

ДО  
ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ  
НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ  
ГР. СОФИЯ

## КОНЦЕПЦИЯ

За стратегическо управление на Окръжна прокуратура гр. Враца, изготвена от Десислав Първанов Начков, кандидат за заемане на длъжността – административен ръководител – окръжен прокурор на Окръжна прокуратура гр. Враца

**Правно основание:** чл. 194А, ал. 2 от Закона за съдебната власт.

Уважаеми членове на прокурорската колегия на Висшия съдебен съвет,

В качеството ми на кандидат в откритата процедура по избор за длъжността – Административен ръководител – окръжен прокурор на Окръжна прокуратура – Враца, представям на Вашето внимание настоящата концепция, в която излагам идеите си за ролята на административния ръководител и за начина на управление на Окръжна прокуратура - Враца.

Концепцията е структурирана съобразно разпоредбата на чл. 47, ал. 5, точка 6 от Наредба № 1/09.02.2017 г. за конкурсите за магистрати и за избор на административни ръководители в органите на съдебната власт. В концепцията са изложени аргументи, обуславящи личната ми мотивация да се кандидатирам за гореспоменатата длъжност. В нея се прави кратък анализ и оценка на състоянието на Окръжна прокуратура – Враца през последните пет години; посочени са достиженията и проблемите в досегашната дейност и се предлага комплекс от мерки за постигане на предварително набелязаните цели. Частта, отнасяща се до анализа и оценката на състоянието на Окръжна прокуратура – Враца представлява своеобразен отчет за работата ми като административен ръководител на Окръжна прокуратура – Враца от 12.12.2014 г. до настоящия момент.

### I. ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ

При представяне на концепцията, с която бях избран за административен ръководител на Окръжна прокуратура – Враца /ОП – Враца/ през 2014 г. като основание за кандидатстване за длъжността посочих професионалния ми опит като прокурор, познаването на проблемите на съдебния район в който работя и желанието ми за качествена промяна в звеното, в което работя.

Тези основания са налице и сега, като понастоящем към тях мога да добавя и самочувствието придобито от добрите резултати, постигнати през последните пет години, които личат от мястото на ОП – Враца в годишния отчет на Прокуратурата на Република България. Макар да съм убеден, че тези резултати се дължат на усилията на всички прокурори, следователи и служители от ОП – Враца, се лаская от мисълта, че имам своя, макар и скромен принос в тяхното постигане.

Вярвам, че „характера“ на всяка институция определя характера на личността, която я ръководи, но съм убеден и, че ръководителят до голяма степен влияе върху самата институция. В този смисъл, последният трябва да има изградени характер и сетива, което се определя от неговия житейски и професионален опит.

Целият ми юридически стаж е преминал в прокуратурата на Република България. Последователно съм заемал длъжностите: прокурор в Районна прокуратура – Враца; заместник районен прокурор; прокурор в Окръжна прокуратура – Враца и административен ръководител на Окръжна прокуратура Враца. Следя и участвам в процеса на развитие на прокуратурата в региона от средата на 1997 г. до настоящия момент, което ми дава самочувствие да смяtam, че познавам в детайли проблемите тук и цялата специфика на съдебния район.

От друга страна, през 2008 г. ми беше присъдена от Висшата атестационна комисия на Република България научната степен „доктор“ по право. Автор съм на две монографии със заглавия: „Юридическа отговорност на независимите оценители и регистрираните одитори“ и „Престъпления при използването на атомната енергия за мирни цели“. Посочвам този факт, защото смяtam, че подготовката и написването на монографичен труд само по себе си култивира достатъчно професионален и житейски опит, умения за комуникация и оптimalна организираност на работата.

Натрупаните умения в тази насока се доразвиват в процеса на заемането на ръководни длъжности в различни нива на прокуратурата.

Предлаганата на вниманието Ви концепция няма универсален характер. Тя е пригодна единствено за Врачанския регион, като отразява неговите специфики, достижения и проблеми.

Участвам в конкурса с ясното съзнание, че работата на административния ръководител не е само съвкупност от властнически правомощия, а е свързана най-вече със задължения и отговорности. Нейните единствени цели следва да са постигане на по-добри резултати в борбата с престъпността и правонарушенията; издигане авторитета на институцията и укрепване на държавността.

## **II. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА ОКРЪЖНА ПРОКУРАТУРА ВРАЦА.**

Област Враца, със своите 3620 квадратни километра площ и население, към 2011 г. от 186 848 души, е на четвърто място сред областите, влизащи в Апелативен район София. В състава и са включени 10 (десет) общини и 123 населени места (8 града и 115 села). На територията и се намират инфраструктурни обекти с международно значение като „АЕЦ – Козлодуй“- ЕАД, Природен парк „Врачански балкан“, част от международен път Е-79 и др.

В района на Окръжна прокуратура – Враца са структурирани 5 (пет) районни прокуратури: РП – Враца; РП – Мездра; РП – Бяла Слатина; РП – Оряхово и РП – Козлодуй. Юрисдикцията на всяка от районните прокуратури обхваща по 2 (две) общини, както следва: РП – Враца – община Враца и община Криводол; РП – Мездра – община Мездра и община Роман; РП – Бяла Слатина – община Бяла Слатина и община Борован; РП – Оряхово – община Оряхово и община Мизия и РП – Козлодуй – община Козлодуй и община Хайредин.

Окръжна и Районна прокуратура – Враца се намират в сградата на съдебната палата в града на бул. „Христо Ботев“ № 29, където ползват част от помещенията на третия етаж (от стая 301 до 317), с обща площ от 700 квадратни метра. Сградата е публична държавна собственост и първоначално е предоставена със заповед № 03-3026/14.11.1990 г. на Министъра на правосъдието. С решение по протокол № 40 от 03.11.2016 г. на Пленума на Висшия съдебен съвет е възложено стопанисването на сградата на съдебната палата на председателя на Окръжен съд – Враца. В сградата се помещават, освен Окръжна прокуратура и Районна прокуратура – Враца, Окръжен съд – Враца, Районен съд – Враца и Областно звено „Охрана“. Двама от прокурорите от ОП – Враца, съставляващи административния отдел, работят в два кабинета в сградата на Административен съд – Враца, находяща се на ул. „Иванка Ботева“ № 16.

Следственият отдел при ОП – Враца ползва част от сграда, находяща се на бул. „Демокрация“ № 14, която е публична държавна собственост (акт № 3419/22.12.2016 г. на Областен управител – Враца).

В Окръжна прокуратура – Враца и районните прокуратури в региона броят на прокурорите по щат е 44, а на следователите – 12. Броят на прокурорите по щат само в ОП – Враца е 10 (десет). Към 2018 г. реално работилите прокурори в региона са 39 (тридесет и девет), като незаети щатове има два в РП – Козлодуй и по един във всички останали районни прокуратури с изключение на РП – Мездра. Броят на служителите е 74, като всички щатни бройки са заети.

Съотношението на магистрати към служители в района към настоящия момент по щат е 1 към 1,32.

Прегледът на общата регистрирана престъпност през последната отчетна 2018 година показва, че на територията Област Враца са регистрирани 2769 престъпления (общо икономически и криминални), като е налице намаление в сравнение с 2017 г., когато регистрираните престъпления са били 2814 бр.

Общо наблюдаваните досъдебни производства през 2018 година са 7 427 (7 802 за 2017 г. и 8 562 за 2016 г.). В това число са включени бързите производства, досъдебните производства образувани по общия ред и спрените в предходни години производства, които са прекратени през 2018 г. по давност. Налице е намаление на общо наблюдаваните производства с 4,8 % спрямо 2017 г. Спадът на общо наблюдаваните ДП се дължи основно на намаления брой регистрирани престъпления, от една страна, а от друга на по-големия брой прекратени дела по давност през предходната година – 3330 през 2017 година при 2790 за 2018 г.

