

КОНЦЕПЦИЯ ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА ОКРЪЖЕН СЪД –ВЕЛИКО ТЪРНОВО

на

**ПЛАМЕН БОРИСОВ БОРИСОВ -
СЪДИЯ ПРИ ОКРЪЖЕН СЪД - ВЕЛИКО ТЪРНОВО**

Кандидат за заемане на длъжността Административен ръководител –
председател на Окръжен съд – Велико Търново

СЪДЪРЖАНИЕ:

Въведение

I. Лична мотивация за заемане на длъжността.

**II. Анализ и оценка на състоянието на Окръжен съд –
Велико Търново. Достижения и проблеми.**

1. Правораздавателна дейност и управление на делата в
Окръжен съд - Велико Търново.

2. Състояние на сградния фонд и информационно –
технологичното осигуряване на Окръжен съд - Велико Търново.

3. Състояние на районните съдилища от района на Окръжен съд
- Велико Търново.

**III. Цели за развитие на Окръжен съд - Велико Търново, на
съдебен район Велико Търново и мерки за постигането им.**

Заклучение

Въведение

Уважаеми членове на Висшия съдебен съвет,

На основание чл. 194б, ал. 1, т. 2 от ЗСВ, Ви представям концепцията си за стратегическо управление на Окръжен съд - Велико Търново, която е съобразена със статистическите данни за основната правораздавателна дейност на съда през последните три години и план за подобряване работата на съда, съобразен със стратегията за продължаване на съдебната реформа в условията на пълноправно членство в Европейския съюз на Министерство на правосъдието.

I. Лична мотивация за заеманата длъжност.

Мотивите да се кандидатирам и да участвам в обявения конкурс за заемане на тази длъжност се основават на придобитите от мен, в резултат на работата ми като дългогодишен съдия, качества и умения, както и на цялостния ми професионален и житейски опит.

Завършил съм висше образование през 1995 г. във ВИПОНД гр. София.

Цялата ми професионална дейност е преминала в съда, като съм работил като:

- съдебен кандидат в Окръжен съд – гр. В. Търново през периода октомври 1995 – октомври 1996 г.;

- съдия в Районен съд гр. Павликени от 05.12.1996 г. до 30.09.1999 г.

- съдия в Районен съд гр. В. Търново от октомври 1999 г. до началото на февруари 2001 г. и

- съдия в Окръжен съд гр. В. Търново от 05.02.2001 г. до настоящия момент.

Независимо че не съм заемал длъжност като административен ръководител или заместник във Великотърновски окръжен съд, дългогодишният ми опит като съдия ми дава основание да считам, че мога да се справя с предизвикателствата на тази длъжност. Дейността на съда винаги е била подчинена на идеята за гравивна промяна на съдебната система, създадена да функционира на

основата на безпристрастност и професионализъм при спазване на законите.

Искам да подчертая дълбокото ми убеждение, че качественото и компетентно управление следва да се основава на приемственост, запазване и надграждане на успехи, добри практики и високи постижения, съчетано с предприемане на мерки за подобряване и оптимизиране работата на съда. Осъзнавам отговорността на административния ръководител за гарантиране и осигуряване на ефективност, прозрачност и независимост на правораздавателната дейност, която гарантира справедливост и върховенство на Закона и в този смисъл това е гаранцията за добро управление.

В професионалното си изграждане като съдия винаги съм се стремял да прилагам в работата си достиженията на българския и международния опит, свързан с разглеждането и решаването на съдебните дела. Прилагам към настоящия момент, а и в цялата си съдебна практика, екипният принцип на работа. Целял съм да поддържам и поддържам отлични колегиални отношения както с колегите от Апелативен съд – В. Търново, с колегите от Окръжен съд – В. Търново, така и с колегите от всички районни съдилища в съдебния окръг, като считам, че съществува взаимно уважение и колегиалност между нас.

Според мен, профилът на успешния административен ръководител, освен казаното по-горе, следва да съчетава както добри професионални съдийски качества, така и умения да се общува активно с хора и институции, имащи допир до съдебната система, а също и за изграждането на отношения между колеги и служители в съда и тези в съдебния район, които да се основават на доверие и взаимно уважение, което ще издигне авторитета на съда и правосъдието като цяло.

Всичко това ми дава основание да заявя пред Вас решимостта си, в случай че ми гласувате доверие, да утвърдя постиженията на съда до сега и да работя за надграждане на постигнатото чрез конкретни цели, които си поставям.

II. Анализ и оценка на състоянието на Окръжен съд - В. Търново, достижения и проблеми в досегашната му дейност.

Окръжен съд – Велико Търново е един от петте окръжни съда в района на Апелативен съд – Велико Търново, наред с Габрово,

Плевен, Ловеч и Русе. Той осъществява правораздавателна дейност на територията на област В. Търново, която е с площ от 4 662 кв.м. и население 275 395 жители. Броят на общините е 10, градове -14 и села - 322.

Във връзка със своята компетентност Окръжен съд – В. Търново е разглеждал дела като I инстанция и въззивни дела за проверка на въззивни актове, постановени като първа инстанция от районните съдилища в района му, а именно РС гр. В. Търново, РС гр. Г. Оряховица, РС гр. Свищов, РС гр. Павликени и РС гр. Елена.

1. Правораздавателна дейност и управление на делата в Окръжен съд – Велико Търново.

