

**ДО
СЪДИЙСКАТА КОЛЕГИЯ
НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ
НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ**

СОФИЯ

К О Н Ц Е П Ц И Я

**ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ
НА РАЙОНЕН СЪД – КАЗАНЛЪК**

разработена от

РАДОСЛАВА НИКОЛОВА МАЖДРАКОВА

И.Ф. АДМИНИСТРАТИВЕН РЪКОВОДИТЕЛ – ПРЕДСЕДАТЕЛ

НА РАЙОНЕН СЪД – КАЗАНЛЪК

КАНДИДАТ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА

„АДМИНИСТРАТИВЕН РЪКОВОДИТЕЛ-ПРЕДСЕДАТЕЛ

НА РАЙОНЕН СЪД – КАЗАНЛЪК”

УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА СЪДИЙСКАТА КОЛЕГИЯ КЪМ ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ,

На основание чл. 194а, ал. 2 от Закона за съдебната власт, представям на Вашето внимание Концепция за стратегическо управление на Районен съд – Казанлък.

Целта на тази управленска концепция е обезпечаването на ефективна работа на компетентни и мотивирани съдии и съдебни служители, насочена към отстояване авторитета и повишаване на общественото доверие в работата на Районен съд – Казанлък.

I. ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА

На първо място искам да отбележа, че една от причините да участвам в откритата процедура за избор на Административен ръководител-Председател на Районен съд – Казанлък е дългогодишният ми юридически стаж – повече от 20 години, натрупан предимно в съдебната система и в частност в Районен съд – Казанлък, както и опитът ми на Административен ръководител на Районен съд – Казанлък за периода 2015 г. – 2020 г., в който период несъмнено се наложи да взимам стратегически и отговорни решения, свързани както с пряката правораздавателна дейност на съда, така и с управлението на собствеността, финансовите и човешки ресурси. Винаги съм се стремела да надграждам придобитите знания и умения както в съдийската си работа, така и тези, свързани с управлението на съда, като допринасям за това и с даването на ежедневен личен пример.

Това ми дава увереност от една страна, че добре познавам организацията на работа в този съд, а от друга, че съм изградила добри колегиални отношения с работещите в него магистрати и съдебни служители. Считаю, че имам необходимите организационни качества и умения за работа в екип, като досега в дейността си като Административен ръководител съм се стремяла да разгърна своя управленски капацитет и заедно с моя екип да вземаме своевременни и правилни решения.

II. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА РАЙОНЕН СЪД – КАЗАНЛЪК

Съдебният район, който обслужва Районен съд – Казанлък включва пет общини: Казанлък, Павел баня, Мъглиж, Николаево и Гурково със значителен брой население, като населените места са отдалечени едно от друго.

Към 2020 г. Районен съд – Казанлък разполага по щат със следните длъжности: 10 съдии, в т.ч. Председател и Заместник-Председател, двама държавни съдебни изпълнители, двама съдии по вписванията и 34-ма съдебни служители.

Със Заповед на Министъра на правосъдието, по искане на Председателя на Районен съд – Казанлък бе разкрита още една щатна длъжност „Държавен съдебен изпълнител“, която понастоящем е заета.

С решение на Съдийската колегия на Висшия съдебен съвет по протокол № 41/10.12.2019 г., щатната численост на съда беше увеличена с 1 щатна бройка за длъжността „Призовкар“, считано от 01.03.2020 г., на която от 01.06.2020 г. е назначен съдебен служител.

На 19.12.2019 г. в Районен съд – Казанлък беше проведено Общо събрание на съдиите, като бяха утвърдени промени във Вътрешните правила за разпределение на делата. По решение на Общото събрание бяха разширени групите дела, които следва да се разпределят в гражданското отделение, което впоследствие залегна и в утвърдените Вътрешни правила за разпределение на делата. Поради продължителното отсъствие по обективни причини на Валентина Тодорова – съдия в гражданското отделение, беше взето решение през календарната 2020 г. съдиите от наказателното отделение да участват в разпределението на Частни граждански дела – заповедни производства по чл. 410 от ГПК при 100% разпределение, включително и на Председателя, а съдиите от гражданското отделение – с 50% разпределение в тази група дела, както и участие на съдиите от наказателното отделение в групата граждански дела – молби по чл. 50 и по чл. 127, ал. 1 от Семейния кодекс със 100% разпределение, заедно с гражданските съдии.

По този начин по предложение на Административния ръководител и със съвместните усилия на всички магистрати, се налага да се вземат трудни и непопулярни решения, които са насочени към преодоляване на личната натовареност на всеки съдия и запазване качеството на постановените съдебни актове.

Районен съд – Казанлък традиционно участва всяка година в образователната програма „Съдебната власт – информиран избор и гражданско доверие. Отворени съдилища и прокуратури“, в която се включват магистрати, които ежегодно изготвят и водят лекции пред ученици от горен курс на училищата в гр. Казанлък.

