

**ДО
ПРОКУРОРСКАТА КОЛЕГИЯ
НА
ВИСШИЯ СЪДЕЛЕН СЪВЕТ
НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ**

**КОНЦЕПЦИЯ ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА РАЙОННА
ПРОКУРАТУРА ГРАД ПЕЩЕРА**

ИЗГОТВЕНА ОТ

***ТАТЯНА ЩЕРЕВА-ПРОКУРОР В РАЙОННА ПРОКУРАТУРА ГРАД
ПЕЩЕРА***

Във връзка с участие в конкурс за избор на Административен ръководител – Районен прокурор на Районна прокуратура град Пещера, съгласно процедура за избор, обявена с Решение на Прокурорската колегия на ВСС по протокол №09/11.03.2020г., №15/29.04.2020г. и №17/20.05.2020г., обн. в ДВ, бр.49 от 29.05.2020г.

***УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА ПРОКУРОРСКАТА КОЛЕГИЯ НА ВИСШИЯ
СЪДЕБЕН СЪВЕТ,***

На основание чл.194а, ал.2 ЗСВ и чл.47, ал.5, т.6 от Наредба №1/09.02.2017г. за конкурсите за магистрати и избор на административни ръководители в органите на съдебната власт, представям на вниманието Ви концепция за стратегическо управление на Районна прокуратура-град Пещера, изготвена в качеството ми на кандидат за Административен ръководител на Районна прокуратура град Пещера.

ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА

Личната ми мотивация за заемане на длъжността Административен ръководител на Районна прокуратура град Пещера ,се гради най-вече на факта,че целия ми професионален опит като прокурор е придобит изцяло в Районна прокуратура-гр.Пещера. Считам,че познавам добре нейните силни и слаби страни,особености и най-вече хората,които работят в нея.Желанието ми е да продължа да работя при тези условия,като надграждам добрите управленски решения,които са взимани до момента.

Осъзнавам отговорността на Административния ръководител и високите обществени очаквания към него. Готова съм да ангажирам в пълна степен личните си и професионални качества при изпълнение на служебните си задължения. Готова съм и да организирам работата така,че да повиши мотивацията на всички служители в Районна прокуратура-град Пещера.

Именно Административния ръководител е личността,която трябва да обединява хората,работещи в съответната институция.Той е този ,който трябва да ги ръководи,да ги стимулира и да застава зад тях,поемайки отговорността за своите и техните действия.

Притежавам способност да работя в екип,като съм убедена,че отговорното управление следва принципа на приемственост. Считам,че следва да се запазят и доразвият създадените вече в Районна прокуратура град Пещера добри и работещи практики. Задължителен е обаче стремежа към по-висок професионализъм и ефективност в работата.

Висшето си образование по специалност „Право“,съм завършила в ЮЗУ“Неофит Рилски“ град Благоевград през 1999г.

Юридическия ми стаж в органи на съдебната власт е повече от 17 години.

С Решение на Прокурорската колегия на ВСС по протокол №3,т.26/25.01.2017г.,съм повишена на място в ранг „Прокурор във ВКП и ВАП“.

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА РАЙОННА ПРОКУРАТУРА ГРАД ПЕЩЕРА

Относно анализа и оценката на състоянието на Районна прокуратура град Пещера,най-пълни и точни данни се съдържат в „Доклада за прилагането на закона и дейността на Районна прокуратура град Пещера и на разследващите

органи за 2019 година“. Поради тази причина ще представя извадка от него в концепцията си ,с оглед пълнотата на изложението.

Районна прокуратура град Пещера е една от четирите районни прокуратура,включени в Окръжна прокуратура град Пазарджик.

Кадрово обезпечаване и квалификация на прокурори и служители

През 2019г. в Районна прокуратура - Пещера, по утвърденото щатно разписание са работили : Районен прокурор , Прокурор и съдебни служители - 1 гл. специалист адм. дейност, 2 деловодители, 1 съд.секретар, 1 гл. счетоводител, 1 работник поддръжка /огняр, той и куриер/ и ½ чистач.

Щатна численост на магистрати – 3, от тях 1 Адм. ръководител и 2 прокурори, от тях 1 незаеят щат за прокурор, като е изготвено предложение за заемане.

Щатна численост на администрацията - 6,5, от тях обща администрация – 3,5, специализирана администрация – 3.

