

## К О Н Ц Е П Ц И Я

за стратегическо управление на Окръжен съд Кюстендил  
от Мирослав Милчев Начев, кандидат за заемане на длъжността  
„Административен ръководител – председател на Окръжен съд  
Кюстендил”

Уважаеми членове на ВСС,

Кандидатирам се за втори път за заемане на длъжността „Административен ръководител” на Окръжен съд Кюстендил, която заемам в момента. Съзнавам в пълна степен отговорността на това мое решение, взето в съответствие със следната ми лична мотивация:

Работя като съдия повече от 18 години, през които придобих съответния професионален опит, опознах проблемите и предизвикателствата, стоящи на дневен ред пред органите на съдебната власт. От 14 години съм съдия в Окръжния съд, а от 2009г. – и негов административен ръководител. Познавам отлично както магистратите и съдебните служители, така и работната атмосфера в колектива. През последните 5 години, с подкрепата и доверието на моите колеги, успях да реализирам успешен ръководен мандат, което обстоятелство ми дава самочувствието да се кандидатирам отново за заемане на този пост.

Познавам много добре и дейността на двете районни съдилища в съдебния окръг, работещите в тях магистрати и съдебни служители, специфичните проблеми и особености. В отношенията ми с административните ръководители, магистрати и съдебни служители съм се ръководил от принципите на колегиалност, непосредственост в общуването и взаимно доверие.

Придобитият от мен административен опит, достиженията в подобряването дейността на Окръжния съд, ми дават увереност да смятам, че бих се справил успешно с предизвикателствата и отговорностите на административния ръководител. Постигнатото до момента ме амбицира да продължа усилията си за постигане на все по – качествено правораздаване, подобряване условията на работа и на

техническа безопасност, продължаване на усилията за адекватно управление на човешките ресурси при стриктно спазване на принципа за разумно разходване на отпусканите бюджетни средства.

## **I. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА ОКРЪЖЕН СЪД КЮСТЕНДИЛ. ДОСТИЖЕНИЯ И ПРОБЛЕМИ В ДЕЙНОСТТА.**

Кюстендилският съдебен окръг обхваща 3 съдилища – Окръжен съд Кюстендил, Районен съд Кюстендил и Районен съд Дупница. Той съвпада в административно отношение с територията на Кюстендилска област и обхваща 9 общини, 3 от които попадат в района на Районен съд Кюстендил, и 6 – в този на Районен съд Дупница.

### 1. Сграден фонд и техническа безопасност.

Кюстендилският окръжен съд се помещава в собствена съдебна сграда, находяща се в близост до центъра на града. Сградата е проектирана и строена като съдебна, въведена е в експлоатация в края на 1980г. Състои се от две ниски и едно високо 6 – етажно тяло. В едното ниско тяло са разположени четири съдебни зали, две от които се ползват от Районния съд, а другите две са на разположение на Кюстендилския окръжен съд. По споразумение между двете съдилища, една от залите на Кюстендилския окръжен съд се ползва от Районния съд в един от дните на седмицата/ четвъртък/. Между това ниско тяло и основното високо тяло на сградата съществува конструктивна връзка на два етажа.

Във второто ниско тяло се помещава съдебно изпълнителната служба на Кюстендилския районен съд. Част от помещенията в тази част на сградата се трансформирани в съдебна зала и помещение за съдебните секретари на Кюстендилския районен съд. Две от помещенията на това тяло се ползват от счетоводството на Кюстендилския окръжен съд. Между това ниско тяло и високото основно тяло на сградата през 2012г. бе изграден проход, като се улесни дейността на двете съдилища, включително и използването на петата съдебна зала.

