

К О Н Ц Е П Ц И Я
ЗА
СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ
НА ОКРЪЖЕН СЪД ВЕЛИКО ТЪРНОВО

ИЗГОТВЕНА ОТ КОРНЕЛИЯ КОЛЕВА -
И.Ф. АДМИНИСТРАТИВЕН РЪКОВОДИТЕЛ -
ПРЕДСЕДАТЕЛ НА ОКРЪЖЕН
СЪД ВЕЛИКО ТЪРНОВО

КАНДИДАТ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА
АДМИНИСТРАТИВЕН РЪКОВОДИТЕЛ - ПРЕДСЕДАТЕЛ
НА ОКРЪЖЕН СЪД ВЕЛИКО ТЪРНОВО

2016 г.

УВАЖАЕМИ ДАМИ И ГОСПОДА ЧЛЕНОВЕ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,

В съответствие с чл. 194б, ал. 1, т. 2 от ЗСВ представям на Вашето внимание концепция за стратегическо управление и развитие на Окръжен съд Велико Търново. Концепцията е изготвена в качеството ми на кандидат в конкурса за заемане на длъжността "административен ръководител - председател" на Окръжен съд Велико Търново.

Настоящата концепция отразява основните насоки за организационно и административно ръководство на съда и има за цел да създаде условия за гарантиране върховенството на закона, постигането на по-голяма независимост, ефективност, прозрачност, отчетност и контрол в работата на съда и районните съдилища от съдебния район. С нея искам да посоча стандартите в управлението, които намирам за необходими за ефективната работа на съда, които да гарантират подобряване качеството на правораздаването и до повишаване на общественото доверие в съдебната система като цяло.

Вижданията ми за основните приоритети на съда са основани на анализ и оценка на постигнатото до момента и необходимото за развитието на съда, както и на материално-техническата, кадровата и финансовата му обезпеченост. В концепцията са използвани данните от отчетните доклади за дейността на съда през 2011г.- 2015г., от докладите на районните съдилища от съдебния район на Окръжен съд Велико Търново за 2015г., заключенията в докладите от извършената през 2015 г. проверка на Апелативен съд Велико Търново и от проверките на Инспектората към ВСС през 2013 г.

I. ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА

Личната ми мотивация за участие в обявения конкурс за административен ръководител - председател на Окръжен съд Велико Търново е придобитият ми професионален опит като заместник - председател на съда през последните 12 години, като председател на Районен съд Елена, както и желанието ми за утвърждаване на постигнатото и продължаване на започнатото в дейността и организацията на работа в съда. Постигнатите резултати на съда в правораздаването, в административното обслужване на гражданите и за подобряване имиджа на съдебната власт сред гражданите и институциите в област Велико Търново и в цялата страна изискват постоянство, усъвършенстване във времето и развитие на основата на постигнатото.

За мен с опита, който имам от работата си през 20-те години в съдебната система, желанието да продължа започнатото в дейността на Окръжен съд Велико Търново и увереността ми в необходимостта от реформа в съдебната система, ми дават основание да смятам, че мога да реализирам посочените в концепцията ми стратегии, съответстващи на Европейските стандарти в правораздаването.

II. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ОРГАНА СЪДЕБНАТА ВЛАСТ ОЧЕРТАВАНЕ НА ДОСТИЖЕНИЯТА И ПРОБЛЕМИТЕ В ДОСЕГАШНАТА МУ ДЕЙНОСТ

В доклада за дейността на Окръжен съд гр. Велико Търново, който е публичен и достъпен на <http://vt.court-bg.org> се прави задълбочен анализ за дейността на съда. В настоящата концепция ще акцентирам на постигнатото, на проблемите и виждането ми за тяхното решаване.

1. Кадрова обезпеченост.

Общата щатна численост на съда е 71 бр., от които към момента са заети 68 щата.

Към 01.01.2016 г. броят на съдиите по утвърден щат е 23. Това са председател на съда, двама заместник-председатели, 17 съдии и 3 младши съдии. Незаети са 1 щат за председател на съда, 1 бр. за съдия и 1 бр. за младши съдия. За свободния щат за младши съдия бе проведен конкурс и след приключване на обучението в НИП през юни 2016 г. ще бъде зает. Към момента в Окръжен съд няма командировани съдии. Един съдия от наказателно отделение е командирован в Апелативен съд Велико Търново.

С решение на ВСС по протокол № 18 от 08 април 2015 г. бяха съкратени два свободни щата за съдия. Броят на съдиите беше намален от 25 на 23. Считам, че наличния щат е достатъчен за разглеждане на делата и то в разумен срок, съобразно броя на постъпленията им. В предходните години бяха съкратени три бройки за съдии, освен посочените две. Към момента петима съдии са достигнали необходимия осигурителен стаж и възраст по КСО, като са придобили право на пенсия и могат да бъдат освободени от заеманата длъжност до навършване на 65г. Считам, че не следва да продължава тенденцията на съкращаване освободените от съдии щатове в Окръжен съд Велико Търново. Това ще доведе до рязко повишаване на натовареността и до увеличение срока на разглеждане на делата. Освободените щатни бройки от съдии в Окръжен съд Велико Търново следва да бъдат обявени за заемане с конкурс, което ще обезпечи протичането на съдебните производства по делата в законовите и в разумните срокове. От друга страна ще доведе до възможност за кариерно израстване на съдиите от районните съдилища.

Съдиите от Окръжен съд Велико Търново са разпределени в три отделения - едно наказателно от 8 съдии и две граждански от по 7 съдии. Младшите съдии участват в разглеждането на въззивните граждански и наказателни дела. Наказателното отделение се ръководи от единия заместник- председател, а двете граждански отделения от другия заместник-председател. Съдиите от Окръжен съд разглеждат както първоинстанционни, така и въззивни дела. На Общо събрание на съдиите от Окръжен съд е взето решение да не сформират постоянни състави при разглеждането на въззивните дела. Определянето на членовете на съдебните състави се осъществява чрез комбинирането им на случаен принцип по

компютърен път, като се изготвя график от съответния заместник председател за период от 4 до 6 месеца.

Съдиите от Окръжен съд са с дългогодишен стаж и са доказали своите професионални качества през годините. Същите притежават знания и опит, следят за промените както в законодателството, така и в съдебната практика. Към настоящия момент всички съдии от Окръжен съд при периодичното им атестиране имат комплексна оценка "Много добра", като само един е с "Добра". Мога да твърдя, че съдиите имат изразени индивидуални качества, като са екип от отлични професионалисти.

