

**ДО
ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ
СЪДИЙСКА КОЛЕГИЯ
гр.СОФИЯ**

К О Н Ц Е П Ц И Я

за стратегическо управление
на Районен Съд-Димитровград

изготвена от **ИВАН СТАТЕВ МАРИНОВ** -
Административен Ръководител- Председател на Районен Съд- Димитровград
- кандидат в обявения конкурс за длъжността
„Административен Ръководител- Председател“
на Районен Съд-Димитровград

УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА СЪДИЙСКАТА КОЛЕГИЯ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,

В качеството си на участник в обявения конкурс и кандидат за длъжността „Административен Ръководител- Председател“ на Районен Съд-Димитровград, съгласно изискванията на чл.194б, ал.1, т.2 от Закона за съдебната власт, представям на Вашето внимание Концепцията ми за стратегическо управление на Районен Съд- Димитровград, в която в обобщен вид ще опиша възгледите ми за усъвършенстване на съда като добре организирана и професионално работеща институция.

Концепцията съм разработил изхождайки от идеите и виждането ми за развитието на съда, стъпвайки на професионалния ми опит на съдия – от 08.12.2004г. до 19.04.2012г. и от тогава до настоящия момент- съответно и.ф.Административен ръководител и Административен ръководител-Председател на РС-Димитровград. Стремил съм се концепцията да е съобразена с решенията на ВСС, добрите практики, всички относими правни норми от националното ни законодателство, касаещи функционирането на съдебната система и постигнатото до момента в организацията и дейността на Районен Съд- Димитровград. Намерението ми е за надграждане на постиженията на съда до момента, като стремежът ми е в тази концепция да проличи продължаването на добрата тенденция за утвърждаването на създадените във времето добри практики и правила, тяхното усъвършенстване, като в същото време ще изложа новите механизми, които считам за целесъобразно да бъдат приложени, с оглед да бъде затвърдена

линията за бъдещата визия на съда като съвременна институция, отговаряща в най-пълна степен на очакванията на обществото и действаща чрез справедливо, компетентно, бързо и принципно правораздаване.

Мотиви за участие в обявения конкурс за длъжността „Административен Ръководител- Председател“ на Районен Съд-Димитровград:

Мотивацията ми да участвам в обявения конкурс беше продиктувана от реалните постижения, които с колегите от РС-Димитровград постигнахме за времето от 19.04.2012г. до сега, през което време съм изпълнявал функциите и съответно съм заемал длъжността „Административен Ръководител“ на съда, както и кариерното ми развитие в съдебната система (следовател в ОСлС- Хасково, съдия в РС-Димитровград, и.ф.Адм.Ръководител, Административен Ръководител-Председател на РС-Димитровград). Основните задачи- запланувани за разрешаване през първият ми мандат, бяха осъществени, макар и не в очаквания по-кратък срок. Състава на съда беше попълнен изцяло съобразно одобреното щатно разписание, бяха проведени множество конкурси за съдебни служители по създадена уникална система за провеждане на конкурсите, която система за сега се прилага само в нашият съд, новоназначените след конкурс служители през изминаващите 5 години са 12 на брой, който е над половината от целия наличен състав на административния персонал, налице е разрешаване проблема със собствеността на сградата на съдебната палата, като към момента са в процес техническите действия по издаване на съответните актове за държавна собственост, заснемане на сградата, издаване на идентификаторни номера и т.н., работата в съда ни се нормализира, психоклимата е нормален, като въведох практиката за решаването на въпроси- касаещи съдиите и съдебните служители, да бъдат решавани на общо събрание на съдиите, а не еднолично от председателя, която практика показва добри резултати в нашия съд. Предстои обаче още много работа по въпросите с ремонта и разпределението на помещенията в новопридобитата сграда, усъвършенстване на правилата и изпълнението им- свързани с обслужването на гражданите и с администрирането на делата.