Във високото тяло на сградата са разположени Кюстендилския окръжен съд, Кюстендилския районен съд и Кюстендилската окръжна прокуратура. Едно от помещенията на втория етаж е пригодено за съдебна зала и се използва от Районния съд. Едно от помещенията в приземния етаж, както и друго в партерния се използват за нуждите на ОЗ „Охрана на съдебната власт” към Министерство на правосъдието. Трите звена на съдебната система разполагат със сравнително ограничен ресурс от помещения, въпреки че през 2009г. Районна прокуратура се пренесе в друга сграда. Макар и неопределено като

краен срок, предстои поетапно преместване и на Кюстендилска окръжна прокуратура в съседна сграда, което би облекчило работата най - вече на съдебните служители и възможността за обслужване на страните по делата, на граждани и представители на други учреждения.

Реалните възможности на сградата ограничават полезното пространство за работа на съдиите и съдебните служители. През годините се е налагало преграждане на част от коридорите на съда, което в известна степен засяга вътрешния интериор на сградата. Въпреки всичко, доколкото всеки от съдиите в двете съдилища е настанен в самостоятелен кабинет, налице е една безспорно важна предпоставка за ползотворна работа.

През 2012г. бяха освободени част от помещения, предоставени за ползване на ОЗ "Охрана на съдебната власт", доколкото бе въведена в експлоатация новата сграда на Административен съд гр.Кюстендил. Това обстоятелство даде възможност за частично решаване на въпросите, свързани с ефективното използване на сградния фонд.

От началото на м.октомври 2013г. на партерния етаж на Съдебна палата гр.Кюстендил бе обособена регистратура, в която първоначално работеха служители от деловодството на Окръжен съд гр.Кюстендил, а от м.февруари 2014г. – и служители на Районния съд. В нея се обслужват граждани и процесуални представители, като по този начин се подобриха условията за запознаване с делата и тяхното движение. Също така се ограничи и движението на външни лица във вътрешността на сградата.

Част от първоинстанционните и въззивни дела се разглеждат от състави на Окръжен съд Кюстендил в Съдебна палата гр.Дупница, макар това да е свързано с допълнителни разноски. Но по този начин не само се компенсира необходимостта от използване на по – голям брой съдебни зали, но и се улеснява достъпа до правосъдие на гражданите от Общините Дупница, Бобов дол, Бобошево, Сапарева баня, Кочериново и Рила, както и участието на съдебни заседатели от този регион по първоинстанционни наказателни дела, разглеждани от Окръжния съд.

В края на 2005г. бе завършен и процесът на газификация за отопление на сградата, което съчетано с монтиране на нова дограма реално доведе до подобряване на изолацията ѝ и до намаляване на разходите.

Районен съд Дупница се помещава в собствена 4 – етажна сграда, находяща се в центъра на град Дупница, проектирана и строена като съдебна. В нея са настанени Районен съд, държавен съдия - изпълнител, съдия по вписванията и служителите към Агенцията по вписванията, Районна прокуратура гр.Дупница. Към настоящия момент, с оглед броя на съдебните зали и служебни помещения, сградата задоволява нуждите на Районен съд гр.Дупница. И в нея всеки от

съдиите е настанен в самостоятелен кабинет. Една от съдебните зали се използва самостоятелно от състави на Окръжен съд Кюстендил. През 2013г. от страна на ВСС бяха отпуснати средства за подмяна дограмата на сградата, което бе реализирано в края на годината. Този належаш ремонт доведе до повишаване енергийната ефективност и намаляване на средствата за отопление. Съдебната сграда в гр.Дупница е проектирана и изпълнена с вътрешно стълбище без асансьор. Този конструктивен пропуск позволява свободен достъп на лица с двигателни проблеми единствено до помещенията, разположени на партера.

През 2013г. продължи модернизацията на техническата база в Кюстендилския окръжен съд. Бяха пуснати в експлоатация компютърни конфигурации DELL, закупени със средства отпуснати от ВСС, които замениха голяма част от остарялата техника. На останалата част от наличната техника бе увеличена RAM паметта, така че да може успешно да работи с все по завишените изисквания на наличните софтуери. Би следвало в близко бъдеще да се потърсят възможности за постепенна подмяна на оставащите CRT монитори с LED, с цел осигуряване на безопасна и комфортна работна среда. Такава подмяна е наложителна и предвид пределната им възраст и възможността всеки момент да излязат от строя.

