

**ДО  
ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ  
НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ**

**К О Н Ц Е П Ц И Я**

**За стратегическо управление  
на Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик**

**От Стойко Иванов Иванов**

**Административен ръководител -  
Районен прокурор  
на Районна прокуратура - гр. Елхово,**

**Кандидат за  
Административен ръководител -  
Окръжен прокурор  
на Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик**

**Основание чл. 194б, ал. 1 , т. 2 от ЗСВ  
Конкурс за адм. ръководител,  
обн. ДВ, бр. 94/14.11.2014год.**

**УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,**

Като кандидат за Административен ръководител - Окръжен прокурор на Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик, в настоящата концепция Ви представям своите идеи за управлението и развитието на Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик, съответно за ролята и отговорностите на

административния ръководител. Изложението е структурирано съобразно чл.4, ал.2, т.7 от Правилата за избор на административни ръководители в органите на съдебната власт. При изготвянето на Концепцията съм се ръководил от законите, принципите на прозрачност, откритост и достъпност при управлението на органите на съдебната власт, подпомагане на работата на Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик от компетентни и мотивирани магистрати и съдебни служители, както и от Плана за действие на Прокуратурата на Република България, приет с решение на ВСС с Протокол № 30/24.07.2013г. и със спецификата на съдебния район.

Концепцията е основана на практическия ми административен опит и съдържа моите виждания за отговорно управление на Окръжна прокуратура - Пазарджик, основано на приемственост на добрите практики, надграждане на постигнатите резултати, повишаване ефективността в работата и доверието на обществото в Прокуратурата на РБ.

## ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА

В Прокуратурата на Р България работя от 27.01.2006г. до момента, от които 3 /три/ години в Окръжна прокуратура - гр. Ямбол. От 27.01.2009г. до 18.12.2009г. съм бил прокурор в РП – гр. Тополовград. От 18.12.2009г. до момента съм административен ръководител - районен прокурор на РП – гр. Елхово. При работата ми в горепосочените прокуратури, разположени на територията на съдебния район на гр. Ямбол, имах възможност да се запозная с практиките в управлението им и със спецификата на образуваните досъдебни производства и преписки. Също така успях да придобия лично впечатление за магистратите и служителите, които работят в тези прокуратури. Натрупаният ми опит считам за важно обстоятелство с оглед на това, че голяма част от успеха на един ръководител се корени във възможността му правилно и точно да разпределя задачите на екипа си и да го мотивира към качествено и бързо изпълнение на служебните задължения и приоритети.

От 18.12.2009г. до настоящия момент съм Административен ръководител - районен прокурор на Районна прокуратура - гр. Елхово. Предвид географското разположение на района – общата граница между Р България и Р Турция и външна граница на ЕС, същата е пряко засегната от увеличаване миграционен натиск към Република България на сирийски бежанци и други чужденци от Афганистан, Алжир, Ирак, Пакистан, Иран, Палестина, Мали и от много други страни. Въпреки първоначалните различия при тълкуването на чл. 279 от НК, в качество си на административен ръководител районен прокурор и с помощта на екипа прокурори на РП - Елхово - към момента само 2 /двама/ на брой, през 2013г., успяхме да приключим с обвинителни актове – 798 досъдебни производства, от които по чл. 279 и чл. 280 – 682, а участията

на прокурор в съдебно заседание за цитирания период са 1 333. Въз основа на посочените резултатите за 2013г., Районна прокуратура – Елхово е първа в цялата страна по три критерия, а именно – по брой прокурорски актове, внесени в съда; брой участия в съдебни заседания и брой внесени и уважени протести по административния надзор, съобразно съответния брой прокурори, които работят в съответната прокуратура. Към деветмесечието на 2014г., участията на прокурор в съдебни заседания вече е достигнал цифрата – 1567, при наличие на внесени 922 прокурорски акта в съда. Като административен ръководител, сам изпълнявам наказанията по присъди и съм включен на 100 % в повечето групи на случайното разпределение на преписки и дела в РП – Елхово.

През моето професионално развитие съм посещавал редица семинари и обучения /включително и в чужбина/, с голямо теоретическо и практическо значение. Една част от тях са свързани с практиката на ЕС по наказателно - правни въпроси, друга част са ориентирани към анализ на противоречивата съдебна практика на национално ниво. Участвал съм в работни групи на местно ниво за изготвяне на становища, касаещи законодателни промени и други текущи служебни въпроси.

Предвид изложените обстоятелства, смятам, че ако ми предоставите възможността, категорично ще мога да се справя с професионалното и лично предизвикателство – Окръжен прокурор на Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик, като съчетавам функциите и отговорностите не само на администратор, но и на работещ прокурор наравно с другите прокурори.

## **АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА ОРГАНА НА СЪДЕБНА ВЛАСТ. ОЧЕРТАВАНЕ НА ДОСТИЖЕНИЯТА И ПРОБЛЕМИТЕ В ДОСЕГАШНАТА МУ ДЕЙНОСТ**

### **Характеристика на Съдебния район**

Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик е част от Апелативен район – Пловдив. В Пазарджишкия съдебен район са включени четири Районни прокуратури – РП - Пазарджик, РП - Велинград, РП - Пещера и РП - Панагюрище.

Обслужваната от Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик територия, съвпада с територията на административна област Пазарджик, която се състои от 11 общини: Пазарджик, Батак, Белово, Брацигово, Велинград, Лесичово, Пещера, Ракитово, Септември, Стрелча и Панагюрище, които включват общо 117 населени места и 96 кметства, разположени на територия 4 458 кв. км., представляващо 4 % от територията на страната.

През територията на област Пазарджик преминават множество пътни артерии на Републиканската пътна мрежа. Поради благоприятното

разположение на града, през него преминават някои от основните транспортни коридори, свързващи Западна Европа с Близкия Изток и средна Азия. Оттук преминава международната автомагистрала „Тракия“, като участък от европейския път Е-80, свързва общината със Западна Европа и Истанбул, транспортният коридор № 8, свързващ Черно море с Адриатическо море. Железопътният транспорт е южната международна ЖП линия, която осигурява достъп до Черноморските градове - Бургас и Варна. Богатият горски фонд позволява развитието на дърводобивната промишленост, а геотермалните източници представляват благоприятна база за развитието на балнео-туризъм. Важен структуроопределящ сектор в областната икономика е рудодобивът, като един от най-големите в Европа производители на медни и пиритни концентрати е „Асарел Медет“—АД в гр. Панагюрище.