За мен, както и за целия колектив на Съда, промяната в съдебната система не е просто стратегия и философия, а е свързана с конкретна визия и с реално предприети мерки. Като съдия и Адм.ръководител на РС-Димитровград в продължение на общо 13 години, съм наясно с конкретните проблеми, немалка част от които бяха и разрешени. В продължение на тези години съм изградил добри, принципни и честни, колегиални отношения с останалите съдии в съда ни, ползвам се с уважение и добро отношение и на съдебните служители. Считаю, че с поведението си и личния пример, който давам, с дейността си като административен ръководител, съм допринесъл към настоящия момент в съда да съществува организация и атмосфера на разбирателство, търпимост и уважение, които са изключително важни за

осъществяване на основната функция на институцията - да правораздава качествено, бързо и единствено под върховенството на закона. Убеден съм, че съдиите и съдебните служители от РС-Димитровград постигнахме значителен напредък през последните няколко години, като имаме потенциала да постигнем напредък и от сегашното ниво, за да достигнем заявените от системата стандарти за още по-прозрачно, обективно и безпристрастно правосъдие. Осъзнавайки сериозността, значимостта и личната ни отговорност към провежданата съдебна реформа, ще изложа пред вас своите виждания и цели, които бих следвал, в случай, че ми гласувате доверие.

Кадрова обезпеченост на Районен Съд-Димитровград. Особености на съдебния район.

Районен Съд-Димитровград е един от петте районни съдилища и съответно вторият по големина в съдебния район на Окръжен Съд- Хасково.

По щатно разписание в РС-Димитровград са налице 6 щата за длъжността „съдия“, 2 щата за държавен съдебен изпълнител и 1 щат за съдия по вписванията – всички заети към настоящият момент. За съдебна администрация са налице 22 щата, в т.ч. обща и специализирана, като от 2015г. са заети всичките щатове. През последните пет години са провеждани своевременно конкурси за съдебни служители, като не са допускани периоди на прекомерно натоварване на същите поради незает свободен щат. Също така своевременно и аргументирано са защитавани освободените или освобождаващите се щатове. В този период дори бе отпуснат още един щат за съдебен служител след отправени мотивирани искания, който щат бе отпуснат, като длъжността, за която е отпуснат, бе преценена съобразно конкретните и най-наложащи нужди на съда. Така отпуснатият щат през 2015г. бе определен за длъжността „Архивар“, каквато длъжност не е имало до този момент в РС-Димитровград, а тези функции са били изпълнявани от множество съдебни служители съобразно моментното им натоварване.

Работата между съдиите в съда е разпределена в две отделения - гражданско и наказателно. Считаю, че добрите резултати- постигнати с помощта на въведената специализация, следва да бъдат затвърдени, продължавайки провеждането на специализация във възможният ѝ модел съобразно числеността на съдиите. Към настоящият момент всички съдии в РС-Димитровград са с ранг „съдия във ВКС и ВАС“.

С оглед изнесените на интернет-сайта на ВСС статистически данни за натовареността на съдилищата в Република България за 2016г., по действителната натовареност на съдиите по всички свършени дела за отчетния период, РС-Димитровград се нарежда на 33 място сред съдилищата в необластните градове в РБългария, по отношение натовареност по щат към дела за разглеждане, РС-Димитровград е на 26 място по натовареност в страната, а по отношение натовареността по щат към всички свършени дела е на 19 място в страната, което е достатъчно обективен показател за

натовареността на съда. По отношение натовареността в сравнение с останалите районни съдилища в региона, РС-Димитровград за първото полугодие на 2016г. е най-натоварен по щат сред останалите, изключая РС-Хасково, който е в друга класация- за съдилищата в областните градове. Натовареността по щат съобразно брой дела за разглеждане месечно от един съдия е 36,33 дела, а броят на свършените за 1 месец от един съдия дела е 31,44.

