

**ДО**

**ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ НА**

**РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ**

**ГР.СОФИЯ**

**К О Н Ц Е П Ц И Я**

**ЗА РАБОТАТА НА АДМИНИСТРАТИВНИЯ РЪКОВОДИТЕЛ И  
СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА РАЙОННА ПРОКУРАТУРА**

**ГР.ТЕРВЕЛ**

от **МАРИНЕЛА ИВАНОВА МАРЧЕВА** – и.д. административен  
ръководител – районен прокурор на Районна прокуратура гр.Тервел

кандидат за заемане на длъжността административен ръководител –  
районен прокурор на Районна прокуратура гр.Тервел /обявен конкурс за  
длъжността с решение на Прокурорска колегия на ВСС по протокол по  
протокол №6/15.06.2016 г., обн. ДВ бр. 48/24.06.2016 г./

**УВАЖАЕМИ ДАМИ И ГОСПОДА, ЧЛЕНОВЕ НА ВИСШ  
СЪДЕБЕН СЪВЕТ,**

В качеството си на кандидат за заемане на длъжността  
Административен ръководител - Районен прокурор на Районна  
прокуратура гр.Тервел и изпълняващ функции на Административен  
ръководител - Районен прокурор на Районна прокуратура гр.Тервел, в  
съответствие с изискванията на чл.194б, ал.1 т.2 от ЗСВ и съгласно чл.4,  
ал.3 т.7 от Правилата за избор на административни ръководители на  
органите на съдебна власт по чл.167 ал.1 т.2-4 от ЗСВ, представям на  
вниманието Ви своята концепция за стратегическо управление на Районна  
прокуратура гр.Тервел.

Концепцията съдържа лична мотивация за заемане длъжността  
Административен ръководител - Районен прокурор на Районна  
прокуратура гр.Тервел, анализ и оценка на състоянието на органа на  
съдебна власт, очертаване на достиженията и проблемите в досегашната  
дейност, набелязване на целите за развитието и мерките за тяхното  
достигане, които бих следвала като ръководител на Районна прокуратура  
гр.Тервел, в случай, че бъде определена като такава от Вас.

За изработването концепцията е ползвана информация от  
обобщени статистически таблици и анализи, както и данни от годишните  
отчетни доклади за дейността на Районна прокуратура гр.Тервел през 2015,

2014, 2013 г., Годишен отчетен доклад за дейността на Окръжна прокуратура гр.Добрич, изводите отразени в Акт за резултати от извършена проверка на Инспектората към ВСС по Заповед № ПП -01-59/28.04.2014 г. на Главния инспектор на дейността на Районна прокуратура гр.Тервел в периода 01.01.2012 – 31.12.2013 г. и Доклад за извършена комплексна ревизия на дейността на РП Тервел за периода 2013 – 2014 г. от Окръжна прокуратура гр.Добрич. Съобразила съм приоритетите на РП Тервел с вътрешноведомствения регламент на работа на прокуратурата и със специфичните приоритети на РП Тервел, обусловена от местни икономически, географски и демографски фактори.

## **ПРОФЕСИОНАЛЕН ОПИТ**

Целият ми професионален опит досега е в областта на наказателното право, в Прокуратурата на Република България. Висшето си образование специалност „Право” съм завършила в СУ ”Кл. Охридски” София през 2000 г. След едногодишния стаж в Окръжен съд гр.Добрич, през месец май 2001 г. успешно съм положила държавния практико-теоретичен изпит за правоспособност / Удостоверение за придобита юридическа правоспособност №854/28.05. 2001 г./ . Встъпила съм в длъжност младши прокурор в Районна прокуратура гр.Тервел на 01.06.2001 г. , в изпълнение на Решение по Протокол №20 от 16.05.2001 г. на ВСС и работя в тази прокуратура досега. Считано от 01.06.2003 г. съм назначена на длъжност „Прокурор” в Районна прокуратура гр.Тервел с Решение по протокол №18/08.05.2003 г . на ВСС. След изтичане на мандата на предходния административен ръководител, считано от 17.07.2015 г. изпълнявам длъжността районен прокурор.

Участвала съм в обучения по вътрешноведомствени програми в ПРБ, както и семинари по темите: „Проблеми при разследването и доказването на престъпления по глава Пета от НК “ 24-25 март 2016 г., „Защита на личните данни в съдебната система“, „Класифициране на съдебни дела и прокурорски преписки – основания, ред и правни последици “ „Престъпления свързани с класифицирана информация“, „Приложение на ЗСРС, ЗЗКИ и ЗЕС“, „Въпроси на трудовото право“, „Право на убежище“, „Защита на класифицирана информация“, „Престъпления извършени от длъжностни лица. Документни престъпления“, „Разясняване на задължителните указания на ДКСИ по прилагане на ЗЗКИ, ППЗЗКИ и ЗСРС“ , „Тежестта на доказване в гражданския процес“, „Семейно право и права на човека“, Българо-английски курс „Прилагане на чл.101 и чл.102 ДФЕС и други въпроси на правото в областта на конкуренцията в ЕС“ / EU Competition Law for National Judges /, „Права на децата, участващи в правни процедури”,

„Процесуални нарушения в наказателното производство”, „Счетоводни и правни проблеми в производството по несъстоятелност и свързаните с него производства”, „Транспортни престъпления”, „Престъпления против данъчната система – чл.255-257 НК. Специфика на доказване, особености на съдебно-счетоводните експертизи”, „ Мерки за процесуална принуда”, „Етични предизвикателства в работата на магистратите”, „Производство за налагане на мерки за защита от домашно насилие”, „Първа национална конференция на магистратите в България” и др.

## **I. ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА**

Участието ми в процедурата за избор за заемане на длъжността Административен ръководител - Районен прокурор на Районна прокуратура гр.Тервел се основава на професионалния ми опит, съчетан със знанията, натрупани от мен при изпълнение на служебните ми задължения като прокурор и изпълняващ длъжността административен ръководител – районен прокурор на РП Тервел, които ми дават възможност да направя добра оценка на механизмите за успешно изпълнение на поставените цели и задачи.

Убедена съм, че едно от условията за успешно справяне с работата на административен ръководител е доброто познаване на съответната структура. Познавам спецификата на съдебния район, динамиката на развитие на престъпността. През годините съм установила професионални контакти, основаващи се на коректност и уважение с колегите от съда, останалите прокуратури в съдебния район, както и с разследващите органи. Взаимодействието между ръководството на РП Тервел и ръководствата на всички институции, имащи пряко отношение към прокурорската работа – ОД МВР, ТД „ДАНС“, ОС“ИН“, Агенция „Митници“, ТП ДЛС Тервел и др., е на много добро ниво.

През времето на изпълнение на задълженията си на прокурор, с редица заповеди на административния ръководител съм определена за председател на комисии или са ми били възложени отговорности при провеждане на конкурси за назначаване на съдебни служители, за атестиране, инвентаризационни, лице, контролиращо своевременното изготвяне на кадровите дела, включително в електронен вид, за обучения, председател при откриване на процедури за обществени поръчки и провеждането им и пр.