В същото време за Пазарджишкия регион е характерен висок процент на безработица, намаляването на броя на икономически активното население, компактни маси ромско население.

Демографските и икономическите характеристики на района предопределят динамиката и структурата на престъпността.

По данни от Доклада на ОД на МВР – Пазарджик за 2013 година, кражбите съставляват 51.26% от общия брой регистрирани криминални престъпления за ОДМВР – Пазарджик. Престъпленията против стопанството са 48.8% от общо регистрираните икономически престъпления за ОДМВР – Пазарджик, от които 46% престъпления, свързани с горите, 9% престъпления против парично-кредитната система, 8% престъпления в данъчната система и други – 27%; документните престъпления - 34% от общо регистрираните икономически престъпления за ОДМВР – Пазарджик.

Трайна тенденция за региона е нарастване процента на злоупотребяващи с наркотични вещества млади хора, и в частност сред учениците. Поради тази причина нараства броя на престъпленията, свързани с разпространение на наркотични вещества. Типични за региона са престъпленията, свързани с добив на дърва за огрев без съответно разрешително, продажба на акцизни стоки без бандерол и др.

Предвид изложените обстоятелства, следва да се посочи, че за 2013 г. ОДМВР – Пазарджик констатира увеличение в ръста на общо регистрираните криминални престъпления с 2.9 %. Налице е увеличение на разкриваемостта с 4.28 %, като се отчита и увеличение на разкритите престъпления с неизвестен извършител.

На територията на гр. Пазарджик се намира и Затвора – Пазарджик и към него има включени две трудово - поправителни общежития.

През 2013 година, прокурорите от всички прокуратури в района на Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик са наблюдавали общо 6 369 досъдебни производства /ДП/, при 6 921 ДП за 2012 година и 7 270 ДП за 2011 година. Видно е тенденцията на намаление на наблюдаваните производства, като намалението спрямо 2012 година е с 8%, а спрямо 2011 година - с 12%. Тази

тенденция е свързана основно с редуцирания брой на делата от предходни години, но при сравнението с данните за 2011 година, може да се обоснове с намалението в броя на новообразуваните дела. Новообразуваните ДП през 2013 година са 3 582, или с 9% по-малко от новообразуваните през 2011 година – 3 926 ДП, но съпоставката с 2012 година, когато новообразуваните ДП са били 3 432, посочва увеличение с 4%.

На производство през 2013 година са 4 376 дела, през 2012 година делата на производство са били 4 284, а през 2011 година - 4 696.

Новообразуваните ДП от разследващ орган при условията на чл.212 ал.2 от НПК са 1 874, като техният относителен дял спрямо общо новообразуваните е 52%. През 2012 година, когато новообразуваните от разследващ орган ДП са били 1 735, това съотношение е било 50%, а през 2011 година, при новообразуваните от разследващ орган 1 881 ДП, това съотношение е било 48%.

Най - голям относителен дял сред новообразуваните досъдебни производства през 2013 година заемат престъпленията по Глава пета от НК „Престъпления против собствеността” – 1 767 образуваните ДП, които са съставлявали 49.3% от новообразуваните ДП.

Новообразуваните 755 ДП за престъпления по Глава единадесета от НК - „Общопасни престъпления”, представляват 21% от всички новообразуваните ДП. От новообразуваните ДП за общопасни престъпления, най-голям е дялът на тези по чл. 343б от НК – общо новообразуваните 266 ДП или 35.2%, следват ДП образуваните за престъпления по чл.343 от НК - 136, с дял 18% и по чл.343в от НК - 109, с дял 14.4%. Новообразуваните през 2013г., 66 ДП за престъпления по чл.354а от НК, съставляват 8.7% от новообразуваните ДП за общопасни престъпления, като бележат ръст спрямо предходната година, когато новообразуваните ДП за престъпления по чл.354а от НК са били 45 и са съставлявали 6.8% от новообразуваните ДП за общопасни престъпления.

На трето място сред новообразуваните за 2013г. досъдебни производства са тези, образуваните по Глава шеста от НК - „Престъпления против стопанството” - 294 ДП, с дял 8.2% от всички новообразуваните ДП.

На четвърто място по относителен дял сред новообразуваните досъдебни производства са тези, образуваните за престъпления по Глава втора от НК - „Престъпления против личността” - 275 ДП, чийто дял е 7.7% от всички новообразуваните ДП. Сред досъдебните производства, образуваните за престъпления против личността, най-много са тези за престъпления по чл.129 от НК - 70, с дял 25.5 %, следвани от образуваните общо 56 ДП за престъпления по чл. 144 от НК - 20.4%.

На пето място са ДП, образуваните по Глава четвърта от НК - „Престъпления против брака и семейството” - 204 ДП, с дял 5.7% от всички новообразуваните ДП.

На шесто място се нареждат ДП, образуваните за престъпления по Глава девета от НК - „Документни престъпления” - 161 ДП, с относителен дял - 4.5%.

На седмо място са ДП, образувани за престъпления Глава десета от НК - „Престъпления против реда и общественото спокойствие” - 39, или 1.1% от всички новообразувани ДП.

Следват ДП, образувани за престъпления по Глава седма от НК - „Престъпления против финансовата, данъчната и осигурителната системи” - 33 ДП, с дял 0.9%.

На девето място са ДП, образувани за престъпления по Глава осма от НК - „Престъпления против дейността на държавни органи и обществени организации” - 32, с дял 0.9%, сред които най-много са тези, образувани за престъпление по чл.290 от НК - 9 ДП и за престъпление по чл.282 от НК - 7 ДП.

На десето място по относителен дял сред новообразуваните ДП са тези по Глава трета от НК - „Престъпления против правата на гражданите” - 16 ДП, с незначителен относителен дял от всички новообразувани - 0.4%.

На последно място сред новообразуваните ДП през 2013г. са тези, образувани за престъпления по Глава девета „а” от НК - „Компютърни престъпления” - 6 ДП, с незначителен дял от общо новообразуваните ДП - 0.2%.

