

ДО  
ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ  
СОФИЯ

## К О Н Ц Е П Ц И Я

ЗА РАБОТА КАТО АДМИНИСТРАТИВЕН РЪКОВОДИТЕЛ  
НА РАЙОНЕН СЪД-ГР.РАЗГРАД

**ЮЛИ 2014г.**

## ГОСПОДА,

Кандидатирам се за длъжността Административен ръководител-Председател на Районен съд-гр.Разград, осъзнавайки и задълженията, и отговорностите произтичащи от нея. В съдебната система, като съдия, работя от 1981г., с прекъсване от десет години-1995-2005г., когато работех като адвокат. От 2009г. до настоящия момент съм административен ръководител-председател на районен съд-Разград. Досегашния ми опит ми дава основание да смятам, че притежавам нужните знания и административни умения да ръководя районния съд и през следващия петгодишен мандат. В детайли познавам организацията и управлението на съда, дейността на съдиите и съдебните служители, които работят в него. С встъпването ми в длъжност през 2009г. под мое ръководство и лично участие са разработени всички правила, касаещи организацията на работа в съда, а именно: определяне на съдиите, разглеждащи наказателни и граждански дела; графици за дежурства и видове дела за разглеждане от дежурния съдия; разпределение на делата на случайния принцип; организация и функциите на отделните служби и изработване на цялостно система за финансово управление и контрол на съда. През последните пет години са постигнати много добри резултати по отношение бързина и качество на съдебните актове, както и обслужване на гражданите в съответствие със съвременните изисквания и стандарти. Оценките от извършените проверки от Окръжен съд-Разград и Инспектората към ВСС са „много добър” и „отличен”. Имаме получени похвали и от проведеното гражданско наблюдение в рамките на проект ”Правосъдие близо до хората”, за което сме получили нарочна грамота. Постигнатото е в резултат усилията и дейността на всички съдии и служители в районен съд-Разград, между които са създадени отлични колегиални отношения, взаимно уважение, доверие и толерантност. Искам да продължа да работя за запазване на постигнатото и за усъвършенстване на работата в детайли. Ползвам се с авторитет сред колегите и съдебните служители и имам тяхната подкрепа за настоящата кандидатура.

Анализ и оценка на състоянието на районен съд-Разград.

### I. Кадрова обезпеченост

В районен съд – гр. Разград съгласно утвърденото щатно разписание се водят 37 щатни бройки.

#### 1.СЪДИИ:

Щатът е както следва: девет съдии, от които административен ръководител – председател и един заместник ръководител-заместник председател, двама държавни съдебни изпълнители, двама съдии по вписванията. Всички щатни бройки са запълнени, с изключение на една бройка за ДСИ, за която предстои обявяване на конкурс от Министерство на правосъдието.

Като съдии в районен съд-гр.Разград работят:

- 1.Маргарита Христова Новакова-адм.ръководител от 12.08.2009г.
- 2.Константин Петров Косев-зам.адм.ръководител от 01.11.2011г.
- 3.Цветалина Михова Дочева-районен съдия от 25.02.2002г.
- 4.Нели Генчева Иванова-районен съдия от 01.03.2000г.
- 5.Доротея Енчева Иванова-районен съдия от 01.03.2000г.
- 6.Павлета Василева Добрева-районен съдия от 07.05.2003г.
- 7.Светлана Кънчева Чолакова-районен съдия от 04.01.2010г.
- 8.Николай Борисов Борисов-районен съдия от 22.03.2010г. и
- 9.Атанас Дечков Христов-районен съдия от 06.04.2010г.

Съдия Доротея Енчева Иванова със заповед №97/07.03.2012г. на председателя на АС-Варна, считано от 15.03.2012г. е командирована в окръжен съд Разград за срок от 6 месеца, а считано от 17.09.2012г.- заповед №412/29.08.2012г.- срока на командироване е удължен до назначаване на съдия чрез провеждане на конкурс за свободното в РОС вакантно място. Такъв конкурс все още не е проведен.

Така от месец март 2012г., районен съд Разград, работи само с осем съдии, макар да са заети и деветте щатни бройки, което води до увеличаване на действителната натовареност на съдиите.