Във връзка с изграденото и оборудвано помещение за регистратура бе разширена съществуващата структурна кабелна система, така че да обхване новите работни места, като беше конфигурирана VLAN. За нуждите на службата е закупено мултифункционално устройство, като в него са инсталирани и функционират 2 бр. пос - терминални устройства за безкасово плащане на такси. В тази насока бе преконфигурирана и деловодната система на съда с оглед тяхното управление.

В една от залите на Окръжния съд в Съдебна палата гр.Кюстендил успешно функционира звукозаписна система. Поради много добрите резултати от нейната експлоатация, наложително е в съответствие с финансовите възможности да се потърси възможност за оборудване и на останалите две зали с такава техника, като особено наложително е това да бъде сторено по отношение на залата в Съдебна палата гр.Дупница.

Към настоящия момент в Кюстендилския окръжен съд се използва следния специализиран софтуер:

- Правно-информационна система - „Апис“;
- АИС „Съдебно деловодство“ на „Информационно обслужване“ АД с допълнителен модул „Призовкар и призовки“ - деловодна система за цялостната работа на съда;
- „Делфи-Търговски регистър“ на „Информационно обслужване“ АД - информационна система за фирмените дела;
- Антивирусна система „Panda Admin Secure 2011“ с клиенти за всички работни станции; / изтекъл абонамент в края на м.март 2014г./

- Единна автоматизирана счетоводна програма - „Бизнес процесор“;
- „Омекс Заплати“ и модул „Хонорари“- за изплащане възнаграждения на вещи лица

- „Омега софт“ ООД – за изплащане на трудови възнаграждения;
- Единна система за делата по несъстоятелност;
- Единна система за публикация на съдебните актове в интернет;

През 2013г. в Окръжния съд бе подновена периметровата защита Panda Gate Defender, осигуряваща защитата на вътрешната мрежа от вируси, спам, спайуеър, хакерски атаки, както и филтриране и контрол на ползваните от служителите уеб ресурси и услуги. В началото на м.май 2014г. изтече срока на абонамента и по отношение на периметровата защита. До ВСС своевременно е отправено искане за отпускане на допълнителни бюджетни средства за подновяване абонаментите по отношение на Panda Admin Secure 2011 и Panda Gate Defender.

След освобождаване на помещенията на 5 - ти и 6 – ти етаж, заети от Окръжна прокуратура Кюстендил, биха се разрешили проблемите с настаняването на съдебните служители, работещи в двете съдилища. Освен това, би било възможно обособяването на отделни помещения, които да бъдат предоставени за ползване на съдебните призовкари, стажант юристите, адвокатите и прокурорите. Също така, биха се разрешили проблемите с настаняването на съдебните деловодители и секретари в двете съдилища.

Непосредствена задача пред ръководството на Районен съд Дупница е продължаване на усилията за разрешаване на проблема с отоплителната инсталация на Съдебната палата, която е морално остаряла и с нисък коефициент на полезно действие.

## 2. Кадрова обеспеченост. Постъпления и средномесечна натовареност на съдиите.

### 2а. Окръжен съд Кюстендил.

Щатът на Кюстендилския окръжен съд включва 15 щатни бройки, съответно 13 от тях за съдии и 2 - за младши съдии. Към момента в Окръжния съд работят 13 съдии и един младши съдия. На свободната длъжност за съдия в гражданско отделение до провеждане на обявения от ВСС конкурс за повишаване в длъжност и преместване е командирован съдия от ДРС. Свободна е и една от бройките за младши съдия, като до ВСС своевременно е подадена информация за включване в предстоящ конкурс.

Съдиите в Окръжния съд са разпределени в пет състава, от които три разглеждат граждански дела и два - наказателни такива. Съдиите от гражданско отделение разглеждат също така търговски спорове по

чл.365 ГПК, производства по несъстоятелност и определени групи частни наказателни производства от компетентността на дежурен съдия. Съдиите от наказателно отделение разглеждат по дежурство и частни граждански производства по чл.390 ГПК и по чл.37 ЗОПДНПИ .