#### Видове производства.

През 2013 година са наблюдавани 5 860 Досъдебни производства, разследвани по общия ред, 159 бр. Незабавни производства /НП/ и 420 бр. Бързи производства /БП/. За 2012 година ДП са били 6 465 бр., НП - 144 бр., БП - 399 бр. и за 2011 година ДП са 6 801 бр., НП - 164 бр., БП - 397 бр.

Незабавните производства през 2013 година са с 15 бр. повече от НП, водени през 2012 година и с 5 бр. по-малко от тези, водени през 2011 година. Относителният им дял спрямо всички новообразувани през 2013 г. досъдебни производства е 4.4%, като през предшестващите две години това съотношение е било почти същото - 4%. т.е. тенденцията е на устойчивост, обусловена от обстоятелството, че ограничен кръг разследвания могат да бъдат провеждани като НП.

Относителният дял на приключените НП спрямо наблюдаваните НП е 100%, а от всички приключили НП от разследващ орган, в 9 случая прокурорите са постановили извършване на разследване по общия ред. Останалите 150 незабавни производства са били решени, съобразно законовите изисквания, като 118 от тях, или 78.7% са внесени в съда, което обуславя една висока ефективност. Прекратените НП са общо 32, или 21.3%, като няма спрени незабавни производства и такива изпратени по компетентност.

Бързите производства, образувани през 2013 година са 420 и те са съответно с 21 и с 23 повече от водените през 2012 г. и 2011 година.

Относителният дял на новообразуваните 419 БП спрямо общо новообразуваните ДП е 11.7%, като през 2012 година, това съотношение е било 12%, а през 2011 година - 10%., като тенденцията е на устойчивост по този показател.

Приключилите от разследващ орган, БП са 411 бр. (97.9% от наблюдаваните), а неприключилите са 7 бр., всички в законов срок. От всички приключили БП от разследващ орган, в 61 случая прокурорите са постановили извършване на разследване по общия ред, което в процентно отношение представлява 14.8%. От общо решенията от прокурорите 352 БП, 238 или 67.6% са внесени в съда, 113 са прекратени и 1 е изпратено по компетентност. Няма спрени БП.

Броят на всички наблюдавани Досъдебни производства, разследвани по общия ред през 2013 година е 5 860, от които новообразуваните са 3 004. На производство ДП през 2013г. са общо 3 797, като в тях са включени освен новообразуваните ДП, също и ДП, неприключили в края на предходната година - 608 и ДП, останали при прокурор за решаване в края на предходната година - 185. Относителният дял на новообразуваните ДП спрямо всички новообразувани ДП е 83.9%, през 2012 година това съотношение е било почти същото - 84%, а през 2011 година - 86%.

През 2013г. от разследващ орган са приключили общо 3 278 ДП, което е 55.9% от общо наблюдаваните 5 860 ДП и 86.3% от ДП на производство. От тях, в съда са внесени 807 ДП, или 21.3% от ДП на производство. За предходните две години: приключилите от разследващ орган ДП са съставлявали 51.5% от общо наблюдаваните ДП и 89% от ДП на производство (2012 година), съответно - 52.4% от общо наблюдаваните ДП и 86% от ДП на производство (2011 година).

От статистическите данни за 2013 година, относно ефективността от следователската работа в Окръжен Следствен отдел при Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик, следва да се посочи, че капацитетът на следователите не се използва пълноценно и могат да се направят следните изводи:

- през последните две години се налага тенденция за двоен ръст в броя на възлаганите за разследване на следователи нови дела;

- приключените от следователите 206 бр. ДП /следствени дела/ за 2013г., съставляват 67% от общо разследваните дела от следовател;

- внесените в съда 89 ДП, съставляват 43% от приключените дела от следователи;

Съгласно данни от статистиката на НСлС за средната натовареност на следователите на национално ниво, ОСлО при ОП - Пазарджик е на 10-то място в страната по среден брой ДП на производство при един следовател, на 8-мо място в страната по среден брой приключили от следовател ДП и на 3-то място в страната по среден брой ДП, приключили с мнение за съд. Като цяло, Следствения отдел при ОП - Пазарджик е на добро ниво, съобразно средните резултати в страната, но несъмнено са налице резерви, както за увеличаване

натоварването на следователите, така и за повишаване на ефективността от работата им.

Внесените през 2013 година прокурорски актове в съда са 1 163 срещу 1364 лица.

Отчетливо висок е и относителният дял на осъдените лица през 2013 г., спрямо предадените на съд лица. Съответно, малък е дялът на оправданите лица.

През 2013г. е отчетено намаление на оправдателните присъди и оправданите лица и като абсолютен брой и като процентно отношение спрямо внесените актове в съда, респективно спрямо предадените на съд лица.

За 2013 година, при предадени на съд 1 364 лица, осъдените на първа инстанция са 1 314 или 96.3%, а осъдените с влязъл в сила съдебен акт са 1269 или 93% от предадените на съд лица. Оправданите лица от първоинстанционните съдилища са общо 21, или 1.5% /при 2,46 % за 2012 г. и при 1,19% за 2011 г./

През последните три години, процентът на оправданите лица в Пазарджишки съдебен район е под средния за страната.

За 2013 година се отчита намаление в броя на върнатите от съдилищата дела за допълнително разследване.

През 2013 година на прокурорите от Пазарджишки съдебен район са върнати от съда 34 дела, чието съотношение спрямо общо внесените прокурорски актове в съда (1 164) е 2.9%. За сравнение, това съотношение за 2013 година за ПРБ е 5.19%.

През 2012 година върнатите дела от съда са били общо 43, или 3.5% от внесените, при 46, или 3.53% за 2011 година. За ПРБ, дялът на върнатите дела от съда на прокуратурата към внесените прокурорски актове за 2012 година е бил 5.2%, а за 2011 година - 5.6%.

#### Кадрово обезпечаване:

Щатната численост на Окръжна прокуратура - Пазарджик включва 10 щатни бройки за магистрати. Свободна е длъжността - Административен ръководител Окръжен прокурор на Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик.

Заетите по щат длъжности за прокурори са 9 бр. - 2 (двама) заместник административни ръководители зам. окръжни прокурори на Окръжна прокуратура - Пазарджик и 7 прокурори. Един брой е незаетия щат за прокурор. Предстои в кратък срок заемане на свободната прокурорска длъжност, след проведен от ВСС конкурс за повишаване в длъжност и преместване.