През 2019 г. учениците от ПГ „Иван Хаджиенов“ – Казанлък подготвиха симулативен процес по наказателно дело по адаптиран действителен случай и се включиха като участници в наказателния процес – съдия, подсъдим, адвокати, свидетели и вещи лица. След приключване на симулативния процес, учениците изложиха своите аргументи и обосноваха мотивите си за вземане на конкретното решение по казуса, което е още едно доказателство за тяхната съпричастност и отговорност. За активното им участие бяха раздадени грамоти и предметни награди.

През 2019 г. Районен съд – Казанлък бе домакин на съдии от Апелативен съд – Хага, Холандия; Окръжен съд – Майнц, Германия; Районен съд – Хамбург, Германия; Апелативен съд – Нюрнберг, Германия и съдия от Административен съд – Хамбург, Германия по Програма за обмен на Европейската мрежа за съдебно обучение. Основната цел на програмата за обмен е подобряване на практическите познания по отношение на други съдебни системи чрез директен контакт, обмен на гледни точки и натрупан опит между съдии и

прокурори от различни държави членки на Европейския съюз. Магистратите бяха запознати с дейността на съда, свързана с образуване, движение и разглеждане на делата. Бяха посетени и открити съдебни заседания както по наказателни, така и по граждански дела. Проведе се дискусия, свързана с различията в отделните правни системи и съдебни процедури.

През 2019 г. бе извършена унификация на интернет-сайтовете на съдилищата, в т.ч. и на Районен съд – Казанлък, с цел облекчаване работата на потребителите (юристи и граждани) при достъпа до информация и услуги. На унифицираната интернет-страница <https://kazanlak-rs.justice.bg/> на Районен съд – Казанлък се поддържа актуална информация за дейността на съда и отделните служби; публикуват се новосъздадените и актуализираните вътрешни правила на съда; новостите, свързани с организацията на работа; обяви за работа; прессъобщения за дела, представляващи обществен интерес, както и постановените съдебните актове.

Ако направим един СРАВНИТЕЛЕН АНАЛИЗ НА НАТОВАРЕНОСТТА на Районен съд – Казанлък през последните три години, се установява следното:

През 2019 г. в Районен съд – Казанлък са постъпили общо 5 065 бр. дела. */За сравнение: през 2018 г. са постъпили 4830 бр. дела, през 2017 г. – 5104 бр. дела/.*

Средното месечно постъпление на един съдия на база 12 месеца е 42,21 бр. дела. */За сравнение: през 2018 г. – 40,25 бр., през 2017 г. – 42,53 бр./.*

Показателят е закономерна последица от увеличаване постъпленията на делата през годините, като през календарната 2019 г. отново се забелязва значително увеличение на гражданските дела.

През 2019 г. са постъпили общо 1412 бр. НАКАЗАТЕЛНИ ДЕЛА */За сравнение: през 2018 г. са постъпили 1440 бр. наказателни дела, през 2017 г. – 1505 бр. наказателни дела/.*

Независимо, че през 2019 г. са постъпили 28 бр. наказателни дела по-малко от предходната година, в сравнителният период може да се очертае тенденция за устойчивост на броя на постъпилите дела.

Средномесечното постъпление на един съдия от наказателно отделение на база 12 месеца по щат за 2019 г. е 23,5 бр. дела.

Броят на новопостъпилите наказателни дела от общ характер за 2019 г. е 306. */За сравнение: през 2018 г. са 301 бр., за 2017 г. – 343 бр./.*

От общия брой новопостъпили НОХД, със споразумение са внесени 158 бр. дела. Със споразумение по реда на чл. 384 НПК са приключили 66 бр. дела. */За сравнение: през 2018 г. 171 бр. дела са внесени със споразумение, а със споразумение по реда на чл. 384 НПК са приключили 49 бр. дела; през 2017 г. със споразумение са внесени 199 бр., а със споразумение по реда на чл. 384 НПК са приключили 55 бр. дела/.*

През 2019 г. съдиите от наказателното отделение са разгледали общо 1536 бр. дела, от които 1412 бр. са постъпили през годината и 124 бр. са висящи в началото на периода.

През периода са разгледани 333 бр. наказателни общ характер дела. Свършени са 301 бр. дела или 90,39 %. От тях в срок до три месеца са приключили 275 бр. дела или 91 %. За доразследване са върнати 7 бр. дела, а 3 бр. са прекратени по други причини. /За сравнение: през 2018 г. съдиите от наказателното отделение са разгледали общо 1561 бр. дела, от които: 1440 бр. са постъпили през годината и 124 бр. са висящи в началото на периода. Разгледани са 327 бр. наказателни общ характер дела. Свършени са 300 бр. или 93,46 %. От тях в срок до три месеца са приключили 274 бр. дела или 91 %. За доразследване са върнати 4 бр. дела, а 3 бр. са прекратени по други причини. През 2017 г. съдиите от наказателното отделение са разгледали общо 1645 бр. дела, от които: 1505 бр. са постъпили през годината и 140 бр. са висящи в началото на периода. Разгледани са 378 бр. наказателни общ характер дела. Свършени са 352 бр. или 93,12%. От тях в срок до три месеца са приключили 331 бр. дела или 94,03%. За доразследване са върнати 4 бр. дела, а 8 бр. са прекратени по други причини/.