Съдиите в Разградския районен съд са профилирани. Съдиите Новакова, Дочева, Генчева, Чолакова и Христов разглеждат и решават всички видове граждански дела, а съдиите Добрева, Косев и Борисов - всички видове наказателни дела. Посоченото разпределение на делата и профилиране на съдиите е въведено със заповед №83 от 06.04.2010г., но считано от 01.10.2012г. съдия Христов премина в разглеждане и решаване на граждански дела, а съдия Добрева-в наказателни. Със заповед №360 от 19.12.2012г., считано от 01.01.2013г. съдия Чолакова започна разглеждане на граждански дела, а съдия Косев премина в наказателни. Считано от 01.10.2012г. със заповед на адм.ръководител започна определяне само на един дежурен съдия, а не както до тогава-един дежурен по наказателни и друг по граждански дела. Това се

наложи пред вид командироването на съдия Иванова в РОС и необходимостта всеки съдия да разполага с повече работни дни за мотивиране на обявените за решаване и приключили дела.

Всички съдии са с дългогодишен стаж и опит, при проведената периодична атестация в края на 2013г. и началото на 2014г. всички получиха оценка „много добър“.

В двете служби към районен съд-Разград-„държавно съдебно изпълнение” и „Съдии по вписванията” по щат и действително работят по двама служители- двама ДСИ- единия е назначен от МП по чл.68 ал.1 т.4 от КТ, считано от 18.06.2014г. до провеждане на конкурс- и двама съдии по вписванията.

### 1.2.СЪДЕБНИ СЛУЖИТЕЛИ:

24 са служителите в районен съд гр. Разград - съдебен администратор, административен секретар-преназначена, считано от 01.04.2014г. на длъжност”главен специалист”, главен счетоводител, системен администратор, 9 съдебни деловодители, архивар, 6 съдебни секретар-протоколисти, секретар СИС, призовкар, 2 чистач и куриер.

По-голяма част от съдебните служители са с дългогодишен стаж и опит в съдебната система. Всички са обучени да изпълняват дейност и на други служители с цел взаимна заменяемост. Ежегодно се изготвят работни планове от служителите и план за обучение, редовно се провеждат и годишни атестации, съгласно ПАС. Постигнати са добри резултати по отношение квалификацията и компетентността на съдебните служители, но считам, че усилията в тази насока следва да продължат.

## II.ДВИЖЕНИЕ НА ДЕЛАТА:

Делата се образуват непосредствено след постъпването им в съда. Разпределят се между съдиите чрез въведения програмен продукт за случайно разпределение на делата. Програмата се използва на един компютър. Делата се разпределят типowo по категории, с приблизително еднаква прогноза на трудност, при което се получава изравняване на професионалното натоварване при разпределението. При всяка от двете групи дела-граждански и наказателни-са създадени по четири подгрупи, които се съблюдават при разпределението.

### 1.Срочност и бързина на разглеждане на делата:

През 2013г. в РРС са постъпили 2 197 броя граждански дела и 967- наказателни дела или общо постъпилите в съда дела са **3 164 броя**. През 2012г. общо постъпилите в съда дела са били **3 331 броя**, през 2011г.- **3780 броя**, а през 2010г.- **3 731 броя**, или средно за последните четири години в съда са постъпили за разглеждане **3 501 броя дела**.

От постъпилите дела свършени, наред с останалите висящи от предходната година са съответно-2013г-**3 239 броя**; 2012г.-**3 402 броя**; 2011г.-**3 738** и 2010г.-**3 935 броя**, а процента на свършените до три месеца всичко дела е: за 2013г.-**93%**; за 2012г.-**92%**; за 2011г.-**94%** и за 2010г.-**93%**.

Натовареността на съдиите по щат, спрямо делата за разглеждане, за последните четири години е : 2013г.-32,86 броя при действителна натовараност-**36,97**; 2012г.-35,06-**38,45** ; 2011г.-38,83-**44,86** и за 2010г.-40,27 при действителна натовараност-**45,30 броя**.

От посочените цифри и от факта, че делата се отлагат по действително обективни причини-неизготвени в срок експертизи или необходимост от назначаване по повторни такива при дела от фактическа и правна сложност, може да се направи извода, че в съда е достигнат възможния предел за бързина при разглеждане на делата, още повече, че е видно, че действителната натовареност на съдиите е близка до средната натовареност за страната.

Съдебните актове се изготвят в сроковете, предвидени в закона. Административният ръководител извършва ежемесечна проверка за спазване на законовите срокове за изготвяне на съдебните актове, като прави отбелязване за това в сročните и описни книги.

## 2.Качество на съдебните актове:

Обжалваните и протестирани съдебни актове за последните три години са както следва:

-2013г.- 412 съдебни акта, от тях по граждански дела 184 и по наказателни 228.