Със заповед на Главен прокурор на Република България ЛС № 2355/13.06.2014 г., г-жа Таня Мадина - Зам. Окръжен прокурор на Окръжна



прокуратура – гр. Пазарджик, е определена да изпълнява длъжността Административен ръководител на Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик.

Утвърдената щатна численост на следователите в Окръжен следствен отдел при ОП - Пазарджик е 16 бр., от които един завеждащ следствен отдел и 15 следователи. Незаетите щатове за следователи са 3 бр. С Решение по протокол № 37, т. 5 от заседание на ВСС, проведено на 31.07.2014г. е освободен от длъжност 1 (един) следовател от Окръжен следствен отдел при ОП - гр. Пазарджик, считано от 01.09.2014 г., поради пенсионирането му.

Щатът за служители в Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик е достатъчен. Администрацията е с обща численост от 29 служители, прокурорски помощници – 2 бр., като незаети щатове - няма.

Съотношението магистрати/съдебни служители е 1:1.2. Щатната численост на администрацията е съответна на щатната численост на магистратите, на обема на работа и на натоварването, при което не са налице предпоставки за съкращения.

Определено може да се направи извода, че проблем с кадровото обезпечаване на Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик не е налице, което дава отражение и върху натовареността на прокуратурата /под средната за страната/.

Кадровата обезпеченост на Районните прокуратури от региона на съдебния район на Окръжна прокуратура - Пазарджик е следната:

В Районна прокуратура - Пазарджик, съгласно последното длъжностно разписание за 2014 г. са утвърдени 14 щатни бройки за прокурори в РП - Пазарджик, като от тези щатове 1 (един) е незает - за младши прокурор и един прокурор е командирован в Софийска градска прокуратура, считано от 01.04.2014г. Работещите в Районна прокуратура - гр. Пазарджик съдебни служители са 16 бр. /няма незаети щатове/, като съотношението прокурори/съдебни служители е 1:1.2.

В Районна прокуратура – гр. Велинград, утвърдената щатна численост за 2014 г. е 5 прокурори. Заетите по щат длъжности за магистрати са 3, от които 1 (един) районен прокурор и 2 (двама) прокурори, а 2 (две) щатни бройки за магистрати са незаети, от които един е отстранен от длъжност през 2012 г. Съдебните служители в Районна прокуратура - гр. Велинград са 8 бр., като съотношението прокурори/съдебни служители е 1:1.6.

В Районна прокуратура – гр. Пещера, утвърдената щатна численост на прокурори за 2014 г. е 1 /един/ административен ръководител районен прокурор и 2 /двама/ прокурори. От тях заети са 1 (един) административен ръководител и 1 (един) прокурор. Незает щат за прокурор - 1 (един) брой. Съдебните служители в Районна прокуратура - гр. Пещера са 6 и ½ бр., като съотношението прокурори/съдебни служители е 1:2.2.

В Районна прокуратура – гр. Панагюрище през 2014 година по утвърденото щатно разписание работят – 1 /един/ административен ръководител районен прокурор и 2 (двама) прокурори, Няма свободен щат за

прокурор. Съдебните служители в Районна прокуратура - гр. Панагюрище са 5 и ½ бр., като съотношението прокурори/съдебни служители е 1:1.8.

**Сграден фонд:**

В Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик, прокурорите работят по двама в кабинет, 10 съдебни служители работят в помещение от 40 кв.м. Част от служителите от администрацията на Окръжна прокуратура - Пазарджик ползват кабинети в сградата на Следствения отдел на Окръжна прокуратура - Пазарджик.

В Районна прокуратура – Пазарджик, прокурорите работят по трима в кабинет. Съществува възможност да ползват кабинети в Следствения отдел, което евентуално ще доведе до значителни неудобства за прокурорите, както и за служителите от деловодството на Районна прокуратура - Пазарджик.

Районна прокуратура - Панагюрище ползва четири помещения в сградата на Съдебната палата в гр. Панагюрище, като разпределението на помещенията между съда и прокуратурата е извършено преди много години, когато прокуратурата е била еднолична. Съществува необходимост от по - справедливо разделяне на ползваните площи в Съдебната палата, за което са правени постъпки от страна на Административния ръководител на Окръжна прокуратура - Пазарджик. С Протокол от 01.07.2012г., РС – Панагюрище е предоставил още две помещения на Районната прокуратура - Панагюрище, от които едното с площ 4.20 кв.м, а другото с площ от 9.71 кв.м., в което към момента се помещава счетоводството на РП - Панагюрище.

В Районна прокуратура - Велинград и Районна прокуратура - Пещера, прокурорите работят при добри битови условия, магистратите разполагат със самостоятелни кабинети, а администрацията има достатъчно помещения.

#### **Финансово и материално осигуряване на Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик:**

Първоначално утвърдената бюджетна сметка за отчетната 2014 година на Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик е в размер на 1 865 852,00 лева. Във връзка с утвърдения от Народното събрание бюджет за 2014 г. в размер на 85% от предложения от ПРБ проект и след спазените принципи за разпределение на разходите по бюджета на Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик за 2014 г., са осигурени средства за заплати и възнаграждения за персонала за цялата 2014 година, на база на данните за брутните трудови възнаграждения за заетата щатна численост. Разпределените средства за задължителните осигурителни вноски от работодатели по отделните фондове на общественото осигуряване и здравно осигурителните вноски са в размерите, съответстващи на планираните средства за работни заплати само на заетата щатна численост. Осигурени са средства за други възнаграждения и плащания на персонала, извънтрудови правоотношения, вещи лица, съдебни защитници и граждански договори.

Предвид ограничения бюджет на ПРБ за „Издръжка” и невъзможността за осигуряване на нормални условия за работа на магистрати и служители за цялата 2014г., първоначално отпуснатите средства по параграфите за текущата издръжка на Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик също са недостатъчни. През 2014 г. средствата ще се изразходват основно за сключени и действащи договори, както и за спешни и неотложни разходи.

Във връзка с отправени от Окръжна прокуратура - Пазарджик искания и съобразно анализа за изпълнението на бюджета към 31.07.2014 г., бюджетната сметка на ОП - гр. Пазарджик се актуализира в размер на 1 871 690.00 лв. Корекцията е извършена на база решения по протоколи на ВСС през м.юли, 2014 г. и в рамките на общия бюджет на ПРБ.