Кадрова обезпеченост:

Към 25.03.2016 г. щатът на Великотърновски окръжен съд е 23 магистратски бройки, от които един председател, двама зам. председатели, 17 съдии и 3 младши съдии. От 02.03.2016 г. административният ръководител на Великотърновски окръжен съд – г-жа Мая Маркова встъпи в длъжност, след като беше избрана за зам. председател на Великотърновски апелативен съд. Към момента зам. председателя на Великотърновски окръжен съд и председател на Наказателно отделение – г-жа Корнелия Колева изпълнява функциите на административен ръководител на ВТОС. Действително заетите бройки, в рамките на щатната численост, към настоящия момент са Зам. председател на ВТОС и Председател на гражданско отделение, зам. Председател и Председател на наказателно отделение и 16 съдии, разпределени в граждански и наказателно отделения, както и двама младши съдии, като вакантни щатни бройки са на Председател на ВТОС, 1 брой за съдия и 1 брой за младши съдия. Освен административния ръководител на ВТОС, който встъпи в длъжност като зам. административен ръководител на ВТАС и г-жа Колева спечели конкурс за назначаване като съдия във Великотърновски апелативен съд, проведен през февруари 2016 г. Съдия Теодорина Димитрова, със Заповед № 89/12.03.2015 г. на и.ф. административен ръководител – председател на Апелативен съд – Велико Търново е командирована в този съд, като в последствие срокът ѝ е удължен до провеждане и приключване на конкурс за свободната длъжност съдия във ВТАС и встъпване в длъжност на спечелилия кандидат.

Разпределението на съдийския състав по отделения е както следва:

- I гражданско отделение, включва в себе си 7 съдии - Ивелина Солакова, Елза Йовкова, Георги Драгостинов, Маруся Кънева, Димитринка Гайнова, Мая Пеева и мл. съдия Мария Костова.

- II гражданско окленение, включва 6 съдии –Иванка Димова, Татьяна Събева, Станислав Стефански, Янка Павлова, Искра Пенчева и мл. съдия Катя Велисеева.

И двете отделения се ръководят от съдия Ивелина Солакова – зам. административен ръководител и председател на гражданско отделение

- Наказателно отделение включва съдиите Корнелия Колева, Теодор Милев, Сара Стоева, Пламен Борисов, Евгений Пачиков, Христо Томов и Теодорина Димитрова, като следва да се отбележи, че след командироването на съдия Димитрова, отделението работи в намален състав. Тъй като и административният ръководител на ВТОС до началото на март – съдия Мая Маркова, също участваше в съставите на наказателно отделение, то с нейното отсъствие трудно се сформират два съдебни състава. Наказателното отделение се подпомага от младшите съдии.

Щатната численост на съдебните служители от общата и специализирана съдебна администрация на Окръжен съд – гр. В. Търново към 25.03.2016 г. се състои от 48 служителя, при наличието на следните щатове: съдебен администратор, административен секретар, главен счетоводител, главен специалист касиер – счетоводител, началник служба „Стопанисване и управление на съдебното имущество”, 2 бр. системни администратори, 3 завеждащи служба, 15 съдебни деловодителя, 10 съдебни секретаря, съдебен статистик, съдебен архивар, шофьор, който изпълнява и функцията на домакин, 4 чистачи, 4 призовкаря, работник по поддръжката – огняр и работник по поддръжката – ел. техник.

Съотношението към момента магистрати – служители по щат е 1:2,08, а спрямо реално заетия щат е 1:2,28.

Съотношението магистрати-специализирана съдебна администрация е 1:1,47, което е оптимално като съотношение сравнено с останалите окръжни съдилища в страната.

Подробният анализ на дейността на съдилищата е предмет на годишните отчетни доклади, които се обнародват в страниците на съдилищата и тази на ВСС. За целта на концепцията представям обобщен анализ на някои основни показатели за съдебната дейност, като динамика на постъпленията на делата през последните 3 години, бързина на разглеждане на делата и качество на съдебните актове.

Постъпленията на дела за разглеждане във ВТОС за тригодишния период 2013-2015 г., според статистиката, е както следва:

- Броят на постъпили дела за 2015 г. е 2 313, от които граждански 1 730, наказателни 591 дела

- За 2014 г. всичко постъпили дела са 1 954, от които общо граждански 1 452 и наказателни 502 дела.

- За 2013 г. общо постъпили са 2 194 дела, от които общо граждански 1 587 и наказателни 607 дела.

Броят на разгледаните граждански и наказателни дела в този сравнителен период е:

- Всичко разгледани дела през 2015 г., с включени несвършени дела към 31.12.2014 г., са 2 657, от които 2 023 граждански и 634 наказателни дела

- За 2014 г., с включени несвършени дела към 31.12.2013 г. – 2 290 общо разгледани, от които 1 738 граждански и 552 наказателни дела

- За 2013 г., с включени несвършени дела към 31.12.2012 г. общо за разглеждане 2 553 дела, от които 1 874 граждански и 679 наказателни дела.

Тези данни показват, че както динамиката, така и структурата на постъпленията на дела в Окръжен съд – В. Търново са относително стабилни, с малки изключения за предходния период – 2014 г., в броя на постъпилите граждански и наказателни дела.

От разгледаните през 2015 г. дела 90 % са приключили в 3-месечен срок, като са останали несвършени 330 дела в края на годината, което е 12,42 % от всички дела за разглеждане.

Средната действителна месечна натовареност на съдиите в Окръжен съд, спрямо общия брой дела за разглеждане за същия период е както следва:

- За 2013 г. – 10,01 дела

- За 2014 г. – 10,13 дела

- За 2015 г. – 12,71 дела

А спрямо свършените дела:

- За 2013 г. – 8,71 дела

- За 2014 г. – 8,65 дела

- За 2015 г. – 11,02 дела на месец на съдия

Средната месечна натовареност по щат спрямо общия брой дела за разглеждане е както следва:

За 2013 г.- 8,51 дела

За 2014 г.- 7,63 дела

За 2015 г.- 9,63 дела

И спрямо свършените дела:

За 2013 г.- 7,40 дела

За 2014 г.- 6,51 дела

За 2015 г. – 8,35 дела

По тези показатели ВТОС попада в списъка на окръжните съдилища, които са с около средната за страната натовареност. Следва да се отбележи, че системата, която се използва за разпределение на делата, не отчита тежестта им. Освен това, поради различния брой на отделните видове дела, които са били разгледани и решени от съдиите, не се отбелязват като натовареност броя на съдебните заседания, които се провеждат до решаване на делата. С оглед предстоящото изработване на критерий за разграничение на делата според фактическата им и правна сложност, би могло да се говори и би довело до максимална обоснованост на преценката на натовареността както на съответния орган на съдебната власт, така и на отделните съдии.

