

**ДО  
ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ  
НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ**

## **К О Н Ц Е П Ц И Я**

**ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА РАЙОННА  
ПРОКУРАТУРА ГРАД ЕЛХОВО**

**На основание чл.194б, ал.1, т.2 от Закона за съдебната власт**

Изготвена от Ана Георгиева Саракостова – прокурор при Районна прокуратура град Елхово, кандидат за длъжността Административен ръководител- Районен прокурор на Районна прокуратура град Елхово

## **УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,**

Представям на Вашето внимание настоящата концепция за стратегическо управление на Районна прокуратура град Елхово, която съм изготвила на основание чл.194б, ал.1, т.2 от Закона за съдебната власт и чл.4, ал.2, т.7 от Правилата за избор на Административни ръководители на органите на съдебната власт.

### **I. ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА**

Личната ми мотивация за участието в конкурса за избор на Административен ръководител – Районен прокурор на Районна прокуратура град Елхово се основава изцяло на придобития от мен професионален опит в съдебната система.

С Решение по Протокол №19/17.05.2000 година на ВСС бях назначена като „Младши прокурор” в Районна прокуратура град Елхово, където встъпих в длъжност на 05.06.2000 година, а на 03.02.2002 година бях назначена на длъжност „Прокурор” в Районна прокуратура град Елхово. С Решение от 20.06.2007 година на ВСС съм повишена в ранг „Прокурор в Окръжна прокуратура”. За периода от 14.05.2009 година до 19.12.2009 година съм изпълнявала функциите на Адм. Ръководител - районен прокурор в Районна прокуратура град Елхово.

В резултат на дългогодишния ми опит и то само като прокурор в Районна прокуратура град Елхово, съм натрупала професионални знания и умения, опознала съм детайлно дейността и организацията на Районна прокуратура град Елхово, както и нейните постижения, трудности и слабости.

Натрупаният от мен теоретичен и практически опит изцяло като прокурор в Районна прокуратура град Елхово, както и житейския ми опит, ми дава основание да считам, че притежавам необходимите професионални и морални качества за заемане на длъжността, за която кандидатствам. В работата си като прокурор в РП-Елхово съм изградила честни, принципни и колегиални отношения, както с останалите прокурори, така и със съдиите при РС-Елхово и разследващите органи. Ползвам се с уважение и добро име както сред служителите в прокуратурата, така и в обществото. В работата си като прокурор в РП-Елхово съм проявявала честност, почтеност, упоритост и всеотдайност, което често е водело до пренебрегване на личния ми живот, отдавайки голяма част от почивните си дни за изпълнение на възложените ми служебни задължения. В работата си винаги съм следяла не само срочно изпълнение на възложените ми за решаване преписки и дела, но и постановяване на качествени прокурорски актове.

През последните четири години, освен че съм участвала при равно разпределение на преписките и делата в РП-Елхово, ми е бил възложен „Надзора за законност, защита на обществения интерес и правата на гражданите”. Този надзор изисква добро познаване на административното право и процес, материя, която е специфична и различна от обичайната работа на прокурорите. При изпълнение на задълженията ми по този надзор не съм подхождала формално и съм постигнала много добри резултати, което е отразено и във Функционалния анализ на Прокуратурата на Република България и е дало повод РП - Елхово да бъде пример, като такава с най-много уважени протести срещу незаконосъобразни административните актове на местните органи на управление.

За периода от 2010 година до 2013 година съм била определена като единствен прокурор, на който са били възлагани за решаване преписки и дела за престъпления по чл.172б от НК, отличаващи се с фактическа и правна сложност, изискващи добри познания в областта на международно – правното сътрудничество във връзка с провеждане на действия по разследването извън пределите на Република България.

През годините съм проявявала активност и упоритост не само при решаване на възложените ми преписки и дела, но и при изготвяне на редица становища, касаещи приложението на законите, както и законодателни промени.