От направения сравнителен анализ през тези години е видна трайната тенденция за запазване броя на свършените в тримесечен срок дела.

Новопостъпилите през 2019 г. НЧХД са 9 бр. /За сравнение: през 2018 г. НЧХД са 22 бр., през 2017 г. НЧХД – 14 бр., през 2016 г. – 25 бр./.

Разгледани са 15 бр. дела и са свършени 11 бр. дела, от които в тримесечен срок са 4 бр. или 45 % от делата.

Прекратени са 6 бр. НЧХД, а със съдебен акт по същество са приключили 5 бр. В края на периода са останали несвършени 4 бр. дела.

През предходната година новообразувани са били 113 бр. дела по чл. 78а НК, като останали несвършени от предходния период са 12 бр. Разгледани са 125 бр. и са свършени 112 бр., от които 106 бр. в тримесечния срок или 95 %. Останали несвършени в края на периода са 13 бр. дела. За доразследване са върнати 5 бр. дела.

През 2019 г. са постъпили 670 бр. ЧНД, разгледани са 681 бр. /заедно с 11 бр. висящи в началото на периода/, свършени са 665 бр. дела, от които 658 бр. дела в срок до 3 месеца, което представлява 100 %, несвършени са останали 16 бр. дела. От тях са образувани 41 бр. ЧНД – разпити, свършени в срок – 41 бр. или 100%.

През календарната 2019 г. се забелязва запазване на тенденцията за постъпване на голям брой ЧНД, в т.ч. и разглежданите от дежурния съдия дела по дежурство.

През предходната година в Районен съд – Казанлък са постъпили 314 бр. административно-наказателен характер дела. Висящи в началото на периода са били 68 бр. дела.

Разгледани са 382 бр. дела и са свършени 312 бр., от които 226 бр. дела са в срок до 3 месеца което представлява 72%.

Забелязва се намаление на постъпилите дела в сравнение с предходната 2018 г. и най-вече в сравнение с 2017 г., когато са били 395 бр., като се е запазила положителната тенденция този вид дела да бъдат приключвани в тримесечния срок.

Свършени са средномесечно на един съдия от наказателно отделение за 2019 г. – 23,35 бр. дела /За сравнение: през 2018 г. – 23,95 бр. дела, през 2017 г. – 25,40 бр. дела/.

Средната продължителност за разглеждане на наказателните дела от постъпването им в съда до постановяване на съдебния акт за 2019 г. е 28,07 дни /за 2018 г. е 33,12 дни, за 2017 г. – 28,60 дни/. Забелязва се положителна тенденция за приключване на делата в изключително кратък срок от наказателните съдии.

Насрочването на наказателните дела от общ характер, извън тримесечния срок, се допуска само с разрешение на Председателя на съда и то в периода на ползване на платения годишен отпуск от съдиите. Достигнати са отлични резултати, които се дължат на усилията на съдиите от наказателно отделение и съдебните служители, като разпределението на делата се извършва в деня на постъпването им, разпореждането на докладчика за насрочване се извършва в тридневен срок, призовките и съобщенията се изготвят също в тридневен срок, а връчването им се осъществява до 14 дни. В кратки срокове се администрират делата, по които са постъпили протести или жалби. През 2019 г. натовареността на съдиите от наказателно отделение е увеличена, тъй като участваха в разпределението и на частни граждански дела, образувани по заявления по чл. 410 от ГПК.

През отчетния период са решени със съдебен акт по същество 1104 бр. наказателни дела /За сравнение: през 2018 г. са 1153 бр. наказателни дела, през 2017 г. – 1147 бр. дела/. Налице е тенденция за намаляване броя на останалите несвършени наказателни дела като цяло и в частност на делата от общ характер в сравнение с предходната година.

През 2019 г. са били обжалвани и протестирани общо 172 съдебни акта, постановени по наказателни дела, от които: 21 присъди, 118 решения и 38 определения и разпореждания. От тях по дела от административно-наказателен характер – 122.

През календарната 2019 г. са били върнати от горната инстанция 178 бр. дела. Оставени са в сила общо 131 акта от върнатите от по-горната инстанция – 106 бр. присъди и решения и 25 бр. определения. Изцяло отменени са 41 акта, както и са изменени 6 бр. от върнатите през годината съдебни актове. В процентно изражение потвърдените актове представляват 73,60%, отменените – 23,03% и изменените са 3,37%. Процентите са изчислени към обжалваните, върнати през календарната година дела, а не към подлежащите на обжалване актове.