Щатът на съдебните служители към 01.01.2016 г. е 48. С решение на ВСС по Протокол № 51 от 15 октомври 2015 г. щатната численост на Окръжен съд Велико Търново е намалена с един свободен щат за длъжността „съдебен секретар“. Към момента всички щатни бройки за съдебни служители са заети.

Съгласно утвърдената структура съдебната администрация на Окръжен съд Велико Търново се състои от обща и специализирана такава. Същата включва съдебен администратор, административен секретар, 15 служители в общата администрация и 31 в специализираната такава. В съда няма разкрити щатове за съдебни помощници, независимо от многократните искания. Окръжен съд Велико Търново е единственият окръжен съд без такъв щат.

На съдебния администратор, освен определените му със ПАС и ЗСВ задължения, е възложено да изпълнява функциите на финансов контролор и на Служител по сигурността на информацията за Организационната единица.

Административният секретар изпълнява функциите по ПАС, отговаря за човешките ресурси, както и за провеждането на стажа на стажант-юристите.

Общата администрация се състои от три отдела: „Финансово-счетоводен“, „Информационни технологии“, „Стопанисване и управление на съдебното имущество“. В този отдел от общата администрация са включени служителите, които изпълняват дейности за поддръжка на съдебните сгради. Съгласно пълномощията на Министъра на правосъдието, Председателят на Окръжен съд Велико Търново стопанисва съдебното имущество, собственост на МП. В гр. Велико Търново съдебните сгради са две, които са Съдебната палата и Сграда 2.

Специализираната администрация се състои от три звена. Това са „Съдебно деловодство“, „Съдебни секретари“ и „Регистратура“, които се ръководят от Завеждащи на съответните служби. Тези служители изпълняват ръководните функции за съответното звено. Завеждащият "Съдебно деловодство" работи и като деловодител в „Наказателно деловодство“. Завеждащият "Съдебни секретари" изпълнява и длъжността съдебен секретар „Граждански дела“. Завеждащият "Регистратура", освен основните си задължения, води и регистъра за достъп до обществена информация. На двама от деловодителите, които обработват граждански дела е възложено да изпълняват функциите на Завеждащ РКИ и Заместник на Завеждащия РКИ. При годишното атестиране на съдебните служители от Окръжен съд комплексна оценка „отличен“ е определена на 42-ма от тях, „много добър“ на 4-ма и „добър“ на 1 служител.

С цел подобряване срочността и качеството на документооборота бе въведен екипен принцип на работа. Служителите от "Съдебно деловодство" са разделени при обработката на граждански и наказателни дела. Екипният принцип на работа се състои в това, че един деловодител обработва делата на двама съдии от съответното отделение. Въведено е профилиране и при съдебните секретари. Същите са разделени в зависимост от участието им в съдебните заседания по наказателни или граждански дела. Въведеното профилиране на съдебните деловодители и секретари доведе до повишаване квалификацията им и уменията им при изпълнение на преките им задължения, както и до възлагане извършването на подготвителни технически действия с цел подпомагане съдебния състав при разглеждането на делата.

Съдебните служители от Окръжен съд Велико Търново притежават добра квалификация и компетентност. Създаден е много добър екип. Служителите работят в синхрон помежду си, с магистратите от съда и с другите институции.

Настоящата структура на съдебната администрация се явява оптимална, като следва да остане в този състав и видове длъжности.

Съотношението между съдии и магистрати е 2.09, което е на средното ниво за страната.

Всичко това ми дава основание да твърдя, че Окръжен съд Велико Търново е обезпечен с необходимия брой щатове както за съдии, така и за служители за изпълнение на правораздавателната си дейност. Щатната численост е оптимизирана и осигурява качествено и срочно правораздаване и изпълнение на административните дейности. Смятам, че не се налага увеличение или намаление на щатната численост на съдиите. По отношение на съдебните служители, намирам за необходимо да бъдат разкрити щатове за съдебни помощници, които да подпомагат работата на съдиите по делата.

2. Сграден фонд, техническа обезпеченост и финансово управление.

2.1 Сграден фонд.

В Съдебната палата в гр. Велико Търново са ситуирани Апелативен, Окръжен и Районен съд, Апелативна, Окръжна и Районна прокуратури. В сграда 2 се помещават Агенция по вписванията, ОД „Охрана“, Съдебно-изпълнителна служба при Районен съд Велико Търново, както и съдебни служители на Районна и Окръжна прокуратура Велико Търново. Двете сгради са пренаселени и трудно могат да поемат по-голям брой магистрати и служители, а възможностите за преустройство на съществуващите помещения са изчерпани.

Съдебната палата е проектирана и изградена през 1977 г. за значително по-малък брой институции, магистрати и служители. Сграда 2 е бивша детска градина, която е предоставена от Общинския съвет за нуждите на МП. В нея не е извършвано основно преустройство. Съществуващите условия за работа на служителите и за обслужване на граждани не отговарят на съвременните

изисквания.

От 2004г. с цел подобряване работата на всички институции и обслужването на гражданите бяха извършени редица ремонтно -строителни действия в двете сгради. В съдебната палата се реализира преустройство на партерния етаж. Изгради се просторно помещение, в което се разположи гражданското и наказателно деловодства на Окръжен съд. Обособени са регистратура на съда и три гишета, както и помещение за запознаване с делата, което доведе до улеснение в обслужването на гражданите. На деловодството са поставени информационни табла, които съдържат информация за видовете дела, които се разглеждат в Окръжен съд и различните документи, които се приемат. Всички тези реконструкции доведоха до повишаване качеството на предоставяните административни услуги на гражданите и адвокатите и най-вече улесняване достъпа им до правосъдие. Окръжен съд беше обявен "съд-модел" по План 1 и План 2.

Окръжен съд Велико Търново е добре обезпечен с кабинети за съдии, помещения за служители и съдебни зали, които осигуряват нормалното му функциониране при тази численост и натовареност. Съдиите работят в удобни условия, като кабинетите им са напълно оборудвани с необходимата техника. Разполагаме с 4 съдебни зали, които са достатъчен брой за обема на разглежданите дела. Една от тях е изградена решетка, посредством която са създадени мерки за сигурност при разглеждането на наказателни дела.

С оглед непрекъснатите промени, свързани с увеличение на щатното разписание на институциите в двете сгради, е налице недостиг на работните помещения в двете сгради за Районен съд Велико Търново и за Прокуратурата.