През последните години Районен Съд-Димитровград е сред средно и високо натоварените съдилища в България, при следване на критерия за брой дела за разглеждане месечно на един магистрат, като от 46 до 60 дела за разглеждане месечно от един съдия води до вписване на съда в графата „съд с висока натовареност“. Според така определения критерий, през последните години РС-Димитровград на два пъти влизаше в графата за високонатоварените районните съдилища извън областните центрове, като е бил и в челните 10 по натовареност измежду районните съдилища.

Въпреки това намирам щатната численост на РС-Димитровград по отношение на съдиите, за близка до оптималната. При липса на продължителни отсъствия и при добро разпределение на натовареността, макар и с повишена такава, работата в съда върви нормално, без да се допускат съществени или явни пропуски, които да се отразяват не само на имиджа на съда ни, но и на съдебната система като цяло.

По отношение щатната численост за съдебни служители, въпреки заетите изцяло щатни бройки, за да е възможно навременно и качествено правораздаване в РС-Димитровград, следва съдебната администрацията в съда да е в численост- позволяваща отделните функции на администрацията да бъдат осъществявани от конкретен служител, който не е натоварен с още няколко функции. В тази връзка и с оглед на развитието на въпроса за собствеността на сградата на съдебната палата, в най-скоро време ще се усети все по-осезаемо нуждата от съдебен служител в Звено „Стопанисване и управление на съдебното имущество, възложено на съда“. Причините за това са свързани с обстоятелството, че тази функция не се изпълнява от конкретен служител, а се споделя измежду няколко такива- чиято основна функция е съвсем друга. Съответно тази ангажираност води до отнемането на време на ръководен персонал, което време следва да се използва по предназначение.

В административно-териториален план, селищната мрежа в Община Димитровград се състои от два града- Димитровград и Мерицлери, както и 25 села, пръснати равномерно по територията ѝ от 567,6 км². Населението в общината (по данни на НСИ и Община Димитровград към 15.12.2014г.) е 61 564 души по постоянен адрес, от които 47 418 представляват населението на град Димитровград.

Особеностите на съдебния район се обуславят до голяма степен от териториалното му разположение. През същия преминава авто-магистрала „Марица“- свързваща България и страните от западна Европа с РТурция и РГърция, скоростна жп- отсечка Пловдив-Димитровград (част от

трансгранична жп-магистрала), самият гр.Димитровград е един от големите индустриални центрове в България, както и важен железопътен възел. На територията на Община Димитровград се пресичат Европейските коридори 10 и 9. Основната връзка със страната е чрез тези първокласни пътни артерии – ж.п. и авто – Пловдив и София- на запад, Свиленград- на изток, Стара Загора и Кърджали- съответно на север и юг. Отделно от това, през последните години в гр.Димитровград бяха привлечени и осъществени редица инвестиции, като в процеса на осъществяването им са ангажирани с трудова заетост множество жители на Димитровград, а след доизграждането и пускането в експлоатация само на единия от заводите се предвиждат нови над 3000 работни места.

Тези, наред с редица други фактори предопределят и особеностите на обществените взаимоотношения, които са в основата на разглежданите пред съда дела. Като цяло се наблюдава широк периметър и разнообразие на предмета на гражданските и наказателните производства, без да може да се посочат преобладаващи такива.

Правораздавателна дейност на съда. Материално-техническо осигуряване. Информационни технологии.

В Районен Съд- Димитровград се спазва стриктно принципа на случайно разпределение на делата, чрез използването на програмен продукт разработен от фирма „Смарт Системс 2010“ ЕООД. Със заповеди на Председателя на съда се определят видовете и подвидовете дела, процента на натовареност на съдебните състави по видове дела, като при констатирано неравномерно разпределение, се променят съответните правила след решение на общото събрание на съдиите. Графиците за дежурство се изготвят за възможно най-дълъг срок заанапред, предават се своевременно на съответните магистрати и служители, както и на РУ-МВР-Димитровград и РП-Димитровград.