В повечето районни прокуратури и в Окръжна прокуратура - Враца през годината 100% от произнасянията на прокурорите са в срок. Изключение прави само Районна прокуратура – Враца / и то само за 2018г./ с 96,4% произнасяния. Става дума за просрочени преписки и дела на един прокурор, срещу когото са били предприети дисциплинарни мерки.

Решени са 3 601 дела на производство, като разпределението по видове решения е : спрени ДП – 1 125 бр. – 31,2 %; прекратени ДП – 1 261 бр. – 35 % и внесени в съда са 1112 бр. - 30,9 %. 25,7 % от наблюдаваните дела представляват бързи производства. Към решените дела не се причисляват прекратените досъдебни производства, поради изтекла давност. Ако бъдат включени и последните броя на решените дела е 6 391.

За 2018г. от общо осъдените и санкционирани с влязъл в сила съдебен акт лица за района – 1158 бр., оправданите лица са 16 бр., което съставлява относителен дял от 1.38%. За годината няма оправдани лица по актове на Окръжна прокуратура – Враца. Само един от оправителните съдебни актове е за престъпление включено в Единния каталог на корупционните престъпления.

По внесени прокурорски актове са върнати 14бр. дела, което съставлява 1.23% относителен дял. Само за Окръжна прокуратура – Враца дела на върнатите от съда дела е 5,9%. Само едно от върнатите дела касае дело включено в Единния каталог на корупционните престъпления.

През 2018 година прокурорите от региона са предявили общо 14 иска по СК, ГПК, ТЗ и други закони. Разгледани от съда са 11 бр. искове, от които 11 бр. /100%/ са уважени. Общийт размер на присъдените обезщетения по влезлите в сила решения по ЗОДОВ възлиза на сумата от 17 300 лева.

Против незаконосъобразни административни актове в съда са разгледани общо 46 броя протesta, като от тях 43 бр са уважени, а 3 са неуважени.

Извършени са комплексни ревизии на две от петте районни прокуратури в региона, като ревизиите на другите три са извършени през 2017г.

В изпълнение на разпоредбата на чл.80 от указанието за дейността на прокуратурата по надзора върху изпълнение на наказанията и другите

принудителни мерки са извършени тематични проверки на Затвора – Враца и Поправителен дом за непълнолетни момчета – Бойчиновци при Затвора – Враца. От Апелативна прокуратура – София са извършени в региона множество проверки, касаещи спазване принципа на случайното разпределение на преписките и делата; лица, привлечени в качеството на обвиняеми по три и повече неприключени ДП; образуваните преди 01.01.2014г. ДП и неприключени към датата на проверката; контролът на мерките за процесуална принуда по ДП, наблюдавани от ОП-Враца; случаите със задържани осъдени лица над срока на наложеното наказание „лишаване от свобода“ и т.н. При повечето проверки не са констатирани нарушения и не са давани препоръки. В случаите на дадени препоръки незабавно е създадена организация по тяхното изпълнение.

### **III. ОЧЕРТАВАНЕ НА ДОСТИЖЕНИЯТА И ПРОБЛЕМИТЕ В ДОСЕГАШНАТА ДЕЙНОСТ.**

Изследвайки състоянието на Окръжна прокуратура – Враца, ще следвам структурата на представената от мен концепция през 2014 г., когато бях избран за административен ръководител на ОП – Враца, тъй като смяtam, че изготвянето на концепция за втори мандат на административен ръководител се осъществява през целия му първи мандат, а не непосредствено преди избора му. При прилагането на този подход състоянието на съответния орган на съдебната власт може да бъде очертано не статично, т. е. за момента, а в неговата динамика, като ще бъдат фиксираны промените на различните показатели от дейността на този орган през последните пет години. Този период от своя страна ще бъде съпоставен със заварените от мен показатели за 2013 и 2014 г., които в първата ми концепция се ангажирах да променя.

#### **1. КАДРОВА ОБЕЗПЕЧЕНОСТ**

Към 31.12.2014 година в района са работили 46 прокурори, 12 следователи 78 служители. В самата ОП – Враца броят на прокурорите беше 13. Съотношението магистрати – служители беше 1:1,34. За петгодишния период до настоящия момент двама прокурори от ОП – Враца се пенсионираха, а един колега почина. Трите освободени щатни бройки бяха дадени на друга прокуратура, като към момента прокурорите в ОП – Враца са по щат 10, като броят на действително работещите е 10. Към настоящия момент щатните бройки за прокурори и следователи са намалели – 56бр. а щатовете за служители са 74. Настоящото съотношение между магистрати и служители е 1:1,32.

## **2. СГРАДЕН ФОНД**

През 2015 г. бе направено искане до Главния прокурор на Република България за отпускане на финансови средства, предназначени за изграждане на информационен център в Окръжна прокуратура – Враца. На 24.04.2015 г. бе изграден информационния център, като в него работи служител от служба „Регистратура, деловодство и архив“ при ОП – Враца. По този начин през целия работен ден е осигурено приемане на молби от граждани, издаване на удостоверения за наличието или липсата на образувани досъдебни производства и е осигурена възможност за по-пълно информиране на гражданите. От друга страна, последните при посещението си в ОП – Враца се обръщат единствено към служителя в информационния център, а не влизат в останалите кабинети, с което би се затруднила работата на прокурори и служители.

През 2018 г. информационен център беше изграден и в Районна прокуратура – Враца.

През 2015 г. в изпълнение на договор, сключен между Министерство на правосъдието и Държавно предприятие „Фонд затворно дело“ беше направен ремонт на третия етаж на сградата, в която се намира Следствения отдел при ОП – Враца и бе изграден четвърти етаж.

През 2017 г. две от помещенията на четвъртия етаж на сградата бяха оборудвани като стая за извършване на разпознаване. По този начин беше създадена собствена база на следствения отдел, като до този момент се ползваше стаята за разпознавания в РУ – Враца, която се намира в друга сграда и е на голямо разстояние от отдела. Едно от двете помещения беше оборудвано така, че макар и да няма всички атрибути на „синя стая“ е подходящо за разпит на малолетни и непълнолетни свидетели, както и на непълнолетни обвиняеми.

## **3. РАЗХОДИ В БЮДЖЕТА**

Размерът на разходите, извършени от Окръжна прокуратура – Враца се увеличава постепенно от 2013 г. до 2015 г. През 2013 г. те са били 1 863 892 лв., а през 2015 г. – 2 247 586 лв. Увеличението се дължи на увеличение на средствата за работна заплата, както и на осигурителните вноски. Следва леко намаление на направените разходи през 2016 г., когато са 2 147 713 лв. Намалението се дължи на занижаване на процента ДОО на следователите през 2016 г. Направените разходи през 2018 г. са в размер на 2 527 223 лв. Поголемият размер се дължи най-вече на увеличение разходите за работни заплати.

Посочените числа са на фона на намаляване през годините на разходите за материали, което говори за оптимизиране разходването на средствата в тази насока. През 2015 г. разходите за материали са били 17 257 лв., докато през 2018 г. техния размер е бил 14 461 лв.

#### **4. НАБЛЮДАВАНИ ПРОИЗВОДСТВА**

От 2013 г. до 2015 г. се наблюдава тенденция в региона към постепенно увеличаване броя на наблюдаваните производства (досъдебни, бързи и незабавни). Тази тенденция се дължи на постепенно увеличение през периода на регистрираната престъпност в региона и разкриваемостта на престъпленията.

Общийт брой на наблюдаваните производства е бил, както следва: през 2013 г. – 8659; през 2014 г. – 9207, а през 2015 г. – 10 755 бр. От 2016 г. насам започва обратна тенденция – към намаляване броя на наблюдаваните производства, успоредно с намаляване броя на регистрираните престъпления. През 2016 г. наблюдаваните производства са били 8 562 бр., а през 2017 г. – 7 802 бр. Приблизително еднакъв през годините е и броят на новообразуваните производства – около 3 500 бр.