/За сравнение: през 2018 г. са били обжалвани и протестирани общо 167 акта, постановени по наказателни дела, от които: 25 присъди, 109 решения и 33 определения и разпореждания. От тях по дела от

административно- наказателен характер – 108. Оставени са в сила общо 103 акта от върнатите от по-горната инстанция – 85 бр. присъди и решения и 18 бр. определения, в т.ч. и 2 бр., по които е отказано възобновяване на производството по искане на осъдения. Изцяло отменени са 43 акта, както и са изменени 13 бр. от върнатите през годината съдебни актове. В процентно изражение потвърдените актове представляват 64,78%, отменените – 27,04% и изменените са 8,18%./.

/За сравнение: през 2017 г. са били обжалвани и протестирани общо 213 акта, постановени по наказателни дела, от които: 29 присъди, 168 решения и 16 определения и разпореждания. От тях по дела от административно- наказателен характер са 167. Оставени са в сила общо 125 акта от върнатите от по-горната инстанция – 111 бр. присъди и решения и 15 бр. определения, в т.ч. и 1 бр., по които е отказано възобновяване на производството по искане на осъдения. Изцяло отменени са 72 акта, както и са изменени 11 бр. от върнатите през годината съдебни актове. В процентно изражение потвърдените актове представляват 60,29%, отменените – 34,45% и изменените са 5,26%./.

КОНСТАТИРА СЕ ЗНАЧИТЕЛНО УВЕЛИЧЕНИЕ НА ПОТВЪРДЕНИТЕ СЪДЕБНИ АКТОВЕ ПРЕЗ ГОДИНИТЕ. СЧИТАМ, ЧЕ ТОВА СЕ ДЪЛЖИ НА УСИЛИЯТА НА ВСИЧКИ МАГИСТРАТИ, РАБОТЕЩИ В НАКАЗАТЕЛНОТО ОТДЕЛЕНИЕ, КОИТО СА СЪС ЗНАЧИТЕЛЕН СТАЖ И ПРОФЕСИОНАЛЕН ОПИТ.

През 2019 г. в съда са постъпили 3653 бр. ГРАЖДАНСКИ ДЕЛА, т.е. с 263 бр. повече в сравнение с предходната година /За сравнение: през 2018 г. в съда са постъпили 3390 бр. граждански дела, през 2017 г. – 3599 бр. дела/.

От общия брой граждански дела за разглеждане през 2019 г. са постъпили 2280 бр. заповедни производства по чл. 410 и чл. 417 ГПК.

Исковете по СК, ЗЗДН, ЗЛС, ЗГР, ЗЗДетето и ЗБЖИРБ са 398 бр., в т.ч. по ЗЗДН – 28 бр. Облигационните иски са общо 157 бр. Вещните иски са 21 бр. Делбите и исковете по Закона за наследството са 28 бр. Постъпилите установителни иски са 261 бр. Исковете по КТ са 61 бр.

Административни производства не са постъпили, а исканията за допускане на обезпечение са 14 бр. Други частни производства са 429 бр., от които 17 бр. са по регламенти. Други граждански дела – 4 бр.

Увеличен е броят на гражданските дела, образувани по вещни и установителни иски, частни и заповедни производства. Намален е броят на делата, образувани за делби и по СК.

Средномесечното постъпление на един съдия от гражданско отделение на база 12 месеца по щат за 2019 г. е 45,52 бр. дела, а на съдия от наказателно отделение – 15,37 бр. дела или общо 60,89 бр. граждански дела. Сравнителният анализ сочи, че за 2018 г. е било 56,50 бр. дела, за 2017 г. е 59,98 бр. дела, т.е. налага се извода за значително увеличение на постъпилите граждански дела за един магистрат.

Съдиите от гражданско отделение са разгледали през 2019 г. 3096 бр. граждански дела, а съдиите от наказателно отделение – 926 бр. граждански дела /За сравнение: през 2018 г. са били разглеждани 3694 бр. граждански дела, през 2017 г. – 3851 бр. граждански дела/.

Свършени през 2019 г. са 3561 бр. граждански дела. Съотношението между свършени и разглеждани дела за 2019 г. е 88,54% /За сравнение: свършени през 2018 г. са 3325 бр. дела. Съотношението между свършени и разглеждани дела за 2018 г. е 90,01%. Свършени през 2017 г. са 3547 бр. дела. Съотношението между свършени и разглеждани дела за 2017 г. е 92,11%/.

Постигнат е много добър резултат при разглеждането и свършването на гражданските дела, като е налице незначително отстъпление по този показател в сравнение с изминалите периоди.

В срок до три месеца са свършени 3 330 бр. дела, което представлява 93,51% /За сравнение: през 2018 г. в срок до три месеца са свършени 3072 бр. дела, което представлява 92,00%. През 2017 г. в срок до три месеца са свършени 3374 бр. дела, което представлява 95,12%/.