Кадровата обезпеченост на прокуратура е на добро ниво, утвърденото щатно разписание е оптимално и при запълване на един незаеят щат за прокурор, проблем с натовареността на прокурорите не би следвало да има. Работи се в екип, като съдебните служители изпълняват точно задълженията си и са в помощ на прокурора.

Всички служители притежават необходимото образование и квалификация, изпълняват задълженията си съобразно длъжностните характеристики, Правилника за администрацията на ПРБ и вътрешните правила на РП - Пещера.

Ежегодно в изпълнение на Правилника за администрацията на ПРБ и Методиката се извършва атестиране на съдебните служители.

Поради дългогодишния стаж и опит на съдебните служители, без проблемно се прилага принципа на съвместителство и взаимозаменяемост, при необходимост, както и поддържането на непрекъснато работно време за обслужване на граждани.

Взаимодействието на прокурорите с разследващите полицаи при РУМВР- Пещера е на добро ниво. Ежемесечно се провеждат съвещания, с разследващите полицаи и прокурорите, с поставяне на въпроси, респ. проблеми, за организацията и срочността при разследването, за приложението на екипния принцип, за запознаване със съдебна практика, за отстраняване на пропуски в работата.

И през 2019г. в изпълнение на И-243/2012г. и Инструкция за работа с модул „Обучения“ се спазва въведена организация за изготвяне на електронни дела за участия в обучителни мероприятия, в модул „Обучения“, инсталиран на ведомствен сайт на ПРБ.

Финансово и материално осигуряване

Магистратите и служителите на Районна прокуратура Пещера работят в помещения на първи етаж в пристройка към съществуващата Съдебна палата Пещера, при много добри битови условия. За прокурорите са осигурени самостоятелни кабинети и просторни помещения за администрацията.

Поради неприключила реконструкция на първи етаж и избени помещения в старата сграда на Съдебната палата, помещението за архив на РП - Пещера не е реконструирано съобразно предвижданията в проекта.

По отношение материалната база и обезпеченост РП - Пещера е оборудвана с необходимото обзавеждане и компютърна техника, частично обновена през 2019г.

Информационно осигуряване

С Разпореждане № 73/22.12.2008г. на Районен прокурор Пещера, считано от 01.01.2009г. е започната работа с автоматизирана деловодна система - УИС.

В изпълнение Заповед № 3170/29.10.2013г. на Главен прокурор е внедрена УИС 2, която съобразно Заповед № 1157/15.04.2014г. на Главния прокурор се експлоатира от 02.06.2014г.

В изпълнение на Заповед № РД -04-425/04.12.2018г. на Главен прокурор на РБ считано от 10.12.2018г. е започнало тестване на УИС на ПРБ – версия 3 и считано от 07.01.2019г. внедрена в експлоатация.

И през 2019г. продължава стриктното изпълнение на въведените в РП - Пещера в действие Правила за измерване на натовареността на прокуратурите и на индивидуалната натовареност на всеки прокурор и следовател приети от ВСС с Решение по Протокол № 60 от заседание на 11.12.2014г.

И през 2019г.в изпълнение на т.5.1 и 2 от заповед № РД 04-180/23.06.2017г. на Главен прокурор са извършвани сравнителни проверки на достоверността на данните отчитани чрез MS Excel и извлечаните чрез статистическите справки на УИС.

Деловодната дейност в РП-Пещера е осъществявана в съответствие Инструкция за деловодната дейност и документооборота в ПРБ утвърдена със Заповед № РД-02-7/07.04.2016г. на Главен прокурор.

С цел повишаване на общественото доверие в работата на прокуратура е утвърден График за прием на граждани от Адм. ръководител на РП - Пещера.

Вътрешноведомственият документооборот се извършва по електронна поща за постигане на бързина, намаляване на разходи на време и ресурс при движение на документи и тяхната обработка.

Използва се правна програма – „АПИС” от Ведомствен сайт на ПРБ.

Преписки

През 2019 година прокурорите в Районна прокуратура – Пещера са работили по **536** преписки, при 468 за 2018г. и 405 за 2017г.

Общия брой на наблюдаваните преписки е по - висок с 14,5 % /68 преписки/ спрямо 2018г. и с 32,3 % /131 преписки/ спрямо 2017г.

Новообразуваните преписки през 2019г. са **503**, при 432 за 2018г. и 371 за 2017г. Спрямо 2018г. е налице увеличение с 16,4% /71 преписки/, а за 2017г. с 35,5 % /132 преписки/.