През 2018 г. броят на наблюдаваните от прокурорите в региона дела за корупционни престъпления е 74. През предходните години е бил, както следва: 20 бр. за 2013 г.; 87 бр. за 2014 г.; 72 бр. за 2015 г.; 66 бр. за 2016 г. и 76 бр. за 2017 г. Драстичното увеличение на броя на тези дела през 2014 г. се дължи на въвеждането на единния каталог на корупционните престъпления, където са посочени какви дела за деяния по кои текстове влизат в понятието корупционни престъпления.

От 2013 г. до 2018 г. приблизително еднакъв (с леки колебания) е броят на самосезиранията от страна на прокурорите в региона. През 2013 г. броят на самосезиранията е бил 28, а през 2017 г. – 20 бр. Само през 2015 г. този брой е бил 14 бр. Считам, че тук е налице ресурс за подобряване на работата ни към увеличаване броя на самосезиранията.

#### **5. СПРЕНИ ДЕЛА**

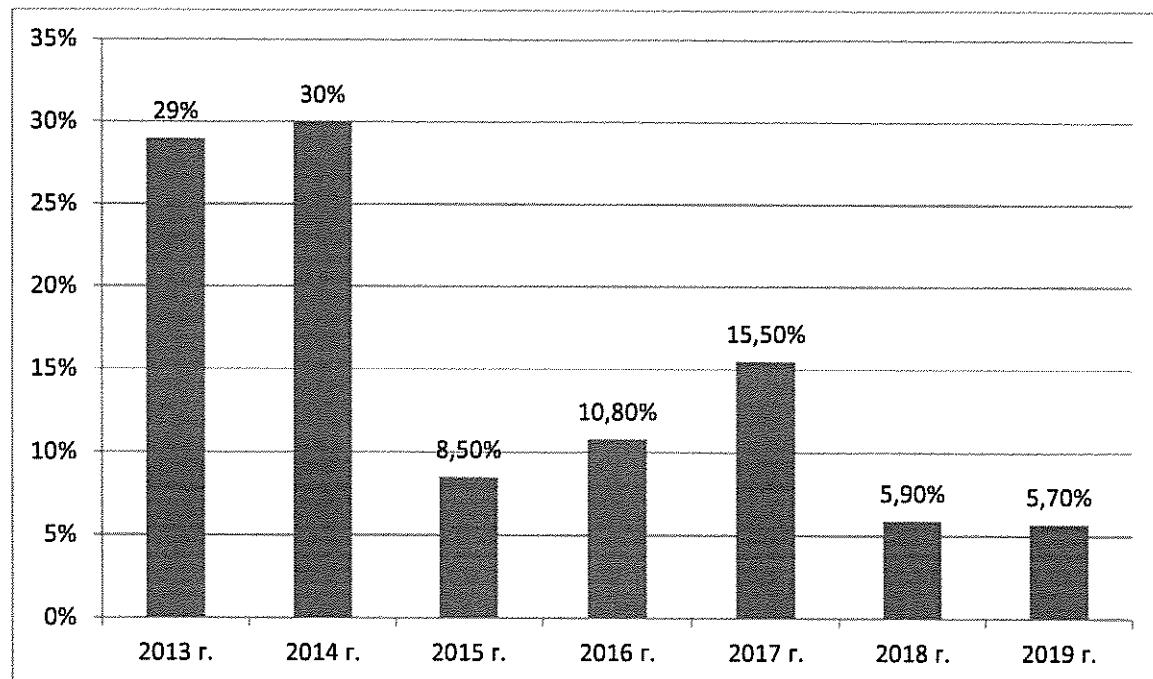
През последните години, от 2013 г. насам се оформя устойчива тенденция към намаляване процента на спрените досъдебни производства спрямо всички дела, приключили с прокурорски акт. През годините този процент е бил, както следва: 27% през 2013 г.; 21% през 2014 г.; 16% през 2015 г.; 16,9% през 2016 г.; 16,7% през 2017 г. и 17,6% през 2018 г.

Поддържа се нисък процент на спрени дела срещу известен извършител (от 7,2% от всички спрени дела през 2014 г. до 5% през 2017 г. и 4,4% през 2018 г.). Доколкото спирането на дадено производство срещу известен извършител представлява форма на отлагане във времето на наказателната репресия, намаляването процента на спрени дела срещу известен извършител е атестат за качествена и навременна работа на прокурорите и разследващите органи.

## **6. ВЪРНАТИ ДЕЛА**

През последните четири години се формира трайна тенденция на нисък процент на върнатите дела спрямо внесените в съда, както на Окръжна прокуратура – Враца, така и на районните прокуратури в региона. Като източник могат да бъдат използвани годишните доклади за прилагането на закона и за дейността на прокуратурата и разследващите органи. Според годишния доклад за 2015 г. относителният дял на върнатите от съда дела, спрямо внесените прокурорски актове за ОП – Враца е 8,5% при среден дял за страната 13,8%. През 2016 г. този дял е 10,8% при среден дял за страната 12,2%. През 2017 г. са върнати 15,5%, а през 2018 – 5,9%, при средна стойност за страната от 8,9%, а през 2018 г. – 5,9%, при средно за страната – 8,7%. За деветмесечието на 2019 г. този процент е 5,70%.

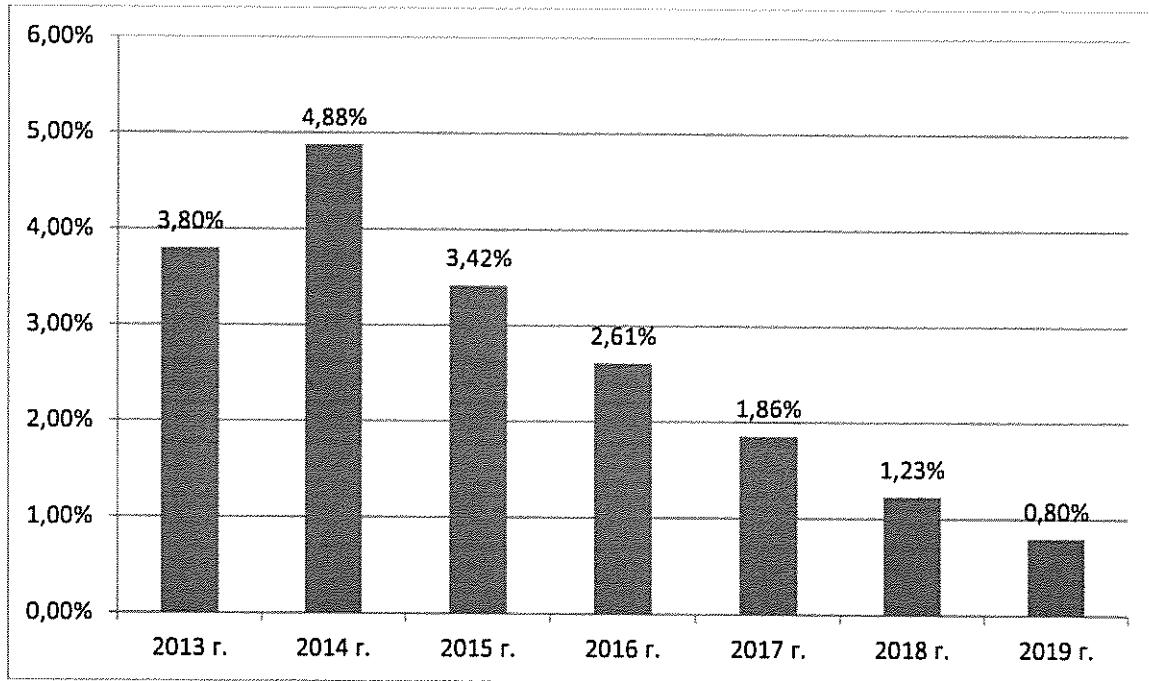
За сравнение през 2014 г. този процент е бил 30% (с което се наредихме на трето място в негативната класация на окръжни прокуратури с най-голям процент върнати дела), а през 2013 г. този дял е 29%.