Видно е, че процентът на свършените в срок до три месеца дела е увеличен в сравнение с 2018 г., като през последните години е над 90 %, което е един отличен показател за работата на съдиите от гражданското и наказателното отделения.

В края на отчетния период са останали несвършени 461 бр. дела, което представлява 12,62%. /За сравнение: през 2018 г. са били 369 бр. дела, което представлява 9,99%, през 2017 г. – 304 бр. дела, което представлява 8,45%/.

Средната продължителност на разглеждане на гражданските дела от образуването до постановяването на съдебен акт е 20,49 дни за делата, разглеждани от съдиите от гражданско отделение.

Средната продължителност на разглеждане на гражданските дела от образуването до постановяването на съдебен акт е 3.26 дни от съдиите от наказателно отделение, разглеждали граждански дела по чл. 410 от ГПК.

През 2019 г. са обжалвани общо 186 бр. граждански дела. От върнатите към края на отчетния период дела, които са 194 е видно, че 141 бр. съдебни актове са оставени в сила, което представлява 72,68%; изцяло отменени са 30 бр. дела – 15,46% по виновно поведение на съда, а по обективни причини – представяне на нови доказателства, отказ от иска пред въззивната инстанция или постигане на спогодба пред тази инстанция /невинно поведение на съда/ – 1 бр. – 0,52%; 18 бр. – 9,28% съдебни акта са потвърдени в едната част, отменени или обезсилени в другата част по виновно поведение на съда, а 4 бр. – 2,06% по обективни причини.

/За сравнение: през 2018 г. са обжалвани общо 185 бр. граждански дела. От върнатите към края на отчетния период дела, които са 168 бр. е видно, че 126 бр. съдебни актове са оставени в сила, което представлява 75,00%, изцяло отменени са 31 бр. дела – 18,45% по виновно поведение на съда, а по обективни причини – представяне на нови доказателства, отказ от иска пред въззивната инстанция или

постигане на спогодба пред тази инстанция /невиновно поведение на съда/ – 1 бр. – 0,6%, 10 бр. – 5,95% съдебни акта са потвърдени в едната част, отменени или обезсилени в другата част.

През 2017 г. са били обжалвани общо 154 бр. граждански дела. От върнатите към края на отчетния период дела е видно, че 104 бр. съдебни актове са оставени в сила, което представлява 67,97%, изцяло отменени са 26 бр. дела – 16,99% по виновно поведение на съда, а по обективни причини – представяне на нови доказателства, отказ от иска пред въззивната инстанция или постигане на спогодба пред тази инстанция /невиновно поведение на съда/ – 7 бр. дела – 4,58%, 16 бр. – 10,46% съдебни акта са потвърдени в едната част, отменени или обезсилени по обективни причини в другата част, като 1 бр. от тях е по обективни причини/.

СРАВНИТЕЛНИЯТ АНАЛИЗ НА ТОЗИ ПОКАЗАТЕЛ ПРЕЗ ГОДИНИТЕ ВОДИ ДО ИЗВОДА ЗА ЕДНИ ОТЛИЧНИ РЕЗУЛТАТИ, СВЪРЗАНИ СЪС ЗНАЧИТЕЛЕН БРОЙ ПОТВЪРДЕНИ СЪДЕБНИ АКТОВЕ, КАТО СЛЕДВА ДА СЕ ОТБЕЛЕЖИ, ЧЕ СЪДИИТЕ ОТ ГРАЖДАНСКО ОТДЕЛЕНИЕ СА С ДЪЛЪГ ПРОФЕСИОНАЛЕН СТАЖ И РАБОТЯТ ПРИ ТРАДИЦИОННО ВИСОКА НАТОВАРЕНОСТ И ОТСЪСТВИЕ НА ЕДИН СЪДИЯ, КОЙТО Е В ОТПУСК ПО МАЙЧИНСТВО.

Натовареността на съдиите в Районен съд – Казанлък по щат за изминалата 2019 г. е 46.32 бр. дела спрямо делата за разглеждане /За сравнение: през 2018 г. е 43,79 бр. дела, за 2017 г. – 45,80 бр. дела спрямо делата за разглеждане/.

Действителната натовареност през 2019 г. общо за съда е 47,50 бр. дела спрямо делата за разглеждане и 42,41 бр. дела спрямо свършените. /За сравнение: действителната натовареност през 2018 г. общо за съда е била 44,53 бр. дела спрямо делата за разглеждане и 40,36 бр. дела спрямо свършените; действителната натовареност през 2017 г. общо за съда е била 46,58 бр. дела спрямо делата за разглеждане и 42,97 бр. дела спрямо свършените/.

