

К О Н Ц Е П Ц И Я

ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА ОКРЪЖНА ПРОКУРАТУРА-ГАБРОВО

на НАДЕЖДА ТРАЙЧЕВА ЖЕЛЕВА- заместник окръжен прокурор в Окръжна прокуратура-Габрово, кандидат за заемане на длъжността „ Административен ръководител-окръжен прокурор“ на Окръжна прокуратура-Габрово

Представянето ѝ е на основание чл.194б ал.1 т.2 от ЗСВ и е изготвена на база годишните резултати от дейността на Окръжна прокуратура-Габрово. Съобразена е актуалните и дългосрочни приоритети за работа, изведени в Доклад за прилагането на закона и за дейността на прокуратурата и разследващите органи през 2013 год., Доклад за дейността на Апелативна прокуратура - Велико Търново през 2013 год. и с целите и задачите, заложили в Обобщена информация за образуването, движението и приключване на преписки и дела в ПРБ през първо шестмесечие на 2014 год.

Лична мотивация за заемане на длъжността

Кариерното ми развитие протича като прокурор в териториална прокуратура, която с традиционно високите резултата на дейността си, добрата професионална подготовка на кадрите и ефективното партньорство с други органи и институции, се ползва със заслужен авторитет и уважение. През дългогодишния си стаж имах възможността да почерпя знания и опит от висококвалифицирани колеги-юристи, да изградя и поддържам служебни контакти за взаимодействие и по-добро сътрудничество на местно ниво. Организационната дейност, която съм изпълнявала, е свързана с възлаганите ми функции за следствен надзор на прокурорската дейност. Като заместник административен ръководител придобих и управленски знания, които мога успешно да реализирам в дейността си като титуляр. При успешното ѝ провеждане ще се ползвам от положителни практики в прокурорската дейност до момента, ще подобря синхрона в работата ни с разследващите органи и съда и ще разчитам на професионализма и отговорността на колегите и служителите в прокуратурите от Габровски съдебен район. Оценявам изключителната важност и отговорност на тази длъжност и при изпълнението ѝ ще осигуря приемственост на ефективните практики в правораздавателната дейност, ще инициирам организационни промени, с които няма да наруша работния микроклимат. Провеждането им няма да е самоцелно и ще е организирано на екипен принцип при взаимно уважение и толерантност. Администрирането на окръжната прокуратура ще е подчинено на законовите изисквания, при стриктно спазване на утвърдените вътрешни правила и в началния етап ще е насочено към подобряване организационната дейност и контрол на изпълнението. С нужната активност, последователност и отговорност ще търся

реализация на планираните методи и идеи, за да осигуря спокойна работна среда за прокурори, следователи и служители, в която да излязат професионалните си качества и умения . Считам , че това ще се отрази положително и на резултатите в дейността и авторитета на Окръжна прокуратура-Габрово.

Анализ и оценка на състоянието на Окръжна прокуратура-Габрово. Достижения и проблеми в досегашната дейност

Окръжна прокуратура-Габрово е част от структурата на Великотърновска апелативна прокуратура и обхваща 356 населени места, които са администрирани в четири общини- Габрово, Севлиево, Дряново и Трявна. Областта е с влошени демографски показатели, увеличаващ се ръст на безработицата и развитие на производствени дейности от малки предприятия. По данни на Национален статистически институт към 31.12.2012 год. от 119 971 жители в областта трудово заетите лица са 39 356. Положителна тенденция е увеличението в чуждестранните преки инвестиции в нефинансови институции. Криминологичните данни за изминалата година отчитат намаление в престъпленията, извършени в региона и висока разкриваемост /от 61 %/ на регистрираната престъпност, включваща престъпления по глави V, VI, IX и XI от Наказателния кодекс.