Положителен е фактът, че е повишена срочността на приключване на съответните производства и качеството на постановените съдебни актове.

Така например при разгледаните първоинстанционни граждански дела, в края на година 86 % са приключили в срок до 3 месеца, в сравнение с 2014 г. – 81 % и тенденция към запазване от 2013 г. – 86 %. Това говори за устойчивост при срочността на разглеждане на първоинстанционните граждански дела.

При частните граждански дела в тримесечен период са приключили 100 %.

С оглед на провеждането на повече съдебни заседания по търговските дела срокът на приключване на делата до 3 месеца е при 59 % от тях, като през 2014 е бил 42 %, а през 2013 г. - 50 %.

Фирмените дела са приключени на 100 % в тримесечния срок. Това е било така и през 2014 и 2013 г.

Относно срочността на разглеждане и решаване на наказателни дела в 3-месечен срок са приключили 85 % от тях, като за сравнение през 2014 г. този процент е бил 77, а през 2013 - 85 %. Приключилите частни наказателни дела, през съпоставения период приключват до няколко дни или са 100 % в тримесечния срок. По-бързото приключване на първоинстанционните наказателни дела се дължи и на желанието на страните да се разглежда съдебното производство по предвидените в Глава XXVII и Глава XIX от НПК процедури.

От въззивните граждански дела са приключени в срок до 3 месеца през 2015 г. 87 %. Бележи се ръст в бързината в сравнение с 2014 г., когато процентът е бил 80 и през 2013 – 84 %.

Тези статистически данни и показатели дават основание да се твърди, че във ВТОС работят професионално добре подготвени, добросъвестни и отговорни съдии.

През 2015 г. са приключени 217 въззивни наказателни дела, като потвърдените от Окръжен съд са 146 броя, изменените 15 и са отменени 45 броя, съответно 71 %, 7 % и 22 %. Сравнено с 2014 г. тогава показателите са били съответно потвърдени 184 или 73 %, изменени 28 броя или 11 % и са отменени 39 броя или 16 %. През 2013 г. общо са потвърдени 215 броя – 74 %, изменени 29 броя – 10 % и отменени 48 броя – 16 %. Основните причини при постановяване на съдебните актове за отмяна или изменение на съдебните решения или присъди по наказателни дела на първоинстанционния съд са свързани с допуснати съществени нарушения на процесуалните правила от районните съдилища, като се констатира такива и в досъдебното производство и при разглеждане на делото от първоинстанционния съд. Правата на подсъдимия са в основата на тези съществени нарушения на процесуалните правила.

По отношение на първоинстанционните наказателни дела, разгледани и решени от ВТОС през периода 2013-2015 г. се

наблюдава значително увеличение на потвърдените съдебни актове и намаляване на изменените и отменени такива. През 2015 г. от всички атакувани присъди и определения на ВТОС 73 % са потвърдени от горната инстанция, изменени са 19 % и са отменени 7,7 %. За същия период през 2014 г. потвърдени са били 74 %, изменените 13 % и отменените 13 %. През 2013 г. са потвърдени 70 % от обжалваните първоинстанционни съдебни актове на ВТОС, изменени са 12,5 % и са отменени 17,5 %.

Свършените дела през 2015 г. са 86,87 %, като в този показател се бележи минимално увеличение на процента приключили дела спрямо разгледаните в сравнение с 2013 и 2014 г., когато е бил 86 %. Свършените общо граждански дела 1730 /първоинстанционни и въззивни/ в 3-месечен срок са приключили 86 %, като през 2014 е бил 82, а през 2013- 86 %.

Въззивните граждански дела също са приключвали в 3-месечен срок в по-голям процент от 2013 и 2014 г., като през 2015 г. е 87 %, през 2014 г. – 80 %, а през 2013 г. 84 %. Броят на въззивните граждански дела през 2015 г. е увеличен, независимо от временно намаления състав на гражданското отделение, което следва да покаже, че съдиите от гражданската колегия на ВТОС са работили изключително добре.

От свършените въззивни частни граждански дела, сравнено с 2014 и 2013 г. броят се е увеличил, като през 2015 г. той е бил 449 дела, 2014 г. – 391 и 2013 г. – 335. Решените въззивни граждански дела с акт по същество са също увеличени спрямо предходните две години – 754 за 2015, 465 през 2014 и 335 за 2013 г.

През 2015 г. при инстанционния контрол на гражданските дела 26 % от всички обжалвани дела са потвърдени, отменени са 10 %, 52 % не са допуснати до касационно обжалване, 6 % са частично отменени и 6 % са върнати обезсилени изцяло или частично. Процентът на отменените дела спрямо предходните периоди е намалял на половина като е бил 18 % през 2014 г.

Данните, изнесени по-горе, свързани със статистиката на разглеждане, решаване и качество на делата, показват, че съдът е обезпечен от съдии, а така също и от съдебни служители, ако щатът е запълнен изцяло. Проблем в тази насока е незаетият щат на 1 съдия, 1 младши съдия, председател на съда, командирован съдия,

което е свързано с евентуални проблеми при сформирването на състави в наказателното отделение.