Предстоящото попълване след конкурс на свободната бройка за съдия ще подобри работата на съдиите от гражданско отделение и най – вече дейността на IV – ти граждански състав, който повече от 4 години периодично функционира в непостоянен състав.

Щатът на Кюстендилския окръжен съд за съдебни служители включва 32 бройки, които към момента са заети изцяло. Съотношението между съдии и съдебни служители по щат е 1 към 2.13. В следващите няколко години предстои пенсиониране на съдебен деловодител и двама съдебни секретари, като в зависимост от позицията на ВСС административното ръководство на съда следва да реагира адекватно.

През периода 2010 – 2013г. общите постъпления от дела в Окръжен съд Кюстендил са относително равномерни в рамките на 1500 – 1600 дела, като през 2013г. те възлизат на 1570. Видно от публикуваната от ВСС информация за натовареността по щат на съдиите от Окръжните съдилища, СпНС и СГС за 2013г., натовареността на съдиите от Окръжен съд Кюстендил по щат е 10.50 дела за разглеждане средномесечно при 8.51 свършени дела средномесечно. По първия от тези показатели Окръжния съд заема 5 – то място сред тези съдилища, а по втория - 8–мо.

#### 2b. Районни съдилища.

Щатът на Районен съд Кюстендил включва 10 щатни бройки за съдии, 6 от които в наказателно отделение и 4 – в гражданско отделение. Към момента една от тези бройки е свободна, двама от съдиите са назначени от ВСС за съдии в СРС, един е командирован в същия съд. Четирима от останалите 6 съдии кандидатстват в конкурси за повишаване в длъжност и преместване в различни органи на съдебната власт. С оглед на това, в близко бъдеще се очакват сериозни промени в състава на този съд. След протичане на конкурсите и анализ на ситуацията, административния ръководител на Районния съд следва да предприеме действия по преустановяване на командироването и евентуално преразпределение на съдиите по колегии. Председателят на Окръжния съд в случай на необходимост следва да извърши командироване по реда на чл.81 ал.1 ЗСВ.

През периода 2010 – 2013г. общите постъпления от дела в Районен съд Кюстендил са намалели значително от 6349 до 3752, като това се дължи почти изцяло на спад в постъпленията от заповедни производства. Видно от публикуваната от ВСС информация за

натовареността по щат на съдиите от Районните съдилища в областните центрове за 2013г., натовареността на съдиите от Районен съд Кюстендил по щат е 37.00 дела за разглеждане средномесечно при 31.74 свършени дела средномесечно. По първия от тези показатели Районния съд заема 17 – то място сред тези съдилища, а по втория - 18–то.

Щатът на Районен съд Дупница включва 12 щатни бройки за съдии, съответно по 6 в наказателно и в гражданско отделения. Към момента една от съдиите е назначена от ВСС за съдия в СРС, двама са командировани в СГС и КОС. Двама съдии кандидатстват в конкурси за повишаване в длъжност и преместване в различни органи на съдебната власт. При необходимост, административния ръководител на Районния съд следва да предприеме действия по преустановяване на командироването и евентуално преразпределение на съдиите по колегии.

През периода 2010 – 2013г. общите постъпления от дела в Районен съд Дупница са намалели значително от 6206 до 4315, като отново причината е спад в постъпленията от заповедни производства. Видно от публикуваната от ВСС информация за натовареността по щат на съдиите от Районните съдилища извън областните центрове за 2013г., натовареността на съдиите от Районен съд Дупница по щат е 38.26 дела за разглеждане средномесечно при 31.38 свършени дела средномесечно. По първия от тези показатели Районния съд заема 15 – то място сред тези съдилища, а по втория – 25–то.