През 2009 г. бе изготвен архитектурен проект за изграждане на мястото на Сграда 2 на нова съвременна съдебна палата, в която да бъдат настанени Съдебно-изпълнителна служба и Службата по Вписване при Районен съд Велико Търново, ОД "Охрана" и трите прокуратури. Изпълнението на проекта не се реализира, поради което проблемите със сградния фонд останаха неразрешени. След влизане в сила на ЗИД на ЗСВ, свързан с промените в Конституцията на Република България и прехвърлянето на сградите от МП на ВСС и възлагане на стопанисването им на съответните съдилища, следва да продължат съвместните усилия за разрешаването на проблемите, което е свързано с реконструкции на двете сгради.

С цел подобряване на административното обслужване следва да се предприемат действия за изграждане на Информационен център в Съдебната палата. В същия следва да се предлагат административни услуги от Районен и Апелативен съд. Към настоящия момент няма такъв. Изграждането му ще доведе до изнасянето на работни места от Апелативен и Районен съд и за предоставяне необходимата информация на гражданите по дела, за графици за разглеждането им, разположението на съдебните зали, за институциите в съдебната палата и др. От друга страна създаването на този център ще ограничи движението на гражданите в сградата.

Окръжен съд Велико Търново има подписан Меморандум за сътрудничество с Правната клиника по медиация, която ползва сграден фонд от ВТУ „Св. Св. Кирил и Методий“. На Регистратурата на съда се предоставя информация за Правната клиника и процедурата по медиация. Част от съдии от Окръжен съд Велико Търново са вписани в списъка на медиаторите, а други са минали обучение по медиация. Смятам, че имаме потенциал и възможност да се изгради Център по медиация по модела на Софийски Районен съд при наличие на свободно помещение в Съдебната палата, което да бъде използвано за тази цел.

В сградата на ОД на МВР гр.В.Търново има изградена "Синя стая". Окръжен съд Велико Търново има споразумение за съвместното ѝ използване. Считам за необходимо изграждането на такава стая в Съдебната палата. Същата е необходима за провеждането на разпити за малолетни и непълнолетни лица, пострадали или станали свидетели на престъпление.

На следващо място считам за целесъобразно изграждането на система за контрол на достъпа до входа на съдебната палата, което ще даде възможност да се обособи служебен вход за магистрати и съдебни служители. Изпълнението ѝ е свързано с изготвянето на техническа документация, като финансирането ѝ налага взаимодействие с ВСС и ГД „Охрана“ .

2.2. Техническа обезпеченост.

В Окръжен съд Велико Търново има изградена цялостна локална мрежа в Съдебната палата. Същата се състои от 75 компютъра и пет сървъра. Към настоящия момент има необходимост от подмяната на два сървъра и на част от комуникационното оборудване, предвид бързото развитие на информационните технологии и приетите от ВСС стандарти за е-правосъдие. Като второстепенен разпоредител с бюджетни средства, разчитаме на подкрепата на ВСС за актуализиране на информационното оборудване.

Всички работни места на съдиите, служителите от общата и специализираната администрация са оборудвани с компютърни конфигурации и принтери. Всички съдебни зали са оборудвани с аудиоаппаратура техника и монитори за наблюдение от секретаря и съдебния състав при изготвяне на протокола. В една от тях е монтирана мултимедийна система. Същата се използва при разглеждането на дела, при обучения и др. мероприятия с цел представяне на информация, която се съдържа на магнитни носители.

По отношение на обезпечеността с компютърна техника, следва да се отбележи, че през последните две години след финансиране от ВСС, компютърните конфигурации и принтерите на всички съдии и на някои служби бяха подменени с нови. Една част от техниката обаче е остаряла и все по-често има нужда от ремонт и влагане на средства за поддръжка. В по-голямата си част компютрите работят с Windows XP. Тази операционна система е много уязвима, както от загуба на информация, така и от атаки на вируси или друг зловреден софтуер. Направили сме искане за финансиране от ВСС за закупуване на

компютърна техника и оборудване. Същата ще бъде закупена чрез Обществена поръчка за цялата съдебна система, съгласно Решение на Комисия „Информационни технологии и статистика“ към ВСС. Считаю, че това ще подобри техническата обезпеченост на съда, както и ще допринесе за въвеждане на е-правосъдие.

На интернет-страницата на съда своевременно се публикуват графиците на съдебните заседания, постановените съдебни актове и друга информация, във връзка с дейността му, необходима за граждани и адвокати. Ежеседмично на страницата се публикува и бюлетин с кратка информация за постановените присъди по делата от общ характер.

В Окръжен съд Велико Търново е внедрена Автоматизираната система за управление на делата /АСУД/, в която се създава електронно досие на всички дела, като всички постъпващи документи се сканират и прилагат в електронната папка. Актуализирани бяха образци на документи, като призовки, бланки за писма и др. Добавена е възможност за генериране на бюлетин за съдимост от деловодната програма, като се увеличиха данните, събирани в електронната папка по делата.

Към системата за второинстанционните дела работи модул за приемане на делата от районните съдилища в електронен вид. Районните съдилища работят с друга информационната система за движение на делата- САС. Вграденият модул в нашата система към момента не може да приема в цялост електронното досие на делото, създадено в районния съд. Необходимо е двете системи да бъдат синхронизирани, за да се приема електронното досие на първата инстанция.

АСУД работи и с Единния Електронен Портал за отдалечен достъп до електронното досие на разглежданите и архивни дела. Този Единен портал е специално обособен и ситуиран в Интернет пространството сайт „eCase.bg“ с поддържана информационна база от съдебни дела в реално време. Същият е изграден с цел обезпечаване техническата възможност за дистанционно предоставяне на съдебна информация до делата на производство в Окръжен съд Велико Търново. Към момента достъп до дела имат само адвокати, които са процесуални представители по тях. Те имат on-line достъп до съдебните актове от електронната папка по делото. Следва да се отбележи, че Окръжен съд Велико Търново е един от малкото съдилища в страната, които предоставят в такъв вид информация на процесуалните представители на страните. Необходимо е тази система да се доразвие и да се осигури достъп до всички документи в електронна папка по делото.

Окръжен съд Велико Търново работи с програмата на Бюрото за Правна помощ Laventts на фирма „ДИУЕАР“ ЕООД за определяне на служебни защитници по делта. Това допринася както за по-бързата комуникация между съответните органи, така и до намаляване времето и разходите за създаване на хартиени документи и съответното им изпращане до адресатите.