Горепосочените достижения в същинската дейност на съда се потвърждават при констатациите при ежегодните проверки от съдии от Апелативен съд Велико Търново и отразеното в техните доклади по наказателни и граждански дела. Проверката извършена от ВТАС е отчетла, че образуването, движението и приключването на делата е в законоустановени срокове и не са констатирани нарушения по показателите, които със заповед на председателя на Апелативен съд Велико Търново е било разпоредено да се проверят. Като цяло при проверката на Инспектората при ВСС през 2013 г. груби нарушения по движението на делата не са констатирани. Дадени са препоръки във връзка със сроковете при разглеждането на специални производства както по ГПК, така и по НПК, които следва да се спазват. Посочените слабости през 2014 и 2015 г. са отстранени. Съдиите от Окръжен съд Велико Търново и от Районните съдилища се включват активно в семинарите, провеждани както от НИП, така и на регионално ниво. Обстойно се обсъждат на общи събрания предоставените от ВКС искания за приемане на тълкувателни решения и се изготвят обосновани становища.

Съдебните служители, работещи във ВТОС, са изключително добре подготвени и мотивирани за изпълнение на възложените им задължения, нормативно уредени с Правилника за администрацията в съдилищата. Специализираната администрация, съдебните деловодители и секретари са преминали необходимите обучения за повишаване на професионалните способности чрез придобиване на допълнителни практически познания относно конкретните си задължения. За тяхното самоусъвършенстване спомагат и атестационните форми за поемане на конкретни задължения въз основа изпълнението на които се извършва ежегодна оценка на индивидуалния принос в цялостната дейност на съда. Приоритетен за Окръжен съд Велико Търново остава въпросът със срочното заемане на вакантни позиции определени по щат във ВТОС – 1 бр. за младши съдия, 1 бр. за съдия, 1 бр. за председател на ВТОС за да може да се комплектоват в пълен обем наказателното и гражданското отделение. Това е определящо за

съдопроизводствената дейност на съда и равномерната натовареност на всички съдии.

2. Състояние на сградния фонд и информационно-технологичното осигуряване на Окръжен съд Велико Търново.

Окръжен съд Велико Търново се помещава в сградата на Съдебната палата на ул. „Васил Левски” № 16. Собствеността е публично-държавна. Обектът Съдебна палата е приет с образец 16 на приемателна комисия от 1977 г., като застроеният парцел е 2500 кв.м., от които застроена площ 1328 кв.м., включваща партер и пет етажа. Конструкцията на сградата е масивна със стоманобетонна конструкция. Разгънатата застроена площ на съдебната палата е 6492 кв.м. Съгласно разделителен протокол са разпределени помещенията между институциите в съдебната сграда. Всички разходи за консумативи като ел. енергия, вода, разход за отопление през зимния сезон, разходи за сервизно обслужване на асансьорната уредба на съдебната палата се разпределят съгласно подписани споразумителни протоколи. Наемателите на сградата, банков офис и книжарница заплащат текущи разходи по условията, съгласно договорите за наем. ВТОС притежава и един ведомствен апартамент находящ се в гр. Велико Търново, ул. „Драган Цончев” № 14, вх. В, ет. 4, ап. 11. На този апартамент не е правен ремонт от няколко години, като за нуждите на съда, ако се наложи там да бъде настанен работещ в Окръжен съд служител или съдия следва да бъде направен ремонт. Този апартамент е с площ 69,21 кв.м. и има акт, издаден за частна държавна собственост.

Съдебната палата в гр. Велико Търново е в сравнително добро състояние. Направено е разпределение на помещенията както на съдиите и служителите в Окръжен съд. В съдебната палата се помещават освен Окръжен съд Велико Търново и Великотърновски Апелативен съд, Великотърновски Районен съд, Великотърновска Районна прокуратура, Великотърновска Окръжна прокуратура и Великотърновска Апелативна прокуратура. На ГДО са предоставени също помещения във връзка с осъществяване на тяхната дейност по охраната на съдебната палата като между всички институции има преки телефонни постове. През 2015 г. са били извършени строителни дейности на всички общи части чрез реализиран ремонт на стълбища и фойе на отделните етажи в палатата. Съдиите във ВТОС разполагат със самостоятелни

кабинети и ползват четири съдебни зали. Поставени са във всеки кабинет климатици като и залите са оборудвани с такива.

ВТОС притежава и още една сграда в непосредствена близост до Съдебната палата,находяща се на ул. „Цанко Церковски” № 40,която е предоставена с Договор за прехвърляне безвъзмездно право на собственост от 21.02.2001 г. от Община Велико Търново.

Застроеният парцел е 1190 кв.м.

В нея са настанени ОД „Охрана”, РД „Агенция по вписванията” Велико Търново, съдии по вписванията и съдебното изпълнение при ВТРС,като са предоставени и помещения на ВТОП и ВТРП. Независимо, че са извършени текущи ремонти на ползваните от тях части от сградата, то състоянието на тази сграда не е добро. Направено е предложение още през 2007 г. за решаване проблемите със сградния фонд, като съдебна палата корпус № 2 е включен в поименните списъци за капиталовите разходи на Министерство на правосъдието. Било е изпратено техническо задания за проектиране на обекта и след проведена процедура в Министерство на правосъдието е бил сключен договор и е изготвено техническо задание. В края на 2008 г. в Министерство на правосъдието е открита процедура за възлагане на обществена поръчка с обект „Изготвяне на идеен и работен проект за изграждане на съдебна палата – Корпус № 2 в гр. Велико Търново”. Впоследствие е била проведена работна среща с представители на дирекция „ИОП”, „УС” и „Правни дейности” към Министерство на правосъдието гр. София. Наложително е да бъде продължено изграждането на тази нова съдебна палата корпус № 2, тъй като в основната сграда се помещават всички съдилища и прокуратури на територията на окръга плюс Великотърновски Апелативен съд и Великотърновска Апелативна прокуратура. Изключително неудобно е обитаването на тази сграда от толкова голям обем хора.

Разпределението на консумативите се разпределя съгласно подписано споразумение между институциите.