*Относителен дял на върнатите от съда дела, спрямо внесените прокурорски актове за ОП-Враца.*

Съществено намаление през последните четири години, говорещо за трайно изявена положителна тенденция, бележи процента на върнатите дела в целия регион, а не само в ОП – Враца. За 2018 г. за региона относителният дял на върнатите дела е 1,23 %; за 2017 г. той е бил 1,86%, за 2016 г. този дял е бил 2,61%, а през 2015 г. процента е бил 3,42%. За деветмесечието на 2019 г. този процент е 0,80%.

За сравнение през 2014 г. делът на върнатите дела е бил 4,88%, а през 2013 г. – 3,8%.



*Относителен дял на върнатите от съда дела, спрямо внесените прокурорски актове за целия район на ОП-Враца.*

Сериозно и непрекъснато намаление през годините бележи и броя на делата с обществен интерес, които са върнати от съда.

година	Върнати дела – бр. и в %
2013	11 бр. 3,80%
2014	14 бр. 4,88%
2015	4 бр. 3,42%
2016	8 бр. 2,61%
2017	4 бр. 1,86%
2018	2 бр. 1,23%
2019	0 бр. 0,80%

*Върнати дела с обществен интерес*

Една от причините за непрекъснатото намаление през последните години на процента на върнатите дела в региона и на процента върнати дела само в ОП – Враца е въведената специализация на прокурорите. Друга причина е становището на прокурорите от районните прокуратури по електронната поща. Становището на прокурорите от ОП – Враца също е изпращано по електронната поща на районните прокуратури в региона. По този начин е налице една непрекъсната и добра комуникация помежду ни.

Следваща причина за повишаване качеството на прокурорската работа е създаването на файлови папки на всеки един компютър на прокурорите от ОП – Враца, съдържащи копия от съдебни актове с които се връщат дела на

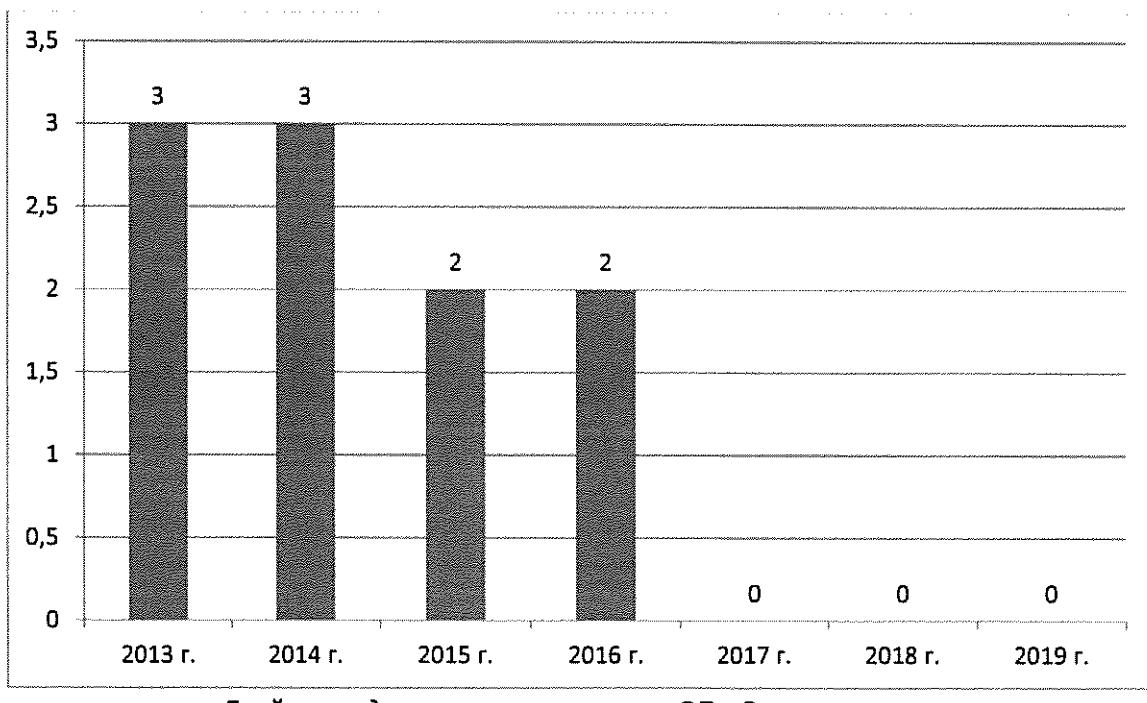
прокуратурата и които имат типов характер, както и папка с копия от обвинителни актове и последвали осъдителни присъди по различни текстове от Наказателния кодекс. Това беше направено за да имат възможност прокурорите да се запознаят с характерна местна практика и някои типови пропуски по отделни дела.

## 7. ОПРАВДАТЕЛНИ ПРИСЪДИ

Отчетливо се продължи и подобри тенденцията за нисък процент на оправданите лица, спрямо всички лица с влязъл в сила съдебен акт, както за Окръжна прокуратура – Враца, така и за целия регион (ОП – Враца и районните прокуратури).

През 2015 г. относителният дял на оправданите лица с влязъл в сила съдебен акт за Окръжна прокуратура – Враца е 2,7%, при среден дял за окръжните прокуратури от 6,9%; за 2016 г. относителният дял на оправданите лица е 5,1%, при среден дял от 6,8%, а през 2017 г. и 2018 г. е достигнат дял от 0,0% (нула) при среден дял за страната от 6% за 2017 г. и 4,6% за 2018 г.

В абсолютни цифри за периода от 2015 г. насам по актове на ОП – Враца са оправдани само четири лица. За предшестващите този период две години 2013 и 2014 г. оправданите лица са шест.

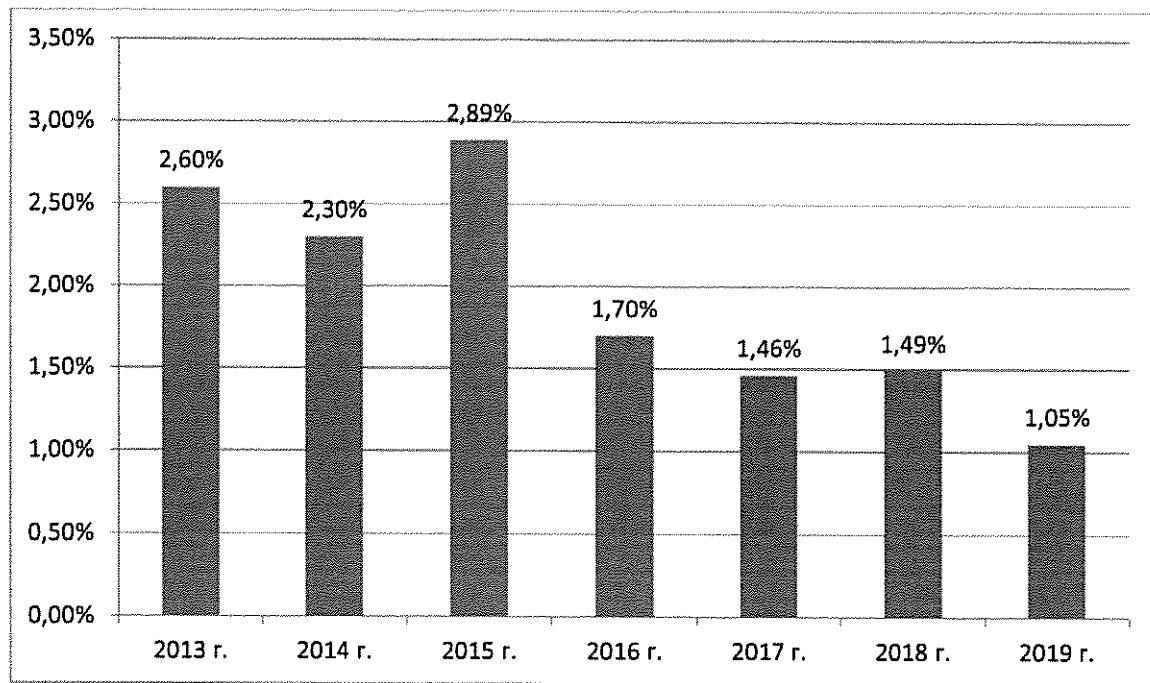


За сравнение през 2014 г. делът на оправданите лица е 2,4% при среден за страната от 6,1%, а през 2013 г. 5%, при среден процент за ОП – 7,3%.