В Окръжен съд Велико Търново има внедрен софтуер за незрящи хора Speechlab 2.0. Същият е инсталиран на самостоятелен компютър в стаята за

четене и има обучени двама деловодители, които да подпомагат гражданите при използването му. С този продукт хора със специални потребности могат да получат информация за делата, които водят, както и да се запознаят със съдържанието на протоколите и решенията, като се трансформира текста в звук. Съдът е един от малкото, които представят такава помощ на граждани със зрителни увреждания.

На етажа на Окръжен съд, където са съдебните зали има монтирано електронно табло, с което чрез специализиран софтуер се изнася информация за делата, които се разглеждат в съда в рамките на деня. Информацията включва номера и вида на делото, номера на съдебната зала, съдебния състав и часът на заседанието. Таблото спомага участниците в съдебните заседания лесно да се ориентират за мястото на провеждане на заседанието.

В Окръжен съд Велико Търново е реализирана и работи Единната информационна система за противодействие на престъпността /ЕИСПП/. Проблемите в работата със системата своевременно се дискутират с разработчика на АСУД и със представители на ЕИСПП. Съдът разполага с актуален цифров сертификат за достъп до системното ядро на сървъра, което ни позволява да правим справки и да получаваме статистически данни, за което е осигурена надеждна и кодирана/криптирана връзка. Двама деловодителя имат цифрови сертификати за работа със справки от ядрото на ЕИСПП.

Окръжен съд Велико Търново използва правно-информационните продукти на СИЕЛА 5.1 – норми, неофициален раздел, счетоводство и АПИС 7 – право, процедури и практика. Същите са достъпни от всички компютърни работни места на съдии и служители. От 2016г. само едната система е конфигурирана за актуализация по интернет веднага след излизането на нов брой на държавен вестник, с което е осигурена актуална правна информация на съдиите.

За съдии и служители е предложен домашен абонамент на преференциални цени за правно- информационната система СИЕЛА.

Съдът актуализира антивирусните програми „Есет-Нод 32”, които са инсталирани на всички възлови компютри и по този начин се осигурява защитена работна среда. Чрез централна сървърна конзола за антивирусната защита, се получава цялостна картина за състоянието на антивирусните програми по компютрите в мрежата.

Продължава поетапното въвеждане на новите софтуерни продукти на Майкрософт – Windows 7 и Офис пакет 2010 на компютърни работни места, които разполагат с необходимите ресурси за инсталирането им.

В Окръжен съд Велико Търново работи комуникационна система за вътрешни съобщения между компютрите в мрежата. Това позволява информацията за спешни събития или за публикуване на нова информация на вътрешния сайт да достига до всяко едно работно място максимално бързо.

В съда е осигурена по-добра скорост и стабилност на връзката за дистанционна поддръжка на програмния продукт АСУД, за публикуването на съдебните дела в интернет, за управлението на електронния портал „eCase.bg”, за

актуализацията на правно-информационния продукт „СИЕЛА”, на антивирусния софтуер, на актуализациите за лицензните продукти на „Майкрософт” и на новия уеб базиран интерфейс за разпределение на делата.

Двама служители от съда имат цифрови сертификати, изисквани от сайта на Агенция по вписванията, за достъп до данните на юридическите лица в Търговския регистър, което улеснява работата на магистратите по делата.

2.3. Финансово управление.

В Окръжен съд Велико Търново се прилага Система за финансово управление и контрол /СФУК/. Изготвените правила имат за цел ефективното управление на финансите. Създадената процедура за разделянето на отговорностите по вземане на решение и осъществяване на контрол имат за цел средствата да се изразходват законосъобразно.

СФУК на Окръжен съд е в съответствие с политиката на Закона за управление на публичните финанси, както и с указанията на одита на ВСС за финансово и оперативно управление. За управлението на риска са създадени процедури, с които да се отчитат основните рискове, като се набелязват мерки за намаляването и ограничаването им в допустимите граници. При необходимост от промяна в рисковите показатели, правилата се актуализират с оглед практическите потребности на финансовото управление на съда. Ще продължа практиката процедурите и правилата да бъдат актуализирани при всяка промяна на нормативната база и при промяна на дейностите на отделите и служителите.

Актуална информация за изпълнението на бюджета на Окръжен съд Велико Търново и такава за движението по бюджетни сметки могат да бъдат получени от счетоводната програма „Конто 66”.

3. ПРАВОРАЗДАВАТЕЛНА ДЕЙНОСТ.

3.1. Окръжен съд Велико Търново.

В Окръжен съд Велико Търново са утвърдени вътрешни правила и са издадени заповеди, свързани с организацията на правораздавателната дейност.

От 1.10.2015г. е въведена Единна система за разпределение на делата във всички съдилища, съгласно решение на ВСС. По този начин се гарантира обективност, прозрачност и доверие у гражданите. Със Заповед на Административния ръководител разпределението на делата в съда е възложено на двамата заместници. Разпределението на наказателни дела се осъществява между всички съдии от наказателно отделение. Гражданските дела се разпределят между съдиите от двете отделения. След избора на съдията-докладчик от системата, протоколът от избора се разпечатва и се подписва от извършилия разпределението. Същият се прилага по делото. В протокола освен съдията - докладчик се съдържат имената на магистратите, участвали в случайния избор, както и на тези, които са

изключени от избора, причините за това, както и броя разпределени дела от съответния вид между съдиите.

С решение на ВСС са приети правила, по които за всяко дело при образуването му следва да се определят коефициент и група, свързани с неговата правна и фактическа сложност. Същите влязат в сила от 01.04.2016г. В Окръжен съд е създадена организация за приложение на правилата.

В отчетните доклади на Окръжен съд Велико Търново подробно е разгледана и анализирана дейността му, тази на Районните съдилища, движението на делата, показателите и резултатите от работата на всеки съдия.

Постъпилите и свършени дела през периода 2011г. -2015г., както и срочността им са както следва:

Година	Постъпили дела			Дела за разглеждане			Свършени			Срочност (до 3 месеца)		
	Граждански	Наказателни	Общ брой	Граждански	Наказателни	Общ брой	Граждански	Наказателни	Общ брой	Граждански	Наказателни	Общо
2011	1532	748	2280	1796	806	2602	1515	738	2253	88%	96%	89%
2012	1635	770	2405	1916	838	2754	1629	766	2395	86%	95%	89%
2013	1587	607	2194	1874	679	2553	1592	629	2221	86%	94%	89%
2014	1452	502	1954	1738	552	2290	1445	509	1954	82%	91%	85%
2015	1730	591	2321	2023	634	2657	1730	574	2304	88%	94%	90%

За посочения период се констатира променлива тенденция в постъплението, разглеждането и приключването на дела в Окръжен съд. За 2011г. и 2012г. се отчитат по-високи стойности на постъпилите дела. Налице е по-малък брой образувани дела за 2013г. и 2014г. в сравнение с предходните години. Този процес се дължи на намаленото постъпление на наказателни дела. През 2015г. се констатира общо увеличение на постъпилите граждански и наказателните дела с 359 бр., което се явява 15.5 % в сравнение с 2014г.