-2012 г. -510 съдебни акта, от тях по граждански дела 190 и по наказателни дела-320

-2011г.- 450 съдебни акта, от тях по граждански дела 114 и по наказателни-336.

През 2013г. с резултат са върнати 411 дела, включващи обжалвани актове и през предходните години, от тях по граждански дела – 177 и по наказателни дела-234.

269 са потвърдени изцяло, от които по граждански дела оставени изцяло в сила са 116, а по наказателни дела потвърдени са 153.

Изцяло отменени поради нарушение на материалния или процесуалния закон и върнати за ново разглеждане са актовете по 12 броя наказателни дела. За 2012г. те са били 21броя.

Изцяло отменени с произнасяне по същество от горната инстанция са 37 броя актове/23 броя решения и 14 броя определения/ по граждански дела. Оставени в сила в една част са 14 броя решения и две определения.

Броят на отменените актове, постановени от Разградския районен съд, е сравнително нисък, което говори, че съдиите при РРС полагат старание и усилия за постигане на добри резултати както по отношение постигане бързина в правораздаването, така и по отношение на качеството. Посочих по-горе, че по-голяма част от съдии при районен съд-Разград са със съдийски стаж над 10 години, имат много добра квалификация и натрупан опит.

### III.Сграден фонд и техническа обезпеченост:

Разградски районен съд заема първия етаж от триетажна сграда – общинска собственост. На втория етаж се помещава Разградския окръжен съд. Третият етаж се ползва съвместно от районен и окръжен съд. През 2011г. благодарение на одобрени и осигурени средства от ВСС се извърши цялостна подмяна на дограмата на сградата, както и основен ремонт на двете тоалетни на първия етаж. Към настоящия момент всички съдии разполагат със самостоятелни кабинети, като по този начин е осигурена възможност за спокойна и задълбочена работа.

Не така стои въпроса с техническото оборудване на съда.

Към настоящия момент разполагаме с 37 броя компютри, но не всички имат UPSI. Макар всяко работно място да е осигурено с компютър, част от тях се нуждаят от подмяна поради морално и физическо остаряване и невъзможност за ремонт.

Съдът разполага с три съдебни зали, като само едната от тях е оборудвана с техника за звукозапис. През м.ноември 2013г. поискахме от ВСС снабдяване с озвучителна техника и на другите две зали. Искането не бе уважено и разглеждането му е отложено.

В съда е инсталирана деловодна програма на Информационно обслужване-гр.Варна и ЛОТ – 4- издаване на свидетелства за съдимост.

IV.Цели за развитието на районен съд-Разград и мерки за постигането им:

1.Повишаване качеството на правораздаване при запазване и повишаване на достигнатата бързина и срочност на разглеждане на делата.

За тази цел следва да се предприемат мерки за повишаване квалификацията и компетентността на съдиите и съдебните служители чрез изготвяне на индивидуални планове за обучение, съобразени с индивидуалните потребности на всеки от тях.

Полагане на усилия за преустановяване постановяване на противоречащи и взаимно изключващи се съдебни актове по идентични казуси като се планират Общи събрания в съда и инициране на съвместни срещи с Окръжен и Административен съд за анализиране и обобщаване на практиката.

Провеждане на периодични общи събрания за обсъждане на резултатите от върнатите дела от въззивния и касационен контрол, най вече обсъждане на причините за отмяна на съдебни актове и връщане на делата за ново разглеждане от друг състав.

2.Подобряване обслужването на гражданите и страните по делата като се провеждат периодични обучения на съдебните служители по административно обслужване на граждани. Следва да продължи работата по създаване на пълни електронни досиета на образуваните дела като се следи електронната папка да бъде попълнена с всички документи, които съществуват в оригиналното дело на хартиен носител, така ще бъде осигурен и пълноценен достъп и информация за делата в изградения Електронен портал на съдилищата в Апелативен район Варна, към който от м.май 2014г. се включи и районен съд-Разград, по инициатива на Председателя на АС-Варна.


3.Обновяване на компютърната техника, чрез отправяне на мотивирани искания до бюджетната комисия на ВСС.

4.Подобряване комуникацията с медиите чрез постоянно обновяване на интернет страницата на съда, представяне на пресконференции на годишните отчети на съда и при проявен

интерес, провеждане на срещи с определените с нарочена заповед съдии за „връзки с медии“ по наказателни и граждански дела.

5. И не на последно място, следва да продължат и занапред да се поддържат създадените добри контакти с прокуратурата, адвокатурата и неправителствените организации.

22.07.2014г.  
Гр.Разград

С уважение:   
/Маргарита Новаčkова/