По отношение техническото обезпечаване на ВТОС в областта на информационните технологии са налице следните доставки:

И през 2015 г. продължава работата на деловодна програма АСУД. Продължава усъвършенстването на тази програма, като се актуализират образци на документи, призовки, бланки за писма и

други. Увеличават се данните, събирани в електронната папка по делата.

Съдът прилага механизъм за пълно електронно досие, прилага се система в рамките на АСУД за случаен избор на съдебни заседатели по наказателни дела, съществува механизъм за автоматично обезличаване на лични данни и класифицирана информация в подлежащите на публикуване съдебни актове, наличен е модул за електронен обмен на електронно досие между АСУД и останалите одобрени от ВСС системи - САС, СУСД, EMSG, както и електронен портал за достъп до съдебни дела. Съществуват проблеми при трансфера на данни, но се надявам да бъдат отстранени. Изградена е система за аудио-запис на съдебните заседания във всяка съдебна зала. Инсталирани са контролни монитори, които позволяват протокола от съдебното заседание да бъде преглеждан от съдията в момента на изготвянето му.

Преиздаден е цифровият сертификат за достъп на сървъра до системното ядро на ЕИСПП. Предстои издаване на сертификати на двама служители за осигуряване на надеждна и защитена връзка за работа и справки от ядрото на ЕИСПП. През 2013 г. е предоставена от деловодния софтуер АСУД нова функционалност, която дава възможност чрез единен електронен портал адвокати, представляващи страните, да получават достъп до делата, по които са упълномощени и участват. Порталът е достъпен на публичен интернет адрес, а през 2015 г. нови 13 регистрирани потребители получиха достъп.

Съдът е с абонамент на правно-информационния продукт Сиела 5.1, включващ норми, неофициален раздел и счетоводство. Софтуерът е разположен на сървър на съда и благодарение на мрежовата си версия, услугите са достъпни от всички компютърни работни места на съдии и служители. Правно-информационната система е предоставена за закупуване на преференциални цени за магистрати и служители. Удължен е срокът чрез получен лиценз от ВСС на антивирусната програма ESET NOD 32, която е инсталирана на всички компютри. Инсталирана е централно сървърна конзола за антивирусна защита, като по този начин се установява една цялостна картина за състоянието на антивирусните програми по компютрите. През 2015 г. продължава въвеждането на софтуерни продукти на Microsoft – Windows 7 и офис пакет 2010

като е направена инсталация на офис пакета в три от съдебните зали, както и на всички компютри на съдебните секретари. През 2015 г. започна поетапното интегриране на нова комуникационна система за вътрешни съобщения между потребителите. Продължава поддръжката на изградения вътрешен сайт, в който се публикуват актуални новини и документи, касаеща пряката работа на съдии и служители.

Окръжен съд Велико Търново притежава следните сървъри – 1 бр. домейн контролер, 1 бр., на който е инсталирана деловодна система АСУД, 1 бр. IP – резервации и инсталирана сървърна конзола на антивирусен софтуер, за който по-горе се спомена, че е предоставен лиценз от ВСС за настоящата година, 1 бр. NAS сървър за архивиране на база данни на АСУД, както и други файлове и регистри, създавани и ползвани при пряката работа на съдии и служители. Налице е и един брой сървър, предназначен за периодично архивиране на данни, който към момента не работи поради технически проблеми. На специално предназначен компютър е инсталиран софтуер pfSense за управление на интернет връзката в съда. Периодично софтуерът този компютър се актуализира до последните версии. Подобри се скоростта и стабилността на връзката за дистанционната поддръжка на програмния продукт АСУД, публикуването на съдебните дела в интернет, управлението на електронния портал „eCase.bg”, актуализация на правно-информационния продукт Сиела, антивирусния софтуер, актуализациите за лицензните продукти на Майкрософт и новия уеб базиран интерфейс за разпределение на делата. С цел по-надеждна защита на компютрите и мрежовите ресурси ползването на интернет е ограничено. Чрез средствата на pfSense е ограничено посещението на сайтове за онлайн търговия, социални мрежи и други, които не са свързани с пряката работа на съдии и служители. На външния сайт на съда се публикува ежеседмично информационен бюлетин за наказателните дела общ характер на съда, предназначен за журналистите и свързан с прозрачността в работата на съда. Предоставен е пълен електронен достъп до съдържанието в търговския регистър, който е нужен на магистратите във връзка с тяхната пряка работа. Справките се извършват от двама деловодители в съда. Относно хардуера следва да се подчертае, че компютърните конфигурации, на които работят

служителите (деловодители и секретари) са стари и това значително затруднява работата. През периода 2013-2015 г. са подменени компютрите и принтерите на всички съдии. Останалите са от период когато са предоставени от Американската агенция за международно развитие. Работата със старите монитори води до влошаване здравето на служителите, работещи с тях. Именно заради това се наложи да се закупят нови, за да се осигурят по-добри здравословни условия на труд. Четири мрежови принтера, два монитора и три непрекъсваеми токозахранващи устройства бяха ремонтирани, след като се осигуриха средства от ВСС. Правени са искания от административния ръководител на съда и през 2014 г. и през 2015 г. за предоставяне на нови компютри, принтери, както и скенери. Липсата на средства налага да се работи със стари компютърни конфигурации. Възникна през годината сериозен проблем с хардуера на едно от токозахранващите устройства осигуряващо хранването на сървъра с деловодната програма, но в много кратък срок това се реши след ремонт в гр. София. През 2015 г. се закупи втора нова копирна машина, която подмени излязлата от употреба стара техника и осигури по-бърз печат на документите. През 2015 г. е направена профилактика на цялото активно мрежово оборудване, използвано от трите съда, помещаващи се в съдебната палата. Беше извършена промяна на суич в наказателното деловодство и са сменени повредени мрежови кабелни връзки за да се избегнат смущения в преносната среда. Чрез доставчика на интернет Евроком се подмениха мрежовите устройства като се увеличи защитата на локалната компютърна мрежа и сървърите. Проблемът в тази насока относно информационно-технологичното осигуряване на ВТОС е сериозен. Следва да се подменят с нови компютри 37 бр. от наличните за младши съдии и служители. В следствие на дългогодишна употреба са налични дефектирали компоненти, компютрите са многократно ремонтирани и не подлежат на следващи ремонти. Нужен е един сървър от висок клас, който да замени сега използвания сървър за АСУД. Необходими са два документни скенера, които да заменят сега използваните такива на Регистратурата на съда. Следва да се подмени активното мрежово оборудване с по-високоскоростно. Допълнителни информационни табла пред залите следва да се осигурят за получаване информация от гражданите за разглеждане на делата.

