

ДО ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ
СЪДИЙСКА КОЛЕГИЯ
ГР-СОФИЯ

**КОНЦЕПЦИЯ ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА РАЙОНЕН
СЪД ГР.ТЕТЕВЕН**

РАЗРАБОТЕНА ОТ АНИ БОРИСОВА ГЕОРГИЕВА –СЪДИЯ В
РАЙОНЕН СЪД –ГРАД ТЕТЕВЕН

КАНДИДАТ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА АДМИНИСТРАТИВЕН
РЪКОВОДИТЕЛ НА РАЙОНЕН СЪД ГРАД ТЕТЕВЕН

СЪДЪРЖАНИЕ :

I .Увод

II. Мотивация за заемане на длъжността

III.Постижения и проблеми в работата на районен съд-Тетевен ,
анализ:

1. Кратка характеристика на съдебния район

2. Кадрова обезпеченост

3. Сграден фонд

4. Техническа обезпеченост

IV.Цели и мерки за постигане на ефективно и качествено правосъдие
и усъвършенстване управлението на съда .

V. Заключение

**УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА СЪДИЙСКАТА КОЛЕГИЯ НА
ВИШИЯТ СЪДЕБЕН СЪВЕТ ,**

На основание чл.194б ал.1 т.2 от Закона за съдебната власт, представям пред вас концепция за стратегическо управление на Районен съд Тетевен. Разработката ми е съобразена с продължаване на съдебната реформа в условията на пълноправно членство в ЕС и препоръките направени в докладите на Европейската комисия , а именно относно разработването и подобряването на работните процеси в съдилищата и въвеждането на системи за управление на делата или разработването или подобряването на процесите за управление на човешките ресурси, цифровизацията на съдебните услуги и закупуването на системи за информационни и комуникационни технологии (ИКТ); осигуряването на обучение за съдии, прокурори, съдебни служители, съдебни изпълнители, нотариуси, адвокати и повишаването на осведомеността на гражданите за техните права.

ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНАТА ДЛЪЖНОСТ

Мотивите ми да участвам в обявения конкурс за избор на административен ръководител на районен съд Тетевен се основават на придобитите ми по време на професионалния ми стаж знания и опит в различни сфери на юридическата професия. Вярвам ,че те ще бъдат полезни в работата ми за развитието на районен съд Тетевен , ако бъде избрана за негов административен ръководител.

Професионалният ми юридически стаж започна като юрисконсулт при „Свилоса”АД-Свищов в периода от 07.04.2000г до 20.12.2005г, работила съм договор за допълнителен труд от 01.10.2004 до 20.12.2005, като „Директор връзки с инвеститорите при „Свилоса”АД-Свищов, хонорован преподавател в СА”Д.А.Ценов”-Свищов в периода 2000-2002г , през първият семестър ,дисциплина „гражданско право обща част”, адвокат от 09.01.2006г до 27.02.2015г, вписана в адвокатска колегия Видин . В Районен Съд – Тетевен работя от 04.03.2015г, като районен съдия .Със заповед №00426/25.10.2016г на административния ръководител на О.С.Ловеч бях командирована за период от 01.11.2016г до 01.02.2020г. в районен съд Луковит , със заповед № 00054/06.02.2020г на административния ръководител на О.С.Ловеч бях командирована в районен съд Луковит за довършване на определени дела.

Работя с магистратите и служителите в районен съд Тетевен , от момента в ,който бях назначена за районен съдия.Едногодишният ми юридически стаж премина в районен съд Свищов , Окръжен съд Велико Търново , районна прокуратура Свищов , Окръжна Прокуратура Велико Търново и следственият отдел в гр. Свищов . След едногодишният юридически стаж работих като юрисконсулт в „Свилоза“АД , хонорирован преподавател в СА”Д.А.Ценов ” -Свищов и като адвокат . Имам впечатления от организация и работа в съда , след като бях назначена като районен съдия в Р.С.Тетевен . Имам много добри отношения със магистратите и служителите в районен съд град Тетевен . За в бъдеще смятам да се уча и да ползвам примера на предходните административни ръководители на районен съд Тетевен, в който съд понастоящем работя. Разбира се ясно съзнавам ,че това е едно сериозно предизвикателство свързано с много отговорности за мен , както и за действията на други хора.Въпреки това ,чрез конкретни отношения , колегиалност , толерантност , открита диалогичност , спазване на стриктна дисциплина , професионализъм и добронамереност в отношенията между хората ще се справя със сериозната задача ,която съм си поставила. Кандидатстването ми за административен ръководител е свързано с желанието ми за развитие и усъвършенстване в професията ,която упражнявам.Според мен доброто управление се основава на ползването на добри практики и постижения усвоени от съда , в който работя понастоящем принципи на последователност , законност и компетентност.