По отношение на разгледаните дела се отчита същата променлива тенденция. За 2011г. и 2012г. се отчитат по-високи стойности. Броят на разгледаните дела намалява за 2013г. и 2014г., като за последната година е най-нисък. През 2015г. се отчита отново увеличение както на постъпилите, така и на разгледаните дела. Последните са с 367 бр. по-вече от предходната година или с 16 %.

По отношение на свършените дела се констатира същата тенденция. За 2011г. и 2012г. се отчитат по-високи стойности, които спадат през следващите две години. За 2014г. е отчетен най-нисък брой постъпили, разгледани и приключени дела. За 2015г. отново се повишават броя им, като се достигат стойности от

началото на периода.

При сравнителния анализ за периода в инструктивния тримесечен срок са приключени 85% до 90% от общо свършените дела в Окръжен съд. При гражданските дела броят им варира между 82 % и 88%. Като за 2015г. е отчетено повишаване с шест пункта. При наказателните дела процента е по-висок, а именно между 91 % и 96%.

Натовареност по щат и действителната натовареност на съдиите от Окръжен съд Велико Търново на база общия брой дела за разглеждане и свършени дела.

Година	Натовареност спрямо дела за разглеждане		Натовареност спрямо свършените дела	
	По щат	Действителна натовареност	По щат	Действителна натовареност
2011	8,03	11,17	6,95	9,67
2012	8,83	10,59	7,68	9,21
2013	8,51	10,01	7,40	8,71
2014	7,63	10,13	6,51	8,66
2015	9,63	12,71	8,35	11,02

Натовареността по щат и действителната натовареност на съдиите от Окръжен съд Велико Търново за 2015 г. не бих могла да коментирам спрямо средната натовареност на всички окръжни съдилища, тъй като данните от обобщената статистика на ВСС не са изнесени, но вероятно съдът е на средното ниво на натовареност. Съпоставяйки отчетената натовареност на съдиите от Окръжен съд за 2013г. и 2014г. може да се твърди, че има тенденция за увеличаването ѝ, като за 2015г. е с най-високи стойности. Това ми дава основание да смятам, че щатната численост на съдиите не следва да бъде повече намалявана.

Натовареност на съдиите от Окръжен съд Велико Търново, която е средната за страната /като не отчитаме натовареността на СГС/, се явява важен фактор за бързината на правораздаването и решаването на делата в разумен срок. Същата оказва влияние за постановяването на качествени съдебни актове.

Инстанционният контрол се явява показател за качеството на работата на съдиите. Резултатите от него сочат за успешно справяне с правораздавателната им дейност. При извършената проверка по делата за периода от пет години са отчетени между 70% и 73 % на потвърдени съдебни актове от общия брой атакувани такива пред въззивната и касационна инстанция.

През месец ноември 2013 год. в изпълнение на заповед № ПП-01-123/14.11.2013 год. на Главния инспектор на инспектората към ВСС беше извършена планова проверка по гражданските дела за периода от 01.01.2011 год.

до 22.11.2013 год. В акта се отбелязва много добрата организация на дейността на съда. Направена е препоръка за по-равномерното разпределение на делата между съдиите. В изпълнение на същата, е издадена заповед за видовете дела, които се разглеждат от Заместник административния ръководител- Заместник председателя на двете граждански отделения. В изпълнение на втората препоръка в съда се води регистър за отводите.

След обсъждане на общо събрание на гражданските съдии на направените констатации в Акта за резултатите беше изпратена информация за предприетите действия в изпълнение на препоръките до Главния инспектор на Инспектората към ВСС.

През месец септември 2013 год. в изпълнение на Заповед № ПП-01-83/23.09.2013 г. на Главния инспектор на инспектората към ВСС в Окръжен съд Велико Търново беше извършена планова проверка и по наказателните дела за периода от 01.01.2011 г. до 30.06.2013 г. По направените препоръки, са издадени заповеди от Административния ръководител. На Общо събрание на наказателните съдии са обсъдени констатациите, като беше изпратена до Главния инспектор на Инспектората към ВСС информация за предприетите действия.

През месец декември 2015 г. в изпълнение на Заповед № 452/02.11.2015 г. на Административния ръководител - Председателя на Апелативен съд Велико Търново беше извършена проверка на административната и правораздавателната дейност на Окръжен съд Велико Търново. В доклада комисията извършила проверката отчита много добрата организация на съда по отношение на административната дейност, както и по отношение на образуването и движението на гражданските и наказателните дела.

3.2. РАЙОННИ СЪДИЛИЩА

В съдебния район на Окръжен съд Велико Търново са Районен съд Велико Търново, Районен съд Горна Оряховица, Районен съд Свищов, Районен съд Павликени и Районен съд Елена.

Анализ за дейността на районните съдилища се съдържа в доклада на Окръжен съд Велико Търново.

По отношение дейността на районните съдилища ежегодно се правят проверки на основание чл. 86 ал. 1 т. 6 от ЗСВ. Проверяващите комисии изготвят доклади с резултатите от работата на Районните съдилища. При извършените проверки не са констатирани съществени пропуски, въз основа на които да се предприемат действия за отстраняването им.

През 2013 г. във всички районни съдилища бяха извършени проверки от ИВСС по граждански и наказателни дела. По направените констатации и препоръки Административните ръководители на Районните съдилища, след проведени Общи събрания на съдиите, са предприели действия за отстраняване на пропуските. По някои от констатациите са направени възражения, които са били

уважени.

В Районен съд Велико Търново щатните бройки за магистрати са 18, като от тях 1 административен ръководител, 1 заместник на административния ръководител и 16 съдии. Щатните бройки за държавни съдебни изпълнители са 2, като 1 е ръководител - служба. Щатните бройки за съдии по вписванията са 3, като едната е ръководител - служба. За 2015г. през по-голямата част от годината реално са били заети 14 щата за съдии. Последователно са заети три от свободните бройки. През 2015г. е имало една незаета щатна бройка за съдия. През месец януари 2016г. след проведен конкурс на свободната бройка е встъпил съдия. Към настоящия момент всички щатни бройки в съда са заети.