Наблюдава се трайна устойчивост на високия дял на решените преписки, спрямо общо наблюдаваните. Резултатността на прокурорите при решаване на преписките е на много добро ниво, тъй като делът на решените преписки спрямо наблюдаването е **98,88%**.

Следва да бъде посочено, че от 04.03.2014г. работят двама прокурори при щат от трима, което не се е отразило на качеството и сročността при решаване на преписките.

Средния брой на наблюдавани преписки от един прокурор е **268** преписки, а на решените **265**.

ОБЩ брой решени преписки – **530**, от тях с отказ - **313**, образувани ДП–**75**.

ОБЩО брой преписки с възложена проверка от прокурор – 234, всички в законовия срок по чл. 145,ал.2 ЗСВ. От тях решени с образуване на ДП-56, с отказ за образуване на ДП – 142.

Преписки с неприключени проверки в края на отчетния период – 19, всички в законов срок по чл. 145, ал.2 ЗСВ. Преписки с лични проверки от прокурор – няма

Постановените откази за образуване на досъдебно производство съставляват 59 % от общия брой на решените преписки.

Относителния дял на решените преписки с образуване на досъдебно производство от общо решените е 14,1 %.

Срочност на решаване на преписките от прокурор до 1 месец – 530, над 1 месец – няма.

Процентът на останалите нерешени преписки в края на 2019г., както и през предходните две години, е минимален – 1,1%.

Преписки образувани след самосезиране – 1 /постановен отказ/, по сигнали на контролните органи и материали на ДАНС – няма.

В работата си по преписките полицейските органи стриктно са спазвали създадена организация с Указание за приложението на чл. 145,ал.2 ЗСВ, утвърдено със заповед № РД-02-20/01.11.2016г. на Главен прокурор на РБ, както и създадената организация с Разпореждане № 118/21.11.2016г. на РП - Пещера.

След възлагане на предварителната проверка, в РП постъпва уведомително писмо с обратна информация за дата на завеждане в РУ и служител, на който тя е възложена. При случаи, в които проверките започват самостоятелно от РУМВР - Пещера постъпва уведомително писмо с информация по разработен образец.

Преди приключване материалите по преписката се докладват на наблюдаващия прокурор, който при необходимост указва допълнителни извън процесуални действия, за да се изключи възможността за връщане на преписката за допълнителна проверка.

През 2019 година ежеседмично се извеждат данни от УИС, за неприключените предварителни проверки и за решаване от прокурор, за осъществяване на контрол относно срочността съобразно чл. 142, ал. 2 ЗСВ. Справката се докладва с наблюдателните материали по преписките на административния ръководител и на наблюдаващите прокурори, за осъществяване на контрол и гарантиране на качествено и срочно приключване на проверките и решаването им от прокурор.

Провеждат се ежемесечни работни срещи с началника на РУМВР - Пещера с цел подобряване на работата.

Наблюдавани ДП

Общо наблюдавани досъдебни производства през 2019г.- **451**, новообразувани-276: 158ДП, 118БП.

Най - голям дял, сред общата престъпност имат **ОБЩООПАСНИТЕ** престъпления, престъпленията срещу **СОБСТВЕНОСТТА** и **СТОПАНСТВОТО**, както и против брака, семейството и младежта, преценени по новообразувани и приключени досъдебни производства, изготвените прокурорски актове внесени в съда, постановените осъдителни и санкционни решения и осъдени и санкционирани лица, през отчетната година.

Решени ДП през 2019гг. от прокурор ДП – **390**, от тях в срок до 1м. – **390**.

Средния брой на решените досъдебни производство от един прокурор е **195** ДП.

Нерешени от прокурор в края на 2019г. – няма.

Относителен дял на решените, спрямо наблюдаваните ДП – **86,4%**, при **89,8%** за 2018г. и **88,5%** за 2017г.

ВНЕСЕНИ в съда ДП през 2019г. – **106** срещу 107 обв. лица, както следва:

обв. актове – **47** срещу 47 обв.лица,

предложения за споразумение - **41** срещу 42 обв.лица,

предложения по чл.375НПК - **18** срещу 18 обв.лица

ПРЕКРАТЕНИ ДП през 2019г. – **195**, от тях по давност - **100**.

СПРЕНИ ДП през 2019г.-**81**, на осн. чл.244, ал.1, т.2 НПК – **61**, др. основания - **20**.

Средния брой прокурорски актове, внесени в съда от един прокурор е **53** акта.

Образувани дела в съда през 2019г. – **106** дела, по внесени прокурорски актове.