Със Заповед на Адм.Ръководител бе разпоредено да бъде извършван по принципа на случаен подбор и избора на съдебни заседатели– чрез внедрената Система за управление на съдебните дела– Съдебна административна система „Съдебно деловодство”, разработена от „Информационно обслужване” АД.

Всеки един от съдиите разполага с индивидуален компютър с достъп до правно-информационна програма, както и достъп до наличната деловодна програма. Съдебните служители също разполагат с индивидуален компютър, с осигурен достъп до деловодната програма на съда.

От м.05.2012г. в РС-Димитровград е назначен системен администратор, като към момента същият извършва дейност по оптимизиране работата на съдиите и служителите с наличните софтуерни програми, инсталиран е сървър изцяло за нуждите на съда, всички обслужващи софтуерни продукти са прехвърлени на този сървър, разработена е и система за обмен на

информация между съдиите и служителите, при запазване на съответната конфиденциалност.

През 2013г. с минимални по размер средства се обособи зона с ограничен достъп до съдийските кабинети. Бяха поръчани и изготвени указателни табели, с оглед улеснение на гражданите- ползващи услугите на съда, табели за вратата на всяко едно помещение, както и ново информационно табло.

Районен съд-Димитровград има собствена интернет-страница, съдържаща необходимата информация за гражданите, на която се публикуват и съдебните актове и графици за съдебните заседания. Налице е изградена локална компютърна мрежа и всички компютри са свързани и работят в локалната мрежа на съда. Разпределението на делата се осъществява както посочих по-горе, на принципа на случайния подбор с програмния продукт чрез централизираната система за случайно разпределение на делата, разработена от „Смарт Системс 2010“ ЕООД, в деловодството на съда е въведена и се използва програма за управление на съдебни дела САС „Съдебно деловодство“ на „Информационно обслужване“ АД, справки чрез отдалечен достъп до НБД „ГРАО“, информационната система на „Имотен регистър“ и „Търговски регистър“ на Агенция по вписванията. В Съдебно-изпълнителна служба е въведен и се използва програмен продукт „Съдебно-изпълнителна система „JES“. Програмен продукт се използва и от Бюро „Съдимост“- програма CSCS, както и се използва електронен обмен на информацията.

Нормално функционира и системата за предаване на данни по наказателни дела и обвиняеми лица към Единната информационна система за противодействие на престъпността (ЕИСП). Всички съдии и съдебни служители имат достъп до компютърна правно-информационна система „АПИС“. Специализиран софтуер се използва и в счетоводната дейност на съда, а в течение на последните 2 години бяха въведени ПОС-терминални устройства, чрез които се превеждат средства чрез картови плащания по чл.4, ал.1 от Закона за ограничаване на плащанията в брой, от граждани и юридически лица, които плащания са свързани с дейността на съда.

Съдебните зали на съда са оборудвани със звукозаписна система и същата се използва в случай на необходимост. Бяха разрешени проблемите в Съдебно-изпълнителна служба, които фигурираха непрестанно в докладите от проверките на съда ни, като част от проблемите бяха разрешени със смяната на ръководителя на ДСИ по мое предложение.

В периода октомври-декември 2012г. РС-Димитровград участва в инициатива по проект „Правосъдие близо до хората“, финансиран от Фондация „Америка за България“, през който период беше осъществявано гражданско наблюдение върху дейността на съда ни от определени от фондацията наблюдатели. В доклада на последните след приключване на наблюдението, бяха отразени обективно констатациите и същите бяха разгласени в медийното пространство, на РС-Димитровград бе връчена грамота с благодарност за принос в развитието на съдебната система на местно ниво и партньорство между съда и гражданския сектор. Което

допринесе за информираността на обществото за дейността на съда – и то информация от източник- различен от самия съд, както и за повишаване авторитета на РС-Димитровград.