3. Състояние на Районните съдилища от районна на Окръжен съд Велико Търново.

2.1. Кадрова обезпеченост за магистрати натовареност.

В района на Окръжен съд Велико Търново се намират Районните съдилища – Велико Търново, Горна Оряховица, Свищов, Павликени и Елена.

В Районен съд Велико Търново щатните бройки за магистрати към момента са 18, от които една административен ръководител и една заместник на административния ръководител. Заетите са 18, като през по-голяма част от времето на 2015 г. реално са били заети 14 щата. Щатните бройки за държавен съдебен изпълнител и съдия по вписванията през целия период на 2015 г. са били заети. В този съд не е постигната добра кадрова обезпеченост от гледна точка на администрацията сравнена с останалите районни съдилища. Председателят на този съд нееднократно е правил предложения и искания до ВСС но към момента не е оптимизиран съгласно критериите магистрат-служител щата. Съотношението на съдебните служители към магистратите е 2,17 служителя спрямо 1 магистрат и 1,70 служителя спрямо магистрати ДСИ и съдии по вписванията по щат. В предходните години няма промяна в съотношението между съдебни служители и магистрати в този район. В Районен съд Горна Оряховица щатните бройки за магистрати са 10 като са заети 10. Заети са и съдебно изпълнителните по щат 2 бройки и тези на съдия по вписванията – 2 бройки. И в този съд през цялата година са работили в намален състав 9 съдии. И тук е постигната оптимална численост с оглед района, който обслужва ГОРС. Съотношението между служители и магистрати е 3,21 служители спрямо един магистрат и 2,29 спрямо магистрати, ДСИ и съдии по вписванията. В Свищовски Районен съд щатът за съдии, съдия изпълнители и съдии по вписванията е запълнен, като е съответно 4, 1, 1. Оптимална е постигнатата численост. Четири служители спрямо един магистрат е съотношението и 2,67 спрямо магистратите, ДСИ и съдии по вписванията. В Районен съд Павликени като щат е същия като Районен съд Свищов – 4 съдии, 1 съдия изпълнител и 1 съдия по вписванията. Постигната е също оптимална численост на съдиите и служителите. Съотношението между служители и магистрати е както следва 3,5 служителя спрямо 1 магистрат и 2,30 служителя

спрямо магистрати, ДСИ и съдии по вписванията. Районен съд гр. Елена е с щат 2 съдии, 1 съдия изпълнител и 1 съдия по вписванията, които са запълнени и е осигурена оптимална численост. Съотношението е 4 служителя спрямо 1 магистрат и 2 служители спрямо магистрати, ДСИ и съдия по вписванията.

Сградите, в които работят съдилищата са на Министерство на правосъдието. Оборудвани са с компютърни системи, програмни продукти и автоматизирани системи за управление на делата. Имат интернет страници, на които публикуват изготвените съдебни актове. Въведена е централизирана система за разпределение на делата. Проблем съществува относно сградата на Еленски Районен съд. Тя е собственост на Министерство на правосъдието от 2006 г., а през 2015 г. е направен архитектурен проект за модернизация на цялата сграда. Това се налага, с оглед създаване на нормалните условия на труд на служители, магистрати, тъй като липсва отоплителна система и магистрати и служители се отопляват на твърдо гориво. необходимо е подмяна на водопроводната и електрическа инсталация. Предстои да се извърши цялостен ремонт през 2016 г., след отпускане на средства от ВСС. Във всички сгради на Районните съдилища се помещават Районните прокуратури, съответни помещения за охрана, а в някои от тях и следствените отдели. ВТРС се помещава в Съдебната палата, като помещенията предоставени на този най-голям районен съд на територията на окръга са крайно недостатъчни, като има няколко съдии, които работят по двама в кабинет, а службите на администрацията се „задъхват“ в общи помещения.

В нито един районен съд не е изградена „синя“ стая, което отчитам като пропуск и ще предприема необходимите действия за създаването на такива стаи в съдилищата.

Във ВТРС има изградени две зали по проект „Правосъдие-приятел на детето“, които се ползват при разглеждане на граждански производства с участие на малолетни или непълнолетни лица.