НЯМА обвинителни актове с констатирани очевидни фактически грешки.

НЯМА прекратени съдебни производства на осн. чл. 248а, ал.2 НПК.

НЯМА дела по внесени прокурорски актове в съд върнати на прокуратурата.

НЯМА оправдателни присъди.

Натовареност на прокурорите

ОБЕМ на прокурорската дейност и средна натовареност на прокурорите.

Анализът на данните за натовареността на прокуратурата и средно на един прокурор, в сравнение с данни от предходната година, налагат извода, за намаление.

Средно списъчен брой на реално работили прокурори – 2, при същия брой за предходните две години.

Обем на дейността на прокуратурата по видове надзори

1. Следствения надзор : общо постановления/произнасяния и актове по следствения надзор – 1 856, прокурорски актове по преписките – 1 048, изпращане по компетентност- 8, искания, писма, постановления за удължаване срока на разследването -356, искания за справки с данни по ЗЕС –12, искания до съда– 8, възобновяване на ДП –39, отводи/самоотводи– 25, искания за назначаване на сл. защитник – 12, постановления по чл.196 НПК – 55, по чл.229,ал.3 НПК– 15, прекратени ДП- 195, спрени ДП- 81, актове във връзка с международно сътрудничество - 2, с.з по МНО– 6.

2. Наказателно – съдебен надзор : протест- 2, участия в с.з.- 140

3. Изпълнение на наказанията : разпореждания за изпълнение на присъди- 67, искания по чл. 306 НПК-1, Постановления по чл. 59 НК –1, участия в пробационни съвети – 12, участия в с.з във вр. с изпълнение на наказания -2.

4. Гражданско – съдебен надзор : уведомления до КОНПИ– 8, участия в съдебни заседания – 83

5. Административен надзор за законност : общо проверки и актове – 122: извършени проверки-81, подадени и разгледани предложения – 11, преписки обр. по инициатива на прокурор –30 .

6. Други дейности – 699 : брой атестации на служители - 7, заповеди и указания –107, Анализи и доклади–4, становища–9, справки–173, участия в семинари/ конференции/обучения, комисии- 34, дежурства - 365.

Данните за обема на прокурорската дейност и средна натовареността на прокурорите и ефективността, сочи на **СРЕДНА натовареност на прокурор – 1 552,5** , за сравнение за 2018г. – 1 562,5 , за 2017г. -1 463.

Дейност по административен надзор за законност

И през 2019 година, както и в предходните години, всички планови задачи, тези в плана на РП - Пещера, и разпоредените проверки от ВАП - София, АП – Пловдив и ОП – Пазарджик са изпълнени.

Данните, по надзора за законност, защита на обществения интерес и правата на гражданите, осъществяван от Районна прокуратура - Пещера през 2019 година, налагат извода, че дейността по този надзор е на добро ниво, планираните и разпоредени проверки, са изпълнявани стриктно и в пълен обем, от една страна, а от друга - при сигнали на граждани и организации е ангажирана прокуратурата.

Следва да се посочи, че дейността по този надзор е в широк диапазон, предвид обширната законова уредба на административните правила и норми.

Преписки по надзора за законност –31, всички новообразувани и решени по същество.

Изискани и проверени адм. актове - документи, сведения и други материали, на основание чл.145,ал.1,т.1 ЗСВ, получени и проверени, за отчетната година са – 467, 2018г. - 579, за 2017г. - 652, данните условно сочат на намаление спрямо предходните две години, което е относително, предвид естеството на административната дейност на общинските администрации, както и дейността на Общинските съвети в района - протоколи и решения от заседанията им, както и постъпили сигнали от граждани и организации.

Извършени проверки, по реда на чл. 145,ал.1,т.1–3 от ЗСВ, през отчетната година – 81 , за 2018г. - 113, за 2017г. – 149.

Извършените проверки, са както инициирани от прокурор по плана на този надзор, така и инициирани от сигнали на граждани.