Щатните бройки за държавни съдебни изпълнители и съдии по вписвания са заети. По отношение на кадровата обезпеченост на съда, е постигната оптимална численост, като щатни бройки за съдии и тяхната заетост, с оглед натовареността и големината на района, който обслужва съда.

Щатните бройки за съдебни служители са 39, които са заети /незаети/.

Съотношението на съдебните служители към магистратите в Районен съд – гр. Велико Търново е 2,17 служителя спрямо един магистрат.

В Районен съд Велико Търново съществува проблем с кадровата обезпеченост на съдебните служители. Съдебните секретари са в намален състав. Заети са 12 от 14 щатни бр., които работят с 18 съдии. Това обуславя значителна натовареност на съдебните секретари. Същите участват в съдебни заседания от два до три пъти седмично, като дават и дежурства. Намаленият брой съдебни секретари води до проблем както с организацията при провеждане на съдебните заседания, така и до срочното и качествено изготвяне на съдебните протоколи. Съотношението в районен съд Велико Търново е под въведеното правило един съдебен секретар да обслужва един съдия.

В Районен съд Горна Оряховица щатните бройки за магистрати са 10, от които 1 председател, 2 заместник -председатели и 7 съдии. За 2015г. постоянно са работили девет съдии. Един съдия е преместен във ВТРС, като на негово място е встъпил в длъжност младши съдия.

В ГОРС има по 2 щатните бройки за съдии по вписвания и държавни съдебни изпълнители, които са заети.

Щатните бройки за служители са 32, които са заети.

Съотношението на съдебните служители към магистратите в Районен съд – гр. Горна Оряховица е 3,21 служителя спрямо един магистрат.

При липсата на размествания, командироване или продължителни отсъствия на съдии е постигната оптимална численост, с оглед постъплението на дела и големината на района, който обслужва ГОРС.

В Свищовски районен съд щатните бройки за съдии са четири, от които една за административен ръководител и три за съдии. Към 1.01.2015г. едната

бройка е била свободна. На 01.04.2015 година същата е заета, като е встъпил в длъжност съдия. След заемане на тази бройка е постигната кадрова обезпеченост на съда, като е преодоляна отчетената натовареност за 2014г.

С решение на ВСС по Протокол № 2/20.01.2016г. съдия от СВРС е преместен във ВТРС. Към настоящия момент отново има една свободна щатна бройка за съдия. Това обстоятелство ще доведе отново до по-голяма натовареност. С цел преодоляването ѝ и с оглед кадровата обезпеченост е необходимо свободната бройка за съдия да бъде запълнена.

В щатното разписание има един държавен съдебен изпълнител и един съдия по вписванията, които са заети. Щатните бройки за служители са 16, които са достатъчни съобразно броя на съдиите. Същите са заети.

Съотношението на съдебните служители към магистратите в Районен съд – гр. Свищов е 4 служителя спрямо един магистрат.

В Районен съд Павликени щатните бройки за съдии са четири, от които една за административен ръководител и три за съдии. В началото на 2013г. с решение на ВСС е съкратена 1 от тях. С последващо решение от 17.07.2014г. на ВСС щатната бройка за съдия е възстановена. Същата е заета с встъпването в длъжност на съдия на 16.03.2015 година. Към настоящия момент четирите щатните бройки за съдии са запълнени, като е преодоляно по-голямото им натоварване и се отрази на качеството на правораздаването.

В щатното разписание на Павликенския районен съд има по една бройка за съдия по вписванията и държавен съдебен изпълнител. Същите са заети.

Щатните бройки в Павликенския районен съд за служители са 16, които са заети. Съотношението на съдебните служители към магистратите в Районен съд – гр. Павликени е 3,5 служителя спрямо един магистрат.

Намирам, че съдът е обезпечен кадрово с необходимия брой съдии и съдебни служители, като е постигната оптимална численост.

В Районен съд Елена има две щатните бройки за съдии, един държавен съдебен изпълнител и един съдия по вписванията. Същите са заети.

В щатното разписание на съда има 8 бр. за служители, които са заети.

Съотношението на съдебните служители към магистратите в Районен съд – гр. Елена е 4 служителя спрямо един магистрат. Тази численост е оптимална и не се налага промяна.

Отчет и анализ на натовареността на районните съдилищата от съдебния район

При анализа на посочените цифри в таблицата се налага извод, че в Районните съдилища във Велико Търново и Елена е намалена общата натовареност. Същата по щат е увеличена в Районните съдилища в Свищов и Павликени. В Горна Оряховица натовареността по щат се е запазила. Разликите между натовареността по щат и действителната такава се дължи на промените в

кадровата обеспеченост, която е свързана с незаетите бройки в районни съдилища.

Съд	Натовареност по щат / действителна натовареност		
	2013	2014	2015
ВТРС	34,47 / 43,21	37,53 / 42,34	34,06 / 39,36
ГОРС	29,79 / 36,75	29,82 / 33,44	29,58 / 30,87
СвРС	33,40 / 34,11	31,69 / 42,25	32,50 / 37,67
ПРС	43,58 / 43,58	28,90 / 38,53	32,71 / 36,09
ЕлРС	34,92 / 34,92	30,04 / 30,04	28,92 / 28,92

За качествено и срочно разглеждане на делата в Районните съдилища от особено значение е кадровото им обезпечаване със достатъчен брой съдии и съдебни служители.

По отношение движението на делата се констатира трайна тенденция на намаление на общия брой разгледани дела в районните съдилища. За 2015г. в сравнение с 2014г. се наблюдава увеличение, което е по-малко в РС Свищов и по-голямо в РС Павликени. Намалението на общия брой дела за разглеждане е по-осезаемо във ВТРС, а в ГОРС и РС Елена е в минимален размер. При свършените дела се констатира променлива тенденция. За 2014г са отчетени по-високи стойности и в петте съдилища в сравнение с 2013г. За 2015г. отново има по-малък брой свършени дела, което се дължи на намаленото постъпление. Общо свършените дела в районните съдилища при Великотърновски окръжен съд през 2015 година са 13 465 броя. От тях в тримесечен срок са приключени 90,94 %. За Районните съдилища – Велико Търново този процент варира между 90 % и 94 %. Същите са постоянни величини в последните години. Анализът по отношение срочността показва, че районните съдии са постигнали висок стандарт на правораздаване по този показател.