Считам, че съм постигнала необходимото познаване на спецификата на работа и в качеството си на отговарящ по надзорите в прокуратурата - наказателно-съдебен, по изпълнение на наказанията и другите принудителни мерки, противодействие на престъпленията, извършени от малолетни и непълнолетни.

Непрекъснатият ми стремеж към усъвършенстване и повишаване на юридическите ми познания – чрез системно проучване на съдебната практика, чрез участие в семинари и дистанционни обучения, също ми дава основание да посоча, че познавам добре работата на районно ниво в прокуратурата.

Освен опита си като прокурор, през времето, в което съм била изпълняваща длъжността административен ръководител, придобих и умения, свързани с организацията на работа в РП Тервел. Те не са само свързани с функциите по администриране на ежедневните дейности, като случайното разпределение на преписките и делата, но и със способността за поемане на отговорност и предприемане на действия за подобряване на дейността на прокуратурата в условията на променящо се законодателство и повишаващи се професионални стандарти.

Въз основа на досегашната ми професионална практика, постигнатите добри резултати, доброто взаимодействие при работата с разследващите органи и Районен съд –Тервел, считам, че бих могла успешно да продължа традициите в ръководството на Районна прокуратура гр.Тервел.

## **II. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА РАЙОННА ПРОКУРАТУРА ГР.ТЕРВЕЛ.**

Дейността на всяка прокуратура се определя до голяма степен от спецификата на района, в който тя функционира и по-конкретно – от неговите географски, демографски и икономически характеристики. Териториалния обхват на съдебния район на Районна прокуратура гр.Тервел съвпада с административните граници на Община Тервел - обхваща площ 579,677 кв.км, включва 26 населени места с общо население от 18 226 души. Административния център на общината гр.Тервел е с население 6 966 жители.

Районна прокуратура гр.Тервел е част от структурата на Окръжна прокуратура гр.Добрич, включена в апелативен район Варна.

На територията на местната подсъдност има РУ на МВР – гр.Тервел. Разследването в района се извършва от разследващи полицаи при РУ МВР Тервел и от следователи при Следствения отдел на Окръжна прокуратура Добрич.

От регистрираните в ОДМВР – Добрич през 2015 г. 2 281 престъпления, са били разкрити 977, т.е. разкриваемостта е била 42,83%. Налице е увеличение на разкриваемостта през 2015г. с 12,31% спрямо предходната 2014 г. През 2015 г. на територията на Районна прокуратура

гр.Тервел са регистрирани от полицията общо 181 криминални престъпления. Налице е трайна тенденция към намаляване на броя на регистрираните криминални престъпления.

Броят на разкритите през 2015 г. криминални престъпления за района на РП гр.Тервел е 79 или 38,12% от общо регистрираните. За предходната 2014 този показател е бил - 39,20%, за 2013 г. – 37,86 %, което показва, че при намаляване на регистрираните престъпления през отчетния период, разкриваемостта също е намаляла, което сочи на незадоволително ниво на оперативно-издирвателната дейност на органите на полицията.

Престъпленията против собствеността, регистрирани в ОДМВР – Добрич, заемат значителен дял и са 50% от регистрираната престъпност. Разкритите кражби и грабежи, общо за МВР – Добрич са 304, а процента на разкриваемостта при кражбите е 19,35%. *И в структурата на криминалната престъпност за района на РП Тервел, определящи са кражбите – общо 92 или 61% от общо регистрираните престъпления. В 25 от случаите, предмет на кражбите са били домашни животни, селскостопанска продукция и друго частно имущество. В 19 от случаите, извършителите са действали чрез взлом, а 32 бр. са извършените домови кражби. Анализът на данните в цялата област сочи на увеличение на този вид водещи престъпления спрямо предходната 2014 г. и на намален процент на разкриваемост на същите.*

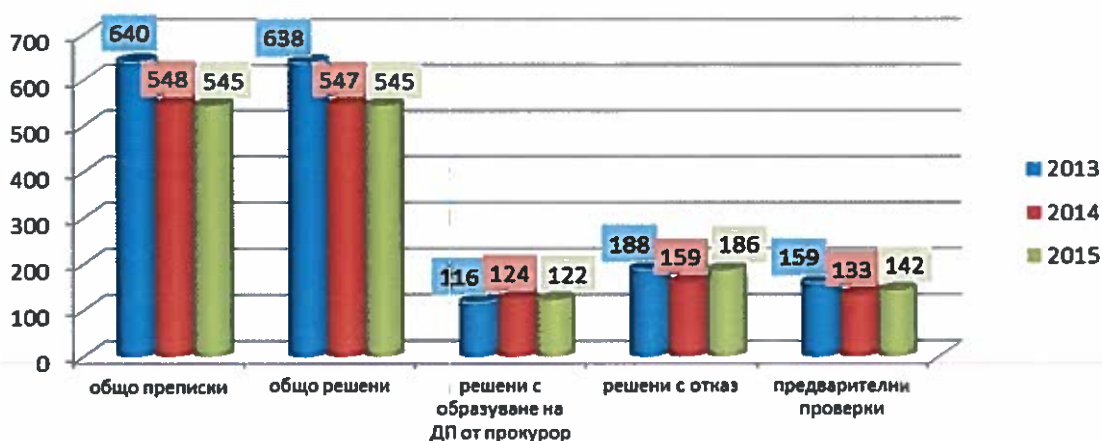
Регистрирани *тежки криминални престъпления* в съдебния район - грабежи, изнасилвания и блудства през 2015 г. няма. В сравнение с 2014 г, тежките криминални престъпления са общо 2, през 2013 г. -2, което сочи на относително нисък дял на тази престъпност в района.

В района на РП Тервел са разкрити 7 престъпления, *извършени от и в съучастие с 8 непълнолетни*, което съставлява 8,24% от общия брой на разкритите престъпления и 3,14% от общо регистрираните. Тук следва да се посочи, че през 2014 г., общо за съдебния район на ОП Добрич, а и през последните 3 години, статистиката показва намаляване на наблюдаваните дела срещу непълнолетни лица.

През 2015 г. регистрираните *престъпления в икономката* са 42, като разкритите от тях са 6 броя, като 6 са били и през предходната година. Разкритите икономически престъпления са 6 и е налице спад на разкриваемостта на този вид престъпления в сравнение с 2014 г.

През 2015 г. общият брой на наблюдаваните преписки по следствия надзор в Районна прокуратура гр.Тервел е 545, като новообразуваните през периода преписки са 535.