Проверки извършени по плана, са както следва :

- проверка /по чл. 145,ал.1,т.1 ЗСВ/ в изпълнение на Указание № И-9/30.01.2019г. и Указание № И-8/ 30.01.2019г. на ВАП, р.VI,т.4 от Плана за дейността на РП - Пещера за 2019г. относно осъществяване на постоянен, текущ надзор за законност на актовете на Общинските съвети в района на РП - Пещера - 59 проверки

- проверка /по чл.145,ал.1,т.1 ЗСВ/ в изпълнение Указание № И-9/ от 31.01.2019г. на ВАП, р.VI,т.5 от Плана за дейността на РП - Пещера за 2018г. относно осъществяване на постоянен, текущ надзор за законност върху актовете на местните органи на власт - 13 проверки

- проверка /по чл. 145,ал.1,т.3 ЗСВ/ в изпълнение Указание № И-61/2019г.-II от 19.09.2019г. на ВАП, р.VI,т.8 от Плана за дейността на РП - Пещера за 2019г. относно възлагане на проверки на кметовете на общини за строежите , които поради естественото си износване или други обстоятелства са станали опасни за здравето и живота на граждани – 3 проверки.

- проверка /по чл.145,ал.1,т.3 ЗСВ/ в изпълнение на Указание № И-26/2019г.-II от 11.04.2019г. на ВАП, р.VI,т.9 от Плана за дейността на РП - Пещера за 2019г. относно организиране извършване на проверки от кметовете на общини за спазване на ЗПътищата и подзаконовите нормативни актове – 3 проверки

- проверка /по чл.145,ал.1,т.3 ЗСВ/ в изпълнение на писмо № 575/2019г - II от 25.04.2019г. на ВАП, относно възлагане проверки на кметовете на общини за спазване на изискванията на закона за ветеринарномедицинската дейност в частта, в която са уредени задълженията на собствениците на кучета - домашни - 3 проверки

Установени административни нарушения – 64

Изготвени прокурорски актове, при извършените проверки, общо 11, от тях 9 уважени, 2- висящи

Протест – няма

Образувани досъдебни производства, по данни от общонадзорни проверки, за отчетната година, както и при предходната година - няма.

Проверки и ревизии

1. В изпълнение на Заповед ОП № 17/ 24.03.2019г. на Окръжен прокурор Пазарджик са извършени три проверки за спазване сроковете за извършване на проверки и за произнасянето от прокурора по чл. 145,ал.2 ЗСВ, в периодите 01.01.2019г. – 31.03.2019г.; 01.04.2019г. - 15.06.2019г. и 15.06.2019г. - 30.09.2019г.

Постъпилите Доклади са със заключение, че прокурорите от РП - Пещера спазват стриктно Указание на Главен прокурор на РБ по приложението на чл. 145,ал.2 ЗСВ,създадена е съответна организация за работата по срочността на предварителните проверки с РУМВР - Пещера, изключваща пропуски и нарушения на чл. 145,ал.2 ЗСВ, разгледани на общо събрание на магистратите.

2. В изпълнение Разпореждане ОП № 20/19.03.2019г. на Окръжен прокурор Пазарджик е извършена проверка относно спазване на Указанието за СН, в частта относно изготвяне на мотивирани уведомления до АП-Пловдив за образувани през 2018г. дела по текстове включени в Единния каталог за корупционни престъпления, утвърден със Заповед № 729/2014г на Главен прокурор на РБ.

На 07.05.2019г. в РП- Пещера е постъпил доклад, разгледан на общо събрание, в периода на проверката РП- Пещера не е имала дела от тази категория.

3. В изпълнение Разпореждане ОП № 20/19.03.2019г. на Окръжен прокурор Пазарджик е извършена проверка относно спрени досъдебни производства образувани срещу известен извършител.

На 09.04.2019г. в РП - Пещера е постъпил доклад, със заключение ,че прокурорите работят активно по спрените ДП срещу ИИ, обявени за ОДИ, по едно ДП издадена изх. ЕЗА, на всеки 3-4 месеца се изпращат напомнителни писма до РУМВР-Пещера за резултата от издирването. Постановленията за спиране са обосновани и законосъобразни, съдържат всички изискуеми от закона реквизити. Докладът разгледан на общо събрание.

В изпълнение на утвърден Годишен план за одитните ангажименти на звено „Вътрешен одит” в ПРБ е извършен одитен ангажимент за даване на увереност в РП Пещера, че съществуващите контролни механизми, правила и процедури са в съответствие с нормативните актове, регулиращи финансовата и административната дейност.

Одитен доклад № ОАУ/1917 от 07.08.2019г. констатира, че съдържанието на въведените контролни дейности в РП - Пещера като цяло са осигурили съответствие на дейността на прокуратурата с нормативните и вътрешни актове регулиращи финансовата и административна дейност като са дадени препоръки, които са били изпълнени.

НЯМА образувани дисциплинарни и наказателни производства срещу магистрати и наложени наказания.