РАЙОНЕН СЪД	РАЗГЛЕДАНИ ДЕЛА			СВЪРШЕНИ ДЕЛА		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Гр. Велико Търново	7 446	8 106	7 356	6 577	7 750	6 793
Гр. Горна Оряховица	3 932	3 578	3 550	3 533	4 166	3 198
Гр. Свищов	1 603	1 521	1 560	1 450	1 821	1 363
Гр. Павликени	1 569	1 387	1 570	1 438	1 525	1 469
Гр. Елена	838	721	694	785	978	642
ОБЩО	15 388	15 313	14 730	13 783	16 240	13 465

Сграден фонд и техническа обезпеченост на районните съдилищата

Всички районни съдилища са разположени в съдебни палати. Същите са оборудвани с компютърни работни места, свързани в локална мрежа. Използва се автоматизирана система за управление на делата - САС. Всички съдилища имат Интернет страници, на които публикуват съдебните актове.

Великотърновският районен съд се помещава в сградата на Съдебна палата – Велико Търново и в Сграда-2. Помещенията, които ползва са недостатъчни за нормалното му функциониране. Има шест съдебни зали. Съдиите са настанени както в самостоятелни кабинети, така и по двама. Преградени са част от коридорите, като са обособени помещения за различни служби. В тях са настанени множество служители. Посочените обстоятелства влияят негативно върху обслужването на гражданите, както и не са в съответствие със съвременните изисквания за развитие на съдилищата.

Районен съд гр. Горна Оряховица е разположен в самостоятелна сграда съвместно с Районна прокуратура и Службата по вписване. След извършени ремонт и преустройството на сградата са създадени са много добри условия на работа както на съдиите, така и на служителите. Съдът разполага със седем съдебни зали, две съвещателни, десет самостоятелни кабинета за съдиите, деловодство, помещение за задържани лица, две сървърни помещения, архив и стая за адвокати.

Районен съд гр. Свищов се помещава в самостоятелна сграда съвместно Районна Прокуратура. Има две съдебни зали. Съдиите са настанени в самостоятелни кабинети. Служителите са по двама, с изключение на съдебните секретари, които са по четирима. В годишния доклад е посочена необходимост от ремонт на сградата, свързан с енергийната ефективност.

Районен съд гр. Павликени се помещава в просторна сграда, построена за нуждите на съдебната власт. В същата са разположени Районна прокуратура, ДСИ и Службата по вписванията. Сградата се състои от сутерен с четири етажа, на които са разположени кабинети за съдии и служители, три съдебни зали, деловодство, регистратура, архив, помещение за охрана и арестанти и др. Всички помещения са оборудвана с всички необходими мебели и техника. В сградата има неразрешен проблем с охладителната система, която не е въведена в експлоатация.

Районен съд Елена се помещава в самостоятелна сграда съвместно с Районна Прокуратура. Същата не е в добро техническо състояние, като не отговаря на съвременните изисквания. Сградата се нуждае от цялостна реконструкция с оглед функционирането ѝ предназначение. Съдът разполага с две съдебни зали. Съдиите са настанени в самостоятелни кабинети, а служители са по двама. В сградата липсва централизирана отоплителна система, като е необходимо изграждането ѝ, както и да се подмени изцяло електроинсталацията и водопроводната инсталация. Помещенията на съда и прокуратурата все още се

отопляват с печки на твърдо гориво. Сключен е договор за проектиране, свързан с реконструкцията на сградата, както и прието архитектурно решение. При наличието на средства е получено уверение от МП за извършването му. При прехвърляне на имуществото от МП на ВСС е наложително да се разрешени проблема.

4. Достъп до правосъдие и дейности за повишаване на доверието в работата на съда.

Чрез актуализиране на интернет страницата на съда граждани и адвокатите са улеснени в достъпа си до информация. За повишаване доверието в работата на съда чрез модул в АСУД е предоставена възможност за достъп до информация по делата по електронен път. Към настоящия момент от същата могат да се възползват само адвокати.

За подобряване административното обслужване на гражданите и за измерване ефективността на работата е предоставена възможност за подаване на сигнали, писмени жалби и предложения както по електронен път в сайта на съда, на регистратурата или пуснати в кутията за сигнали и оплаквания във фоайето на съда. Към момента няма постъпили жалби.

Приложението на електронното призоваване към настоящия момент е неефективно. Потърсено мнението на адвокати и граждани чрез анкета. По-голямата част от запитаните оценяват високо възможността по електронен път да комуникират със съда. Анкетиранияте желаят да получават съдебни книжа, но не и електронни призовки. За осъществяване на електронното призоваване е необходимо използваната информационна система АСУД да стане част от единния портал за електронно правосъдие. При наличието на такъв ще се реализира призоваването на лицата по електронен път.

Съдебните служители от регистратурата на съда при подаване на съдебните книжа разясняват на гражданите възможността за електронно призоваване и ги насочват към запознаване с правилата за неговото използване. Въпреки популяризирането му чрез сайта на съда и чрез служителите на регистратурата, считам, че за прилагането му е необходимо да се въведе промяна в процесуалните закони.

Правилата за достъп до обществена информация са публикувани на интернет страницата на съда, с което е осигурена възможност за запознаване с процедурата. Направен е анализ на постъпилите искания за достъп до обществена информация. Отчита се, че процедурата е лесно приложима и ясно разписана за гражданите и организациите, които я използват. За 2015 г. има подадени две заявления. Справките по тях са своевременно изготвени.

Считам, че предоставената информация по делата, както и за работата на съда изцяло е представена по достъпен начин.

Окръжен съд Велико Търново има правила за работа с медиите, които са публикувани на сайта. Няма щат за служител, който да осъществява връзките с

обществеността. Апелативен съд има пресаташе, който подава на медиите информация за работата на съда. Деловодството на съда има задължение да му предоставя всяка седмица достъп до делата с обществен интерес, за да се изготвят съобщения, които се публикуват в бюлетина на страницата на съда или се изпращат на медиите.

През 2015г. Окръжен съд Велико Търново заедно с Окръжна прокуратура активно участва по подписано между ВСС и Министерство на образованието споразумение по Пилотна образователна програма „Съдебната власт-информиран избор и гражданско доверие. Отворени съдилища и прокуратури“. Същото продължава и през 2016г.

5. Повишаване квалификацията на съдии, съдебни служители и съдебни заседатели.

Съдиите от гражданско и наказателно отделение в Окръжен съд Велико Търново активно участват в обученията на НПК. Съвместно с Окръжен съд Габрово ежегодно се организират и провеждат обучения, които са финансирани по програмата за регионални обучения на НИП. По избор на съдиите от тези съдилища се поставят наказателноправни и гражданскоправни теми с лектори съдии от ВКС. В регионалните обучения участват съдиите от Окръжен съд и районните съдилища.