Считам, че имам възможностите да бъда един успешен ръководител на РП-Елхово, като с поведението си, личния си пример и професионалните си знания, установя и поддържам добър микроклимат, основан на уважение и разбирателство, да създам екип от компетентни прокурор и съдебни служители.

## **II. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА ОРГАНА НА СЪДЕБНАТА ВЛАСТ**

Районна прокуратура град Елхово е в обхвата на Апелативен район на Апелативна прокуратура град Бургас, в структурата на Окръжна прокуратура град Ямбол. Района на местната подсъдност на Районна прокуратура град Елхово обхваща в териториален план две общини- Елхово и Болярово, с общо 41 брой населени места.

Основната особеност на района е обусловена от неговото териториално разположение, а именно намиращата се сухопътна граница между Република България и Република Турция и изградения в района ГКПП ”Лесово”. Тези особености предопределят и спецификата на по-голямата част от образуваните и водени досъдебни производства- за престъпления по чл.279 от НК, чл.280 от НК, чл.251 от НК, в не-малка степен и престъпления по чл.172б от НК и др.

От значение за динамиката на престъпността са и други фактори- слабо икономическо развитие и високата безработица.

Районна прокуратура град Елхово се помещава в две сгради. В едната сграда съвместно се помещава с РС-Елхово, а в другата със „Следствени арест” и „Пробационно звено”, двете към ГД”ИН”. Безспорно разполагането на прокурорите в две сгради, води до затруднения в работата им - при участие в съдебни заседания, при извършване на справки в деловодството на прокуратурата.

Техническото оборудване и програмното осигуряване на Районна прокуратура- Елхово е на добро ниво. Наличната компютърна техника е подходяща за изпълнение на служебните задължения на прокурорите и съдебни служители. Успешно работи въведената Унифицирана информационна система за всички преписки и досъдебни производства, като информацията се въвежда своевременно.

Утвърдената щатна численост на Районен прокуратура – Елхово е пет прокурора, от които един административен ръководител- районен прокурор. Към настоящия два щата за прокурор не са заети. Считаю, че щатната численост на магистратите е напълно адекватна на натовареността и няма основания за увеличаване на щата, след заемане на незаетите щатове за прокурор. Независимо от високата натовареност през последните две години, с оглед увеличени брой досъдебни производства за престъпления по чл.279 от НК, при така утвърдената щатна численост от пет прокурора, при равномерно разпределение на делата и преписките между прокурорите, считаю, че Районна прокуратура град Елхово е в състояние да се справи със срочното и качествено решаване на постъпващите преписки и дела.

Щатната обезпеченост на Районна прокуратура град Елхово със съответните служебни служители е 8 броя, като считаю, че този брой съдебни служители е оптимален за функционирането на прокуратура.

През 2013 година прокурорите от Районна прокуратура град Елхово са наблюдавали общо 2112 досъдебни производства, като този брой през предходната година е бил значително по-малък – 951, т.е наблюдава се увеличение на броя на наблюдаваните досъдебни производства с 2,2 пъти. През 2013 година значително е бил увеличен броя на бързите и незабавни производства, като през посочения период са били образувани 104 бързи производства и 87 незабавни производства, срещу съответно 28 бързи производства и 8 незабавни за 2012 година.

През 2013 година са били образувани общо 1649 досъдебни производства, срещу 699 за 2012 година и 424 за 2011 година. Значителното увеличаване броя на досъдебните производства през 2013 година е обусловено от един единствен фактор - притока на бежанци, най –вече от Сирийска арабска република. Този фактор е довел до образуване на 1342 броя досъдебни производства по глава VIII от НК /конкретно престъпления по чл.279 от НК/, което съставлява 81,4 % от общо образуваните за 2013 година досъдебни производства.