Бюджетните средства за 2014 г. в Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик се изразходват, в съответствие с изискванията на закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор при спазване на принципите на законосъобразност, добро финансово управление и прозрачност.

Всички магистрати и всички съдебните служители, на които е необходима, разполагат с компютърна техника. На част от техниката трябва да се извърши подмяна с нова и по-съвременна. Все още има компютърни конфигурации, които са с морално остарели компоненти. Магистратите и съдебните служители работят само с инсталирани и одобрени за служебно ползване програми в мрежата на Прокуратурата на РБ.

В Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик се наложи практиката за безхартиен обмен на документи, като за целта на всеки служител е създадена служебна електронна поща за кореспонденция. Използва се за получаване на заповеди и съобщения, както и за кореспонденция с други организации (АП, ВКП и др.).

Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик поддържа информационен сайт, който своевременно се актуализира с цел поднасяне на актуална информация до граждани и организации.

### **Организация на дейността в Окръжна прокуратура-гр. Пазарджик:**

Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик осъществява основните си законови функции, съгласно изготвен за съответната година План за работа по основните надзори. В изпълнение на Заповедите, Разпорежданията и Указанията на по-горните по степен прокуратури - ВКП, ВАП и АП, усилията са насочени към подобряване организацията на работата в Окръжната прокуратура - Пазарджик, както и в районните прокуратури от съдебния регион.

През изтеклият мандат на предишния административен ръководител, контролно - ревизионната дейност на Окръжна прокуратура - гр.Пазарджик е

била висока. През 2013г. са извършени комплексни ревизии в четирите районни прокуратури, а също и 3 тематични проверки.

Активно се използват съществуващите електронни регистри на лицата с неприключили наказателни производства; на лицата с мярка за неотклонение „Задържане под стража” и „Домашен арест”; за срочността на разследването срещу известен извършител и произнасянето на прокурор; за сроковете по чл.368 ал. 1 и чл.234 ал.8 от НПК; на върнатите за доразследване на прокурор дела; на оправдателните присъди.

Деловодната дейност в Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик е съобразена с изискванията на Инструкцията за деловодната дейност и документооборота в ПРБ. Водят се съответните дневници и регистри. В УИС се въвежда пълната информацията за движението на всички преписки и дела, и съществува увереност, че въведените данни са пълни и достоверни. Статистическата информация при изготвяне на различните отчети се извежда в пълен обем Унифицираната информационна система.

Обслужването на гражданите и адвокатите в деловодствата на Окръжна прокуратура - Пазарджик е в рамките на работния ден, за целта се осигуряват дежурни и по време на обедната почивка служители от деловодствата. За улеснение на гражданите са монтирани посттерминални устройства, чрез които става заплащането на такси.

Окръжна прокуратура - гр.Пазарджик, ведно с районните прокуратури от региона, е определена за организационна единица по смисъла на ЗЗКИ. В така обособената организационна единица работят - служител по сигурността на информацията и завеждащ регистратура.

### **Прилагане на случайното разпределение на преписките и делата в Окръжна прокуратура ГР. Пазарджик:**

В Окръжна прокуратура - Пазарджик успешно се използва програмата за случайно разпределение на преписки и дела „Law Choice”. С този софтуер се определя прокурор на принципа на случайния избор. Установено е практиката параметрите, заложен в програмата да се променят единствено след писмена заповед на административния ръководител и при точно спазване на заложените в съответната заповед стойности. Заповедите за случайно разпределение, издавани от ръководителя, се отнасят както за първоначалното създаване на групи, така и за промяна в натоварването на конкретни прокурори във вече съществуващите групи.

В Окръжна прокуратура - Пазарджик са определени 9 групи, а за следователите - 5 групи за разпределение на преписките и делата, съответно съобразени със специализацията им. ИД Административен ръководител - зам. окръжен прокурор участва в 5 групи, с натовареност 100%. Заместник административният ръководител участва в 4 групи с натовареност 100%.

Прокурорите от административния отдел участват в 3 групи с натовареност 100% и в 1 група с натовареност 50%.

Прокурорите от Окръжна прокуратура - гр.Пазарджик са разпределени по основни надзори: „Следствен“, „Наказателно-съдебен“ и „Общ надзор“. В административния отдел при Окръжна прокуратура - гр.Пазарджик работят двама прокурори. В делата пред Административен съд - гр.Пазарджик преимуществено участват прокурорите от отдела, като те осъществяват и дейността по надзора за законност в защита на обществения интерес и правата на гражданите, осъществяват взаимодействието със специализираните контролни органи - местни и централни.

### **Натовареност:**

От статистическите данни, съдържащи се в Доклада за дейността на Прокуратурата и на разследващите органи през 2013г., е видно, че натовареността на Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик е под средната за страната. Сред 28-те Окръжни прокуратури, Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик се нарежда на 15 място по натовареност. Средната натовареност на един прокурор от Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик е 692.1, а средната натовареност на един прокурор от ниво Окръжна прокуратура в страната е 752.3.

Натовареността на следователите от ОСлО при ОП - Пазарджик, също е под средната за страната - 21.9 дела е разследвал за 2013г. един следовател от ОСлО при ОП - Пазарджик, при средно 26.6 дела за следовател в страната.

## **НАБЕЛЯЗВАНЕ НА ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕ И МЕРКИ ЗА ТЯХНОТО ДОСТИГАНЕ**

Предвид изложеното моите усилия към надграждане на постигнатото в управлението и подобряване работата на Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик, ще бъдат в следните насоки:

1. Отговорност и личен пример при изпълнение на служебните задължения.

2. Екипност с конкретни параметри и спрямо първоинстанционните прокуратури, които пряко ръководят досъдебните производства, а именно:

- обсъждане с всички прокурори от Окръжна прокуратура – Пазарджик на решения, които имат дългосрочно и стратегическо значение за работата - например извършване на конкретни тематични проверки в Районните прокуратури от региона по повод констатирани слабости в работата им;

- служебни съвещания за формиране на единно становище по наказателно-материални и наказателно-процесуални проблеми, възникнали в

работата на ОП - Пазарджик и в работата на долустоящите прокуратури; обсъждане и акцент върху положителните практики на отделните прокурорски структури;

- определяне на параметрите на запитвания за правни становища до ВКП и ВАП по конкретни текущи проблеми;

3. Поддържане на постоянна връзка с административните ръководители на Районните прокуратури с оглед бързо и адекватно решаване, както на управленски проблеми, така и на конкретни проблеми по надзори.