От създаването на Съдебна палата -Габрово, Окръжната прокуратура и Районна прокуратура-Габрово ползват в нея помещенията на четвърти етаж. Всички прокурори от Окръжна прокуратура-Габрово работят самостоятелно в обособено крило. Кабинетите са технически оборудвани през 2003 год., но не са ремонтирани. Окръжният следствен отдел е разположен на територията на два града , в които ползва помещения извън съдебните палати. В гр.Габрово отделът функционира в сграда , стопанисвана от Министерство на правосъдието и ОД на МВР-Габрово. Завеждащият отдела и 4 следователя работят в самостоятелни и технически оборудвани кабинети. В приземен етаж на сградата се намират арестните помещения на Областно звено „Арести“. Следственият отдел ползва в гр.Севлиево първи етаж в сграда на РУ „Полиция“- гр.Севлиево. Обособени са самостоятелни и оборудвани кабинети за 3 следователи и 1 служител. В съдебния район всички прокуратури са ситуирани в сградите на местните съдебни палати. В районните прокуратури на гр.Габрово и гр.Дряново има кабинети, в които прокурорите работят по двама.

Актуалното кадрово състояние на прокуратурите се контролира от отдел „Административен“ при Върховна касационна прокуратура. Окръжна прокуратура-Габрово функционира с прокурорски щат от 5 прокурори, всички с ранг „прокурор във ВКП и ВАП“, професионален опит и управленски познания като бивши ръководители на районни прокуратури. Не е заета щатна прокурорска бройка за

административен ръководител на окръжната прокуратура. Към Окръжната прокуратура функционира „Следствен отдел“ с попълнен щат от 8 следователи, от които 7 следователя са с ранг „следовател в НСС“. Следователите от Окръжният следствен отдел не работят в сградата на Съдебна палата и 3 от тях са с месторабота в гр.Севлиево. Дейността на административният ръководител се подпомагаше от 2 заместник окръжни прокурори и 1 завеждащ отдел „Следствен“.

Администрацията е структурирана съгласно Правилника на администрацията на ПРБ и съгласно утвърденото длъжностно разписание на съдебните служители от Окръжна прокуратура-Габрово щатната им численост е 22 лица, от които 4 са в Окръжен следствен отдел. Дейността ѝ се ръководи от 1 съдебен администратор. Общата администрация се осъществява от общо 12 служители, от които 4 служители в звено „Финансово-стопанска и административна дейност“, 7 служители в звено „Информационно и техническо обслужване“ и 1 служител в служба „Защита на класифицирана информация“. Специализираната администрация е организирана от общо 5 служители, от които 1 прокурорски помощник и 4 служители на служба „Регистратура, деловодство и архив“. В Окръжния следствен отдел функционира служба „Деловодство“, в която работят общо 4 служители. Всички служители са с необходимата квалификация и стаж, изпълняват професионалните си задължения отговорно, компетентно и спазват правилата на Етичен кодекс на съдебните служители. Няма незаети щатни длъжности за служители в окръжната прокуратура.

В териториалните прокуратури от съдебния район разписанието на утвърдените длъжности на магистрати и служители е както следва: Районна прокуратура-Габрово е със запълнен щат от 8 прокурора, незает щат за 1 служител и заети- 9 съдебни служители; Районна прокуратура-Севлиево- запълнен щат от 5 прокурора, от които 2 младши прокурор и служители; Районна прокуратура-Дряново- запълнен щат от 2 прокурора и 4,5 служители и Районна прокуратура-Трявна-запълнен щат от 2 прокурора и 3,5 служителя. Незаета е само една длъжност за съдебен служител в Районна прокуратура-Габрово.

Окръжната прокуратура е третостепенен разпоредител с бюджетни средства и финансово-счетоводната дейност се провежда съобразно законовите изисквания, указаното от ВСС и Прокуратура на Република България. Според специалните изисквания на ЗЗКИ в Окръжна прокуратура-Габрово е създадена регистратура за работа с класифицирана информация, която обхваща дейността на всички прокуратури от съдебния район. За нуждите на следствения отдел, в сградата му в гр.Габрово е обособено специализирано звено за съхранение на класифицирана информация.