Отделно от това, всяка година в дните около 16 април, в Районен съд-Димитровград се провежда „Ден на отворените врати”, на който са поканени и присъстват младите хора от града, като покани се изпращат към всички училища в града. Провеждането на Деня на отворените врати допринася за постигане на по-добра информираност, повишаване на правната култура на гражданите и популяризиране дейността на съда и прокуратурата. Налице са и проявени вече инициативи за провеждане на симулирани съдебни процеси от ученици, по тема- близка до ежедневието на младите хора, които процеси имат голям положителен отзвук и допринасят значително не само за подобряване на имиджа на съдебната власт, но и нагледно разясняват на подрастващите как функционира на практика съдебната институция.

Вече втора поредна година РС-Димитровград участва и в Пилотната образователна програма на ВСС и Министерство на образованието и науката - "Съдебната власт- информиран избор и гражданско доверие. Отворени съдилища и прокуратури", която се осъществява под формата на лекционен курс в часовете по „Етика и право” и „Часа на класа” сред учениците от 8 до 12-ти клас от различни гимназии в гр.Димитровград и с посещения в съдебната палата, последвани от разяснения и дискусии, а лектори по отделните теми са съдии.

В началото на първият ми мандат предприех мерки за приемането на нови вътрешни правила за случайното разпределение на делата, доколкото винаги разпределението на делата е чувствителна тема за всеки един съдия. Заедно с останалите колеги определихме съставите, които ще разглеждат съответно граждански и наказателни дела, тяхната натовареност, разгледана бе и евентуалната нужда от промяната на класификацията на вече определените видове дела, по които се извършва случайното разпределение. Както подчертах по-горе, въпросите, засягащи работата на съдиите бяха разрешавани на общо събрание на съдиите далече преди законодателят да въведе това и като изискване. В следствие бяха променени вътрешните правила за случайно разпределение на делата, като тези промени бяха в насока допълване на необхванати варианти за разпределение, разгледани и разисквани отново на общо събрание на съдиите. Ежемесечно се изготвят справки до административния ръководител на Окръжен Съд-Хасково за неизготвените съдебни актове в законоустановените срокове, която съдържа номера и вида на делото, съдията-докладчик, дата на образуване, дата на обявяване за решаване /по граждански и АНД/, съответно дата на постановяване съдебен акт, респ. изготвяне на мотивите към постановените присъди. От 2013 година ежемесечно се изготвя списък на постановените през предходния месец отводи, които се разискват на общи събрания, с оглед тяхната мотивираност и основателност. От 2017 година се води електронен образ на всички съдебни производства, като се присъединяват освен

създаваните документи в съда, така и сканирани копия на постъпващите такива от страните.

Ежегодно са извършвани планови проверки на дейността на РС-Димитровград от съдии от Окръжен Съд-Хасково. Отправените в първите години препоръки след извършени проверки, са дискутирани на общо събрание на съдиите и са предприети действия по тяхното изпълнение, за да се достигне до последната проверка, където цялостната дейност на Районен съд-Димитровград е оценена като много добра.

Основни приоритети

В случай, че ми бъде гласувано доверие за втори мандат като административен ръководител, основните приоритети в работата ми ще бъдат следните:

- Ремонт на сградата на съда.

РС-Димитровград се помещава в сграда, която до месец януари 2017г. бе актувана като общинска собственост. В рамките на съдебен процес с предмет собствеността на сградата, със страни МРРБ, подпомагаща страна Министерство на Правосъдието, и Община Димитровград, бе постигната съдебна спогодба, по силата на която Община Димитровград призна правото на собственост върху част от цялата сграда (в която част се помещава съдебната палата), а запази собствеността в останалата част, където са настанени общински служби.