Ниски нива и подобрене бележи процентното съотношение на оправданите лица, спрямо всички лица с постановен съдебен акт за целия врачански регион.

През 2015 г. съотношението е 2,89% за региона; през 2016 г. – 1,7%, за 2017 г. – 1,46% и за 2018 г. – 1,49%. За деветмесечието на 2019 г. този процент е 1,05%.

През 2014 г. този процент е бил 2,3%, а през 2013 г. – 2,6%.



*Относителен дял на оправданите лица, спрямо всички лица с постановен съдебен акт за регион Враца.*

От 2015 г. насам намаление бележи и броя на оправданите лица по дела с обществен интерес.

година	Оправдани лица
2013	8
2014	7
2015	16
2016	6
2017	3
2018	1
2019	0

*Оправдани лица по дела с обществен интерес*

Причините за намаления брой оправдателни присъди са същите, които обуславят по-малкия брой върнати дела. Създаването на конструктивна и спокойна работна среда, добрата комуникация с разследващите органи и колегиалните отношения със съдиите от региона са сред основните предпоставки за трайно поддържаните добри резултати през годините по показателя оправдателни актове. Констатираната в предходната ми концепция от 2014 г. практика в ОП – Враца на ползване на съдебните

секретари и прокурорския помощник за писане на обвинителни актове бе преустановена.

## **8. ИНСТАНЦИОНЕН КОНТРОЛ**

През последните години се наблюдава подобряване на работата на прокуратурите в региона по линия на инстанционния контрол.

Докато през 2013 година процентът на отменените прокурорски актове е 29%, през 2018 г. този процент е само 5,6%, което говори за повишаване качеството на прокурорската работа. Става дума за процент отменени актове на районните прокуратури в региона от страна на ОП-Враца.

По отношение на актовете на самата окръжна прокуратура Враца също е налице значително подобрение. Обжалваните постановления през 2013г. са 34бр., като от тях са отменени 22бр.т.e. 65% , докато през 2018г. отменените постановления са 21% / от 39бр. обжалвани са отменени 8бр./

Основната причина за това подобрение е специализацията на прокурорите, която им дава възможност за профилиране по видове престъпления и по-задълбочена подготовка и практика.

## **9. СРОЧНОСТ**

През последните години се наблюдава тенденция към подобряване на срочността при работата на прокурорите и разследващите органи в региона. Доказателство за това подобрение е и увеличаването ръстът на новообразуваните бързи производства. През 2013 г. техния дял от всички новообразувани дела е бил 7,7%; през 2014 г. – 10%; през 2015 г. – 9,8%; през 2016 г. – 11,9%, през 2017 г. – 20,9%, а през 2018 г. – 25,7%.

Преди отмяната на текстовете на глава 25 от НПК ( Д.В. бр. 63 от 2017 г. в сила от 05.11.2017 г.) увеличение бележеше и делът на незабавните производства. През 2013 г. делът им бе 0,5% от всички новообразувани дела; през 2014 г. е 0,6%; през 2015 г. – 0,53%, за да достигне 5,2% през 2016 г.

През годините постепенно подобрение бележи срочността на произнасянето на прокурорите от региона по прокурорските преписки. За 2014 г. по данните от отчетния доклад на ОП – Враца в едномесечен срок са решени 96,9% от всички преписки в региона. Само за ОП – Враца този показател е 99,5%. За 2015 г. в едномесечния срок са решени 98,7% от преписките (100% от преписките на ОП – Враца). Процентът на решените в едномесечен срок преписки се увеличава през 2016 г. – 99,3% (100% за ОП – Враца). През 2017 г. този процент е отново 99,3% (100% за ОП – Враца).

Подобрението на срочността се отнася не само до прокурорските преписки, но касае и досъдебната фаза (продължителността на разследването и произнасянето на прокурорите). През 2013 г. само 29% от образуваните досъдебни производства са приключили с краен прокурорски акт в рамките на шест месеца. От 2014 г. започва постепенно увеличение на този процент:

80,9% през 2014 г.; 84% през 2015 г.; 84% през 2016 г., 85,8% през 2017 г. и 86,2% през 2018 г. През 2018 г. само 6,4% от делата са приключили в срок над 1 година.

Изложените данни, касаещи срочността на работата и произнасянето по преписки и дела, говорят за ежегодно подобреие на този показател, който е от първостепенно значение в отчета на всяка прокуратура, наред с показателите, касаещи върнатите дела и оправдателните присъди. Причина за подобряването на срочността е осъществявания контрол от страна на всички административни ръководители на прокуратури в региона и разбира се, самоконтрола от страна на наблюдаващите прокурори. Създадена е трайна практика за ежедневно следене на електронния регистър за срочността на разследването и произнасянето на прокурорите, който се намира на локалната страница на прокуратурата.

## **10. НАТОВАРЕНОСТ НА СЛЕДСТВЕНИЯ ОТДЕЛ ПРИ ОКРЪЖНА ПРОКУРАТУРА – ВРАЦА**

Един от показателите, които бележи непостоянство през последните години е натовареността на следствения отдел при ОП – Враца. Тук считам, че все още има ресурс за подобреие. Към настоящия момент щатовете на следователи в отдела са 12, като всички са заети. Натовареността обикновено през годините е била малко под средната за страната. За 2013 г. средният брой дела, на производство при един следовател е бил 15 бр. при средно за страната 17,99 бр. През 2014 г. е отбелязано леко увеличение – 15,73 бр. при средно за страната 15,84 бр. През 2015 г. средният брой дела на производство е бил 15,83 бр. при среден брой за страната от 18,72 бр. От следващата 2016 г. започва увеличение на този показател, като през годината той е 17,27 бр. при средно за страната 21,88 бр. така и не е достигната средната стойност на показателя за страната. През 2017 г. са наблюдавани от един следовател 20,10 бр. дела при средно за страната 21,61 бр., а през 2018 г. броят им е 17,73 бр. при средно за страната 24,25 бр. дела.

Отдалечаването през 2018 г. от средната стойност на този показател се дължи на увеличаване броя на реално работилите в следствения отдел следователи през годината, тъй като следовател се е завърнал от отпуск по майчинство, а друг от командировка в друг следствен отдел.

За сметка на това, през посочените по-горе години около средни и малко над средните стойности има показателя среден брой приключени дела от един следовател. За 2013г. стойността е 9,3бр. при средно за страната – 10,95бр. От 2014г. започва увеличение, както следва: 9,82бр. при средно за страната 9,23бр.; през 2015г. 10,42бр. при средно за страната – 10,05бр.; през 2016г. 12,09бр. при средно за страната – 12,25бр.; през 2017г. 14,3бр. при средно за страната – 11,28бр. През 2018г. е налице отново спад на този показател – 10,36 бр. при средно за страната – 11,81бр. причина за това е завръщането на двама колеги от отпуск по майчинство и командировка.