Следващата графика показва броя на преписките, по които е работено през трите години

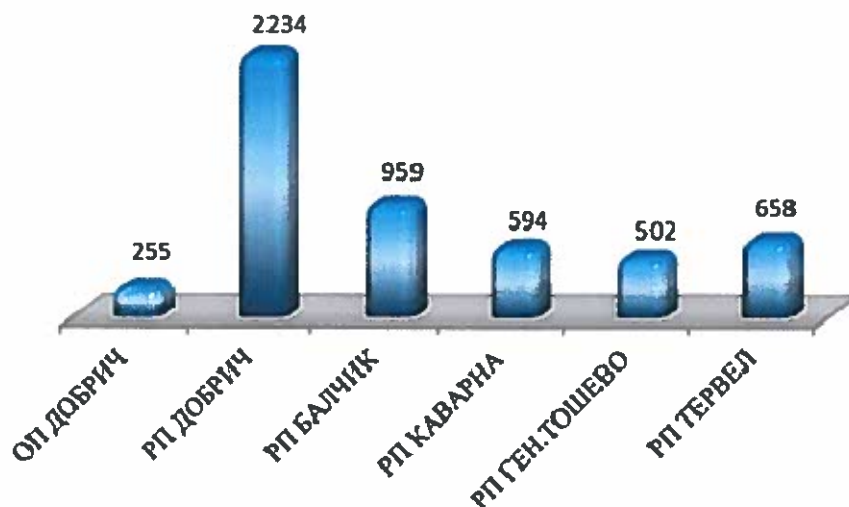


Решени през 2015 г. са общо 545 преписки, като по всички е спазен законоустановения срок за произнасяне от прокурорите в ТРП.

Наблюдаваните през 2015 г. досъдебни производства са 658 ДП - в това число бързи, незабавни и образувани по общия ред. От тях 641 са били разследвани от полицейски служители от структурите на МВР, обслужващи съдебния район. Останалите 17 ДП са разследвани от следователи от Окръжен следствен отдел в Окръжна прокуратура – Добрич. През 2014 г. са наблюдавани 376 ДП, а през 2013 г. техният брой е 407.

	наблюдавани ДП	новообразувани ДП	образувани от прокурор	дял на новообразувани към общо наблюдавани ДП	дял на образувани от прокурор към новообразувани ДП
2013	407	263	116	65,00%	44,11%
2014	376	267	124	71,00%	46,44%
2015	658	273	122	41,49%	44,69%

*Следващата фигура показва териториалното разпределение на наблюдаваните ДП по прокуратури в Добрички съдебен район*



**Новообразуваните досъдебни производства през 2015 г. са 273, спрямо 267 за 2014 г. и 263 за 2013 г.**

Съотношението между отделните видове производства е следното:

Общият брой наблюдавани от РП Тервел досъдебни производства по общия ред през 2015 г. е 363. От тях 347 са разследвани от разследващ полицаи, 16 са разследвани от следовател.

Новообразуваните досъдебни производства, разследвани по общия ред през 2015 г., са 235. За съпоставка, през 2014 г. новообразуваните досъдебни производства по общия ред са 236, а през 2013 г. са 218.

Взаимодействието между прокурорите от Районна прокуратура гр.Тервел и разследващите органи е много добро. Разследващите полицаи и следователите докладват периодично на наблюдаващите прокурори досъдебните производства, с цел съгласуване и планиране на необходимите процесуално-следствени действия.

Въз основа на доброто взаимодействие между Районна прокуратура гр.Тервел, ОД МВР Добрич и РУ –Тервел е установена трайна практика да започват бързи и незабавни производства винаги, когато са налице законните основания за това.

Общият брой на наблюдаваните незабавни производства в ТРП през 2015 г. е 7. Налице е намаление на техния брой спрямо предходната 2014 г., когато те са били 12.

През 2015 г. прокурорите от РП – Тервел са наблюдавали 31 бързи производства, спрямо 19 за 2014 г.

Като положителна тенденция при провеждане на досъдебните производства следва да се отчете запазване срочността на разследване. От общия брой 383 наблюдавани досъдебни производства в РП-Тервел (без прекратените по давност), в края на 2015 г. са приключени 326. Разследването по всички е извършено в законоустановените срокове, а по неприключените досъдебни производства през 2015 г. тези срокове не са изтекли. Няма досъдебни производства, по които да се провежда разследване извън процесуалните срокове.

През 2015 г. прокурорите от РП – Тервел са **решили общо 612 досъдебни производства**, като по всички са се произнесли в срок до един месец. Спрямо предходната година се отчита увеличение в техния брой, като през 2014 г. той е бил 286.

Запазен е преобладаващия брой на досъдебните производства, чиято продължителност на досъдебната фаза, считано от образуване на досъдебното производство до решаването му от наблюдаващия прокурор е до 7 месеца. Този положителен резултат е постигнат вследствие на осъществявания надлежен контрол от наблюдаващите прокурори по всяко конкретно дело. Контролът върху срочността на разследването се осъществява посредством „Електронен регистър за срочността на разследването и произнасянето от прокурор“, както и по данните от УИС на ПРБ.

В Районна прокуратура гр.Тервел е създадена много добра организация и във връзка с изпълнение на Инструкцията по поддръжка и използване на електронния регистър на лица с неприключени наказателни производства и на Инструкцията за взаимодействие между Прокуратурата на РБ и МВР при разследване на две и повече досъдебни производства, образувани и водени срещу едно и също лице. Създадения за целта регистър е от съществено значение за провеждане на анализ и преценка относно необходимостта от обединяване на дела, водени срещу един и същ извършител.

Общият брой прекратени досъдебни производства през 2015 г., вкл. по давност, възлиза на 359 дела. Броят на прекратените през периода досъдебни производства, извън тези, прекратени по давност е 84. От



прекратените по давност досъдебни производства всички са срещу неизвестен извършител.

През 2015 г., както и в предходните години, няма прекратени досъдебни производства, внесени в съда по искане на обвиняемия по реда на чл.328 и чл.369 НПК.

Спрените дела през 2015 г. са общо 172. Разделени по основания за спирането им, се подреждат така: водени срещу известен извършител – 2 досъдебни производства, водени срещу неизвестен извършител – 170 досъдебни производства. Спрените досъдебни производства на основание чл.244 ал.1 т.1 и т.3 от НПК, водени срещу известен извършител, се съхраняват в прокуратурата, а спрените поради неразкриване на извършителя се изпращат на РУ МВР гр.Тервел.

За подобряване на работата по спрените досъдебни производства и намаляването на прекратените по давност дела в Районна прокуратура гр.Тервел е извършено систематизиране на данните по всички спрени досъдебни производства в електронни таблици. В тях са въведени спрените досъдебни производства, наблюдаващите ги прокурори и датата, на която изтича давността им. Така извършената систематизация позволява осъществяването на оптимален контрол по спрените досъдебни производства. Всеки прокурор периодично изисква от оперативните служби на МВР информация относно провежданите издирвателни действия. Освен горепосочените мерки, прокурорите от Районна прокуратура гр.Тервел следят наблюдаваните от тях спрени дела и при възможност за извършване на следствени действия, ги възобновяват, с оглед прекъсване на давността.

През 2015 г. прокурорите от Районна прокуратура гр.Тервел са внесли за разглеждане в съда общо 61 прокурорски акта. От тях 41 са внесените обвинителни актове, като през 2014 г. те са 39 и 59 за 2013 г.

С предложение за споразумение са внесени 4 производства, спрямо 10 за 2014 г. и 1 за 2013 г.