От 01.09.2007 год. , въз основа на Заповед №3051/07 от 18.07.2007 год. на Зам. главен прокурор, прокуратурите в съдебния район ползват УИС. От 01.11.2013 год., въз основа на Заповед

№3170/13 от 29.10.2013 год. на Главен прокурор поетапно е внедрена УИС 2, която успешно се експлоатира от 02.06.2014 год. съгласно заповед №1157/14 от 15.04.2014 год. на Главен прокурор. Разпределението на преписките и делата се извършва с приложението на програмен продукт „Low Choice“. Обособяването на групите, показателите за подбор и вид на разпределяните преписки и индивидуалната натовареност на прокурорите се извършва с писмено разпореждане на административния ръководител на окръжната прокуратура. При общо обособените 27 групи, участието ми е в 20 групи със 100 % натовареност и в 2 групи - с 80 % натовареност. Останалите 5 групи са определени за дейността на административния ръководител на прокуратурата. Пълнен архив от приложението на програмния продукт за случайно разпределение на делата се докладва ежемесечно по електронен път на ВКП и Великотърновска апелативна прокуратура.

В периода от 2011 год. до края на първо шестмесечие на 2014 год. прокуратурите от Габровски съдебен район отчитат увеличаване в броя на преписките, по които са работили, без това да се отрази на бързото и срочно решаване. Положителна практика в съдебния район е, че прокурорската е съсредоточена по актуални сигнали и проблеми, тъй като основната част от наблюдаваните и решени преписки са образувани през текущата година. Анализът на прокурорски актове през изминалия тригодишен период отразява образуването на по-малко наказателни производства от прокурор / 21 % за 2013 г при 31 % за 2012 г. и 29 % за 2011 г/ и постановени повече откази за образуване на наказателно производство /36 % за 2013 год. при 22 % за 2012 г. и 30 % за 2011 год./ и по-малък дял на възложените предварителни проверки / 24 % за 2013 год. при 29 % за 2012 год. и 30 % за 2011 год./.. Констатацията не следва да се разглежда като негативна за работата на прокуратурите, тъй като броят на постановленията за отказ е увеличен след обявената нищожност на разпоредби от Инструкцията за провеждане на предварителни проверки №И-89/10.03.2011 год. и дадените в тази насока задължителни указания от 11.04.2013 год. на главен прокурор. В подкрепа на становището е отчетения значително намален брой на преписките прекратени с резолюция /4 % за 2013 год. при 10 % за 2012 год. и за 2011 год./.

Положителна практика в съдебния район е основната част от проверките да се провеждат в двумесечен срок. В този срок през 2013 год. са приключени 92% от преписките, изпратени за предварителна проверка при 95% за 2012 год. и 91 % за 2011 год.

През 2013 год. са образувани по-малко досъдебни производства, което се отразява и снижени брой наблюдавани производства от прокуратурите. От общо 2932 наблюдавани дела в съдебния район, 55% са новообразуваните. При годишния им анализ за 2013 год. се установи ,че 96 % от досъдебните производства, започнати по реда на чл.212 ал.2 от НПК се разследват от разследващ полицаи. При отчетените данни за непълна натовареност на следователите от

Окръжен следствен отдел е необходимо да се подобри организацията за доклад, взаимодействие и контрол с разследващите и полицейски служители при работа по проверки, оперативни дела и досъдебни производства.

През изминалата година в съдебния район са образувани 1605 досъдебни производства, от които 40 % са образувани от прокурор. В дейността на прокуратурата незабавните производства заемат дял от 0,7 % от всички наблюдавани досъдебни производства, но всички дела са новообразувани от разследващ орган, разследването по тях е приключено при спазване на законовия срок и са решени от наблюдаващите ги прокурори незабавно след получаването им.

С повишена активност е работено при провеждането на бързи производства, които съставляват 6% от всички наблюдавани досъдебни производства от районните прокуратури в района. Положителна тенденция в дейността им е, че в 7-дневен срок се провеждат разследвания по основната част бързи производства. През 2013 год. 96 % от бързите производства са проведени в 7-дневен срок, решени са 79 % от новообразуваните бързи производства и наблюдаващите ги прокурори са изпълнили правомощията си в 3-дневен срок.

През изминалата година 51 % от наблюдаваните досъдебните производства, разследвани по общия ред са образувани през текущата година и 66 % от тях са с приключено разследване. Активността на наблюдаващи прокурори увеличи делът на досъдебните производства, разследвани по общия ред, по които разследването се е провело в 2 -месечен срок. Прокурорите са решили 83 % от наблюдаваните досъдебни производства, разследвани по общия ред, от които 19 % е делът на внесени в съда.