Разбира се, незабавно подобрение може да се постигне, като се използва по-агресивно възможността, предвидена в чл. 194, ал. 1, точка 4 от НПК, а именно, възлагането за разследване от следовател на дела с фактическа и правна сложност от административния ръководител на Окръжна прокуратура. То обаче следва да бъде направено разумно, при действително съществуващо основание. В противен случай статистиката ще бъде подобрена, но на следствието ще бъдат възложени голям брой дела със съмнителна фактическа и правна сложност, което ненужно би натоварило бюджета на прокуратурата, тъй като възнагражденията на експертите по тези дела са за негова сметка.

През последните 3 – 4 години на следовател в региона се възлагат дела с фактическа и правна сложност, най-вече за документни престъпления, измами, общи стопански престъпления, престъпления против паричната и кредитната система и такива против финансовата, данъчната и осигурителната система и т. н. По този начин се постига ангажираност на следователите по сложни дела, налагащи изготвянето на сложни експертизи с прецизно формулирани задачи.

Използването на правомощието, дадено на административните ръководители на окръжните прокуратури по чл. 194 ал. 1 точка 4 от НПК бележи известно подобрение през последните години. През 2013г. 35% от новообразуваните дела в следствия отдел на ОП – Враца са възлагани от административния ръководител на ОП – Враца. През 2018г. този процент е 48%, а за деветмесечието на тази година е 59%. Все пак считам, че съществува ресурс за подобрение на този показател, предвид кадровата обезпеченост на отдела.

## **11. СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ**

Както вече беше подчертано, една от причините за постепенното намаляване на процента на върнатите дела и оправдателните присъди в ОП – Враца е въвеждането на специализация на прокурорите. В Закона за съдебната власт (чл. 136, ал. 2 от ЗСВ) е предвидено, че в окръжните прокуратури се създават административни отдели, прокурорите от които участват в производствата по административни дела.

Освен тази специализация, предвидена в закона, със Заповед № 120 от 12.12.2014 г. на административния ръководител на Окръжна прокуратура – Враца беше определен нов ред за разпределение на преписките и делата с програмния продукт (тогава „Law Choice“), като бяха обособени отделни групи от жалби, преписки и досъдебни производства, относящи се до икономически и корупционни престъпления, от една страна, и такива, относящи се до криминални престъпления, от друга. В групите, касаещи икономически и корупционни престъпления са включени жалби, преписки и дела за деяния по чл. 203 от НК; чл. 206 от НК; глава шеста от особената част на НК: „Престъпления против стопанството“; глава седма „Престъпления против Финансовата, данъчната и осигурителната система“; „Престъпления

по служба“; престъпленията по глава осма, раздел четвърти „Подкуп“ и „Компютърни престъпления“.

Чрез въвеждането на подобна специализация се постигна по-високо качество на прокурорските актове, тъй като прокурорите от дадена група имат възможност да профилират знанията и уменията си в конкретни области от наказателното право. Част от делата за деяния като подкуп бяха образувани и работени като бързи производства. Увеличиха се внесените прокурорски актове за данъчни престъпления и т. н.

В началото на 2016 г. специализация бе въведена и в следствения отдел при Окръжна прокуратура – Враца, като бяха въведени три групи – групи: досъдебни производства за деяния по чл. 123; чл. 201 – 203; чл. 206, ал. 4; чл. 212; чл. 219-220; чл. 224; чл. 248А; чл. 253-260; чл. 282-283Б; чл. 287А; чл. 357-360 и чл. 407-419 от НК. В тази група бяха определени доказани опитни следователи, като същите бяха излъчени чрез неформална анкета от всички прокуратури в региона. Следващата група се отнасяше за досъдебни производства за всички останали престъпления, в която влизаха останалите следователи от отдела. И последната група касаеше следствените поръчки. В нея влизат всички следователи.

Броят на следователите в първите две групи бе определен на база постъпили дела от съответния вид през последните няколко години в ОСл.О при ОП - Враца. Така се избегна непропорционалната натовареност на колегите от двете групи, а ефекта беше сериозно намаление на върнатите дела и оправдателните присъди през последните години. Всъщност няма и логика следователите от двете групи да са натоварени еднакво като брой дела, тъй като първата група от тях компенсира по-малкия брой дела с по-голяма сложност. На следователите от първата група са възложени дела с над петстотин свидетели и сложни счетоводни експертизи. Освен това, предвид показаното от тях ниво на работа през годините има известна ротация на колеги от едната група в другата.

## **12. АДМИНИСТРАТИВНОСЪДЕБЕН НАДЗОР И НАДЗОР ЗА ЗАКОННОСТ**

Средната натовареност на прокурор от региона по административносъдебния надзор варира от 184 дела през 2013 г. до 173 дела през 2018 г. Равнището на този показател отрежда място около средата на таблицата на прокуратурите в страната. За сметка на това пък качеството на работа по надзора е много добро. След 2014 г. се очертава тенденция на висок процент уважени протести против незаконосъобразни административни актове. През посочената 2014 година са депозирани 3 бр. протести, като един от тях е уважен, което представлява 33% уважени протести. През следващата 2015 г. броя на депозирани протести е 19, като 16 от тях са уважени – 84%; през 2016 г. от 17 депозирани протести 16 са уважени, което представлява 94%; през 2017 г. от 55 депозирани протести 53 са

уважени, което е 96%, а през 2018 г. от 46 депозирани протеста 43 са уважени, което представлява 93%.

Високият процент на уважени протести се дължи на качеството на работа на прокурорите в отдела, единият от които преди години беше съдия в районен съд – Враца.

### **13. КОНТРОЛНА ДЕЙНОСТ**

На територията на област Враца се намират Затвор, Следствен арест и Поправителен дом, което предполага сериозна дейност по изпълнение на наказанията и действия, свързани с контрола за законност върху дейността на местата за лишаване от свобода. След утвърждаване през 2014 г. на указанието за дейността на прокуратурата по надзора върху изпълнение на наказанията и другите принудителни мерки, ежегодно са извършвани тематични проверки на Затвора – Враца, касаещи различни аспекти от работата на администрацията му. Проверявани са например действията на надзорно охранителния състав в ареста към Затвора – Враца по реализация на мярката за неотклонение „Задържане под стража“, проверявани са сключените договори за извършване на работа от лишени от свобода на външни обекти и т. н. Извършвани са текущи проверки, фигуриращи в плана за проверките на ОП – Враца, както и внезапни проверки на затворническо общежитие „Керамична фабрика“ към Затвора – Враца и работните обекти „Охрид“ и „Земеделско стопанство“.

Всяка година стриктно е изпълняван плана за проверките, като са извършвани различни проверки от страна на Окръжна прокуратура – Враца на районните прокуратури в региона.

Обект на проверки е била и самата Окръжна прокуратура – Враца.

През 2016 г. ни е извършена планова проверка от Инспектората на Висшия съдебен съвет, при която е констатирано срочно изпълнение на задълженията от страна на прокурори и следователи, спазване на случайния принцип на разпределение на дела и преписки, и коректно водене на регистрите и дневниците. Констатирано е и стриктно изпълнение на дадените при предишната проверка през 2010 г. препоръки.

В края на 2018г. съгласно заповед на Главния прокурор на Република България от 08.11.2018г. е извършена от прокурори от ВКП комплексна ревизия на дейността на ОП – Враца за периода от 2017г. до 01.09.2018г. констатирано е цялостно добро състояние, като са дадени отделни препоръки, които веднага са изпълнени. Споменато е в доклада, че дадените препоръки не се отразяват на цялостния извод за състоянието на ОП – Враца.

