

**ДО
ПРОКУРОРСКАТА КОЛЕГИЯ НА
ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ
гр. СОФИЯ**

К О Н Ц Е П Ц И Я

**ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА
РАЙОННА ПРОКУРАТУРА ГР.НОВА ЗАГОРА**

Изготвена от

**Виолета Марчева Михайлова
Прокурор при Специализирана прокуратура**

Кандидат за заемане на длъжността

**АДМИНИСТРАТИВЕН РЪКОВОДИТЕЛ – РАЙОНЕН
ПРОКУРОР НА РАЙОННА ПРОКУРАТУРА
ГР.НОВА ЗАГОРА**

УВАЖАЕМИ ГОСПОЖИ И ГОСПОДА – ЧЛЕНОВЕ НА ПРОКУРОРСКАТА КОЛЕГИЯ НА ВИСШИЯ СЪДАЕБЕН СЪВЕТ,

Ръководейки се от разпоредбата на Закона за съдебната власт и на основание чл.194б, ал.1, т.2 от ЗСВ, представям на Вашето внимание настоящата концепция за стратегическо управление на Районна прокуратура – гр.Нова Загора, изготвена в качеството ми на кандидат за заемане на длъжността Административен ръководител Районен прокурор на Районна прокуратура – гр.Нова Загора.

I.ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА

Личната ми мотивация за заемане на длъжността Районен прокурор на Районна прокуратура гр.Нова Загора, се основава на натрупания от мен професионален опит и на твърдото ми убеждение, че придобитите до настоящия момент умения в работата в прокуратура, ще ми дадат възможност адекватно да отговоря на високите изисквания на длъжността за която кандидатствам.

Дългогодишната ми работа и като следовател и като прокурор в различните нива на Прокуратура на РБългария,ми предостави възможност постепенно до формирам опит и знания, които ми дават увереност, че ще мога успешно да се справя с функциите на Административен ръководител на Районна прокуратура гр.Нова Загора и ми дава самочувствие, че съм в състояние да посрещна това предизвикателство.

Считам, че Административния ръководител е обединител на колектива, и за да постигне целите които си е поставил, следва винаги да бъде осигурена добра работна среда и микроклимат за прокурори и служители, изработване на прозрачни правила за администриране и обективна и безпристрастна оценка на работата на всеки

магистрат и служител, като част от цялата съдебна система.

Накрая, но не последно място по значение искам да отбележа, че личната ми мотивация за участие в настоящия конкурс се основава не само на факта, че Нова Загора е моя роден град, но и на готовността ми да положа необходимите усилия за високото качество и бързина на прокурорската работа, с което ще бъде отговорено на изискванията на обществото за успешната борба с престъпността.

Приемам изпълнението на длъжността Административен ръководител на РП Нова Загора като свое професионално и лично предизвикателство, с което считам, че мога да се справя.

II. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА РАЙОННА ПРОКУРАТУРА ГР. НОВА ЗАГОРА

Съдебният район на Районна прокуратура – Нова Загора съвпада с административните граници на едноименната община и включва още две населени места от Община Раднево – с. Полски Градец и с. Маца. Населените места са общо тридесет и пет с население около 38 000 жители. Структуроопределящите престъпления за региона са престъпленията против собствеността по глава V от НК, общоопасни престъпления - глава XI, престъпления против личността – глава II и престъпления против стопанството - глава VI от НК.

През 2017 г. Районна прокуратура – Нова Загора е наблюдавала досъдебни производства и преписки, по които разследването е извършвано от служители на РУ МВР– Нова Загора, РУ МВР– Раднево и следователите от Окръжен следствен отдел при Окръжна прокуратура – Сливен. Дейността по извършването на проверки по ЗСВ изцяло е била поверена на служителите от РУ МВР Нова Загора.

Съобразно данните отчетени през 2017г. в РП Нова Загора са наблюдавани общо 1061 преписки по следствения надзор. От тях 991бр. са новообразувани, а 70 бр. са останали от предходен период.

През 2017 година прокурорите от РП гр.Нова Загора са наблюдавали общо 888 досъдебни производства.

Отчита се увеличение на общия брой на новообразуваните през 2017г. досъдебни производства спрямо предходните две години.

Разследвани от разследващ полицаи са 762 бр.досъдебни производства, а от следовател са 31 бр. наказателни производства.

През 2017 година прокурорите при РП гр.Нова Загора са решили общо 718 бр. досъдебни производства с приключило разследване. В края на отчетния период нерешени при прокурора са останали 171 бр. досъдебни производства разследвани по общия ред. По 19 бр. от нерешените от прокурора досъдебни производства към края на отчетния период не е изтекъл законния срок за решаване.

През 2017г. в съда са внесени общо 263 бр. досъдебни производства,като броят им е значително увеличен в сравнение с предходните две години.