4. Добър микроклимат, толерантност, взаимоуважение и колективизъм между прокурорите и съдебните служители в съдебния район на ОП - Пазарджик.

5. Създаване на условия за повишаване на професионалната компетентност на прокурорите и съдебните служители чрез участие в различни обучителни мероприятия.

6. Строго финансова дисциплина при изразходване на средства от бюджета и спазване правилата за възлагане на обществени поръчки.

7. Екипност, взаимозаменяемост, точна и ясна структурираност в работата на съдебните служители в ОП - Пазарджик.

8. Стриктно спазване на принципа на случаен избор при разпределение на делата и преписките, съобразно поредността на постъпването им. В тази насока се очаква да има Указания на Главния прокурор на РБ, които следва стриктно да се спазват.

9. Повишаване ефективността на работата на прокурорите и съдебните служители чрез поддържането на спокоен климат за работа, добри материални условия, спазване на вътрешното убеждение на прокурорите при решаването на преписки и досъдебни производства.

10. Създаване на нетолерантна среда за корупционни практики и недопускане на поведение, противоречащо на правилата на магистратската етика.

11. Използване на законовия механизъм - самосезиране на прокуратурата при наличие на данни за извършено престъпно деяние в съдебния район.

12. Осъществяване контрол на сроковете за разследване и мерките за процесуална принуда (след представяне на данните от страна на изрично определен служител), както и с изготвяне, обобщаване и предоставяне на всякакъв вид справки, възложени писмено от висшестоящи прокуратури. По този начин се реализира задължението, вменено с императивната норма на чл.143 ал.4 от ЗСВ (контрол върху сроковете за разследване и на сроковете за мерките за процесуална принуда по Наказателно-процесуалния кодекс), а от друга страна се улесняват прокурорите при ръководството и надзора над възложените им преписки и досъдебни производства.

13. Приоритетна работа по т.нар. дела с обществен интерес и включените в Единния каталог за корупционните престъпления, въведен със Заповед № ЛС-726/18.03.2014г. на Главния прокурор на РБ. В тази насока следва да се прилага Указанието за специалния надзор в прокуратурата, утвърдено със заповед на Главния прокурор на РБ № ЛС-729/18.03.2014 год. при работа по наказателните производства за корупционни престъпления, организирана престъпност, дела, посочени (наблюдавани) от Европейската комисия, както и по такива с особена правна и фактическа сложност. Създаване на съвместни екипи до приключване на делото пред съда. От особена важност е финансовото профилиране на дееца, за което е необходимо тясното и активно взаимодействие с териториалната дирекция на КОНПИ и своевременно изготвяне от наблюдаващия прокурор на искания по чл.72 от НПК;

14. Подобряване на надзора върху работата на разследващите органи - осъществяване на контрол за законосъобразно провеждане на разследването, спазване на сроковете за извършване на разследването. Всяко действие в разследването следва да бъде подчинено на правомощията на прокурора по отношение законосъобразното провеждане на разследването и постигане на крайната цел – доказване вината на извършителя на престъплението и произнасяне на справедлива осъдителна присъда, съответстваща на тежестта на извършеното деяние.

Приоритетно разследване и приключване на делата, взети на специален надзор и повишаване на резултатността в борбата с престъпленията с особена важност и значим обществен интерес, свързани с корупцията, злоупотреби с еврофондове, икономически престъпления, трафик на хора, наркотици и др.

15. В съответствие с мярка 24, стъпка 1 от „Плана за действие на ПРБ в периода 2013г.-2015г.“, използване капацитета на Следствения отдел към Окръжна прокуратура - Пазарджик, чрез своевременно изготвяне на предложения от наблюдаващите прокурори до Административния ръководител на ОП - Пазарджик за възлагане на следователи на дела с фактическа и правна сложност. Такива дела са например, делата с висок обществен интерес, сложни схеми за присвояване на недвижими имоти посредством неистински документи, т.нар. „кражби на фирми“, дела за злоупотреби с европейски, държавни или общински средства и др.

16. Ежеседмични проверки в Електронния регистър за сроковете по чл.368, ал.1 и по чл.234, ал.8 от НПК с оглед недопускане поради продължително разследване, прилагане на разпоредбите на Глава 26 от НПК.

17. Взаимодействие с останалите държавни органи – полицейски, данъчни, митнически и др., които имат отношение към работата на ОП - Пазарджик. Освен основната форма на взаимодействие с контролните органи по реда на чл. 145, ал. 1, т. 3 от ЗСВ, чрез възлагателни проверки, следва активно да се прилага и Методиката за взаимодействие на Прокуратурата с

контролните органи при противодействие на закононарушенията и престъпленията и провеждане на съвместни съвещания.

18. Поддържане на колегиални отношения с Окръжен съд – Пазарджик, както и с всички магистрати и служители от съдебния район.

19. Намаляване на върнатите от съда дела и оправдателните съдебни актове, обуславящи санкционни решения спрямо Прокуратурата по ЗОДОВ и ЕКЗПЧ, чрез провеждането на съвместни съвещания между прокурори и разследващи органи.

20. Намаляване броя на досъдебните производства, по които разследването продължава над 6 месеца. Тази негативна тенденция следва своевременно да се преустанови, чрез предприемане на адекватни мерки – упражняване на по - активен надзор от наблюдаващите прокурори особено върху производствата с повишен обществен интерес, със задържани лица, с непълнолетни лица или срещу лица с две и повече наказателни производства. Провеждане на периодични работни съвещания с участието на наблюдаващите прокурори, разследващите органи и техните ръководители, с докладване на извършените и предстоящи следствени действия по утвърден календарен план за провеждане на разследването, отстраняване на спънките за приключването му, както и при необходимост изготвяне на предложение за дисциплинарно наказание.

21. Постоянен контрол върху досъдебните производства, водени срещу лица с две и повече неприключени досъдебни производства, по които разследването е продължило прекомерно или е констатирано неоснователно спиране на досъдебните производства, без да са били извършени всички необходими и възможни действия по разследването.

22. Увеличаване броя на бързите и незабавни производства, тъй като ефективността на постановените осъдителни присъди по тези дела е най – голяма и резултата се постига в кратки срокове.