Надзорната прокурорска дейност по спрените досъдебни производства е провеждана правилно и последователно, което доведе до намаляване на броя им. Наблюдаващите прокурори решават значителна част от спрените наказателни производства, водени срещу неизвестен извършител и са постановили спиране на 23 % от наблюдаваните досъдебни производства. В края на 2013 год. в прокуратурите от съдебния район има общо 7913 спрени досъдебни производства, от които 125 досъдебни производства, водени срещу известен извършител и 7788 – водени срещу неизвестен извършител. Спрямо същия период на 2012 год. са намалени с 26 броя на спрените ДП, водени срещу известен извършител и със 129 броя на спрените ДП, водени срещу неизвестен извършител.

През 2013 год. прокуратурите в съдебния район намалиха броят на прекратените досъдебни производства на 47 % от решените дела. Все още е висок дялът на наказателните производства, прекратени поради изтекъл давностен срок, който е 67 % от всички прекратените дела и 32 % от решените досъдебни производства.

През 2013 год. прокуратурите от съдебния район са внесли в съда по-малък брой досъдебни производства при увеличен брой на върнатите им досъдебни производства. Съдът е върнал на

прокурорите 41 дела, от които 25 са внесените с обвинителен акт. За окръжната прокуратура върнатите дела имат 31,3 % дял от внесените в съда прокурорски актове. В Районна прокуратура-гр. Дряново $\frac{1}{4}$ от прокурорските актове, внесени в съда са върнати и през първото шестмесечие на 2014 год. делът им продължава да е значим- 14,3 % от делата при средно ниво от 4,8 % за страната. Показателят е негативен за прокурорската дейност и след анализ за причините е необходимо предприемане на конкретни мерки, които са от първостепенна важност за Окръжна прокуратура-Габрово и Районна прокуратура-Дряново.

През изминалата година прокуратурите от габровски съдебен район са предали на съд 700 лица за извършени 618 престъпления и 72 % от досъдебни производства са внесени в съда с обвинителен акт. От изготвените общо 417 обвинителни акта, Окръжна прокуратура-Габрово е внесла в съда 23 обвинителни акта срещу 31 лица за 23 престъпления. Съдът е постановил 561 влезли в сила санкционни акт, съставляващо 92,26 % от внесените прокурорски актове и 81,3 % от решените дела. От добилите законна сила съдебни актове 374 - осъдителни присъди по внесени обвинителни актове, 185 - одобрени споразумения , от които 85 – постигнати след приключване на разследването и преди изготвяне на обвинителен акт. Постановени са 100 влезли в сила решения за освобождаване от наказателна отговорност с налагане на административно наказание.

През 2013 год. в съдебния район се отчита негативно увеличение в относителния дял на постановените оправдателни присъди от решените дела /2,31 %/ в сравнение с предходната година. Слабост в прокурорската дейност е отчетена в Окръжна прокуратура-Габрово и районните прокуратури в гр.Трявна, гр.Севлиево и гр.Дряново, като през първото шестмесечие на 2014 год. положителна корекция не е настъпили само в Районна прокуратура-Трявна.

В ОД на МВР-Габрово реално функционира щат в отдела от 29 разследващи полицаи средната им натовареност за периода е определена на 63,7 разследвани дела или 54,6 приключени дела за разследващ. Сравнено с данните от предходната година се отчита известно облекчение в натовареността им поради попълване на незаетия щат, намаления брой образувани досъдебни производство и увеличен брой досъдебни производства ,възложени за разследване на следователи от ОСО при Окръжна прокуратура-Габрово. През 2013 год. средната натовареност на разследващ полицай в страната е 109,7 досъдебни производства, при което разследващите от ОД МВР-Габрово са с най-ниска натовареност от 70,8 досъдебни производства. В Окръжен следствен отдел при Окръжна прокуратура-Габрово е попълнен магистратски щат от осем следователя със средна натовареност за 2013 год. от 16,5 дела през 2013 год. и средно 11,25 дела при средна натовареност за страната от 12,59 дела на следовател за първо шестмесечие на 2014 год. През 2013 год. по реда на чл.194 ал.1 т.4 от НПК на следствения отдел при Окръжна

прокуратура-Габрово се възложи разследването на 39 дела, започнали като полицейско производство и 45 дела, образувани от прокурор. През първото шестмесечие на 2014 год. общия им брой е 37 досъдебни производства. Липсата на реална промяна в натовареността на разследващите органи налага по-голяма активност за възстановяване дейността на следователите от областното звено.