Значително е бил увеличен броя на приключените досъдебни производства – 1400 за 2013 година, срещу 523 за 2012 година и 477 за 2011 година. От образуваните през 2013 година незабавни производства 86 са били приключени в законоустановения тридневен срок за разследване, като само по едно е постановено допълнително разследване на основание чл.363, ал.1, т.5 от НПК. През 2013 година, в законоустановения седем дневен срок за разследване, са приключили общо 99 бързи производства, а по пет бързи производства е постановено допълнително разследване и същите са приключили в срока за провеждане на допълнително разследване, визиран в чл.357, ал.1, т.5 от НПК.

Продължителността на досъдебната фаза от образуването на досъдебното производство до решаването му от прокурор е както следва: до 7 месеца - 746, до 1 година - 266 и над 1 година - 87.

Изложеното по-горе сочи, че макар и значително да е бил увеличен броя на новообразуваните производства, следва да бъдат предприети необходимите мерки от страна на прокурорите и разследващите органи за недопускане провеждане на разследване в срокове над една година, предвид и на това, че значителна част от производствата са за престъпления по чл. 279, ал.1 от НК и не се отличават с фактическа и правна сложност.

Прокурорите от РП – Елхово, през 2013 година са решили общо 1338 досъдебни производства, срещу 560 за 2012 година и 692 за 2011 година. Този показател сочи значително увеличаване броя на решенията от прокурор досъдебни производства през 2013 година- 2,4 пъти повече от предходната година.

От общо решенията през 2013 година досъдебни производства 59,6% са били внесени в съда с обвинителни актове – 798 броя, като този брой е с 3 пъти по –висок от броя на изготвените обвинителни актове през 2012 година – 262 броя.

Прокурорите от РП-Елхово през 2013 година са прекратили общо 376 наказателни производства, срещу 139 за 2012 година и 298 за 2011 година, като поради изтичане на предвидения в закона давностен срок през 2013 година са били прекратени общо 34 производства, през 2012 година - 61 производства и през 2011 година 214. Анализът сочи, че през 2013 година значително се е увеличил броя на прекратените производства 28,1 % от общо решенията, но е намалял броя на прекратените наказателни производства поради изтекъл давностен срок за наказателно преследване. Налице е увеличаване и броя на прекратените през 2013 година наказателни производства, образувани и водени за престъпления по чл.279 от НК. В тази насока считам, че е абсолютно необходимо преди образуване на производствата не само от прокурор, но и по реда на чл.212, ал.2 от НПК да се съберат достатъчно данни за съставомерността на деянията по чл.279 от НК.

С предложение за освобождаване от наказателна отговорност и налагане на административно наказание по реда на чл.375 от НПК, през 2013 година са

били решени общо 9 наказателни производства, срещу 22 за 2012 година. Със споразумение за решаване на наказателното производство през 2013 година са приключили общо 38 производства, срещу 18 за 2012 година и 42 за 2011 година. Незначителен е броя на решенията през първото деветмесечие на 2014 година досъдебни производства със споразумения – 5 броя.

През 2013 година от съда са върнати общо 17 броя дела, което представлява 2,1 % от общо внесените обвинителни актове. Наблюдава се намаляване на върнатите от съда дела спрямо предходна 2012 година - върнати общо 8 дела, което представлява 3% от броя на внесените актове за този период.

За 2013 година са постановени 15 оправдателни присъди и решения, срещу 6 за 2012 година и 3 за 2011 година. Анализът сочи, че през 2013 година е намалял броя на постановените оправдателни актове -1, 87 % спрямо общо внесените актове, както и спрямо предходната година – 2,29 % спрямо общо внесените.

Гореизложеното сочи, че през 2013 година макар и незначително да е намалял броя на върнатите от съда дела и постановените оправдателни актове, спрямо внесените актове за съответния период, все още този проблем не е преодолян.

На изключително добро равнище е създадената организация по надзора за законност, защита на обществения интерес и правата на гражданите, както и гражданско-съдебния надзор.