През същия период са били спрени 243 бр. досъдебни производства, от които 23 бр. производства срещу известен извършител.

През 2017 година е прекратено наказателното производство по 176бр. досъдебни производства. От общия брой прекратени досъдебни производства 8 бр. са прекратени по давност, едно от които е било водено срещу известен извършител.

По внесените обвинителни актове Районен съд – Нова Загора е постановил: 59 осъдителни присъди,одобрил е постигнати споразумения в съдебна фаза – 73 бр. и 4бр.решения за освобождаване от наказателна отговорност и налагане на административно наказание. Постановено е 1 бр. прекратяване на съдебно производство поради смърт на обвиняемия. Постановени са 4 бр. оправдателни присъди.

От внесените в съда предложения за одобряване на споразумения, постигнати на фаза досъдебно производство 70бр. са били одобрени и 4 бр. неодобрени.

Общият брой осъдени и санкционирани лица по влезлите в сила осъдителни съдебни решения е 281, което сочи на увеличение спрямо предходните години.

За 2017 г. прокурорите от Районна прокуратура - Нова Загора са взели участие в 48 бр. съдебни заседания по 37 бр. граждански дела. Всички участия на прокурорите в граждански дела са били задължителни по закон. Няма участие в граждански дела по преценка на прокурора. През 2017 г. броят на делата в Районен съд – Нова Загора, изискващи участие на прокурор е увеличен.

През 2017 г. в Районна прокуратура гр.Нова Загора са получени за привеждане 131 броя присъди и одобрени споразумения.

През 2017 г. в Районна прокуратура гр.Нова Загора са образувани общо 17 бр. преписки за задължително по реда на ЗЗ.

През 2017г. са влезли в сила 4 оправдателни присъди, постановени по дела на Районна прокуратура – Нова Загора,което бележи увеличение в сравнение с предходната година.

За същия период в Районна прокуратура – Нова Загора са върнати от съда за допълнително разследване 6 дела.

Към 31.12.2017 г. щатът на Районна прокуратура – Нова Загора се състои от 4 бр. длъжности за прокурор, както следва: 1 бр. за административен ръководител /не заета/ и 3 бр. за прокурор /2 заети и 1 незаета/. Щатът на съдебните служители е изцяло зает.

Същевременно в РП гр.Нова Загора към края на 2017г. е налице 1 незает щат за прокурор, като този незает щат е от много време, което наложило и последователно командироване на прокурори за по три месеца от РП Сливен, ОП Сливен и РП Ямбол.

Съобразно посоченото се отчита леко намаляване на натоварването върху прокурорите, както по отношение на общия обем на дейността на структурата, така и по

отношение на среднодневната натовареност. Въпреки това натовареността на прокурорите в РП Нова Загора се нарежда на едно от челните места за страната съобразно натовареността за 2017г. по Доклада за натовареността на ПРБ. Идентично е и положението към настоящият момент, като към първото шестмесечие на 2018г. се отчита още по-висока натовареност на прокурорите в РП Нова Загора, което бележи увеличение в сравнение с предходната година и същите са в първата десетица по натовареност в страната.

Така посочените данни сочат на висока натовареност на прокурорите при РП – Нова Загора. От същите се извежда и че организацията на работа в РП-Нова Загора е на много добро ниво.

Материалната база на РП-Нова Загора не е на много добро ниво. Прокуратурата се помещава в сграда на бившата Данъчна служба Нова Загора като същата сграда осъществява дейността си и служба «Земеделие» при Община Нова Загора. Сградата е с режим на достъп и охрана за времето от 08:30 до 17:00 часа, което създава затруднение на прокурорите, които нямат достъп до работните си места при възникване на необходимост извън посоченото време.

III. ОЧЕРТАВАНЕ НА ДОСТИЖЕНИЯТА И ПРОБЛЕМИТЕ В ДОСЕГАШНАТА ДЕЙНОСТ НА РП-НОВА ЗАГОРА

1. ОЧЕРТАВАНЕ НА ДОСТИЖЕНИЯ В ДЕЙНОСТТА НА РП-НОВА ЗАГОРА

Създадената досега организацията на работата в РП-Нова Загора може да бъде определена като много добра.

В тази насока следва да бъдат отчетени следните положителни аспекти :

Екипност в работата на разследващите органи и наблюдаващите прокурори. Създаване на добра организация в деловодната работа на институцията, позволяваща своевременно и качествено изпълнение на задълженията на всеки един от съдебните служители.