С постановление за приложението на чл.78 а от НК са внесени 16 досъдебни производства, при 14 за 2014 г. и 26 за 2013 г.

Внесените в съда ДП с прокурорски актове през 2015 съставляват година 18,71% от решените ДП, при 25,20% за 2014 г. и 30,53% за 2013 г.

*Следващата графика показва, че в сравнение с общия процент на внесените през 2015г. в съда от решените ДП за областта, който е 16,72%, този процент е 18,71 за Районна прокуратура гр.Тервел.*



Предадените на съд лица през 2015 г. са 73, като през 2014 са били 76, спрямо 121 през 2013 г.

От направената съпоставка следва извода, че е налице устойчивост на броя на внесените с прокурорски актове в съда досъдебни производства спрямо 2014 и намаление спрямо 2013 г., като това се изразява и в съотношението им спрямо общия брой наблюдавани и общия брой решени дела.

В Районна прокуратура гр.Тервел е създадена организация в съответствие с разпоредбата на чл.144 от ЗСВ, вследствие на която в съдебните заседания участва прокурорът, който е осъществявал ръководството и надзора на досъдебното производство и е внесъл делото в съда. Като изключение, само при обективна невъзможност съответният наблюдаващ прокурор да участва в съдебното заседание, делото се възлага от административния ръководител на друг прокурор. Тази практика гарантира до голяма степен успешното приключване на внесеното в съда наказателно производство.

Общият брой осъдени и санкционирани лица с влязъл в сила през 2015 г. съдебен акт са 65 лица, спрямо 78 през 2014 г. и 115 за 2013 г. Относителният дял на осъдените и санкционирани лица спрямо предадените на съд е 90,41%. Относителният дял на осъдените и санкционирани лица с влязъл в сила съдебен акт спрямо предадените на съд е 89,04 %. През изминалата 2015 се е запазила тенденцията за повече от 90 % от предадените на съд лица да са приключили съдебните процедури на първа инстанция и спрямо тях да има влязъл в сила съдебен акт, което говори за бързина и ефективност на съдебния процес.

През 2015 г. по внесени от прокурорите от Районна прокуратура гр.Тервел прокурорски актове не са постановени **оправдателни присъди и решения**.

*Следващите данни са за сравнение на постигнатите резултати от РП Тервел през 2015 г. на фона на всички прокуратури в областта. В РП Тервел няма оправдани лица по влезли в сила присъди:*

	ОП – Добрич	РП - Добрич	РП – Балчик	РП- Каварна	РП - Ген. Тошево	РП- Тервел	Общо
общ брой осъдени и санкционирани лица по влезлите в сила съдебни актове  /по колона 33 от таблица 2.1.1/	49	334	69	109	111	65	737
брой оправдани лица по влезлите в сила изцяло или частично оправдателни присъди	2	5	0	2	1	0	10
процент на оправдани лица по влезлите в сила изцяло или частично оправдателни присъди от общ брой осъдени и санкционирани лица по влезлите в сила съдебни актове	4,08	1,5%	0	1.83%	0.9%	0	1.36%

През 2015 г. на Районна прокуратура гр.Тервел са **върнати от съда** 5 дела, спрямо 3 за 2014г. и 3 за 2013 г. Върнатите тела представляват 8,19 % спрямо внесените прокурорски актове, 4,76 за 2014 и 3,06% за 2013 г. През 2015 г., както и през предходните години, всички върнати дела са били обект на анализ на проведени общи събрания на прокурорите от Районна прокуратура гр.Тервел. Целта на тези обсъждания е била недопускане на пропуски, водещи до връщане на делата. В този смисъл се спазват Указания на подобряване организацията на работа в ПРБ по наказателно-съдебния надзор, утвърдени със заповед ЛС 4133/17.12.2013 г. на Главния прокурор на Република България. След докладване на акта за връщане на дело на наблюдаващия прокурор, последният незабавно

докладва делото на прокурора, отговарящ за наказателно-съдебния надзор, оглед преките му задължения по запознаване с материалите по делото и обективизирането им във форма за анализ по приложение №3 от Указанията. Своевременно служител в деловодството на РП Тервел актуализира информацията и в нарочно въведения електронен регистър на върнатите дела на прокуратурата.

*Ето как изглежда в табличен вид и по прокуратури териториалното разпределение и видове прокурорски актове през цялата 2015 г. за областта статистиката на върнатите дела. На РП Тервел се падат 8,19%*

прокуратура	общ брой на внесените в съда прок. актове  /К33 от табл. I.2.2/	брой върнати обв. актове	брой върнати споразумения по вина на прокурора	брой върнати предложения по чл. 375 от НПК	общ брой върнати прок. актове К29 от табл.2.1.1	% на общия брой върнати прок. актове /без неодобрените споразумения по вина на обвиняемия/ от общия брой внесени актове
ОП - Добрич	54	5	0	0	5	9,25%
РП - Добрич	323	12	1	2	15	4,64%
РП - Балчик	64	0	0	0	0	0,00%
РП - Каварна	87	3	0	0	3	3,45%
РП - Ген. Тошево	106	0	0	0	0	0,00%
РП - Тервел	61	5	0	0	5	8,19%
Общо:	695	24	1	2	28	4,02%

Прокурорите от РП Тервел са участвали в общо 93 съдебни заседания по Наказателно съдебен надзор, през 2014г. в 101 и 150 участия в съдебни заседания през 2013 г.

В дейността по гражданско-съдебния надзор през 2015 г. прокурорите при РП –Тервел са взели участие общо в 17 съдебни заседания спрямо 18 през 2014 г. и 14 през 2013 г. по първоинстанционни граждански дела, които са били за лишаване от родителски права, промяна на мярка на закрила на дете и др. Образуванни производства по Закона за отговорността на държавата и общините за вреди по ЗОДОВ за 2015 г. за съдебния район на РП Тервел – няма.

По Надзора за изпълнение на наказанията, дейността по изпълнение на влезлите в сила присъди се извършва в съответствие с „Указанията за дейността на прокуратурата по надзора върху изпълнение на наказанията и другите принудителни мерки“, утвърдени със заповед №5306/2014 г. на Главния прокурор на Република България. В Районна прокуратура Тервел е създадена и утвърдена необходимата организация във връзка с привеждане в изпълнение на влезлите в сила присъди. С този надзор е ангажиран изпълняващия длъжността административен ръководител на Районна прокуратура – гр.Тервел. През 2015 г. са получени за изпълнение 37 присъди срещу 37 лица. През 2014 г. са били получени за изпълнение 43 присъди, а през 2013 г. 63. От тях, на 7 лица е било наложено наказание „лишаване от свобода“, спрямо 13 за 2014 г. На 24 лица през 2015 г. е било наложено наказание „пробация“ срещу 25 за 2014 г. На 14 лица е било наложено наказание „лишаване от права“, спрямо 16 през 2014 г. На 1 лице е наложено наказание „обществено порицание“, като няма такова налагано през 2014 г. Горепосочените резултати сочат на намаляване на броя на наложените наказания лишаване от свобода в сравнение с 2014 г. Наложено наказание пробация, като честота на налагане е запазило броя си в сравнение с 2014 г.