ПОСТИЖЕНИЯ И ПРОБЛЕМИ В РАЙОНЕН СЪД ТЕТЕВЕН-АНАЛИЗ И ОЦЕНКА

Кратка характеристика на съдебния район:

Районен съд Тетевен се намира в района на Апелативен съд Велико Търново , Окръжен съд –Ловеч . Съдът осъществява дейността си на територията на Област Ловеч , като обслужва две общини :Община Тетевен и община Ябланица.

Община Тетевен включва 13 населени места, като административен център е град Тетевен. Останалите населени места са селата Бабинци, Български Извор, Васильово, Галата, Глогово, Гложене, Голям Извор, Градежница, Дивчовото, Малка Желязна, Рибарица и Черни Вит. Град Тетевен се намира в планински район, в долината на река Вит, между две части на Стара планина – Златишко-Тетевенската и Васильовската планина. Обграден е от върховете Петрахиля, Трескавец, Острич и Червен. Градът се намира на 70 km от областния център Ловеч, на 60 km от Троян, на 111 km от

столицата София, на 238 km от Пловдив, на 362 km от Варна и на 355 km от Бургас. Надморската височина на територията на Тетевен и околията варира от 340 до 2100 метра, а в центъра е 415 м. Климатът е умерено-континентален със сравнително мека зима и прохладно лято. Териториалната площ на община Тетевен възлиза на около 697 км², което представлява 16,86% от територията на област Ловеч. Броят на населението в Община Тетевен, посочен и в предходен отчетен доклад и при липсата на официални данни за съществено изменение на показателите към отчетния период, е както следва: по постоянен адрес-22449 жители, а по настоящ адрес-21 186 жители. Териториално населението на Тетевенската община е неравномерно разпределено, като в град Тетевен живее приблизително 48% от населението на общината. Останалите 51-52% живеят в селата и в махалите към тях. Около 89% от населението живее в северната половина на общината, където са съсредоточени по-големите села и град Тетевен. Общинският център гр.Тетевен се намира на 83 км. от областния център Ловеч. Гъстотата на пътната мрежа на територията на общината е значително по-ниска от средната за страната-0,158 км. на кв.км. и е по-добре изградена в северната половина на общината. Територията на общината се характеризира с планински и високопланински релеф, който представлява част от Тетевенския и Шипченския антиклионий.

Община Ябланица: Община Ябланица включва 9 населени места, като административен център е град Ябланица. Останалите населени места са селата Брестница, Добревци, Златна Панега, Малък Извор, Орешене, Голяма Брестница, Батулци, Дъбравата. Площта на Община Ябланица е 276, 00 кв.км./204070, 80 дка/, а общият брой на населението е 6327 жители/също посочен в предходен отчетен доклад/. Средната гъстота на населението е 32,25 бр. население на дка. Община Ябланица се намира в северната част на Предбалкана и отстои на 85 км. от гр.София“. Населението, живеещо на територията на Община- Тетевен и Община-Ябланица, около 11 % от населението от съдебния район на Районен съд-Тетевен живее в райони с над 700 метра надморска височина, съответно: село Бабинци-надморска височина 980-1080 метра надморска височина, село Дивчовото-878 метра надморска височина, село Голям Извор-490 метра надморска височина, село Глогово-600-700 метра надморска височина, село Васильово-707 метра надморска височина, село Рибарица-701 метра надморска височина в центъра и над 800 метра в източната и южна част, село Черни Вит-800 надморска височина /в източната част 850 метра/, село Голяма Брестница-600 метра надморска височина, село Малък Извор-1000 метра надморска височина.С изключение на населението от град Ябланица, село Златна Панега, село Брестница,

село Български Извор, останалата част от населението живее в планински район.