Предприети организационни мерки за намаляване на броя на спрените досъдебни производства срещу неизвестен извършител. Създаване на механизъм за контрол над работата на разследващите полицаи, чрез въвеждане на изискване на ежеседмично докладване на разследваните досъдебни производства и провеждане на съвещания с разследващите полицаи от двете РУ МВР. Недопускане на немотивирани искания за продължаване на срока за разследване по ДП. Поддържането през годините на нисък процент на постановени оправдателни присъди и връщане на дела. Коректно и своевременно обслужване на гражданите при поискани справки и удостоверения. Коректни и колегиални взаимоотношения със съда, което взаимодействие следва да продължи в тази насока.

2.ОЧЕРТАВАНЕ НА ПРОБЛЕМИТЕ В ДОСЕГАШНАТА ДЕЙНОСТ НА РП-НОВА ЗАГОРА

Основните проблеми в които се индивидуализират проблемите в дейността на РП-Нова Загора са следните :

1.Наличие на някои слабости в качеството на разследване от страна на разследващите полицаи, като е необходимо и по-строг контрол върху работата на оперативно-издирвателните органи по спрени ДП.

2.Не се възлагат максимално дела на следовател, тъй като ресурсът на следствения апарат следва да бъде използван оптимално за нуждите на досъдебното производство т.е. следва да бъдат възлагани повече дела на следовател при СО при ОП-Сливен.

IV.НАБЕЛЯЗВАНЕ НА ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕТО И МЕРКИ ЗА ТЯХНОТО ДОСТИГАНЕ

Бъдещото развитие на РП-Нова Загора, следва да се съобразява със Закона за Съдебната власт и

утвърждаваните ежегодни планове за работа съобразени и с тези на ОП-Сливен.

Целите за развитие на РП-Нова Загора, които поставям пред себе си са в следните насоки :

Срочното и качествено решаване на постъпилите дела и срочното и качествено приключване на разследването.

Като допълнителни гаранции за качество и своевременно изпълнение на служебните задължения на служителите и магистратите в РП-Нова Загора считам за необходимо да бъдат въведени и допълнителни регистри и дневници :

- регистър за внесените в съда предложения по чл.78а от НК;

- ежеседмични графици за дежурствата на прокурорите, въз основа на изготвените графици за отпуск;

- Регистър за задържани лица;

- Регистър за върнати дела от съда;

- Регистър на преписки;

- Регистър за оправдателните присъди;

- Книга за прекратените досъдебни производства;

- Книга за спрените досъдебни производства;

- Книга за предаване на кореспонденцията с РС-Нова Загора;

- Книга за предаване на кореспонденция с РУ МВР;

Цел в работата ми като административен ръководител ще бъде намаляване на броя на върнатите от съда дела и оправдателни присъди, както и недопускане на прекратяване поради изтекла давност срещу известен извършител. За това ще продължи въведеното до момента ежеседмично докладване на досъдебните производства от разследващите полицаи. Ще продължи и взаимодействието с ръководството и органите на съответните районни полицейски управления, включително с организиране на работни съвещания за своевременно разрешаване на всички проблеми, възникнали в процеса на съвместната работа.

В работата по административния надзор за законност ще продължи взаимодействието на

прокуратурата с местните органи на власт и самоуправление – кметство, общински съвети.

Продължаване на своевременното и коректно въвеждане на данните за движението на преписките и делата в Унифицираната информационна система (УИС).

Желателно е в дългосрочен аспект да бъде осигурено участие на всички прокурори в квалификационни програми и семинари, което се налага с оглед на съвременната престъпност и необходимостта прокуратурата да отговори адекватно на предизвикателствата. Участие в организирани от Националния институт на правосъдието семинари във връзка с повишаване на тяхната професионална квалификация и специализация. Повишаване на езиковата подготовка на прокурорите при наличие на възможност за провеждане на езикови курсове.

В случай, че ми бъде гласувано доверие и бъда избрана за административен ръководител на РП-Нова Загора, ще положа усилия дейността на прокурорите в района на Новозагорската районна прокуратура да бъде насочена към постигане на основните цели на прокуратурата, а именно тези, свързани с ефективното противодействие на престъпността, ефективната борба с корупцията, приоритетна работа по делата с особен обществен интерес и взетите на специален надзор дела, прозрачност в дейността на прокуратурата и повишаване доверието на обществото към нея.

УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,

В заключителната част на моята концепция за стратегическо управление на РП-Нова Загора бих желала да декларирам желанието и готовността си да положа максимални усилия за продължаване и усъвършенстване на създаденото ефективно управление на досегашното ръководство, запазване на съществуващия добър работен климат и преодоляване на допуснатите слабости.

Чрез надграждане на постигнатото до сега имам желание и амбиция да постигна още по-добри резултати и

да дам своя принос за утвърждаване на авторитета на
Прокуратурата.

02.11.2018г.
Гр.СОФИЯ

С УВАЖЕНИЕ :
/ВИОЛЕТА МАРЧЕВА/