Всички присъди се изпращат за изпълнение от Прокуратурата до съответните органи в 3-дневен срок от получаването им от РС Тервел. Към 31.12.2015 г. няма лица които не са задържани по изпратените за изпълнение присъди „лишаване от свобода“. Като положителен показател следва да се отчете, че няма случаи на незаконосъобразно приведени в изпълнение присъди, изтърпяване на присъдата над срока на наложеното с присъдата наказание или незначитане на мярка за неотклонение, несвоевременно изпратени от прокурор присъди и несвоевременно изпълнени присъди.

През 2015 г. в РП Тервел не са били взети наказателни производства на специален надзор, съгласно „Указание за специален надзор“ в Прокуратурата на Р. България, утвърдено със Заповед №ЛС-729 /18.03.2014 г. на главния прокурор на Р. България. По отношение на наказателните производства, образувани за някои категории тежки престъпления и такива от особен обществен интерес, следва да бъдат съобразени следните факти:

През 2015 г. в РП Тервел са били наблюдавани общо 3 ДП за корупционни престъпления, съгласно критериите, въведени с Единния каталог на корупционните престъпления, утвърден със заповед ЛС-726/18.03.2014 г. на Главния прокурор. По две досъдебни производства

разследването не е приключило през 2015 г. Едно от делата за корупционно престъпление е решено с внесен обвинителен акт по чл.202 ал.2 т.1, във вр. с ал.1, т.1, вр. с чл.201, вр. с чл.310, ал.1, вр. с чл.309 ал.1, вр. чл.26 ал.1 от НК и е постановена осъдителна присъда, която е влязла в сила.

През 2015 г. за престъпления с предмет наркотични вещества и прекурсори е наблюдавано общо 1 досъдебно производство, решено със споразумение, одобрено от РС Тервел.

През 2015 г. в Районна прокуратура Тервел са наблюдавани общо 4 досъдебни производства, образувани за престъпления, извършени от непълнолетни лица, спрямо 5 за 2014 г. и 4 за 2013 г. Тези дела и преписки винаги са били с приоритет за прокурорите, разследвани са и решавани в максимално кратки срокове.

В работата си по дела, свързани с **международното правно сътрудничество** Районна прокуратура гр.Тервел отчита следните показатели: прокурорите през 2015 г. са изготвили 6 молби за правна помощ, а получени за изпълнение са били 2 молби за правна помощ. През 2015 г. в Районна прокуратура - Тервел не са издавани европейски заповеди за арест (ЕЗА) по ДП, с които да се иска предаване на обвиняеми. Във връзка с изпълнение на влезли в сила присъди с наложени наказания "Лишаване от свобода" също не са изготвяни ЕЗА. Една изпратена за изпълнение ЕЗА, издадена от предходен период е изпълнена през 2015 г., като няма останали неизпълнени.

Дейността по **административно-съдебния надзор и по надзора за законност** по прилагането на закона през 2015 г. в Районна прокуратура гр.Тервел се изразява в извършени общо 10 проверки по чл.145, ал.1 от ЗСВ, като през 2014 г. също са 10, 7 – през 2013 г. Освен тях, съобразно указанията на Върховна административна прокуратура, РП Тервел извършва и постоянен текущ надзор за законност на дейността и издадените административни актове от общинските органи съобразно правомощията им по ЗА, ЗМСМА, ЗОС, ЗОП и съответните им подзаконови нормативни актове. Проверките се извършват лично от прокурор, като се проверяват административните актове, касаещи разпореждане с имоти общинска собственост - продажби, замени, отдаване под наем. При извършените проверки за законност не са констатирани незаконосъобразни актове или съществени пропуски в дейността на проверяваните органи на територията на община Тервел. През 2015 г. не са били отправени предложения по чл.145, ал.1 т.6 ЗСВ. При проверките не са установени и данни за извършени престъпления, които да налагат образуване на наказателни производства.

По административната и контролно-ревизионната дейност и кадрова обезпеченост:

Понастоящем в Районна прокуратура гр.Тервел работят 2 прокурори, с дългогодишен стаж и опит. Няма и не е имало образувани дисциплинарни производства срещу магистрати или служители в Районна прокуратура гр.Тервел.

Съдебната администрация в Районна прокуратура гр.Тервел е структурирана съгласно Правилника на администрацията на ПРБ. По щат общият брой служители в Районна прокуратура гр.Тервел е 5 и към настоящия момент в прокуратурата работят същия брой служители. Общата администрация се осъществява от главен специалист административна дейност, главен счетоводител и призовкар. Специализираната администрация е в състав от съдебен деловодител и съдебен секретар в служба „Регистратура и деловодство“. Служителите в Районна прокуратура гр.Тервел притежават необходимата квалификация и отговорно изпълняват професионалните си задължения.

Материалната обезпеченост на служителите и на прокурорите е на добро ниво. Районна прокуратура гр.Тервел заема част от първия етаж в сграда, общинска собственост на ул.Св. Св. Кирил и Методи 2, гр.Тервел. Помещенията са предоставени за безсрочно безвъзмездно управление на РП Тервел с решение № 9-140 от Протокол №9/07.11.2005 г. на Общински съвет Тервел. Материално-техническото обезпечаване позволява на прокурорите и служителите да изпълняват нормално задълженията си. Всички магистрати имат достъп до правно-информационна система. Функциите на системен администратор на районната прокуратура се изпълняват от системния администратор на Окръжна прокуратура гр.Добрич. С оглед подобряване на условията на труд, през 2015 г. е извършен ремонт на работните помещения на прокурорите и служителите. Подменени са и част от остарелите компютърни конфигурации.

През 2014 г. в РП Тервел е извършена комплексна планова проверка от Инспекторат при ВСС по образуването, движението и приключването на прокурорските дела и преписки за 2012 и 2013 г.

През 2016 година, по заповед на Окръжния прокурор на Окръжна прокуратура гр.Добрич №ЛС-82/01.06.2016 г., с участие на прокурори от Окръжна прокуратура гр.Добрич е извършена комплексна ревизия за дейността на Районна прокуратура гр.Тервел за периода от 01.01.2013 г. до 01.01.2014 г. При изготвяне на концепцията, в районната прокуратура не е получен доклад от тази проверка, извършена по проверени направления от дейността на прокуратурата.

През 2016 г. по заповед на Окръжния прокурор с участие на прокурор от ОП Добрич е извършена проверка – относно спазване на принципа за случайно разпределение на преписките и делата. При извършената проверка не са били констатирани нарушения и пропуски във системата за случайно разпределение на делата в дейността на РП Тервел.