НА БАЗА НА ТЕЗИ ПОКАЗАТЕЛИ СЛЕДВА ДА СЕ ОТБЕЛЕЖИ, ЧЕ РАЙОНЕН СЪД – КАЗАНЛЪК Е С НАТОВАРЕНОСТ 47,50 СПРЯМО ДЕЛАТА ЗА РАЗГЛЕЖДАНЕ, ЗНАЧИТЕЛНО ПО-ВИСОКА ОТ СРЕДНАТА ЗА СТРАНАТА /37,43/ ЗА СЪДИЛИЩАТА ИЗВЪН ОБЛАСТНИТЕ ЦЕНТРОВЕ, КОЕТО ЗНАЧИТЕЛНО НАТОВАРВАНЕ БИ МОГЛО ДА СЕ ПРЕОДОЛЕЕ С УВЕЛИЧАВАНЕ НА ЩАТНАТА ЧИСЛЕНОСТ НА СЪДА С ЕДНА БРОЙКА ЗА СЪДИЯ, КОЙТО ДА РАБОТИ В ГРАЖДАНСКО ОТДЕЛЕНИЕ.

III. ДОСТИЖЕНИЯ И ПРОБЛЕМИ В ДОСЕГАШНАТА ДЕЙНОСТ НА РАЙОНЕН СЪД – КАЗАНЛЪК

В началото на 2020 г. в Районен съд – Казанлък беше извършена ежегодна проверка на организацията и дейността на съдиите, съгласно Заповед на Председателя на Окръжен съд – Стара Загора, като в доклада от проверката относно наказателните дела е упоменато, че броят на останалите несвършени в края на годината наказателни дела,

отнесен към броя на разгледаните, както и малкият брой дела с продължителност над една година /3бр./ е показател за постигната експедитивност при разглеждане на делата, като не са установени съдебни актове, по които мотивите да са изготвени след повече от тридесет дни. Осъществен е редовен контрол и върху спрените наказателни дела, като през 2017 г. са 2, през 2018 г. – 1, а през 2019 г. не са налице спрени дела.

При проверката на гражданските дела не се констатира забавяне в образуването им, като делата се докладват незабавно на съдиите и разпоредения се изготвят в същия или на следващия работен ден. При необходимост от отлагане на делата, същото се извършвало в разумни срокове. Установено е, че гражданските дела се разглеждат и решават в срок, с малки изключения. Броят на останалите несвършени граждански дела в края на 2019 г. отнесен към броя на постъпилите дела бил показателен за постигнатата експедитивност от страна на съдиите от гражданско отделение при разглеждане и решаване на делата. Броят на спрените граждански дела е 14, с приложени справки за спряно дело, като не били констатирани такива, които следва да бъдат възобновени.

Считам, че организацията на правораздавателната дейност следва да продължи в тази посока, като се спазва екипният принцип на съдебните състави – по възможност един съдия да работи със съдебен секретар и съдебен деловодител. По този начин се улеснява както дейността по движение на делото, така и разглеждането му в открито съдебно заседание и постановяване на крайния съдебен акт.

Намирам също така, че следва да се полагат усилия за насочване на страните /най-вече по гражданските дела/ към ползване на медиацията при разрешаване на споровете между тях, като съдиите следва да разясняват в съдебните заседания предимствата на този способ.

В Районен съд – Казанлък са приети и актуализирани множество ВЪТРЕШНИ ПРАВИЛА, свързани както с организацията на работа, така и с финансовата политика на съда. Една част са публикувани на интернет-страницата на съда, а всички – на локалната страница, като са сведени до знанието на всички магистрати и съдебни служители.

Такива са:

- Вътрешни правила за публикуване на съдебните актове на интернет-страницата на Районен съд – Казанлък;
- Вътрешни правила за административно обслужване на физически и юридически лица в Районен съд – Казанлък;
- Вътрешни правила за приемане, администриране и разглеждане на молби, сигнали, жалби и предложения на граждани и юридически лица;
- Вътрешни правила за приемане, съхраняване и предаване на веществени доказателства в Районен съд – Казанлък;
- Вътрешни правила за архивиране и съхранение на дела с влезли в сила съдебни актове в Районен съд – Казанлък.

- Вътрешни правила за здравословни и безопасни условия на труд в Районен съд – Казанлък;
- Вътрешни правила за защита на личните данни, обработвани в Районен съд – Казанлък.
- Вътрешни правила за организацията на работа в Районен съд-Казанлък;
- Вътрешни правила за документооборота на счетоводните документи в Районен съд – Казанлък;
- Вътрешни правила за формиране и изплащане на работните заплати в Районен съд – Казанлък;
- Вътрешни правила за функциониране на система за финансово управление и контрол;
- Вътрешни правила относно реда за извършване на инвентаризация на дълготрайни материални и нематериални активи, както и задбалансови активи и пасиви, бракуване и ликвидиране на активи в Районен съд – Казанлък;
- Работни инструкции:
 - РИ 01-01 „Разработване на проектобюджет и на бюджет“;
 - РИ 01-02 „Изпълнение, коригиране и отчитане на бюджета“;
 - РИ 01-03- „Действия при несъответствие при бюджетния процес“;
 - РИ 02-01 – „Поемане на задължение“;
 - РИ 02-02 „Извършване на разход“;
 - РИ 02-03 „Съставяне на досие на задължение/разход“;
 - РИ 02-04 „Действия при несъответствие при предварителния контрол“;
- Вътрешни правила за организацията на работата и документооборота в съдебно-изпълнителна служба при Районен съд – Казанлък;
- Вътрешни правила за определяне на реда за постъпване и връщане на парични суми-съдебни гаранции, депозити за вещи лица и свидетели по набирателната сметка на Районен съд – Казанлък;
- План за противодействие на тероризма на работещите в Районен съд – Казанлък и др.