Сградата е удобна за нуждите на съда, разположена е в центъра на града, има достатъчна представителност за съдебна институция, като към настоящият момент е в ход процеса по разпределяне на помещенията измежду РС-Димитровград, РП-Димитровград, Агенция по вписванията-служба по вписванията Димитровград, местната структура на ОЗ“Охрана“, както и Окръжен Следствен Отдел при Окръжна Прокуратура-Хасково- ИРМ-Димитровград. В ход е и процеса по техническите дейности по актуването на сградата като държавна, изготвянето на съответната документация. Едновременно с това приключва освобождаването на помещенията от същата част на сградата, заети до скоро от адвокатски кантори, нотариални кантори и др.

Мерките, които предстои да се предприемат са свързани изцяло с ремонта на помещенията в съдебната палата, доколкото такъв ремонт не е правен дълги години, освен отделни единични помещения, които с помощта на обучаващи се ученици от гимназия по дървообработване и строителство са приведени в по-представителен вид. Голяма част от планираните преустройства за предходните години на помещенията на съда, не бяха осъществени, поради липса на средства и поради неотпускането на такива с оглед статута на собствеността на сградата.

Преработването на електрическата и ВиК- инсталации и въвеждането им в експлоатация със съответните планове, ще улесни максимално бъдещи

поправки, доколкото към настоящият момент липсват каквито и да било скици или схеми, а са налични цели 5 ел.табла на един етаж.

Отделно от това, дограмата в цялата сграда е от 80-те години и от тогава до сега не е подменяна, не подлежи на ремонт, а ефектът от същата е символичен когато става въпрос за отопление. А самото отопление може удобно да бъде устроено чрез преминаващата наблизо газопреносна мрежа, което ще спести значителни средства, доколкото както подчертах, при липса на изолация и недобре уплътняваща дограма, разходите за отопление през зимата с наличните климатици освен, че не се постига очаквания резултат, води и до заплащането на колосални за такава площ суми за отопление.

Трябва да бъде проектирана и изградена надеждна противопожарна инсталация не само за помещенията за архив.

Мебелировката в използваните от съда помещения също не е подменяна от много години и немалка част се ползва, въпреки, че е бракувана.

Всички тези задачи следва да бъдат постигнати в следващия период, за да има не само гр.Димитровград, но и съдебната система като цяло сграда на съдебна палата, която не само да има необходимите минимални удобства за работа на съдиите и съдебните служители и за обслужване на гражданите, но и да носи и доизгражда авторитета на цялата съдебна власт. Тези мерки обаче следва да се отчетат, че преминават през сложните процедури- свързани с възлагането на обществени поръчки.

- Информационно обслужване на гражданите.

След приключването на ремонта на сградата, информационното табло на съда ще е още по-удобно за възприемане и съответно по-полезно. Придвижването в самата сграда също ще е улеснено за граждани, предвид вече поставените информационни и указателни табели, поставени образци от документите за попълване. Налице е и осигурен достъп за хора с физически увреждания- подход за специални средства за придвижване, с който се достига до първият етаж на сградата.

Това, което е запланувано през следващите години е инсталирането на допълнителен модул към съществуващата деловодна програма, чрез който модул страните по делата и техните процесуални представители да могат да правят съответните справки, без да се налага да посещават сградата на съда (отдалечен достъп до информация). В помощ на така заплануването е и създаването от началото на 2017г. на електронен образ на делата. По този начин ще се спести на първо място множество време и разходи на страните по делата за запознаване с материалите по самото дело, а на следващо- ще разтовари съдебните деловодители от извършване на справки на страните по телефона и устни такива в помещението на деловодството.

Също така може да се усъвършенства и увеличи използването на алтернативния способ за изпращане на съобщения и призовки по електронен път по граждански дела. За тази цел, този способ трябва да стане обществено достояние, поради което бих въвел марки за популяризирането му, с оглед улеснение на страните по делата.

- Организационен режим за достъпа на граждани до отделните звена в съда.