През м. октомври 2015 г. по заповед на Окръжния прокурор с участие на прокурори от ОП Добрич на изготвените от прокурорите обвинителни актове, споразумения и предложения за освобождаване от наказателна отговорност по реда на чл.78а от НК през 2014г. Дадена е положителна оценка на работа на прокуратурата в тази ѝ част и запазване нивото на работа по този показател. Препоръката е за прецизност при изготвяне на обвинителните актове, като се изписва името на изготвили обвинителния акт при повдигане на обвинението, както и при изготвяне на предложенията по реда на чл.375 и сл. от НПК, да се спазват указанията дадени в доклада за резултатите от проверката;

През м. октомври 2015 г. по заповед на Окръжния прокурор с участие на прокурори от Окръжна прокуратура – Добрич на прекратените досъдебни производства през 2014 г., обосноваването и законосъобразността на прокурорските актове, както и на изпълнението на задълженията на прокурорите, произтичащи от разпоредбите на чл.243 ал.II и III от НПК. Изпратени са констатации за резултата от проверката. Организацията на работа е оценена като добра. Констатацията е, че прокурорските актове по проверените досъдебни производства са обосновани и законосъобразни, в постановленията се описва подробно фактическата обстановка и основанийето, на което наказателното производство се прекратява, прокурорите изпълняват задълженията произтичащи от разпоредбите на чл.243, ал.2 и 3 от НПК.

Финансово- стопанската дейност в Районна прокуратура гр.Тервел се осъществява в съответствие със Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор, Закона за съдебната власт, Правилника за организацията и дейността на администрацията в ПРБ, решенията и указанията на ВСС, Закона за обществените поръчки, Правилата за провеждане на процедурите за възлагане на малки обществени поръчки от ПРБ, Счетоводната политика на ПРБ и правилниците за документооборота и др. нормативни актове. Прокуратурата е третостепенен разпоредител с бюджетни средства. В Районната прокуратура считано от 02.02.2015 г. е назначен на половин щатна бройка главен счетоводител, в изпълнение на правилника за администрацията на прокуратурата на Република България. Последния в изпълнение на служебните си задължения подпомага Районния прокурор при изпълнение на бюджета и спазване на режим на



икономии. Информацията от счетоводните документи за извършените стопански операции се обобщава и периодично изпраща под формата на статистически форми на съответния отдел към Администрацията на Главния прокурор.

От 2007 г. в Районна прокуратура гр.Тервел е въведена Унифицираната информационна система на Прокуратурата на Република България. От 01.11.2013 г. поэтапно е внедрено и следващото поколение на системата – УИС -2, която се експлоатира от 02.06.2014 г., съгласно заповед на Главен прокурор №1157/15.04.2014 г.

Разпределението на преписките и делата в Районна прокуратура гр.Тервел се извършва на случаен принцип, съобразно поредността на постъпването и завеждането им, съгласно чл.9, ал.1 от ЗСВ – чрез модула на случайно разпределение на УИС-2, въз основа на Заповед №РД-02-41/14.10.2015 г. на Главен прокурор на Република България, с която са утвърдени Правила за приложението и разпределението на преписките и досъдебните производства на принципа на случайния подбор в Прокуратурата на Република България. Този модул е одобрен от ВСС<sup>1</sup>, заменя използвания в ПРБ софтуерен продукт „Law choice“, повишава нивото на сигурност и автоматично балансира натоварването на магистратите.

Обособяването на групите и вида на разпределяните преписки в РП – Тервел е въз основа на цитираните Правила и заповед на административния ръководител №РД-04-69 от 25.11.2015 г. Съгласно заповедта в програмата са обособени следните 10 групи: 1.Преписки. 2.Бързи и незабавни производства.3. Досъдебни производства. 4. Досъдебен надзор. 5. Наказателно-съдебен надзор. 6. Изпълнение на наказанията.7. Гражданско-съдебен надзор. 8.Надзор за законност. 9. Международно правно сътрудничество. 10. Преписки от компетентност на административен ръководител по закон.

Ежемесечно административният ръководител на Районна прокуратура гр.Тервел утвърждава графици за дежурства на прокурорите в работни и почивни дни, за които се уведомяват Окръжна прокуратура гр.Добрич, в т.ч. Окръжен следствен отдел, ОД МВР Добрич и Районно управление на МВР Тервел.

Общият обем на прокурорската дейност в РП гр.Тервел през 2015 г. по Указанието за информационната дейност на прокуратурата, утвърдено със заповед на главния прокурор през 2014 г. е 2427, а броят на внесените с прокурорски акт в съда дела е 61. Общият брой постановления,

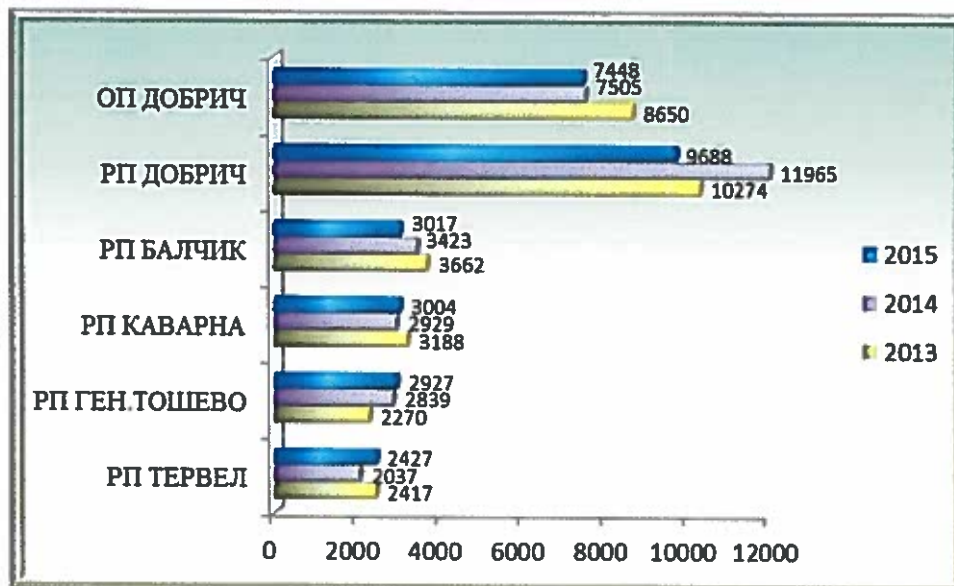
<sup>1</sup> Т. 164, л. 2 от Решение на ВСС от 23.07.2015 г.

произнасяния и актове по следствения надзор е 1438. Общо участията в съдебни заседания са 110.

През 2015 г. в РП Тервел средната натовареност на един прокурор е 1213,5. За 2014 г. е била 1018,5, за 2013 е била 1208,5.