Със Заповед на Адм.ръководител- районен прокурор са определени прокурори по надзори: „Досъдебно производство”; „Гражданско – съдебен надзор” ; „Съдебно-следствен надзор”; „Изпълнение на наказанията”; „Надзор за законност, защита правата и законните интереси на гражданите”, като всеки прокурор стриктно изпълнява поставените му задачи по съответния надзор.

Всички жалби, сигнали, преписки и досъдебни производства, с изключение на преписките по надзора за законност и защита на обществения интерес и правата на гражданите, се разпределят чрез програмата за случайно разпределение „Law Choice”. Във връзка с разпределението на преписките и делата в РП – Елхово няма изготвени и въведени вътрешни правила за случайното им разпределение, като същото се извършва въз основа на издавани заповеди на Адм. Ръководител - районен прокурор, в които са определени групите преписки и дела, както и натовареността на прокурорите в проценти. При определяне на групите преписки и дела, не е отчетена фактическата и правната им сложност, с цел равномерна натовареност на всички прокурори в РП – Елхово. Липсват ясни и точни правила за разпределението на преписките и делата чрез опциите „по дежурство”, „определен прокурор” и „не участват”, които са изключение от основния принцип. С оглед предотвратяване на всякакво съмнение за справедлива и равна натовареност и прозрачност в работата на прокурорите, считам, за

необходимо създаването на вътрешни правила за разпределението на преписките и делата.

В Районна прокуратура град Елхово е създадена добра организация и взаимодействие с органите на РУ "Полиция", РД "ГП", митнически и контролни органи.

През последните две години значително е увеличен броя на изготвените молби за правна помощ по реда на Конвенцията за взаимопомощ по наказателно-правни въпроси между страните членки на ЕС и предложения до ВКП за изготвяне на международна поръчка за разпити на свидетели в държави, извън ЕС. Изградени са добри практики за работа по реда на международно-правните актове.

Достигнатите от РП-Елхово високи резултати, е резултат от всеотдайната работа на всички прокурори и съдебни служители, съчетана с голям професионален и житейски опит и висок дълг за отговорност.

### **III. ОЧЕРТАВАНЕ НА ДОСТИЖЕНИЯТА И ПРОБЛЕМИТЕ В ДОСЕГАШНАТА ДЕЙНОСТ**

Районна прокуратура град Елхово от 2013 година е сред най-натоварените не само в съдебния окръг, но и в цялата страна. Както бе посочено натовареността на Районна прокуратура град Елхово е обусловена от нейното географско разположение - намираща се в съдебния район сухопътна граница между Република Турция и Република България, разположения ГКПП "Лесово" и в резултат на бежански поток към Република България. Независимо от големия брой досъдебни производства за престъпления по чл.279 от НК, прокурорите от Районна прокуратура град Елхово, проявявайки висок професионализъм и отговорност, не са допуснали решаването на дела и преписки извън законоустановените срокове.

Между прокурорите от РП-Елхово и разследващите органи при МВР, особено при граничните полицейски управления, през последните две години бяха проведени няколко срещи, при които се обсъждаха проблеми при започване на незабавни и бързи производства, най-вече за престъпления по чл.279 от НК. В резултат на тези срещи, се наложи практика за провеждане на бързи и незабавни производства за престъпления по чл.279 от НК. Делата за този вид престъпления не представляват нито фактическа, нито правна сложност, поради което напълно обосновано и при наличие на законовите предпоставки се провеждат бързи и незабавни производства.