23. Активизиране на дейността на прокуратурата по спрените досъдебни производства срещу неизвестен извършител и подобряване на работата по спрените досъдебни производства срещу известен извършител. В тази връзка следва да се посочи, че 95.5% от спрените през 2013г. - 1 631 наказателни производства, са водени срещу неизвестен извършител и са спрени именно поради неразкриването му. Точно тези производства генерират негативни обществени оценки и са основната причина за хилядите прекратявани по давност дела, които ежегодно прокуратурите в страната отчитат. През 2013 година, както и през предходните две години, прокурорите от Пазарджишки съдебен район са прекратили по давност голям брой дела – 1 658, всички спрени срещу неизвестен извършител и прекратени, непосредствено след възобновяването им.

24. Утвърждаване принципите на специализацията и екипността при разследването. В тази насока изготвянето на правила за случаите, когато е необходима замяна на прокурор в екипа.



25. Провеждане на обучения с оглед повишаване квалификацията на прокурорите и служителите на Окръжна прокуратура - Пазарджик.

26. При възможност максимално изпозване на комуникационните и информационни технологии в съдебната система.

27. Прилагане на законовия механизъм по повод поощрения и дисциплинарни отговорности спрямо магистрати и съдебни служители.

28. Спазване на законовите разпоредби при провеждането на обществени поръчки.

29. Провеждане на медийна политика, допринасяща за утвърждаване на авторитета и издигане на общественото доверие към Прокуратурата.

30. Своевременно да се изготвят предложенията от административния ръководител чрез Главния прокурор на РБ до Висшия съдебен съвет, за откриване на процедура по периодично атестиране на прокурорите в ОП - Пазарджик, при наличие на законовите предпоставки, както и изготвянето в срок на атестации на всички съдебни служители в ОП – Пазарджик.

### **Мерки за реализиране на приоритетите**

Реализирането на изведените от мен приоритети е изцяло съобразено с ЗСВ, План за действие на ПРБ за периода от 01.09.2013 г. - 01.05.2015 г., приет с Решение на ВСС по Протокол № 30/24.07.2013 г., в същото време с очакванията на обществото за бързо, прозрачно и безпристрастно правораздаване и са следните:

1. Стриктното спазване на принципа за случайно разпределение на преписките и делата чрез използване на програмния продукт „Law Choice” се гарантира от периодичен контрол на изпълнението му. Преразпределение е допустимо, само при изключителни обстоятелства и уважителни причини, например когато се налага смяната на наблюдаващия прокурор, респ. водещия разследването следовател. Определянето на втори наблюдаващ прокурор или разследващ магистрат задължително трябва да се извършва чрез програмата за случайно разпределение.

2. Предприемане на мерки за намаляване на оправдателните присъди и върнатите от съда дела за допълнително разследване. На анализ следва да подлежат мотивите на съдебните актове, пропуските при изготвяне на обвинителните актове и допуснатите отстраними съществени процесуални нарушения, довели до ограничаване на права на участници в досъдебната фаза на процеса, които са основание за прекратяване на съдебното производство и връщане на делото на прокурора. Обобщените изводи следва да се представят на общи събрания на прокурорите, като се акцентира върху допускане на повтарящите се грешки и други посочени обстоятелства.

3. Активизиране на дейността на прокуратурата по спрените досъдебни производства срещу неизвестен извършител и подобряване на работата по спрените досъдебни производства срещу известен извършител.

4. Намаляване броя на делата, прекратени по давност и при възможност приключване на разследването по тези дела в по – кратки срокове.

5. Във връзка с повишаване на качеството на прокурорската работа, следва да се предприемат конкретни мерки и по повод участието в семинари. В момента съществуващата верига от национални и международни институции за обучение (НИП, Европейската мрежа за съдебно обучение, Европейската правна академия и др.), гарантира възможността за обучения на магистратите в рамките на различни формати и по широк кръг от теми. Следва да се създаде регистър, в който да се отбелязва кои прокурори и служители са посетили семинарни обучения, на каква тема и кога, за да се преодолее практиката на обучения да се изпращат едни и същи магистрати и служители.

6. Стимулиране прилагане на екипността в работата на първоинстанционните прокуратури - екипи от самото начало на разследване на престъпления с фактическа и правна сложност, екипи не само от прокурори, но съвместни екипи от прокурори, разследващи органи, оперативни служби и контролни органи по време на цялото разследване; участие на прокурори от Окръжна прокуратура - Пазарджик в служебни съвещания на първоинстанционните прокуратури за подпомагането им, на които се разисква квалификацията на престъпленията, доказателствата, които следва да бъдат събрани, следствените действия, които следва да се извършат. Утвърждаване ролята на Окръжна прокуратура - Пазарджик не само като горестояща и проверяваща, но и работеща в тясно взаимодействие с Районните прокуратури от региона.

7. Наблюдаване качеството на прокурорските актове, внасяни от първоинстанционните прокуратури в съда, с оглед намаляване броя на оправдателните съдебни актове и на върнатите от съда дела - чрез извършване не само на планирани тематични проверки по наказателно - съдебния надзор, но и на текущи - при констатиране на незадоволителни резултати в работата; реагиране във всички случаи, когато при участие във въззивно производство се установи липса на процесуална активност от страна на първоинстанционния прокурор при съдебното разглеждане на делото, недобре мотивиран въззивен протест и т.н.

8. Контрол върху качеството на работата на Окръжна прокуратура - Пазарджик по делата по ЗОДОВ.

9. Стимулиране прокуратурите от региона за по-добро взаимодействие с контролните органи и местните държавни органи по линия на надзора за законност в защита на обществения интерес и правата на гражданите.

10. При осъществяване на финансово - счетоводната дейност, административният ръководител следва да упражнява строг контрол по

изразходването на бюджетните средства и управлението на наличното имущество. Важен акцент в управлението на бюджета е внимателно прецизиране и финансиране на най - неотложните и необходими разходи, недопускане на просрочени задължения, непоемане на ангажименти, които финансово не са обезпечени и др.

11. Необходимо е да се работи за подобряването на работата на прокуратурата по прилагането на чл.83а-83е от ЗАНН, тъй като налагането на този тип имуществена санкции оказва сериозно възпиращо въздействие върху юридическите лица, както и върху исканията от прокурор по чл.72 от НПК за обезпечаване на конфискацията, глобата и отнемането на вещи в полза на държавата.