С решение по Протокол № 60 от заседание, проведено на 11.12.2014 г., ВСС са приети Правила за измерване на натовареността на прокуратурите и на индивидуалната натовареност на всеки прокурор и следовател, които считано от 01.01.2015 г., са въведени в действие. Според Правилата през 2015 г. прокурорите са се произнесли с 469 акта по преписки по следствения надзор /бр./ - 469; През 2015 г. са извършени действия и създадени актове по разследвания - 366; Прокурорски актове за решаване на ДП са 428; Дейностите по съдебната фаза, осъществени от прокурорите при РП Тервел - 3; По изпълнение на наказанията - 44 броя изпратени присъди за изпълнение от прокурора по лица и предложения, свързани с изпълнение на наказанията; Участие в съдебни заседания по всички видове надзори – 110 броя; Актове във връзка международното сътрудничество по наказателни дела - 7 броя;

*Следващата графика отразява съпоставянето на Общия обем на прокурорската дейност на петте РП в областта и на ОП - Добрич през отчетната 2015г. и сравняването с данните за 2014г. и 2013г., като се наблюдава неголямо увеличение в общия обем на прокурорската дейност за РП Тервел спрямо 2014 г.*



Същото е при натовареността на прокурорите, като долните данни са за целия съдебен район на ОП Добрич:



### III. ОЧЕРТАВАНЕ НА ДОСТИЖЕНИЯТА И ПРОБЛЕМИТЕ В ДОСЕГАШНАТА ДЕЙНОСТ НА РП ГР. ТЕРВЕЛ

Изложените по-горе данни и техният анализ водят до извода, че организацията и качеството на работа в Районна прокуратура гр. Тервел са на много добро ниво. В тази насока следва да бъдат отчетени следните аспекти: прокурорите стриктно спазват процесуалните срокове за решаване на делата и преписките, всички разследвания приключват в законоустановените срокове, липса на оправдани лица, малък брой върнатите дела от съда на прокуратурата и отменените актове на прокурори поради немотивираност.

Нарасналият брой на новообразуваните бързи и незабавни производства демонстрира стремеж за максимална бързина в провеждане на разследването и изправяне пред съда на виновните лица.

Традиционно добри са показателите, отразяващи качеството на разследване и на прокурорската дейност по обосноваване на актовете и обвиненията пред съда. Този извод се прави въз основа на данните за липсата на оправдателни присъди и нисък дял на върнатите от съда дела, както и от делът на осъдените с влязъл в сила съдебен акт.

Високият дял на реално приведените в изпълнение присъди, спрямо получените за изпълнение в прокуратурата, отразява

ефективността на упражнявания надзор за законност по отношение на изпълнение на наказанията, за които е компетентна районната прокуратура.

Текущите проблеми в работата на Районна прокуратура гр.Тервел не произтичат от същността и естеството на прокурорската дейност, а са свързани с проблемите в органите на МВР – недостига на служители, липсата на достатъчно и квалифицирани вещи лица, несъвършеното законодателство и недостатъчна активност на контролните органи и др.

Поради това пред административния ръководител на районната прокуратура стои задачата да запази постигнатото до момента и да доразвие положителните тенденции.

#### **IV . Набелязване на цели за развитие на Районна прокуратура гр.Тервел и мерки за тяхното достигане**

Основната цел на прокуратурата е овладяване и ограничаване на престъпността. Поставянето на цели за развитието на Районна прокуратура гр.Тервел и предприемането на мерки за тяхното достигане съответства на цялостната визия и действията на ръководството на Прокуратурата на Република България. Считаю, че оптимизиране на работата на Районна прокуратура гр.Тервел може да бъде постигнато чрез набелязване и изпълнение на следните приоритети в средносрочен и дългосрочен план:

##### **1.По надзора в досъдебното производство:**

Своевременна реакция на всяко извършено престъпление в съдебния район, чрез неговото разследване, прилагане на адекватни мерки за процесуална принуда спрямо извършителите и внасяне на делото за разглеждане в съда в максимално кратки срокове. Необходимо е още по-тясно взаимодействие и сътрудничество с органите на МВР, разследващите органи и всички други органи участващи в борбата с престъпността и другите правонарушения чрез провеждане на ежеседмични съвещания, на които се представят целите на прокуратурата и набележат конкретни стъпки за осъществяването им. Считаю, че повишаване на резултатността в противодействието на престъпленията, ще се постигне с по-активна роля на разследващите органи под активния надзор на наблюдаващите прокурори. Следва да се реализира *тясна обвързаност на обвинителя с дейността по разследването*, което подготвя доказателствата за неговата теза при съдебното разглеждане на делото. Преди всичко, държавния обвинител да проследява разследването по всяко

дело, да го насочва, контролира, да дава ежедневни указания, да коригира следствените версии, да ги допълва и пр., т.е. ангажирането му от първия момент на разследването до внасяне на обвинение в съда и отстояването му убедително от прокурора.

Неотменна цел на прокурорската дейност е разследването по всички досъдебни производства да се извършва, както и досега, в законоустановените срокове. Имам амбиция да оптимизирам срочността за приключване на досъдебните производства, с цел скъсяване на досъдебната фаза на наказателния процес. В тази връзка следва да продължи прилагането на мерки за увеличаване на броя на образуваните и приключени бързи и незабавни производства. За постигане на тази цел между дежурните разследващи органи и дежурните прокурори следва редовно да се обсъждат възможностите за провеждане на започващо разследване под една от двете форми на тези особени производства. Следва да се използва и широко предоставената от закона възможност за извършване на действията по чл.212 ал.2 от НПК от полицейски органи, както и други действия, възложени им от прокурора или разследващите органи.

Повишаването на бързината на разследването може да бъде постигнато и посредством максимално използване на капацитета на следователите, като бъде увеличен броят на възложените им за разследване дела с фактическа и правна сложност на основание чл.194, ал.1 т.4 от НПК.

Основна цел в работата на прокурорите в Районна прокуратура гр.Тервел следва да бъде свеждане до минимум на спрените досъдебни производства, водени срещу известен извършител. Постигането на тази цел е възможно чрез осъществяването на непрекъснат контрол върху дейността на издирвателните органи, както и чрез широкото използване на инструментите на международното правно сътрудничество по наказателни дела – издаване на ЕЗА, изготвяне на поръчки за международна правна помощ и др. На предвижданите съвещания следва да се направят анализи и да се установят причините за недостатъчната активност на структурите на МВР при издирването и работата по спрените досъдебни производства. След анализите и разпознаване на проблемите следва се иницират предложения и съвещания при необходимост и с горестоящите структури на МВР и прокуратурата. За повишаване ефективността на мерките за неотклонение удачни бяха предложенията направени от Главния прокурор при мярката "подписка" да се предвижда и реално подписване – периодична регистрация в службите на МВР, а не само забрана за обвиняемия да напуска местоживеенето си без разрешение, за което се оказва, че не се следи, а относно контролът върху мярката "домашен арест"

да се осъществява с електронно наблюдение - т.н. електронни гривни. Не се приеха и предложенията на прокуратурата при налагане на забрана за напускане на страната, на обвиняемия или на подсъдимия да се отнемат документите за самоличност, включително и личната карта, като му се издават заместващи документи, като по този начин се нарушава баланса при защита правата на пострадалия и на обвиняемия.

Осигуряване на ефективна защита на правата и законните интереси на гражданите ще се постигне посредством своевременно възлагане на проверките, срочно произнасяне по всяка жалба съдържаща данни за престъпление от общ характер и своевременно уведомяване на заинтересованите лица за постановените прокурорски актове.