Проблем в работата на прокурорите в РП-Елхово е несвоевременното уведомяване от страна на разследващия орган за образуваните досъдебни производства, което безспорно възпрепятства своевременното упражняване правомощията на прокурора по ръководство и надзор. През 2013 година, а и единични случаи през 2012 година, са били образувани множество досъдебни

производства /за престъпления по чл.279 от НК/ от разследващ орган по реда на чл.212, ал.2 от НПК, за които в разрез и в грубо нарушение на разпоредбата на чл.212, ал.3 от НПК прокурора не е бил уведомен. За същите досъдебни производства е бил определен наблюдаващ прокурор едва след приключването на разследването, при което обективно невъзможно е било прокурора да упражни правомощията си по ръководство и надзор на досъдебното производство. Считам, че този проблем следва да бъде преодолян, не само чрез провеждането на работни срещи, но и чрез изискване на справки от съответния главен разследващ полицай за образуваните досъдебни производства, за които прокурора не е бил уведомен в срока по чл.212, ал.3 от НПК. При установяване на виновно поведение е необходимо да бъдат предприети мерки за прилагане на дисциплинарни наказания.

Проблем в дейността на прокуратурата е и прекомерно дългото разследване по досъдебни производства, особено по дела, които не представляват фактическа и правна сложност. Стриктно всеки прокурор, преди да изготви искане за удължаване срока за разследване, следва да съблюдава дали се извършват действия по разследването по досъдебно производство и да предприеме необходимите мерки за срочното му приключване.

Като друг основен проблем следва да се отчете работата по спрените наказателни производства. След проверка през 2013 година, Инспектората при ВСС констатира, че по спрените досъдебни производства, не се изискват необходимите справки за проведените действия по издирването. С оглед констатациите от проверката на Инспектора при ВСС, от страна на прокурорите се инициира изискването на информация от разследващите органи относно проведените издирвателни мероприятия. В тази насока считам, за абсолютно необходимо на всеки три месеца да бъдат докладвани на съответните наблюдаващи прокурори, наблюдателните преписки по спрените наказателни производства.

Въпросът с върнатите от съда дела, макар техния брой, съпоставен с броя на внесените в съда обвинителни актове, да е незначителен, не следва да бъде пренебрегван. Вярно е, че натовареността на прокурорите в РП-Елхово е висока, но това по никакъв начин не следва да влияе на качествената прокурорска дейност. Връщането на делата от съда се дължи на допуснати съществени процесуални нарушения, технически грешки, поради което всеки прокурор следва да прецизира работата си при изготвянето на съответните прокурорски актове.

С цел намаляване броя на върнатите от съда дела и постановяването на оправдателни присъди, считам, за необходимо изготвянето на становища от наблюдаващия прокурор, което е практика и към момента, но освен това следва да бъдат анализирани причините, довели до връщането на делата и постановяването на оправдателни присъди, чрез провеждане ежемесечни работни срещи на прокурорите.



В много от случаите участието в съдебни заседания не се осъществява от наблюдаващия прокурор, което освен на натовареността на прокурорите, се дължи и на насрочването на множество съдебни заседания при различни съдебни състави по дела за престъпления по чл.279 от НК. Обективно невъзможно е наблюдаващия прокурор да осъществи участие в съдебно заседание по внесени от него обвинителни актове. Във фазата на досъдебното производство считам, че стриктно следва да бъде съблюдувана фигурата на наблюдаващия прокурор, тъй като това е възможно и задължително. Преразпределянето на делата и преписките от един прокурор на друг, следва да бъде извършено само и единствено тогава, когато се налага провеждането на неотложни действия и прокурора дължи произнасяне в кратки срокове, както и при продължително отсъствие на прокурор. Във всички останали случаи считам, че преразпределянето на делата и преписките от един прокурор на друг, води до нарушаване принципа на случайното разпределение, създава напрежение в колектива и съмнения относно прозрачността в работата на прокуратурата.

Принципът на случайно разпределение на делата гарантира прозрачност на работата на съдебната система, равномерна натовареност и равнопоставеност между магистратите, поради което считам, че същият следва да се спазва безусловно. В тази насока следва да бъдат създадени ясни правила за разпределението на делата и преписките, с определяне на конкретни групи престъпления, случаите на избор на конкретен прокурор, разпределение „по дежурство” и пр.