### 3. Управление на делата и административно организационна дейност. Извършени проверки.

Постъпващите в Окръжен съд Кюстендил дела се приемат в служба „Регистратура“, след което се докладват на административния ръководител за разпределянето им. То се извършва лично от него посредством програмния продукт Law Choice, в съответствие с утвърдени Вътрешни правила за случайно разпределение на делата в Окръжен съд Кюстендил. При отсъствие на председателя, делата се разпределят от един от двамата му заместници, с оглед издадена нарочна заповед.

До м.юни 2009г. в секцията за разпределение на делата бяха обособени 34 категории дела. С оглед по – равномерно натоварване на съдиите впоследствие бяха въведени нови категории, съобразени с правната сложност на постъпващите дела и промените в законодателството. Към настоящия момент в секцията за разпределение на Law Choice са въведени общо 77 категории дела – 34 наказателни и 33 граждански, като в 4 от тях делата се разпределят на дежурен съдия.

Индивидуалният процент на натоварване на административния ръководител е 50, като в отделни категории наказателни дела той е 100. Индивидуалният процент на натоварване на зам. – административните ръководители и съдиите е 100. Процентът на натоварване на младши съдиите е 50, като в отделни категории дела може да бъде определян в рамките между 50 и 100, в зависимост от размера на постъпленията. В определени случаи, индивидуалният процент на натоварване на определен съдия се намалява временно по реда на Вътрешните правила.

От 01.01.2014г. и в Окръжен съд Кюстендил се прилага версия 4 на програмния продукт Law Choice, като до този момент не се констатират сериозни проблеми при нейното използване. Единствено разпределянето на първоинстанционни търговски дела налага редактиране на номера на делото с цел избягване на дублиране този на гражданските. Този проблем е докладван своевременно в Дирекция „Информационни системи“ при Администрацията на ВСС.

Програмният продукт Law Choice се използва за разпределение на делата и в двете Районни съдилища. При извършваните периодични проверки от страна на председателя на Окръжния съд не са констатирани пропуски и нарушения при случайното разпределение на дела. Ежемесечно до председателя на САС се изпраща информация относно промени в процента на натоварване на съдиите в Окръжния съд.

Съдиите от Окръжен съд Кюстендил полагат непрекъснати усилия за разглеждане и приключване на делата в разумни срокове. На всеки 6 месеца до председателя на САС се изпраща информация относно броя на делата, чието разглеждане е отнело продължително време. Към 31.12.2013г. в Окръжен съд Кюстендил стои за разглеждане 1 гражданско дело, образувано преди 01.01.2010г. като всички наказателни са свършени. От страна на административния ръководител се извършва непрекъснат мониторинг относно изготвянето на съдебните актове и мотивите към тях, като при констатирани забавяния се предприемат съответни мерки, а при необходимост – и организационни такива. На всеки 3 месеца до председателя на САС се изпраща информация относно случаи на забавено изготвяне на съдебни актове и мотиви към тях, с посочване номерата на делата и конкретния съдия – докладчик.

Председателят на Окръжния съд извършва мониторинг по отношение забавеното разглеждане на дела и в двете Районни съдилища. Към 31.12.2013г. в Районен съд Кюстендил не е приключено производството по 31 граждански и административни дела, образувани преди 01.01.2010г., като 25 от тях са делби. Всички наказателни дела, образувани преди тази дата, са приключени.



В Районен съд Дупница в края на 2013г. са стояли за разглеждане 6 наказателни дела, образувани преди 01.01.2010г. Към настоящия момент 3 от тях са приключени с постановяване на съдебен акт. Не са приключени и 11 граждански и административни дела, като 8 от тях са делби.

Резултатите в дейността на Окръжен съд Кюстендил са плод от усилията на административното ръководство, съдиите и съдебните служители. Във връзка с нормалното функциониране на органа на съдебна власт са утвърдени множество вътрешни правила, правилници, системи и политики досежно управлението на човешките ресурси, правораздавателната дейност, разходването на отпусканите бюджетни средства и др., сред които :

- Вътрешни правила за избор по жребий на основни и резервни съдебни заседатели;
- Вътрешни правила за организацията на работата на съдебните заседатели;
- Вътрешни правила за случайно разпределение на делата;
- Вътрешни правила за достъп до обществена информация;
- Вътрешни правила за изпращане на съобщения и призовки чрез електронен пощенски адрес;
- Вътрешни правила за ползването на компютърната и комуникационна техника;
- Вътрешни правила за публикуване на съдебните актове на интернет страницата на Окръжния съд;
- Вътрешни правила за управление на риска в администрацията и др.