Към момента отделните звена, с които гражданите обикновено имат досег, са разположени в 5 различни помещения, които за разпръснати по първия и целия втори етаж. Освен вече обособената зона с ограничен достъп до съдийските кабинети, при бъдещото разпределение на помещенията, които ще ползва съда, следва да се съобрази разположението така, че звената, с които гражданите имат досег, да бъдат концентрирани в близост до входа на сградата - а именно на 1-ви етаж и в началото на 2-ри етаж.

- Прецизиране на бюджетното планиране и разходване на ресурсите;

Отново с оглед придобиване на правото на собственост върху сградата на съдебната палата от страна на държавата, разходите по поддръжката ѝ и стопанисването ѝ следва внимателно и максимално точно да бъдат предвиждани и своевременно изпълнявани, с цел недопускане на съществени разходи, поради несвоевременно отстраняване на възникнали аварии и неподдръжане на материалните придобивки. Разпределението на съответните помещения в сградата е от особено значение с оглед предвиждането за разходите им за ремонт след който помещението да е удобно за ползване от съответната съдебна служба и от гражданите.

- Съдебни служители.

Както бе посочено по-горе, към момента е оптимален броят на съдебните служители съобразно обема на изискваната от тях работа. През годините значително се подобри психоклимата сред съдебните служители, който към настоящият момент е на нужното ниво за качествено обслужване на гражданите. Предвид преминаване на собствеността на сградата обаче и обособяването на горепосочените структури в обособена част със самостоятелен вход, необходимо ще се яви искането за отпускане на щатна бройка за длъжността служител в Звено „Стопанисване и управление на съдебното имущество, възложено на съда“.

Почти всички новоназначени съдебни служители бяха изпратени на различни форми на обучения, като в тази връзка следва да се продължат усилията за повишаване мотивацията за работа на съдебните служители, част от вариантите за постигане на която е участия в различни форми на обучения - организирани от НИП и от други организации. Така бих продължил усилията за посещаване от всеки един съдебен служител на минимум един курс на обучение годишно по съответни теми на обучение - свързани със съответната длъжност.

- Уеднаквяване на съдебната практика в РС-Димитровград.

Един от основните проблеми за правораздаването в страната, който стои и пред нас, е уеднаквяването на съдебната практика. От компетенциите на

Общото събрание на Районния съд е анализирането и обобщаването на съдебната практика на съда. В тази връзка е необходимо продължаването на периодичното обсъждане, анализиране, обобщаване и уеднаквяване на съдебната практика в рамките на двете отделения на РС-Димитровград. На местно ниво и по-конкретно в нашия съд, тези обсъждания за уеднаквяване на практиката дават добри резултати.

Добре би било съдиите от районните съдилища, чрез председателите, както и заместник-председателите на отделенията към Окръжен Съд, периодично да поставят конкретни проблеми, свързани със съдебната практика и в тази връзка да бъдат провеждани регулярни срещи на всички съдии от съответните отделения от съдебния район (поне веднъж на всеки 3 месеца), на които срещи да се обсъдят проблемите на съдебната практика, като съдиите от отделенията на районните съдилища в региона бъдат предварително запознати с темите за обсъждане.

- Теоретична и практическа подготовка на съдиите.

Мерки, които трябва да се вземат: - стимулиране на съдиите за участия в повече форми за обучения. Трябва да се поощрява създадената практика за посещения на семинари на международно ниво, както и участието на единият от съдиите като лектор.

В тази връзка не следва да се пренебрегва възможността за съпоставка „Къде сме ние?“ - съобразно съдебната практика в другите съдебни райони.

- Участие в различни правни инициативи съвместно с районни, окръжни и административни съдилища.