В Районна прокуратура град Елхово към момента работят трима прокурори, един от които адм.ръководител - районен прокурор. Всеки един от прокурорите изпълнява професионално и с дължимата отговорност служебните си задължения. Създадената в прокуратура организация допринася за постигнатите добри резултати, поради което следва да бъде запазена, но и доразвита, с оглед приетия План за действие на ПРБ за периода 2013-2015 година, Пакет от мерки за изпълнение на препоръките от Доклада на ЕК от 22.01.2014 година, както и всички други вътрешни правила.

Финансовата дейност на Районна прокуратура град Елхово е пряко свързана с бюджета на съдебната власт. Като третостепенен разпоредител с бюджетни средства, финансово-счетоводната дейност в РП-Елхово се изпълнява коректно и своевременно. Стриктно се съблюдуват правилата за разходване на бюджетните средства, при пълно, точно и своевременно отчитане. Разходването на средствата следва да се извършва при строго спазване на финансова дисциплина.

#### **IV. НАБЕЛЯЗВАНЕ НА ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕТО И МЕРКИ ЗА ТЯХНОТО ДОСТИГАНЕ.**

В настоящият раздел на концепцията си ще изложи конкретните цели за развитието на Районна прокуратура град Елхово и съответните мерки за тяхното достигане, като се запазят създадените до момента добри и положителни практики.

1. Стриктно спазване принципа на случайно разпределение на преписките и делата, което е изцяло лична отговорност на административния ръководител. Спазването на този принцип е гаранция за независимостта и за равномерната натовареност на прокурорите. В тази насока, усилията ми ще бъдат насочени към осигуряване равномерност на разпределението на делата по прокурори, с участието на административния ръководител - районен прокурор с натовареност 100% във всички групи за разпределение. С оглед постигане стриктно спазване принципа на случайното разпределение, следва да бъдат създадени ясни вътрешни правила, които преди да бъдат утвърдени, да се поставят на обсъждане от всички прокурори от РП-Елхово. Разпределението да бъде извършвано лично от адм.ръководител или от определен от него прокурор, при пълна прозрачност на извършването;

2. Следващ приоритет в работата ми ще бъде своевременно приключване на досъдебните производства. Необходимо е да бъдат предприети спешни мерки за приключване на разследванията по дела със срок за разследване, повече от една година. В тази насока считам, че ежесечно административния ръководител следва да изисква информация от наблюдаващия прокурор, какви конкретни действия по разследването са извършени по дела със срок за разследване над 1 година, какви действия предстоят да бъдат извършени и причините, поради които разследването не е приключило. Именно административния ръководител трябва да окаже методическа и организационна помощ на наблюдаващия прокурор, с оглед своевременното приключване на такива дела;

3. Активизиране на работата по досъдебни производства с предмет корупционни престъпления, съгласно въведения със Заповед №ЛС-726/18.03.2014 година на Главен прокурор на Република България- Единен каталог на корупционните престъпления, както и по дела, взети на специален надзор, съгласно въведеното „Указания за специален надзор”. В тази насока е необходимо всеки от наблюдаващите прокурори да упражнява ефективно и качествено ръководство и надзор по такива дела, чрез ясни и точни указания за хода на разследването, както и за сроковете за извършването на действията по разследването;

4. Повишаване квалификацията на прокурорите в РП-Елхово. В тази насока следва да бъдат провеждани на периодични работни срещи между прокурорите за обсъждане на противоречиви практики, за обсъждане и анализиране причините за връщането на делата от съда, както и за постановяването на оправдателни съдебни актове. Ще насърчавам и организирам прокурорите за участия в различни семинари и обучения,

организиран от НИП, включително и в рамките на неговата програма под формата на дистанционно управление, както и участие в текущи обучения, организирани в окръжния район;

5. Повишаване квалификацията на служителите в РП-Елхово, чрез активно участие в обучения и семинари, организирани както от НИП, така и на регионално ниво;