ВТРС през 2015 г. е приключил 92,35% от делата за разглеждане при показатели за предходните години 91,19 за 2014 г. и 88,33 през 2013 г. ГОРС по същите показатели са приключили 90,08% от всички дела, които показатели с предходните години са идентични. Свищовски Районен съд през 2015 г. е приключил

79,80% от делата, като този показател е намален в сравнение с 2014 г. 91,91 и 90,45% за 2013 г. Павликенски Районен съд е приключил през 2015 г. 93,56% от делата при идентични показатели от 92,14 за 2014 г. и 91,65 за 2013 г. И Еленски Районен съд при тази съпоставка на разгледаните приключили дела за 2015 г. съответно 92,50% при 87,51 за 2014 г. и 93,67 за 2013 г. Следва да се отбележи, че при оптимизиран щат на съдии в тези Районни съдилища те са работили с едни много добри показатели и приключили предходната 2015 г. Натовареността на Районните съдилища през 2015 г. се е увеличила, като за ВТРС през 2013 г. съотношение натовареност по щат и действителна натовареност е както следва:

Съд	Натовареност по щат/Действителна натовареност		
	2013 г.	2014 г.	2015 г.
ВТРС	34,47/43,21	37,53/42,34	34,06/39,36
ГОРС	29,79/36,75	29,82/33,44	29,58/30,87
РС Свищов	33,40/34,11	31,69/42,25	32,50/37,67
РС Павликени	43,58/43,58	38,90/38,53	32,71/36,09
РС Елена	34,92/34,92	30,04/30,04	28,92/28,92

Посочените цифри налагат извод, че натовареността е намаляла в Районните съдилища Велико Търново и Елена, а по щат се е увеличила в Свищов и Павликени, а в Горна Оряховица е запазена. Това се дължи в различните щатове през годините, кадровата обезпеченост, заболявания, майчинство и други.

Постъпленията на дела в Районните съдилища също са с променливи показатели. Общо за 2015 г. гражданските дела в петте Районни съдилища е била 8151 дела. През 2014 г. – 8293, а през 2013 г. – 8890. На наказателните дела е била през 2015 г. – 5169, през 2014 г. – 5414, а през 2013 г. – 4796. Тенденцията е намаляване на гражданските и наказателните дела, като във ВТРС общият брой за 2015 г. е бил 6638 дела, за 2014 г. – 7237 и за 2013 г. – 6601. За ГОРС през 2015 г. – 3194, през 2014 г. – 3179. За Районен съд Свищов през 2015 г. – 1433, за 2014 г. – 1367. Районен съд Павликени за 2015 г. – 1457, за 2013 г. – 1395 и за Районен съд Елена за 2015 г. – 602, 668 дела за 2014 г. и 768 за 2013 г.

Висящите дела за 2015 г. сравнени с тези през 2014 и 2013 г. в Районните съдилища във Великотърновски съдебен окръг бележат намаляване при ВТРС, ГОРС, Павликенски Районен съд и Еленски Районен съд и увеличение при Свищовски Районен съд, като процентът сравнен с предходните години е намален като тенденция. Всички упоменати проценти за работа на Районните съдилища говорят за изключително добро качество на съдебните актове, като в тримесечните срокове както се спомена по-горе са приключили над 90% от гражданските и наказателни дела. Това говори за добър професионализъм и организация на административните ръководители и на звената към районните съдилища.

Отчитам ,че към настоящия момент ВТОС има постигнати много добри резултати,което се дължи на труда и работата на предишните ръководства.Има изграден много добър синхрон между ВТОС и районните съдилища в окръга.Всички добри практики следва да бъдат запазени и да бъдат доразвити в положителен аспект.

III. Цели за развитие на Окръжен съд Велико Търново и съдебния район, мерки за тяхното постигане.

Основните насоки в бъдещето управление на съда следва да бъдат запазване и доразвиване/надграждане/ на постигнатото и търсене на оптималните възможности за преодоляване на проблемните ситуации.

На първо място, като приоритетна цел, е запазване равнището на ефективността, качеството, сročността и прозрачността на правораздаването. За постигането на това е необходимо да се продължи прилагането на практиките, свързани с анализ на причините, водещи до забавяне на производствата по отделните видове дела.

Въвеждане на практика по предоставяне на ежемесечни справки за спазване на сроковете свързани със своевременно изготвяне на мотиви към съдебните актове.

Следва да се продължи поддържането на Интернет страницата на съда на електронния календар за заседанията и публикуване на съдебните актове.

Относно подобряването сročността на изготвените съдебни актове считам ,че може да бъде създадена система или модул в деловодните системи, която да наблюдава сročността на делата и

към момента на изтичане на инструктивните срокове за всяко едно от тях, да извежда съобщение и известява съответния съдия, разглеждащ делото и председателя на съответното отделение - гражданско или наказателно.

Следващата цел, която е поставена като цяло и пред всички съдилища и прокуратури в съдебната система е изграждане на система за електронно правосъдие Тя безспорно е приоритет във всички стратегии за реформа на съдебната система. Създаването на пълно електронно досие на съдебното дело, а за наказателните и от досъдебното производство, следва да даде възможност за достъп на страните и техните представители, въз основа на електронен документ и електронен подпис до всички доказателства ,протоколи и книжа/извън класифицираните/. Към момента се сканират копия от протоколите на съдебните заседания, които се предоставят на страните след предоставяне от страна на защитниците на е-мейл адрес.

На следващо място считам, че следва да се запази кадровият потенциал както в Окръжен съд Велико Търново, така и в районните съдилища.

Сградата, в която се помещава Окръжен съд Велико Търново и Районен съд Велико Търново, независимо че функционира от около 40 години, е достатъчна, но следва да се предприемат действия и се предоставят помещения на ВТРС за съдии и съдебни служители, с оглед по добрата среда за работа на съда като цяло. Това може да се постигне чрез оптимизиране на помещенията, които са предоставени на други съдилища и прокуратура, намиращи се в съдебната палата на Окръжен съд Велико Търново и сграда № 2 на ВТОС.

По отношение на технологичната обезпеченост ще предложи да се предоставят на ВТОС нови компютри, документни скенери, 1 сървър висок клас и принтера среден клас, които да заменят сега ползваната техника, която е с налични дефекти, някои от които неотстраними.

Във всички кабинети на Окръжен съд Велико Търново е осигурени достатъчно светлина, чист въздух и почивка за служителите. Помещенията отговарят на условията на безопасност на труда и трудовата медицина за безопасни и здравословни условия на труд. Организиране на анкетно проучване на ниво

удовлетвореност на външните потребители на информационната услуга може да бъде извършена след проучване мнението на съдии и служители от Окръжен съд Велико Търново.