Тази мярка сама по себе си включва самото действие, което следва да бъде предприето. Участието в правна инициатива би била полезна не само за повишаване квалификацията на съдиите и съдебните служители, но и за тяхната мотивация за работа, както и за повишаване авторитета на РС-Димитровград. В тази връзка полезни биха били провеждани периодични обучения на кметовете на населени места, с оглед делегираните им функции по връчване на съдебни книжа и призовки, както и първоначално обучение на съдебни заседатели за по-подробно и конкретно запознаване с техните права и задължения.

- Адекватна медийна политика.

Към настоящият момент отношенията с медиите са спорадични, въпреки предприетите преди време действия за ежеседмично информиране за по-интересни и полезни за обществеността случаи и за работата на съда като цяло.

В тази връзка се явява необходимост съда в гр.Димитровград да има реални медийни политики, осъществявани чрез реални действия, поради което се явява нужно и изключително необходимо да има специализиран и обучен служител „връзки с обществеността“, доколкото към настоящият момент осъществяването на тази функция е наред с други функции и с оглед

обстоятелството, че нито съдиите, нито съдебните служители са обучавани за изпълнение на подобни задачи, то и няма как да се очаква пълна адекватност при осъществяването на медийната политика. Такъв служител, дори и не във всеки съд, а само на окръжно ниво, би допринесъл значително за облика на съдебната ни система, като подбира и поднася по подходящ начин информацията на медиите, за да не бъде запознавана обществеността само с отрицателните страни на правораздаването и то отрицателни през призмата на възприятията от недобре поднесена и погрешно възприета информация.

- Не на последно място повишаване авторитета на РС-Димитровград като институция.

Към момента не бих казал, че този авторитет е на необходимото ниво. За да се достигне до него е необходимо да бъдат изпълнени както описаните по-горе мерки, така и да се обърне необходимото превантивно внимание на поведението на съдиите и съдебните служители по време на работа и извън него. Следва също така да се продължи практиката на добро взаимодействие с органите, най-често имащи досег със Съда. Взаимодействието следва да се осъществява под формата на своевременни срещи със съответните ръководители за разрешаване на конкретни проблеми, както и под формата на участие на съвместни семинари, засягащи дейността, както на съда, така и на другите структури.

Осъществяваните периодично работни срещи с представители на други органи на съдебна власт, с представители на РУ-МВР-Димитровград, представители на общински и държавни институции, на които се поставят и разрешават общи проблеми, касаещи работните процеси, организацията на работа и съдебната практика, следва да продължат и за в бъдеще.

В заключение искам да акцентирам върху това, че ще съсредоточа усилията си за осъществяване на промени, свързани с подобряване на битовите условия чрез предприемане на необходимите ремонти по сградата, газифицирането на същата, оптимизиране на работните помещения и разположението им по места- удобни на гражданите, ползващи услугите на съда ни. Постигнатото до момента е много добра база, като тази тенденция следва да продължи и да се усъвършенстват вече наложените добри практики и правила за работа.

Няма как да бъдат изчерпани всички аспекти от заплануваните и планирани мерки за управлението на съда ни, доколкото в процеса на работа е естествено те да бъдат допълвани и конкретизирани, съобразно развиващите се отношения.

Настоящата концепция изготвих на база административния опит, който имам до този момент, увереността от постигнатите през този период добри резултати, които при гласуване на доверие от ваша страна съм убеден, ще продължат и занапред.

Върховенството на закона, гарантирането на равнопоставеност и правата на страните в хода на процеса, бързината, достъпността, публичността и последователността на правораздавателния процес са принципите, които ще държа да бъдат спазвани при функционирането на институцията, на която желая да бъда избран от вас за ръководител. Спазването на тези принципи ще доведе неминуемо до повишаване на бързината на производството, до повишаване на качеството на постановяваните съдебни актове, до затвърждаване и повишаване на извоюваните добри резултати.

Наред с това ще работя за повишаване нивото на общественото доверие и авторитета на Районен Съд- Димитровград.

12.06.2017г.
гр.Димитровград

С УВАЖЕНИЕ:

(Ив. Маринов)