През 2013 год. Окръжна прокуратура-Габрово е с най- висока средна натовареност на прокурор в Апелативен район Велико Търново и при 796,6 средна прокурорска натовареност заема 11 място в страната. За дейността си през 2013 год. Прокуратура на Република България констатира, че Окръжна прокуратура-Габрово е средна годишна натовареност със 178 % наблюдавани преписки / при 159% средно за страната и 796,6 % обща средна натовареност на прокурор 8 при 745,8% за страната. Окръжната прокуратура е на второ място в апелативния район по внесени в съда , прокурорски актове / среден брой от 6,40 на прокурор и до средното ниво за страната по наблюдавани досъдебни производства и участия в съдебни заседания. Следователите от Окръжния следствен отдел са с ниска средна натовареност, определящи ги на последно място в Апелативен район и на 23 място в страната. При средно ниво на натовареност за всички следствени отдели в страната от 30,1 досъдебни производства на следовател , в Окръжен следствен отдел-Габрово са 17,1 досъдебни производства на следовател. През първото шестмесечие на 2014 год. прокурорска дейност в окръжната прокуратура е под средното ниво за страната, а прокуратурите в гр.Дряново и гр.Трявна са сред най-слабо натоварените районни прокуратури. При отчетените данни за обем на прокурорската дейност Окръжна прокуратура-Габрово е със средна натовареност от 283,2 за прокурор /при среден показател за страната от 377,7 за прокурор от окръжна прокуратура/. Районните прокуратури са с натовареност под средния за страната показател от 641,2 , като прокурорите от РП-Трявна са с натовареност от 338,5.

Цели за развитие и мерки за достигането

Утвърждаване авторитета на Окръжна прокуратура-Габрово като активна, необходима и резултатна част от структурата на Прокуратура на Република България чрез компетентна, последователна и активна прокурорската дейност в съдебния район по осигуряване и гарантиране на обективен и справедлив изход по предявените обвинения :

- при ниската прокурорска натовареност и приключване на основна част от преписките с постановления за отказ да се образува наказателно производство може да намери по-голямо приложение най-краткия срок за постановяване на прокурорски акт;

-минималния спад при провеждане на незабавни производства в съдебния район може да се преодолее с по-добра организация и

координация на дейността на районните прокуратури и полицейски управления;

-да се отчетат причините за приключването на голяма част от наблюдаваните производство от прокурор и да се планират по-ефективни действия за надзор на разследването, което да създаде законовите предпоставки за увеличаване броя на делата, внасяни на съд ;

-повишаване качеството на правораздавателната дейност чрез прилагане на положителните методи на работа: продължаване и по-активно прилагане на успешната практика при реализирането на бързи производства в съдебния район; да се запази и развие положителната практика за решаване на постъпилите сигнали през текущата година в кратки срокове и с обосновани прокурорски актове;

-положителни резултати от надзорната прокурорска дейност по спрените досъдебни производства следва да се допълни с инициативи за по-ефективното провеждане на издирвателните мероприятия;

-подобряване на организацията и активизиране работата по дела от особен обществен интерес съгласно Указание за специален надзор, утвърдено със Заповед №ЛС-729818.03.2014 год. на Главен прокурор поради незначителния брой разследвания на този тип дела /корупция, престъпления, засягащи финансови интереси на Европейски съюз, данъчни и финансови престъпления/.По инициатива на Апелативна прокуратура-Велико Търново се извършва служебна проверка в прокуратурите от съдебния район за системното и точно изпълнение на задълженията на наблюдаващите прокурори и за предприемане на мерки за повишен контрол от административните ръководители на районните прокуратури;