С решение на Прокурорска колегия на ВСС по протокол № 38 от заседание проведено на 10.12.2019г., на осн. чл. 303,ал.3,т.1 и чл. 304,ал.1 ЗСВласт, РП -Пещера е поощрена с парична награда за срочно и професионално изпълнение на важни служебни задачи както и трайни професионални резултати.

След проведено, на 16.12.2019г., общо събрание на прокурорите и съдебните служители на РП - Пещера е взето решение получената сума да бъде дарена за лечение на внук на съдебен служител от ОП - Пазарджик, преведена на 19.12.2019г. по дарителска банкова сметка на лицето.

ОЧЕРТАВАНЕ НА ДОСТИЖЕНИЯТА И ПРОБЛЕМИТЕ В ДОСЕГАШНАТА РАБОТА НА ДЕЙНОСТ

Посочените по-горе резултати от дейността на Районна прокуратура град Пещера за 2019г. ,налага позитивния извод ,че работата в Прокуратурата е на добро ниво .Налице е устойчивост в постигнатите положителни резултати. Не се допуска просрочване при произнасяне на прокурорите по преписки и досъдебни производства.

За 2019г. няма върнати дела от Съда на Прокуратурата,като тази позитивна тенденция е запазена и от предходните две години.

Няма обвинителни актове с констатирани очевидни фактически грешки.

Няма прекратени съдебни производства на осн. чл. 248а, ал.2 НПК.

Няма дела по внесени прокурорски актове в съд върнати на прокуратурата.

Няма оправдателни присъди.

Тези положителни резултати се дължат както на активната работа на досегашния Административен ръководител ,така и на работата на съдебните служители,които са със значителен стаж и професионален опит, и проявяват непрекъснати усилия за повишаване на професионалната си квалификация.

Ето защо,считам,че като цяло работата на Районна прокуратура град Пещера протича нормално и практически без съществени затруднения.

Като затруднение в работата на Районна прокуратура град Пещера, следва да се посочи недостига на вещи лица, тълковници и преводачи, което считам, че стои като проблем на национално равнище и неминуемо оказва влияние върху срочността на разследването .

НАБЕЛЯЗВАНЕ НА ЦЕЛИТЕ ЗА РАЗВИТИЕ И МЕРКИТЕ ЗА ТЯХНОТО ДОСТИГАНЕ

Факта, че с решение на Прокурорска колегия на ВСС по протокол № 38 от заседание проведено на 10.12.2019г., на осн. чл. 303, ал.3, т.1 и чл. 304, ал.1 ЗСВласт, РП -Пещера беше поощрена с парична награда за срочно и професионално изпълнение на важни служебни задачи, както и трайни професионални резултати, безспорно подкрепя виждането ми, че дейността на Районна прокуратура град Пещера, следва да се развива в условията на приемственост и усъвършенстване на добрите практики. Целите, които стоят от административно и организационно естество са следните:

- стриктно спазване на принципа на случайното разпределение на преписките и делата;
- непрекъснато повишаване на квалификацията на прокурорите;
- повишаване на квалификацията на съдебните служители;
- утвърждаване на отличните взаимоотношения с РУ на МВР-гр.Пещера, РС-гр.Пещера;
- приложение на екипния принцип на работа, при установена необходимост;
- да се установи тенденция за увеличаване на бързите производства;
- повишаване работата по самосезиране в прокурорската дейност;
- повишаване качеството на прокурорската работа и прокурорските актове;
- продължаване на създадената вътрешна организация за ежеседмично докладване на прокурорите на справка в електронна форма на наблюдаваните ДП и преписки, с оглед подобряване на срочността за тяхното приключване;
- провеждане на ежеседмични срещи на прокурорите и разследващите полицаи ,с поставяне на въпроси ,респ.проблеми свързани с провеждане на разследването и неговата срочност.

УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА ПРОКУРОРСКАТА КОЛЕГИЯ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,

В настоящата концепция се опитам да очертая основните ми виждания за работата до сега и занапред на Районна прокуратура град Пещера.

В случай, че ми гласуване доверие и бъда избрана за Административен ръководител на РП-гр.Пещера, ще положа максимални усилия ,за да изпълня в пълен обем набелязаните от мен задачи и приоритети и да запазя досегашните

достижения. Имам вярата затова, не само в себе си, но и в професионалните качества на колегите ми в Районна прокуратура град Пещера.

С уважение:....
/Татяна Щерева/