## **2. По наказателно-съдебния надзор**

Приоритет ще бъде качеството на работа по всички дела, изготвяне на законосъобразни, обосновани и мотивирани актове, както и активно участие в надзора на разследването и в съдебните заседания, за да не се допуска връщането на дела и постановяване на оправдателни присъди. В тази насока следва да бъдат спазвани Указанията за подобряване организацията на работа Прокуратурата на Република България по наказателно-съдебния надзор, утвърдени със Заповед №ЛС 4133/17.12.2013 г. на Главния прокурор на Република България. Способи за това виждам в засилената възискателност към качеството на разследването, чрез даването на подробни указания, в обучението на прокурорите, необходимо е да се работи за подобряване на качеството на изготвяните от прокурорите протести.

Повишаване ефективността на прокурорската дейност предвиждам да бъде постигнато чрез включване на прокурорите в обучения и квалификации, спазване принципа на вътрешното убеждение на прокурорите при решаване на преписки и дела, анализи на мотивите на съдебните актове при констатираните пропуски в дейността на прокурорите.

В дейността по наказателно-съдебния надзор трябва да се работи в посока събиране на повече данни за личността на обвиняемия по досъдебното производство с оглед предлагане и мотивиране на по-високи, адекватни на извършеното и на личността на деца наказания в съдебното производство.

Прокурорите от РП Тервел следва ефективно да използват института на чл.67, ал.3 от НК за прилагане на пробационни мерки в срока на условното осъждане - при отложено наказание "лишаване от свобода", което е не по-малко от шест месеца. Принципно следва да се търси и

законодателно решение с цел предотвратяване възможността за последователно, многократно налагане на наказание пробация. Видно е, че при множеството престъпления, свързани с налагането на пробация, след втория, третия път или при извършване на престъпление в срока на изтърпяване на наказание пробация, е неуместно да се определи същото по вид, поради липса превантивен ефект за осъдения и обществото.

### **3. По направлението „Противодействие на престъпленията извършени от непълнолетни и посегателства срещу непълнолетни и малолетни**

В дейността предвиждам участие при изпълнение на плановете и задачите на институциите МКБППМН при община Тервел, РУ на МВР Тервел, Дирекция „Социално подпомагане“, организиране на периодични беседи в училищата, разясняване на наказателната политика и в частност, по отношение на непълнолетните и малолетните. Тези мерки ще бъдат в посока превенция и ограничаване на престъпленията и правонарушенията извършени от малолетни и непълнолетни.

### **4. По надзора за изпълнение на наказанията**

Активното наблюдение, което съществува и към момента, на несприемствените в изпълнение влезли в сила присъди. Ще изисквам периодични справки от органите на полицията, натоварени с издирването на осъденото лице. Регулярно ще проверявам за наличието на информация относно лицето в съответните електронни регистри ползвани от прокуратурата - регистъра за лица с неприключили наказателни производства, регистъра на лица с мярка за неотклонение. Незабавно издаване на ЕЗА при наличие на предпоставки за това.

В дейността на прокуратурата по изпълнение на наказанията биха възникнали затруднения при изпълнение на наказания лишаване от свобода за срок по-малък от 4 месеца, в които случаи е невъзможно издаване на европейска заповед за арест. Такива наказания се определят от окръжния съд в случаите на замяна на наказанието пробация. Изпълняващата прокуратура е лишена от правни средства за реализиране на репресията дори и при събрани данни за това, в коя страна се намира осъденият.

Необходимо е да се прецизира дейността на прокурорите, участващи в съдебни заседания, които в своите пледоарии да акцентират и върху основанията за приложение на чл. 25 НК и чл. 27 НК за определяне на общо наказание по правилата на съвкупността при постановяване на присъдата, а не това да става по-късно в производство по чл. 306 НПК.

## **5. По надзора за законност за защита на обществения интерес и правата на гражданите**

Подобряване работата по надзора за законност за защита на обществения интерес и правата на гражданите. Необходимо е да се прецизират извършваните проверки, за да са актуални с проблемите в съдебния район през различните периоди. Прокурорите следва да продължат да осъществяват общ надзор за законност върху дейността на контролните органи за спазване на Закона за здравето и Закона за закрила на детето с оглед превенция и за предотвратяване на деяния, свързани с продажба на алкохолни напитки на лица, ненавършили 18-годишна възраст, което е престъпление по член 193 от Наказателния кодекс, проверка на работата на контролните органи, които следят за законосъобразното отпускане, разходване и отчитане на средства по европейски програми, упражняване на контрол по чл.36 ал.1 т.1 от ЗНП за задължително обучение на ученици и др., извършване на проверки по спазване разпоредбите на Кодекса на труда, закрилящи труда на лицата под 18 години и др.

## **6. В административната дейност**

Административния ръководител трябва да анализира задълбочено резултатите и да предприема съответните управленски и организационни мерки, както и да изпълнява в пълен обем задълженията си по Закона за съдебната власт за срочно осъществяване на дейността на прокурорите и следователите.

Стриктното спазване на случайния принцип на разпределение на преписките и делата следва да продължи да бъде един от основните ангажименти на административния ръководител.

Непрекъснато взаимодействие с Окръжния прокурор на Окръжна прокуратура гр.Добрич с цел решаване на всеки възникнал проблем. Поддържане на изграденото изключително добро взаимодействие с Районен съд Тервел, основано на ясно съобразяване, разбиране на начина, по който работи съдът и на неговите изисквания.

Повишаване на професионалната квалификация на прокурорите посредством тематично обучение, внимателно анализиране на констатираните в практиката грешки и пропуски, своевременно запознаване с промени в законодателството и съдебната практика, в т. ч. и решенията на ЕСПЧ.

Постоянна основна цел пред административното ръководство на Районна прокуратура гр.Тервел е поддържане на създадената много добра



организация за обслужване на гражданите, въз основа на принципите за непрекъснат целодневен прием, коректност и бързина. Средство за постигането ѝ е упражняването на непрекъснат контрол и извършването на периодична оценка на дейността на служителите в РП Тервел, добро разпределяне на работните процеси, повишаване на мотивацията и квалификацията на съдебните служители.

#### УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,

Така изложената концепция не би могла да предвиди всички предизвикателства, които предстоят пред прокуратурата в бъдеще. В този смисъл постоянната задача, която стои пред административния ръководител, е осигуряване на условия за възможно най-доброто осъществяване на правомощията ѝ в съответствие със законите на страната и обществените очаквания към нейната работа. За постигане на тази цел разчитам на личните си усилия, декларирам готовността и желанието си за подобряване на създадените положителни практики в дейността на Районна прокуратура гр.Тервел, при реализирането на стратегията ще работя заедно с колегите си професионално, при спазване на принципите на законосъобразно управление, координация и взаимодействие с останалите Районни прокуратури от Добрички съдебен район, Окръжна прокуратура гр.Добрич и другите държавни органи за постигане заложените цели пред Прокуратурата.

Гр.Тервел

С уважение:

Маринела Марчева