- в случаите на правна сложност да се сформира прокурорско звена , включващи прокурори от Окръжна и районните прокуратури с възложени функции по съответните надзорни дейности, които с висока си квалификация, познания в областта и придобит опит ще подпомагат дейността на колегите и разследващи;

- системен контрол и анализ на причините, довели до забавено приключване на проверки и досъдебни производства и предприемане на адекватни мерки за преодоляването им чрез ежемесечен статистически контрол на проблемните показатели за окръжната и районните прокуратури;

- да се извършва обективен и подробен анализ на причините за върнатите от съда дела за допълнително разследване на прокурор; Тези показатели касаят качеството на провежданото разследване у поради което е необходимо да се обсъдят от прокурори и разследващи от съдебния район, да се анализират причините за допускането им, да се набележат и предприемат конкретни мерки за повишаване ефективността на надзора и ръководството, извършвани от наблюдаващите ги прокурори. Преоценката е наложителна за дейността на Окръжната прокуратура, на която са върнати два пъти повече дела от предходната година и ръстът им от 27 % спрямо

внесените в съда прокурорски актове значително е увеличен спрямо предходни периоди и е най-висок за съдебния район през 2013 год.;

-да продължи положителната практика на административния ръководител на окръжната прокуратура за увеличаване делата, разследвани от следовател и тази възможност се обсъди при дела за престъпления, извършени от непълнолетни лица или с пострадали непълнолетни или малолетни лица;

- необходимо е да се подобри координацията и планирането на хода на разследването от неговото започване и преценка възможността за възлагането му на друг разследващ орган чрез съвместни срещи и анализ с разследващ ,оперативен работник и наблюдаващ прокурор;

- да се предприемат организационни действия за намаляване броя на наказателните производства , прекратени поради изтекъл давностен срок чрез своевременно възобновяване на делата и решаването им с прокурорски акт;

-да се активизира надзорната и контролна дейност на Окръжна прокуратура-Габрово с акцент върху проблемните дейности в районните прокуратури и следствения отдел с цел да се окаже нужното съдействие за преодоляването им и недопускане на нарушения или пропуски в дейността им;

- да се извършва обективен и подробен анализ на причините за върнатите от съда дела за допълнително разследване на прокурор. Периодично прокурорите в Окръжна прокуратура-Габрово да дискутират анализа на оправдателните присъди, постановени на първа и/или въззивна инстанция, на неуважените протести и на делата, върнати от Окръжен съд-Габрово, да инициират мерки за подобряване на прокурорската ни дейност, да оказват методическа помощ по конкретни дела или при изготвяне на прокурорски актове;

-поддържане на ползотворен диалог с магистрати и органи, с които съвместно работим за анализ на възникналите проблеми, навременно констатиране и преустановяване на допуснати нарушения, за да се избегнат ненужно негативно отражение към прокурорската дейност. Възникналите проблеми в работата да се обсъдят със съдии или надзорни прокурори от ВТАП или ВКП, за да се намери правилния и бърз начин за решаването им. От особено значение е провеждането на съвместни срещи между разследващи и прокурорите от Окръжна прокуратура-Габрово и районните прокуратури на гр.Дряново и гр.Трявна за обсъждане на пропуските, уеднаквяване на практиката и набеязване на конкретни мерки за по-добри резултати и намаляване случаите на постановени оправдателни присъди и върнатите от съда дела на досъдебното производство

. при отчетените данни за прокурорска натовареност и резултатите от дейността на магистратите от съдебния район считам че следва да се запази в цялост щатът на прокуратурите като необходим и ефективно използван . В подкрепа на това са данните за първо шестмесечие на 2014 год. , според които окръжната

прокуратура е със среден брой от 53,8 решени преписки от прокурор при 73,8 за страната;

-при съотношение от 1,7 служители на 1 магистрат, в Окръжна прокуратура-Габрово е налице кадрова възможност за точно, резултатно и безконфликтно изпълнението на служебните задължения при равномерна натовареност в рамките на утвърдения щат;