6. Осъществяване на постоянен и непрекъснат контрол за спазването на процесуалните срокове за разследване, както и мерките за процесуална принуда, чрез ежедневни проверки в създадените електронни регистри. Ще проява необходимата възискателност при удължаване сроковете за разследване, като не допускам многократно удължаване срок за разследване, поради проявено бездействие;

7. Намаляване броя на върнатите от съда дела и постансввяване на оправдателни съдебни актове. Необходимо е да се продължат създадените добри практики за изготвяне на становища от наблюдаващите прокурори по върнати дела и постановени оправдателни присъди. Ежемесечно обсъждане на всички причини довели до постановяване на съдебни актове, с които се прекратява съдебното производство или оправдателни такива. Лично се ангажирам да подпомагам всеки един прокурор в РП-Елхово, с опита и знанията си, които съм натрупала през дългогодишния си стаж като прокурор;

8. Активизиране дейността на РП-Елхово по спрени наказателни производства. В тази насока считам за необходимо, наблюдателните преписки по спрени наказателни производства, да се докладват на съответния наблюдаващ прокурор на всеки три месеца, за изискване на информация за проведените издирвателни дейности;

9. Продължаване на създадените добри практики за провеждане на бързи и незабавни производства, при наличие на законови предпоставки за образуването им. С увеличаване броя на бързите и незабавни производства, се постига ефективност и бързина в процеса, които са основни фактори за повишаване доверието в съдебната система;

10. Подобряване взаимодействието между прокурорите от РП-Елхово и разследващите органи и съдиите от РС - Елхово, чрез провеждане на регулярни работни срещи;

11. Установяване и поддържане на спокойна среда, основана на взаимно уважение и равнопоставеност, което е условие за успешната работа на всеки един колектив. Ще създам условия всеки един от прокурорите и служителите в РП-Елхово да участва във формирането на решения по конкретни проблеми от общо значение за всички, чрез провеждането на работни срещи, обсъждания и пр.;

12. Създаване на организация за подготовка на прокурорите за участие в съдебни заседания. В тази насока считам, че в края на всяка седмица следва да бъде изготвен график за участието на прокурорите в съдебни заседания през следващата седмица, който ведно с паркетното дело да бъде предоставен на

всеки прокурор с цел неговата подготовка за участие в съдебно заседание. При изготвяне на графика за участие в съдебни заседания, ще следя при възможност да бъде спазено правилото, визирано в ЗСВ за участие в съдебното заседание на съответния наблюдаващ делото прокурор;

13. Стриктно съблюдаване правилата за атестиране на служителите, с цел правилната преценка за изпълнението на трудовите им задължения. Този процес не следва да бъде формален, а един ефективен инструмент за оценка на всеки един съдебен служител;

14. Стриктно спазване на финансова дисциплина при разходването на бюджетните средства;

15. Утвърждаване авторитета на административния ръководител. С високо професионално изпълнение на поетите задължения и отговорности и с личните си морални качества, всеки един административен ръководител, следва да бъде пример за подражание в колектива, за да гради доверието в правосъдната система;

16. Не на последно място ще следя за стриктно спазване на етично поведение сред магистрати и служители.

#### **УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,**

С настоящата концепция за стратегическо управление не проявявам претенции за всеобхватност по отношение на всички отговорности и проблеми, стоящи пред Районна прокуратура град Елхово. На базата на натрупания от мен професионален и житейски опит, съм представила в кратък вид възгледите си за управлението на РП-Елхово и конкретните мерки за тяхното достигане. В случай, че ми гласувате доверието и отговорността да ръководя Районна прокуратура - Елхово, Ви уверявам, че ще работя всеотдайно, честно, почтено и упорито, както съм работила до момента, за постигане на всички поставени цели, като заедно с колегите си да изградим доверието и авторитета на прокуратурата.

**18.11.2014 година**  
**Град Елхово**

**С УВАЖЕНИЕ:**

  
**/Ана Саракостова/**