## **14. ПООЩРЕНИЯ И НАКАЗАНИЯ**

През последните пет години значително се увеличи броят на наградените прокурори. За периода от 2015 г. до настоящия момент с отличие „Служебна благодарност“ са наградени четирима прокурори и трима следователи. С отличие „Почетна грамота“ са наградени 3 от 5-те районни прокуратури в региона, а от Висшия съдебен съвет са наградени един прокурор от ОП – Враца и трима следователи за участието им в образователната програма „Съдебната власт – информиран избор и гражданско доверие. Отворени съдилища и прокуратури“.

Това означава, че през последните години високото качество на работа на прокурорите и следователите в региона, освен като добра статистика в годишните доклади на прокуратурата е намерило своите изява и признание в дадените награди от Висшия съдебен съвет и Главния прокурор на Република България.

За сравнение за периода преди 2014 г. е награден със служебна благодарност един-единствен прокурор от Районна прокуратура – Враца.

За съжаление през последните пет години на един следовател от ОСл.О при ОП – Враца е наложено дисциплинарно наказание по чл. 308, ал. 1, точка 1 от ЗСВ – (забележка – Наказанието е наложено от административния ръководител на ОП – Враца).

Също така със заповеди на административния ръководител на ОП – Враца на прокурор от Окръжна прокуратура – Враца и следовател от следствения отдел към ОП-Враца е обърнато внимание на основание чл. 327, ал. 1 от ЗСВ. Взетите мерки са произвели сериозен ефект върху работата на колегите в положителна насока.

## **15. МЕДИЙНА ПОЛИТИКА**

От 2015 г. насам е налице значителен напредък в отразяването на дейността на Окръжна прокуратура – Враца и районните прокуратури в региона в медийното пространство. От една страна това се дължи на особеностите на криминогенната среда в района, а от друга, на увеличаването на активността на отразяване на работата ни в сайта на ОП – Враца. Докато за 2013 г. и 2014 г. в сайта бяха публикувани около десетина пресъобщения, през последните години такива се публикуват почти всяка седмица, като се отнасят не само до образувани дела и преписки, и привлечени обвиняеми лица, но и до постановени осъдителни присъди по прокурорски актове на прокурорите от региона. По този начин се оформя цялостна илюстрация на дейността ни в двете фази на процеса, като се поставя акцент върху целения краен резултат от нея, а именно – осъдителна присъда. Пресъобщения в тази насока събуждат понякога „заспалия“ медиен интерес, който по обяснени причини е най-вече концентриран в началните стадии на процеса, но не и тогава, когато дейността ни намира своята крайна изява.

Разбира се, заслуга за активизиране в тази насока имат и утвърдените през 2015 г. от Главния прокурор на РБ, „Правила за медийна комуникация в системата на ПРБ“.

Като „екзотична“ проява на медийната политика в региона може да се изтъкне и излязлата от печат през 2017 г. книга с историята на Окръжна прокуратура – Враца. В нея бяха поместени снимков материал и кратки биографични данни за прокурори и следователи, работили тук през годините, а също така е направена ретроспекция на нормативните основи на прокурорската дейност от Освобождението до наши дни.

В края на 2018 г. беше създадена „стена на паметта“ в коридора на Съдебната палата в гр. Враца, като бяха поставени на стената портретите на административните ръководители на Окръжна прокуратура – Враца от 1953 г. насам. През 2019 г. такава стена бе направена и в следствения отдел при ОП – Враца, където са поставени портретите на ръководителите на следствието в региона от 2009 г. насам. Смяtam, че това начинание създава усещане за институционална памет. То намери и своето подходящо медийно отразяване в региона.

#### **IV. НАБЕЛЯЗВАНЕ НА ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕТО НА ОКРЪЖНА ПРОКУРАТУРА – ВРАЦА И МЕРКИ ЗА ПОСТИГАНЕТО ИМ.**

##### **ЦЕЛИ.**

Основният източник на данни за правилното функциониране на дадена прокуратура е нейния годишен отчет. Увеличаването или намаляването на стойностите на отделни показатели, касаещи прокурорската работа е индикация за подобряване или влошаване на определени направления от нейната работа. Годишните отчети на ПРБ дават възможност да се определи мястото на отделните окръжни и районни прокуратури в цялостната картина на функционирането на прокуратурата.

Затова основните приоритети на работата ни през следващите пет години трябва да са показателите, съдържащи се в годишния отчет. Такива са: поддържане на високо качество на прокурорската работа в досъдебната и съдебната фази, както и при участието на прокурорите по граждански и административни дела; подобряване ефективността на контролната дейност и пълноценно използване капацитета на следствия отдел при ОП-Враца.

Разбира се, една голяма група приоритети не се обхваща директно от годишния отчет, но работата по тях влияе индиректно върху показателите в отчета. Такива са: специализацията на прокурорите от ОП-Враца и следователите в следствения отдел; запълване на свободните щатни бройки в региона; осъществяване на съдебната реформа на местно ниво, екипен принцип на работа и поддържане на добър микроклимат в прокуратурата и

следствения отдел, както и добра комуникация с другите контролни органи, а също така с разследващите органи и съда.

Като основен приоритет може да се посочи и повишаване на общественото доверие в работата ни. Този приоритет не оказва пряко или непряко влияние върху показателите в годишния отчет, но влияе върху обществения облик на прокуратурата.

Посочените три групи цели следва да бъдат осъществени при стриктно съблюдаване принципите на спазване на закона, почтеност, екипност и личен пример.

Всяка една от тези цели може да се реализира чрез предприемането на конкретни мерки.

### **Подобряване на качеството на прокурорската работа.**

Качеството на прокурорската работа намира своята статистическа изява в ниския процент на върнати дела и оправдателни присъди. Ниският процент на последните пък води след себе си като последица нисък брой на делата по ЗОДОВ с ответник прокуратурата на Република България. Спазването на процесуалните срокове също е елемент от качеството на прокурорската работа.

Тази основна цел може да бъде развита в три направления, представляващи трите основни насоки в работата на прокурорите, а именно:

### **Подобряване на качеството на прокурорската работа в досъдебната фаза.**

#### **Мерки:**

- Стриктен контрол за спазване на сроковете за проверките и сроковете по досъдебните производства. Необходимо е да се разшири практиката при започване на досъдебно производство да се прилага предварителен план от разследващия орган с приблизителни срокове за изпълнение на заложените пунктове в него. Този план ще ориентира наблюдаващия прокурор за подхода и последователността при осъществяване на действията по разследването.
- Стриктен контрол за спазване на сроковете за произнасяне на прокурорите. Наложената понастоящем практика отделни служители от деловодството на ОП-Враца при предстоящо изтичане на даден процесуален срок / напр. тези по чл.242 ал.4 и ал.5 от НПК/ да уведомяват съответния прокурор с оглед срочно реализиране на правомощията му, дава добри резултати.
- Системно следене на регистъра на лица с наложена мярка за неотклонение с оглед спазване на сроковете по чл.63 ал.4 от НПК и по чл.234 ал.8 от НПК.
- Свеждане до минимум на досъдебните производства с продължителност на разследването над три години. На локалната страница на ПРБ има електронен регистър на срочността на

разследването и произнасянето на прокурор. Първите пет колонки от него представляват броя на неприключените и нерешени досъдебни производства над 1; 2; 3; 4 и 5 години. Системното следене на данните в този регистър от страна на административните ръководители в региона дава възможност за локализиране на по-дълго продължилите разследвания и вземането на мерки за тяхното приключване.