Сграден фонд и техническа обезпеченост

За периода от 2015 г. до 2020 г. усилията на ръководството на Районен съд – Казанлък бяха насочени към обновяване на материалната база на съда, извършване на основен ремонт в работните помещения на съдии и съдебни служители, както и подновяване на компютърната техника.

За целта беше извършен основен ремонт на съдебните зали, същите бяха обзаведени с нови мебели и поставени озвучителна система, електронни табла и записващи устройства, което значително улеснява пряката правораздавателната дейност. Ползването на централно електронно табло на първия етаж на сградата е голямо улеснение за гражданите, които се насочват своевременно при търсене на залата, в която ще се разгледа съответното дело.

През 2017 г. беше извършено преустройство на работните помещения на първи и втори етаж на съдебната палата, като бяха

обособени кабинети на служителите в бюро „Съдимост“, регистратура, като следва да се отбележи, че до този момент бюро „Съдимост“ се помещаваше в помещение без дневна светлина. Бяха изцяло реконструирани и ремонтирани двете деловодства на Районен съд – Казанлък, като от една страна се разшириха работните помещения, а от друга се улесни достъпът на граждани при извършване на справки по делата. Всички новообособени кабинети бяха обзаведени с нови мебели, поставен ламинат и климатизирани.

През същата година беше извършен и текущ ремонт на 5 бр. сервизни помещения в съдебната палата /отпуснати средства по Решение на Пленума на ВСС по Протокол № 29/28.09.2017 г./;

Освен това беше извършен аварийен ремонт на отоплителната инсталация /отпуснати средства по Решение на комисия „Бюджет и финанси“ по Протокол № 27 /16.08.2018 г./.

Районен съд – Казанлък разполага с две постерминални устройства, които се ползват от гражданите за внасяне на такси, депозити и др.

С цел улесняване достъпа на гражданите с увреждания до Съдебната палата, съдът разполага със стълбищен робот.

Понастоящем съдът разполага и със средства за изготвяне на технически паспорт на съдебната палата, тъй като според мен следва да бъдат предприети мерки за санирането на сградата, като по този начин от една страна ще се постигне съвременна и обновена визия, а от друга – ще се подобри значително енергийната ѝ ефективност.

Предстои усвояването на парични средства за подобряване условията на работа на съдебните служители и на трите етажа в съдебната палата, при стриктно съблюдаване на финансовата политика при пандемия и указанията на комисията „Бюджет и финанси“ при ВСС.

Считано от 09.05.2019 г. в съдебната палата на Районен съд – Казанлък отново функционира банков офис на „ЦКБ“ АД клон Казанлък, като по този начин се улесняват гражданите при заплащане на такси, глоби и други към съда и Агенцията по вписвания.

IV. ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕТО НА РАЙОНЕН СЪД - КАЗАНЛЪК И МЕРКИ ЗА ТЯХНОТО ДОСТИГАНЕ

УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА СЪДИЙСКАТА КОЛЕГИЯ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,

Приоритетните цели, които съм си поставила, ако бъде избрана за административен ръководител, в най-обобщен вид са следните:

➤ Бързо и качествено правосъдие и усъвършенстване организацията на работа;

➤ Непрекъснатото повишаване квалификацията на магистратите и съдебните служители;

➤ Осигуряване на максимален и ефективен достъп до правосъдие от страна на гражданите, както и въвеждане на електронното правосъдие;

➤ Продължаване на усилията за подобряване на материално-техническа база в съда и ефективно разходване на бюджетните средства;

- Утвърждаване ролята на Общото събрание на съдиите в Районен съд – Казанлък при подпомагане и вземане на управленски решения, които да подобрят организацията на работа в съда;
- Продължаване усилията на магистратите към подобряване качеството на съдебните актове, като максимално се използват утвърдената съдебна практика на ВКС, мотивите, с които въззивната и касационната инстанции отменят същите, чрез обсъждането им от съдиите в двете отделения, както и взетите решения на провежданите семинари по приложението на определени текстове от процесуалните и материални закони;
- Провеждането веднъж месечно на съвместни събрания на магистратите от Районен съд – Казанлък, другите районни съдилища от съдебния окръг, а при възможност с Окръжен съд – Стара Загора и с Административен съд – Стара Загора за уеднаквяване на съдебната практика в района;
- Продължаване обучението на новопостъпилите съдебни заседатели, както и на връчителите на призовките по наказателни и граждански дела, което безспорно е една от предпоставките за бързо и качествено правораздаване.