Предвид на това ,че в Съдебната палата работят изключително голям брой хора,като тя се посещава всекидневно и от граждани участващи по дела или извършващи им услуги, следва според мен да се изгради вентилационна система от ново поколение, която да осигурява подходящи условия за труд и пребиваване на граждани в съдебната палата.

Следваща цел, която си поставям, това е професионалното поддържане на високо мотивирани съдии и служители. Ключово в изграждането на работещите екипи е, че в съзнанието на всеки един съдия и съдебен служител да се отчита обстоятелството, че от представянето му зависи цялата дейност на съда. В тази насока трябва да се провеждат съвещания между съдии от районните съдилища с представители на Окръжен съд ежемесечно по възникнали проблеми при разглеждане на делата,уеднаквяване на съдебната практика съобразена с решенията на ВКС. Неизменна част от възможните начини за постигането на висок професионализъм са обучителните планове на НИП,и включването в различни форми на текущо обучение и на регионално ниво.Като създадена добра практика е провеждането на ежегодни семинари между ВТОС и ГОС както по наказателни така и по граждански дела с лектори съдии от ВКС.

Намирам,че към настоящия момент вътрешноведомствения климат следва да се подобри.За подобряването му ще предложа на съответните ръководители на звена да се провеждат периодични срещи със съдебни служители имащи проблеми в работата си или притеснени от дадени обстоятелства с премерено участие на административния ръководител или на неговите заместници,изслушване на становищата по тези въпроси и решаването им на базата на адекватност,добронамереност и човечност.

При проявени висок професионализъм и всеотдайност при изпълнение на трудовите задължения ще се възползвам от процедурата по чл.358а от ЗСВ и ПАС за поощряване на съответния служител.

Статистиката, която беше изнесена по-горе, във връзка с количеството и качеството на решените дела в съдебния район, следва да бъде запазено и по възможност подобро. Създаден е добър източник на съдебна практика, както на тълкувателни решения и постановления, така и по Европейския съд по правата на човека.

Във връзка с институциите, свързани с правораздавателната дейност на съда, изградена на доверие и взаимодействие, основани на върховенството на закона ще работя да бъде повишено общественото доверие в работата на съда. Няма съмнение, че съдът като правораздавателен орган трябва да отстоява независимостта си, но едновременно с това осъществяването на съдебната дейност налага взаимодействие с органите на изпълнителната, законодателната власт и органите на местно самоуправление. Мерките за подобряване и повишаване на доверието в съда следва да са в насока на текущо осведомяване на институциите за работата на съда, чрез публикуване на отчетните доклади, периодични срещи на ръководството на съда с представители на други институции по текущи проблеми. Участие при покана в отчетните събрания на свързаните с работата на съда институции и колегии-районни съдилища, административен съд, окръжна прокуратура, пробационна служба, дирекция на ОДМВР, адвокатска колегия. Изграждане на електронна връзка за обмен на документи, доклади, предложения и други. Организиране на публичен форум с представители на обществеността за резултатите, които са постигнати. Като крайна цел в тази насока е повишаване на общественото доверие в съда.

На следващо място информацията, която се предоставя за работата на съда следва да е разбираема, като за целта бъдат изградени и поставени в сградата на Съдебната палата информационни табла за правата на гражданите в производствата пред съда, начини на снабдяване с документи издавани от съдилищата, стъпките които могат да направят за по добър достъп на защита на законните им права и интереси.

На територията на Велико Търново се намира едно от най-старите висши учебни заведения в страната - ВТУ „Св.Св.Кирил и Методий“. В тази насока смятам, че могат да се провеждат срещи със студенти обучаващи се в специалност „право“ с участие на

доказани професионалисти от съдилищата на територията на ВТОС, относно въпроси интересоващи ги за работа на съда и разглежданите казуси. Следва да продължи инициативата организирана с участието на юристи от окръга/в т.ч. и съдии/ при традиционния „ден на отворени врати“ провеждан на Денят на юриста и съдебния служител на 16.04, всяка година.

Не на последно място по важност отбелязвам в своята концепция, че е нужно по-добро финансиране по въпросите свързани с издръжката на съда. Проблеми съществуват както при изплащане на възнаграждения на вещи лица и съдебни заседатели, но така също при реализиране на текущи ремонти, по добра обезпеченост на техническата база, недостатъчни средства при извършването на задължителните медицински прегледи. Този проблем е свързан както с определяне бюджета на съдебната власт, но и с по-бързи и обосновани искания от страна на административния ръководител на съответните средства за отпускане от ВСС.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

Уважаеми членове на ВСС, желая да подчертая факта, че напълно съзнавам огромната отговорност и професионални предизвикателства, които стоят пред бъдещия Председател на ОС Велико Търново, като заявявам, че ако бъде избран от Вас, ще отстоявам изложените си по-горе позиции.

Бих искал да подчертая дълбокото ми убеждение, че качествено и компетентно управление следва да се основава на приемственост, запазване и надграждане на успехи, добри практики и високи постижения, съчетано с предприемане на мерки за подобряване и оптимизиране работата на съда. Както посочих и в началото това ще бъде водещо при моята работа като административен ръководител на ВТОС, ако бъде избран. Смисълът на тази концепция считам, че не е да изчерпи всички възможни мерки и дейности, а даде една насока, поради което не претендирам да е всеобхватна. Вярвам, че стратегическото планиране и реализиране на задачите в него е екипна работа. Уверен съм, че заедно с всички съдии и служители в съдебния район, подкрепящи вижданията ми изложени накратко, съм в състояние да работя за

осъществяване поставените цели и да подобря постигнатите резултати в Окръжен съд Велико Търново и районните съдилища от съдебния му район.

ИЗГОТВИЛ:



/Пламен Борисов/