- Адекватен надзор от страна на наблюдаващите прокурори върху разследването по възложените им дела. Прилагане на следствено-календарни планове по разследването дава възможност на прокурорите да преценят какво са пропуснали да направят разследващите органи, като дават подробни и конкретни указания, а също така изискват системен доклад по всяко дело.
- Разследване с приоритет на делата с висок обществен интерес и делата за корупционни престъпления, както и делата взети на специален надзор. Създадена е вече в ОП – Враца традиция голяма част от делата за подкуп да бъдат образувани и приключени като бързи производства.
- Системно актуализиране на заповедта за случайно разпределение при промяна в обема на работа на създадените в края на 2014 г. специализирани групи. Към момента това се прави като се включват или изключват колеги в групата за икономически и корупционни престъпления в зависимост от увеличаването или намаляването на обема на работа в тази група.
- Приключване на делата по които е изтекла давността за наказателно преследване.
- Запазване и продължаване на положителната тенденция от последните години за увеличение броя на бързите производства в региона.
- Участие в обучения на прокурори и следователи и продължаване традицията на организиране на обучения на разследващите полицаи. През последните години такива обучения се организират периодично като темите се определят веднъж по избор на самите разследващи полицаи, а друг път по избор на прокурорите в региона съобразно слабостите, които те забелязват при работата на разследващите органи.

## **Подобряване на качеството на прокурорската работа в съдебната фаза.**

### **Мерки:**

- Анализ на причините за връщане на делата и оправдателните присъди с цел избягване на типови грешки при работата по делата. Следва периодично да се актуализират създадените файлови папки с върнати дела и оправдателни присъди, както и такива с добри

практики по дела , приключили с влезли в сила осъдителни присъди по отделни текстове от НК.

- Продължаване на вече установената практика за периодични срещи на прокурорите, на които срещи се обсъждат затруднения и добри практики при работата ни. Понякога в рамките на ОП – Враца тези обсъждания се организират по конкретен повод, като наблюдаващия даденото дело прокурор излага фактологията, а останалите колеги дават мнение по казуса.
- Създаване на навик у прокурорите за задълбочена подготовка преди участието им в съдебното заседание по конкретно дело.

#### **Подобряване на качеството на прокурорската работа по гражданско и административни дела.**

##### **Мерки:**

- Проучване на съдебната практика по ЗОДОВ с оглед пълноценно и компетентно участие на прокурорите по тези дела, особено когато ответник е ПРБ.
- Срочно и задълбочено изготвяне на отговорите по исковите молби срещу прокуратурата. В тази насока особена помощ оказват колегите от отдел „Съдебен“ направление „Гражданско-съдебен надзор“ при ВКП. Изпратените от тях становища обаче, не следва да освобождават участващите в съдебните заседания прокурори от задължението им да сочат и свои аргументи.

#### **Подобряване ефективността на контролната дейност на Окръжна прокуратура Враца.**

##### **Мерки:**

- Извършване на ежегодни проверки на цялостната дейност на районните прокуратури в региона.
- Продължаване практиката на периодични тематични и внезапни проверки на затвора – Враца. Периодичността на тематичните проверки е установена в указанието за дейността на прокуратурата по надзора върху изпълнение на наказанията и другите принудителни мерки.
- Продължаване на традицията в региона за висок брой образувани преписки и дела след самосезиране.
- Стриктен периодичен контрол на спрените наказателни производства, а при установяване на основания за това и тяхното незабавно възстановяване.
- Осъществяване на надзор за законност върху дейността на административните органи на територията на област Враца.
- Контрол върху прецизното въвеждане на данните за преписките и делата в УИС – 3. Осъществяването на контрол трябва да бъде

съчетано с включване на съдебните служители в обучения, с цел повишаване на квалификацията им.

### **Пълноценно използване капацитета на следствения отдел при ОП-Враца.**

#### **Мерки:**

- Активизиране дейността по възлагане на дела с фактическа и правна сложност на следствения отдел при ОП – Враца, с цел по-добро качество на разследването и оптимално използване капацитета на отдела. Както беше казано по-горе това възлагане не следва да се прави при съмнително наличие на критерия фактическа и правна сложност, тъй като тогава показателя „натовареност на отдела“ ще бъде подобрен в годишните отчети, но това подобрение би било симулирано и ненужно би натоварило бюджета на прокуратурата.
- Подпомагане на следователите при избора на експерти, преводачи и тълковници по възложените им дела. Това се отнася и до останалите разследващи органи.

### **Специализация на прокурорите от ОП-Враца и следователите в следствения отдел.**

#### **Мерки:**

- Продължаване на възприетата и въведена през 2014г. специализация на прокурорите в ОП – Враца. Нейното въвеждане позволи на прокурорите от създадените две основни групи – тази на делата за икономически и корупционни престъпления и тази на делата за останалите криминални престъпления, да придобият през годините сериозна квалификация по съответната материя, базираща се на опита им при работата по тези дела. Това доведе до по-високо качество на работата им, а оттук и до намаляване чувствително процента на върнати дела и оправдателни присъди. Намирам за удачно и периодичното обновяване в персоналния състав на сформираните групи, което би попречило на създаването на ненужна рутина и срастване с материята. Всъщност, пенсионирането през годините на някои колеги наложи такова обновяване.
- Продължаване на традицията от 2016г. на специализация и на следователите от следствения отдел при ОП – Враца. Тук важи казаното относно специализацията на прокурорите от ОП – Враца. Непрекъснато се следи за поддържане на приблизително еднаква натовареност на двете групи следователи чрез прехвърляне на колеги от едната група в другата или на включване или изключване на отделни престъпления в тематичния обхват на някоя от групите.

**Екипен принцип на работа и поддържане на добър микроклимат в прокуратурата и следствения отдел, както и добра комуникация с другите контролни органи, а също така с разследващите органи и съда.**

**Мерки:**

- Утвърждаване на екипния принцип на работа. Форма на екипност е преди внасяне на обвинителни актове по дела в ОП – Враца същите да се четат от друг прокурор, който да прави безпристрастен прочит на акта. В доста случай така се забелязват пропуски, които са останали незабелязани от наблюдаващия прокурор.
- Даване на личен пример от страна на административния ръководител, чрез активното му участие в групите за случаено разпределение.
- Поддържане на колегиална работна обстановка, равнопоставеност и зачитане на независимостта на прокурорите и следователите.
- Ефективно взаимодействие с териториалната дирекция на Комисията за противодействие на корупцията и за отнемане на незаконно придобитото имущество и териториалната дирекция на НАП.

**Повишаване на общественото доверие в работата на прокуратурата.**

**Мерки:**

- Редовно публикуване на интернет страницата на ОП – Враца на пресъобщения по въпроси, свързани с работата на прокуратурите в региона.
- Организиране на брифинги и пресконференции по преписки и дела, обект на засилен обществен интерес. Предоставяната по този начин информация следва да е навременна, прецизна и пълна. По този начин би се избегнала заблудата от първоначалните медийни коментари по повод определено актуално събитие.
- Продължаване традицията на организирането на ден на отворените врати в прокуратурите в региона. Така работата ни ще бъде популяризирана и ще бъде създадена от самите нас точна представа за възможностите и достиженията ни.

**Подготовка на предстоящото реформиране на районните прокуратури в региона.**

**Мерки:**

- Контрол по спазване на вътрешноведомствените актове, свързани с осъществяване на реформата.
- Контрол по спазване на принципа за случаено разпределение на преписките и делата в обединената районна прокуратура с оглед достигане на равномерна натовареност на прокурорите работещи в нея.

Представената концепция съдържа само основни насоки и мерки за постигане на набелязаните цели. За някои от тях вече е създадена традиция, като е необходимо нейното продължаване, за други е налице ресурс за подобряване. Реализирането на набелязаните цели може да стане само с подкрепата и активно участие на всички прокурори, следователи и служители в региона. Смятам, че през изминалния ми мандат като административен ръководител съм създал атмосфера на доверие и колегиалност, което е причина за постигнатите добри резултати в работата ни. В случай, че спечелят отново Вашето доверие, ще продължа отговорно да изпълнявам задълженията си като административен ръководител на Окръжна прокуратура – Враца, като ще се старая да доразвия достигнатото до момента със съзнание за укрепването авторитета на прокуратурата и доверието в държавността.

14.10.2019г.

Десислав Начков