Част от вътрешните правила – относно случайното разпределение на делата, за публикуването на съдебните актове, за избор по жребий на съдебни заседатели и др., са обявени и на интернет страницата на съда.

През последните 5 години от ИВСС са извършени няколко тематични и планови проверки на дейността на Окръжен съд Кюстендил по наказателни и граждански дела. Констатациите са, че делата се образуват в деня на постъпването или най – късно на следващия ден, разпределят се в съответствие с изискванията на чл.9 ЗСВ, съдиите – докладчици се произнасят по редовността на исковите молби в кратки срокове. Установено е също така, че делата се насрочват своевременно, отлаганията са в рамките на 1 - 2 месеца, въззивните производства в обичайния случай са разглеждани и решавани в едно открито съдебно заседание. Деловодните книги се водят в съответствие с изискванията на ПАРОВАС, обслужването на гражданите и страните по делата е своевременно. Констатирани са и отделни пропуски, като в съответните

актове с резултати са отправени и конкретни препоръки. Установените слабости могат да бъдат обобщени в няколко групи :

- за периода до 31.12.2008г. от страна на административния ръководител на КОС не са извършвани проверки на районните съдилища по реда на чл.86 ал.1 т.6 ЗСВ;

- противоречива практика относно обезпечението на бъдещ иск по чл.390 ГПК;

- забавяне изготвянето на съдебните актове при част от съдиите от гражданско отделение;

С оглед на констатираните слабости и в изпълнение на отправените препоръки, от страна на административното ръководство на Окръжния съд са предприети няколко групи мерки с цел тяхното отстраняване. Проведени са няколко общи събрания на съдиите от Окръжния съд с оглед отстраняване на противоречивата съдебна практика. Осъществяван е мониторинг върху съдиите, допускащи забавяния при изготвянето на съдебните актове.

За периода 2010 – 2013г. от страна на председателя на Окръжния съд, неговите заместници и двама съдии от гражданско отделение, са извършени четири проверки по реда на чл.86 ал.1 т.6 ЗСВ на дейността на Районните съдилища по граждански и наказателни дела. Съставени са актове за проверки, в които са отразени съответните констатации и препоръки за отстраняване на допуснатите слабости. Актовете за проверки са изпратени до административните ръководители за сведение и изпълнение, както и до ИВСС.

С Решение по протокол №7/18.02.2013г. на Комисията по предотвратяване и установяване на конфликт на интереси и взаимодействие с ИВСС при ВСС на административния ръководител на Окръжния съд е възложено извършването на контролна проверка относно ефекта от изпълнението на предприетите от председателя на Районен съд Дупница мерки във връзка с Актове за резултати от извършени проверки с изх.№ ЗП-13/11.03.2011г. и Ж-01-997/21.12.2012г., съставени от ИВСС. В съответствие с решението, от страна на председателя на Окръжния съд в рамките на комплексна проверка на гражданско отделение на ДРС, бе извършена и такава относно ефекта от изпълнението на предприетите мерки. Констатирано е, че предприетите от ръководството на Районния съд мерки по отправените с двата акта за резултати от проверки са довели до изпълнение на отправените препоръки. Установени са слабости относно периодичните проверки на спрените дела и определенията по чл.140 ал.1 ГПК. Резултатите от контролната проверка са изпратени своевременно до Комисията.