За повишаване на квалификацията на съдебните служители е предоставена възможност на всеки от тях да заяви желание и да участва в обученията на НИП. За всяка година на служителите се изготвя личен обучителен план. Националното сдружение на съдебните служители организира и провежда регионални обучения за съдебни служители.

Съдебните заседатели, които участват при разглеждане на наказателни дела имат нужда от обучение за повишаване на квалификацията при изпълнение на тези задължения. Същите нямат правни познания. При участието им в съдебния процес за съдебните заседатели е необходимо познаването на основни институти и понятия.

През 2012 г. по инициатива на Окръжен съд Велико Търново е сформирана работна група от съдии и съдебни служители съвместно с Окръжните съдилища в гр.Габрово и гр. Ловеч, както и Районните съдилища Горна Оряховица и Габрово за изготвяне на практическо помагало за обучение за съдебните заседатели. Като резултат от дейността на работната група е изготвен и отпечатан наръчник на учителя - "Обучителна програма за съдебни заседатели".

По методиката на това помагало се проведеха обученията на новоназначените съдебните заседатели в Окръжен съд Велико Търново през 2015г. и на Районните съдилища Велико Търново и Горна Оряховица в началото на 2016 г.

III. НАБЕЛЯЗВАНЕ НА ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕТО И МЕРКИ ЗА ТЯХНОТО ДОСТИГАНЕ

За бъдещата дейност на Окръжен съд Велико Търново, освен посочените в изложението до сега, смятам за важни следните цели и действия за тяхното достигане:

1. Въвеждане на електронно предаване на данни между съдилищата и е-обслужване на гражданите.

- Унифициране на интернет страниците на съдилищата;
- Електронен обмен на данни между съдилищата и работа в единна информационна система за движение на делата;
- Усъвършенстване на възможността за електронно призоваване и изпращане на електронни съобщения на страните, които са посочили електронен адрес при спазване на нормативната уредба;
- Единен електронен портал за предоставяне на достъп до пълната информация по съдебните дела чрез интернет за страните по делата;
- За постигане на тази цел ще ни е необходимо обезпечаването на съда с техника, която да му даде възможност и сигурност при работата с информационните технологии, както и въвеждането на единна система за работа със съдебните дела.
- Въвеждането на система за обмен на материалите по досъдебното производство по електронен път между съда и прокуратурата чрез създаването на електронното му досие;

2. Целесъобразно управление на финансовите ресурси.

- Въвеждане на програмен бюджет на съда;
- За постигането на целта по програма ОПАК ВСС организира обучение на административните ръководители, съдебните администратори и главните счетоводители за единна система за изготвяне на програмни бюджети в съдебната система. Няколко от големите съдилища пилотно прилагат програмното бюджетиране. Въвеждането на програмния бюджет за цялата съдебна система ще допринесе за ефективното използване на средствата и ще даде оценка на резултата от вложените средства;

3. Развитие на човешките и материалните ресурси.

- Обезпечаване на съдии и служители от съдилищата от съдебния район с добри технически и материални условия за работа;
- Обучение на съдиите и съдебните служители по програмите на НИП;
- Организиране на регионални семинари за обучение на съдиите и

съдебните служители по определени от тях теми с лектори от ВКС и НИП;

- За постигането на тази цел ще ползваме програмите и финансиране от НИП;

4. Качествено правораздаване.

- Уеднаквяване на съдебната практика в съдебния район чрез провеждане на периодични общи събрания на съдиите от Окръжен съд и районните съдилища в съдебния район. Активно участие при изготвяне на становища по предложенията от ВКС за издаване на Тълкувателни решения;

- Внедряването в програмата за случайно разпределение на делата по основни видове искове в зависимост от тяхната фактическа и правна сложност, която да се определя при образуването на делото, като по този начин ще бъде по-справедливо определено натоварването на съдиите;

- Провеждане на първоначални и текущи обучения на съдебните заседатели, за което има опит и практика в съда;

- Запазване достигнатото ниво на срочност при разглеждане на делата;

- Разработване и въвеждане на времеви стандарти на дейностите по администрирането и разглеждането на делата, с което ще се намали времето за разглеждане на делата;

- Препоръки към съдиите за прилагане предвидените мерки за процесуална дисциплина спрямо страните, свидетелите и вещите лица;

- Въвеждане на система за контрол на сроковете за изготвяне на съдебните актове чрез електронно подаване, посредством възможностите на деловодната програма с получаване на сведение за предстоящо изтичане на срока и уведомяване за изтекъл такъв както до съдията - докладчик, така и до ръководния екип;

- Преразпределение на задачите между съдиите и служителите от специализираната администрация, което да доведе до подобряване срочността и качеството на правораздаване;

6. Повишаване на доверието на гражданите към работата на съда.

- Да се създаде в сградата на Съдебната палата Информационен център и Център за медиация по примера на СРС.

- Провеждане Ден на отворените врати, в който да вземат участие представители от всички групи граждани;

- На представители на медиите да бъде давана редовно информация за добрите практики, които съда прилага в работата си, както и да бъде увеличен обема от информация, предоставяна на медиите във връзка с дейността на съда;

- Участие в проекти свързани със съдебната дейност.

Това са основните насоки, в които смятам, че трябва да се организира работата на Окръжен съд Велико Търново през следващите пет години.

Лично моя цел и моя отговорност е да успея да мотивирам колегите съдии и съдебните служители да работим заедно като екип за повишаване ефективността, качеството и обществения авторитет, както на Окръжен съд Велико Търново, така и на цялата съдебна система.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Уважаеми дами и господа членове на Висшия съдебен съвет, Окръжен съд Велико Търново, като орган на съдебната власт е гарант за върховенството на закона над всички граждански, стопански, политически и административни субекти. С настоящата концепция изложих пред Вас своето виждане за организацията на дейността в Окръжен съд Велико Търново и необходимите за развитието му цели и насоки. Известни са ми трудностите, отговорностите и ангажиментите, свързани с нейното изпълнение, но съм мотивирана и желая да приема предизвикателството, както и да отговоря на очаквания на моите колеги. Отношението на хората към съдебната система трябва да се промени и те да започнат да се отнасят към нея с голямо доверие и уважение. Желая да работя за постигането на тази цел, като мотивирам за това съществуващият добър екип.

Надявам се да ми предоставите възможността, да работя за постигане на така изложените пред Вас цели, като ми поверите административното ръководство на Окръжен съд Велико Търново през следващите пет години.

С уважение:

05.04.2016 г.


Корнелия Колева