12. Тъй като резултатите от дейността на прокуратурата по прилагането на закона с оглед противодействието на престъпността са функция от дейността на Министерството на вътрешните работи (МВР), Министерството на финансите – „Агенция Митници“ и НАП, Държавна агенция „Национална сигурност“ (ДАНС) и други държавни органи, следва да се предприемат стъпки за оптимизиране координацията между прокурорските и полицейските органи, както и за усъвършенстване на надзора върху осъществяването от полицията разследване чрез провеждане на срещи между прокурорите от съдебния район на ОП - Пазарджик и разследващи полицаи от ОД на МВР – Пазарджик, РУП – Пазарджик, РУП – Велинград, РУП – Пещера, РУП – Панагюрище и РУП - Септември. По време на въпросните срещи, могат да бъдат дискутирани и решавани текущи проблеми по организацията на разследването, прокурорският надзор върху делата, докладването на делата в ОП - Пазарджик, спазването на сроковете за разследване, точното изпълнение или неизпълнението на прокурорски указания по конкретни дела и др.

13. Използване в по-голяма степен капацитета на следователите, с оглед разтоварване на разследващите полицаи от дела с фактическа и правна сложност.

14. Взаимодействие с ТД на КОНПИ, във връзка с изпълнение на Споразумение за създаване и дейност на съвместни екипи между Комисията за отнемане на незаконно придобито имущество /КОНПИ/ и Прокуратурата на Р България, подписано от Главния прокурор на РБ и Председателя на комисията.

15. Повишаване квалификацията на административния капацитет в Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик е от съществено значение за бързината и качеството на работа. Високите професионални качества на служителите е свързано и с принципа за взаимозаменяемост, а от друга страна с факта, че те осъществяват и директния контакт с гражданите. В тази насока и по отношение на служителите, следва да се използват предвидените механизми за поощрения и наказания.

16. Реформата на съдебната система е безусловно свързана с въвеждането на електронното правосъдие - използване на информационните и

комуникационните технологии в съдебната система, съответно с изпълнение на ангажиментите на Република България във връзка с членството ѝ в Европейския съюз (ЕС) и съобразяване с препоръките на Европейската комисия (ЕК) в мониторинговите доклади.

Във връзка с дейността на прокуратурата е и обезпечаването на вътрешната организация на работата с електронни дела, обмена на електронни документи между прокуратурата от една страна и съда, административните органи, лицата, осъществяващи публични функции и организациите, предоставящи обществени услуги.

Използването на посочените опции, при задължително съобразяване с разпоредбите на ЗЗКИ, ЗЗЛЧ, ЗЕПЕД и ЗСРС, ще създадат прозрачност и практичност на съдебната система при упражняване на функциите ѝ и ще доведат до икономии за държавата и гражданите.

17. Безспорно е, че специализацията в прокуратурата е изключително важна, защото позволява „чрез разглеждане само на определен вид дела, да се придобият по-задълбочени познания, да се натрупа практически опит и така да се повиши качеството и бързината на правораздавателната дейност и да се придобие висока степен на специализирана компетентност предвид бързо променящите се обстоятелства и реалности” (Решение № 10/15.11.2011 г. по к.д. № 6/11 г. на Конституционния съд). На специализацията е акцентирано и в Доклада на Комисията до Европейския парламент и Съвета, относно напредъка на България по механизма за сътрудничество и проверка от 20.07.2011г. Именно специализацията следва да бъде критерии при създаването на екипи от наблюдаващи и разследващи прокурори и следователи. С оглед качеството на разследване, те следва да си сътрудничат включително с вещи лица, които да подпомагат разследването още в началната му фаза с прецизиране обема от необходимия доказателствен материал.

18. Подобряване на медийната политика и комуникацията с гражданското общество. Връзките с медиите се осъществяват от говорителя на Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик, определен с изрична заповед да изпълнява тези функции за целия окръжен район. Продължаване на работата в насока бърза и адекватна реакция на медийния интерес по конкретни преписки и дела, винаги следва да се спазват Закона за защита на личните данни, за опазване на следствената тайна и за ненакърняване честта и достойнството на гражданите.

Редовни прессъобщения на интернет страницата на прокуратурата, брифинги, пресконференции, въз основа на сега действащата медийна политика на ПРБ и особено на тези произтичащи от мярка 27 от Плана за действие на ПРБ за периода от 01.09.2013г. до 01.03.2015г., участие в съвместни прояви с неправителствени организации, организиране на дни на отворени врати, добре планирана и разчетена превантивна дейност, особено сред подрастващите, с учениците от горните класове на училищата. В тази

насока считам, че ще помогне и проекта "Изграждане на капацитет на Прокуратурата на Р България за взаимодействие с гражданското общество".

Уважаеми членове на Висш Съдебен Съвет,

В заключение мога да заявя, че ако получа високото доверие да съм Административен ръководител – Окръжен прокурор на Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик, ще работя професионално, достойно и упорито в съответствие със законите на страната, Кодекса за етично поведение на българските магистрати за постигането на всички набеязани цели.

Искам да отбележа, че изложените от мен цели, идеи и приоритети за усъвършенстване на дейността на Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик не изчерпват всички действия, които бих предприел като административен ръководител.

Ако ми гласувате доверие и бъда избран за Административен ръководител – Окръжен прокурор на Окръжна прокуратура - гр. Пазарджик, ще се ръководя от принципите за законосъобразно управление, координация и контрол на дейността, поддържането на оптимални условия за ефективна работа, комуникация и взаимодействие с другите държавни органи.

Притежавам цялостна визия за успешно осъществяване на функциите на ръководител, в състояние съм да обединя позициите, да гарантирам добра работна атмосфера и да се постигнат по - добри резултати в изключително отговорната дейност, с която е натоварена Прокуратурата на РБ.

Уверявам Ви, че в екип с моите колеги - прокурори и съдебни служители, ще положим максимални усилия за оптимизиране на работния процес в Окръжна прокуратура – гр. Пазарджик, утвърждаването ѝ като работеща институция, която стриктно спазва върховенството на Закона и защитава правата на гражданите.

27.11.2014 год.  
гр. Елхово

С уважение .....

Стойко Иванов