През м.октомври 2013г. от страна на председателя на Окръжния съд и негов заместник бе извършена проверка относно администрирането и движението на наказателните дела от общ характер

с медиен и обществен интерес в двете районни съдилища. Констатирано е, че през годината в тях са разглеждани по 3 нохд, към които е проявяван засилен обществен и медиен интерес. И в двете районни съдилища е допуснато забавяне в провеждането на съдебното следствие по едно от трите дела, като са отправени конкретни препоръки към административните ръководители и съдиите - докладчици за приключване на делата в кратки срокове.

## **II. ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕТО НА ОКРЪЖЕН СЪД КЮСТЕНДИЛ И МЕРКИ ЗА ПОСТИГАНЕ.**

Като административен ръководител на Окръжен съд Кюстендил съм полагал непрекъснати усилия за подобряване на неговата дейност. Следвал съм няколко основни приоритети, към изпълнението на които бих се придържал и занапред:

1. Постигане на все по – бързо и качествено правосъдие, разглеждане на делата в разумни срокове при спазване принципите на равнопоставеност на страните.

Едно от важните условия в тази насока е непрекъснато повишаване квалификацията на съдиите и съдебните служители. В Окръжен съд Кюстендил е установена практика на ежегодно двукратно провеждане на обучения по Програмата за финансиране на регионални обучения на Националния институт на правосъдието. В тези обучения взимат участие съдии, съответно съдебни служители, както от Окръжния съд, така и от двете районни съдилища. Лектори са съдии от ВКС и САС, съдебни служители със значителен опит по конкретната тема. Участието на прокурори и разследващи полицаи в регионалните обучения по НК, НПК, ЗИНЗС, ЗЕЕЗА, допълнително оказват благоприятен ефект върху правораздавателната дейност в рамките на съдебния район.

Повишаването квалификацията на съдебните служители има пряк и непосредствен ефект върху срочното и качествено администриране на делата, съответно върху бързината на процеса.

Предстоящото попълване на свободното място за съдия в гражданско отделение на Окръжния съд неминуемо ще се отрази положително върху бързината на разглеждане на делата и срочното изготвяне на съдебните актове. Все пак, качеството на правораздаване следва да има приоритет пред разглеждането на делата и изготвянето на съдебни актове в кратки срокове. Спазването единствено и само на кратки срокове не следва да бъде адмирирано, доколкото често води след себе си допускане нарушения на процесуалния и материалния закон, до отмяна и обезсилване на съдебните актове.

## 2. Подобряване условията на труд и материално обезпечаване, повишаване качеството на обслужване на гражданите и страните по делата.

Условията на труд рефлектират пряко върху качеството на работния процес, върху способността на съдиите и съдебните служители да разрешават ежедневните задачи във връзка с правораздаването. След освобождаване на заетите от Окръжна прокуратура помещения ще бъде подобрени условията за работа на съдебните призовкари, деловодители и секретари.

Абсолютно наложително е продължаването на модернизацията на техническата база в Окръжния съд, в съответствие с финансовите възможности. В най – голяма степен това се отнася за постепенна подмяна на морално остарелите монитори, персонални лазерни принтери и UPS устройства.

В началото на 2014г. на партерния етаж на Съдебната палата гр.Кюстендил бе обособена регистратура, с което значително се облекчи възможността за обслужване на граждани и страни, за извършване на справки, запознаване с делата и снабдяване с преписи от документи. Инсталираните в помещението 2 бр. пос - терминални устройства за безкасово плащане на такси допълнително улесняват гражданите, доколкото банковото гише в сградата се използва от банка, с която двете съдилища не са сключили договор за банково обслужване. Макар и неизпълнимо към момента, при възможност следва да се обособят помещения в сградата, които да се предоставят за ползване на Съвета на адвокатската колегия и на Районна прокуратура Кюстендил.

## 3. Спазване на строга финансова политика за разумно използване на отпусканите бюджетни средства.

Следва да се използва всяка възможност за пестеливо и разумно разходване на бюджетните средства, включително и чрез определяне на лимити, макар че част от разходите за издръжка не могат да бъдат ограничавани / разходи за ВиК услуги, електрическа енергия, отопление/. В началото на 2010г. бе сключен нов договор с Vivasom за предоставяне на телефонни и интернет услуги. Съчетано с определяне на лимит за всеки отделен телефонен пост, това доведе до намаляване наполовина на заплащаните месечни суми. В началото на 2014г. бе сключен договор при още по – изгодни за съда условия.