-да се активизира превантивната прокурорска дейност за ограничаване на престъпността сред младежите чрез съвместни инициативи с общински органи , специализирани служби и неправителствени организации /участие в семинари, лекции по актуални теми, събеседване и дискусии с ученици и младежи, редовно участие в МКБППМН, преглед на постановените решения за подобряване на практиката и ефективността на прилаганите възпитателни мерки /;

- дейността на прокурора от административния отдел да се облекчи от участие в съдебните заседания на Административен съд-гр.Габрово и да се осигури възможността му за планиране и провеждане на контролни и ревизионни дейности на отдела по лична преценка или при възникнали конкретни обществени потребности;

- да се съдейства за повишаване квалификацията на всички прокурори, следователи и служители от съдебния район с включването им в организирани форми на семинарно и текущо обучение на регионално и национално ниво за повишаване и допълване на професионалната подготовка, обсъждане на новите или спорни моменти в дейността, уеднаквяване на практиките по прилагане на закона и подобряване взаимодействието с разследващи органи , полиция , съд и контролни органи. При наличие на подготовка и изявено желание, да се предостави възможност за обучения, провеждани от колеги на местно ниво, които да са с актуална тематика и конкретна практическа насоченост;

-създаване и поддържане на библиотека с правна издания,съдебна практика, периодичен печат и материали от семинарни обучения;

- на основата на взаимно уважение, принципност, почтеност и етичност да се установи спокоен и колегиален микроклимат. Отговорното и професионално изпълнение на служебните задължения , съчетано с толерантно отношение при защита на противоречиви мнения и решения. Постигнатите значими резултати, съвместяването на длъжности , поемането на допълнително отговорности, проявените инициативност и новаторство, допълнително придобитите и приложени практически познания за заеманата длъжност да се стимулират и отразяват при кариерната оценка;

- да се инициира провеждане на ежеседмични съвещания на прокурорите от окръжната прокуратура, на които да се обсъждат и решават текущите въпроси от дейността в прокуратурата и съдебната

практика , ще се планират и координират действия за реализация в дългосрочен план;

- провеждане на ежемесечни срещи с районните прокурори за текущ анализ на дейността им, обсъждане на текущи задачи и съдебната практика, запознаване и съгласуване на планираните им инициативи . Утвърждаване на ревизионна и контролна дейност по отношение дейността на районните прокуратури с цел навременно отчитане на допуснатите неточности и оказване на помощ за преодоляването им;

- стриктно спазване принципа за случайно разпределение на преписки и дела, без да се допуска неравномерна натовареност на прокурорите и включването ми като административен ръководител със 100 % натовареност . Справедливо коригиране на показателите, заложен в програмния продукт, което може да се постигне с намален брой на групите и включване на всички прокурори при разпределение на работата. Инсталирането и техническата поддръжка на програмата се извършва от служител с нужните познания;

- прилагане на ясни и прозрачни правила за администриране чрез незабавно уведомяване по електронна поща за новоиздадени издадени административни разпореджания, своевременно отразяване на съдържанието на актове, доклади или препоръки, касаещи дейността на магистрати и служители;

- провеждане на медийна политика с акцент на подобрената информираност на обществеността за правомощията на прокуратурата, за възможностите за по-висока ефективност на дейността ѝ при оказано съдействие от органи и граждани и оповестяване на постигнатите резултати в защита на нарушени граждански права и обществен интерес. Повишаването на правната култура и информираност на обществеността ще допринесе за обективна оценка на дейността и постигнатото от Прокуратура на Република България. В тази насока е необходим по-активен и диалогичен контакт с представители на медии , неправителствени организации и обществени организации и граждански инициативи, свързани с правораздавателните органи и дейността им в защитата на човешките права и свободи.

Балансираното разпределение на работата, стимулираното повишаване на квалификацията и инициативността, поддържането на отношения на почтеност, колегиалност и взаимопомощ ще осигурят спокойна и ползотворна работната среда. Изброените идеи ще са постигнали своята цел, ако при създадената организация колеги и служители успеят да реализират професионалната си умения за повишат личната си мотивация за развитие и са удовлетворени от постигнатото.

08.10.2014 год.

С уважение :


Надежда Желева