Така изнесените по-горе факти и констатации ми дават основание да заключа, че е постигната добра организация при разпределение и разглеждане на делата, свързано с т.нар. специализиране на магистратите по материи, което считам за удачно и следва да се запази с оглед продължаване на тенденцията за повишаване процента на потвърдените съдебни актове. В тази връзка следва да се отчете и факта, че въпреки отсъствието на съдия Валентина Тодорова от гражданското отделение, която е в продължителен отпуск по майчинство, чрез взетите решения на Общото събрание на съдиите през 2018 г. и 2019 г. се преодоля успешно неравномерната натовареност в гражданското и наказателното отделения, като следва да се отчете тенденцията за нарастване броя на постъпващите наказателни дела през 2020 г. с оглед на продължилото извънредно положение, поради корона вирусната инфекция.

Независимо от това считам, че е от изключително значение и ако бъде избрана за Административен ръководител ще продължа да работя в насока за увеличаване щатната численост на Районен съд – Казанлък с един щат „Съдия“ и един щат „Съдебен помощник“. Видно от Системата за изчисляване натовареността на магистратите, която функционира в момента, средната натовареност на един магистрат в Районен съд – Казанлък е 132.46%.

СЪОТНОШЕНИЕТО служители общо/магистрати е 3.30 при средно за районните съдилища извън областните градове 4.06, което води до извода за висока обща натовареност и на съдебните служители, на които са възложени и допълнителни функции, вкл. и изготвяне на съдебната статистика и справки.

Районен съд – Казанлък разполага с АКТУАЛИЗИРАНА МЕДИЙНА СТРАТЕГИЯ, като наред с доброто взаимодействие със служителите, изпълняващ длъжността „Връзки с обществеността“ при Окръжен съд – Стара Загора, следва да продължи коректното взаимодействие с представителите на средствата за масова информация, което следва да формира обективна обществена представа за съдебната система. Същата регламентира начина за предоставяне на информация в медиите, без засягане на законово защитените права на гражданите и участници в производствата, образувани пред съда.

Въвеждането на ЕЛЕКТРОННОТО ПРАВОСЪДИЕ е един от най-важните приоритети и предизвикателства, стоящи както пред цялата съдебна система, така и пред Районен съд – Казанлък. Следва да се извърши подготовка за тази дейност, като съдът разполага със скенери с добри параметри за сканиране на съдебните книжа, които да поемат целия капацитет на електронната папка, като се има предвид, че Районен съд – Казанлък е един от най-натоварените необластни райони съдилища в страната. Улесняващо би било и за съдебните служители изпращането по електронен път на документи при условията на информационна сигурност.

Не на последно място следва да продължи тенденцията за ЕФЕКТИВНОТО ФИНАНСОВО УПРАВЛЕНИЕ И КОНТРОЛ в съда, като разходването на бюджетните средства се осъществява при строга финансова дисциплина, за която спомага актуализирането на всички вътрешни правила, действащи в Районен съд – Казанлък, свързани с въвеждане на принципа на икономичност и ефективност на бюджетните дейности, още повече във времената на пандемия.

УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА СЪДИЙСКАТА КОЛЕГИЯ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,

В ЗАКЛЮЧЕНИЕ ИСКАМ ДА ОТБЕЛЕЖА, ЧЕ АКО БЪДА ИЗБРАНА ОТНОВО ЗА АДМИНИСТРАТИВЕН РЪКОВОДИТЕЛ НА РАЙОНЕН СЪД – КАЗАНЛЪК, ЩЕ НАСОЧА УСИЛИЯТА СИ КЪМ ЗАПАЗВАНЕ НА ДОБРИТЕ ПРАКТИКИ, ПОДОБРЯВАНЕ КАЧЕСТВОТО НА РАБОТАТА И ЩЕ РАБОТЯ ЗА ПОВИШАВАНЕ НА ОБЩЕСТВЕННОТО ДОВЕРИЕ КЪМ СЪДЕБНАТА ВЛАСТ И В ЧАСТНОСТ НА РАЙОНЕН СЪД – КАЗАНЛЪК, КАТО ЩЕ РАЗЧИТАМ В ТАЗИ СИ ДЕЙНОСТ И НА УСИЛИЯТА НА ВСИЧКИ МАГИСТРАТИ И СЪДЕБНИ СЛУЖИТЕЛИ.

БЛАГОДАРЯ ЗА ВНИМАНИЕТО!

С УВАЖЕНИЕ

**РАДОСЛАВА МАЖДРАКОВА
И.Ф. АДМ.РЪКОВОДИТЕЛ-ПРЕДСЕДАТЕЛ
НА РАЙОНЕН СЪД – КАЗАНЛЪК**