## 4. Повишаване на общественото доверие в съда и в съдебната система като цяло, постигане на откритост и прозрачност в

правораздаването, взаимодействие с други органи, медии и неправителствени организации.

Не само ефективната правораздавателна дейност, но и ежедневно общуване с гражданите е изключително важно за преодоляване на общественото недоверие и предубеденост по отношение на съдилищата. За постигането на тази промяна са необходими усилията на всеки един съдия и съдебен служител, макар и тази оценка не винаги да е обективна и справедлива. Приключването на делата в разумни срокове и постановяването на качествени съдебни актове е само едно от необходимите условия в тази насока.

Въвеждането на версия 4 на програмния продукт Law Choice и публикуването на протоколите за случайно разпределение на дела е стъпка в правилна посока, даваща възможност на всеки заинтересован да се запознае с начина за определяне на съдия – докладчик по определено дело.

Достъпът на гражданите до правосъдие не следва да бъде разглеждан единствено като възможност за защита по съдебен ред на нарушени права и законни интереси, но и като липса на пречки за качествено административно обслужване и за контакт с административното ръководство. В Окръжен съд Кюстендил не са въведени часове или дни за прием на граждани от административния ръководител и неговите заместници. Това може да стане по всяко време на работния ден, независимо че по този начин се нарушава трудовия процес. Подаваните сигнали и жалби от граждани се докладват на председателя, който след запознаване с изнесеното и извършване на проверка, лично отговаря писмено на съответния подател.

По идентичен начин протичат и взаимоотношенията на съда с журналисти и представители на медиите. Макар и Окръжния съд да не разполага със служител за връзки с обществеността или говорител, тези задължения са поети от административния ръководител. Той постоянно е на разположение, като предоставя незабавно или в кратки срокове нужната информация относно движението на конкретни дела или постановените съдебни актове.

Политиката на провеждане на открити врати, посещенията на ученици от горните класове и провеждането на примерни съдебни процеси, също допринасят за повишаване откритостта на съда, на доверието на гражданите. Публикуването на графика на съдебните заседания и на съдебните актове в интернет страницата на Окръжния съд, непрекъснатото подобряване на нейната достъпност, функционалност и удобство за работа, неминуемо се отразяват положително върху неговия облик.

Окръжен съд Кюстендил е отворен в максимална степен и към неправителствените организации. От тяхна страна периодично постъпват искания за достъп до обществена информация, на които се отговаря максимално бързо. През 2012г. съдилищата от Кюстендилския съдебен район бяха участници в Проект на неправителствена организация за гражданско наблюдение. Резултатите от него дадоха възможност на представителите на обществеността да се запознаят с процеса на правораздаване и с ежедневните проблеми в тази насока. Освен това доведоха до подобряване дейността на съдилищата в отделни аспекти. В Окръжен съд Кюстендил бе усъвършенстван процеса по участие на съдебни заседатели в наказателни дела, включително и чрез изработване на конкретна процедура за избор по жребий на основни и резервни заседатели в съответствие с разпоредбата на чл.72 ал.2 ЗСВ.

Уважаеми членове на ВСС,

Опитах се в максимална степен да засегна в своята концепция достиженията и проблемите в дейността на Окръжен съд Кюстендил, моето виждане за постигнатите резултати и за задачите, които стоят за разрешаване. Изхождайки от реалните достижения на съда, от придобития от мен административен опит, заявявам своята готовност да продължа усилията си за подобряване на неговата дейност и за повишаване на доверието у обществото. Уверен съм, че за постигане на тези цели мога да разчитам в пълна степен както на моите колеги – съдии и съдебни служители, така и на колективите на двете районни съдилища.

м май 2014г.  
гр.Кюстендил

Изготвил :



/ Мирослав Начев/