Кадрова Обезпеченост:

Районен съд –Тетевен е със щатно разписание към момента 3 щатни бройки са за магистрати –една за председател и две за районни съдии. Щатните бройки за съдии са заети към момента. Щатната бройка за държавен съдебен изпълнител е една , за съдия по вписванията една, които също са заети към момента .Щатната численост на съдебната администрация е от 16 служители както следва :1 бр. административен секретар , 1 бр. системен администратор , 1 бр. главен счетоводител, 4 бр. съдебни секретари , 4 бр. съдебни деловодители , 1 бр. съдебен деловодител СИС ,1бр. за призовкар , чистач 2 бр.,1 бр. поддръжка /огняр. В районен съд Тетевен работят съдебни служители с много добра квалификация и опит .Подбора и назначаването на съдебните служители е след проведен конкурс. Този начин вид и организация на работа позволява както взаимозаменяемост между служителите , така и организиране на дисциплинарно и отговорно изпълнение на задълженията .През 2021г не са постъпили сигнали за корупция , нередности и нарушения , не са налагани дисциплинарни наказания на съдебни служители.Работната атмосфера е спокойна и не са констатирани прояви на неспазване на Етичния кодекс.

През м.декември 2020 година са извършени проверки на организацията на дейността на съдиите и административната дейност в Районен съд-Тетевен, а именно: Комплексна планова проверка по Заповед №ПП-20-35/15.07.2020г на Главния инспектор на ИВСС, с обхват на проверката от 01.01.2018г до 31.12.2019г. В акта за резултатите от проверката е отразено, че в Районен съд-Тетевен е създадена добра организация на административната дейност, постигнатото съотношение между постъпили и свършени дела през проверяваните години и много добро, констатиран е висок процент на приключени дела в 3-месечен срок, което е показател за бързина на правораздаването и срочното приключване на делата, като въз основа на 49 горните и други отразени изводи, на основание чл. 58, ал. 2 от ЗСВ, Инспекторатът към ВСС не следва да дава препоръки. Комплексна планова проверка по Заповед №ПП-20-28/14.07.2020г на Главния инспектор на ИВСС, с обхват на проверката-образуване, движение и приключване на гражданските дела за 2018г и 2019г. В акта за резултатите от проверката е отразено, че от извършената проверка по образуването, движението и приключването на делата в установените срокове, както и от извършената проверка по организацията на административната

дейност на Районен съд-Тетевен, може да се направи извод за много добра организация на работата както на председателя и съдиите, така и на съдебните служители. Съобразно изложените констатации и на основание чл. 58, ал. 2 от ЗСВ проверяващият екип приема, че не е необходимо да бъдат давани препоръки. Тематична планова проверка, съгласно Заповед №ТП-20- 3/09.09.2020г на Главния инспектор на Инспектората към ВСС, с обхват на проверката –анализ на наложени от районния съд мерки за защита по ЗЗДН и на влезлите в сила актове по чл. 296, ал. 1, пр. 2 от НК и по чл. 296, ал. 4 от НК, за периода 01.01.2018г. -31.12.2019г. , в следните съдилища:Р.С.Велико Търново, Р.С.-Ардино, Р.С.-Казанлък, Р.С.-Крумовград, Р.С.Момчилград, Р.С.-Левски, Р.С.-Пещера и Р.С.-Тетевен. В акта за резултатите от проверката е отразено, че се констатира , че районните съдилища прилагат разпоредбите на ЗЗДН, като по този начин изпълняват основния принцип залегнал в закона-бързина и спешност на защитата, бързо отделяне на насилника от жертвата. Съобразно констатациите и на основание чл. 58, ал. 2 от ЗСВ, екипът, извършил проверката намира, че не е необходимо да бъдат давани препоръки на отделните съдилища.

Натовареност и видове дела :

Сериозната работа в съда и постигнатите успехи до момента са резултат както от начина на административно управление , така и от положения труд на магистратите и съдебните служители .В районен съд Тетевен е създадена организация за определяне на дежурни съдии, които поемат ново постъпили неотложни дела в работни дни , почивни и празнични дни , като графика се утвърждава от административния ръководител.Този начин на работа представлява добра практика и заслужава да бъде продължен във времето .Чрез изготвена справка от информационна система ЕИСС на интернет страницата на съда могат да се проверят насрочените дела, както и да се направи справка за постановен акт по конкретно дело при спазване на закона за защита на личните данни и закона за класифицираната информация.

Постъпили дела за 2021 г. спрямо предходни години .

вид дела	2021	2020	2019	Ръст 2021-2020г.

Граждански	1210	988	1114	+222
Наказателни	368	410	444	-42
ОБЩО:	1578	1398	1558	+180

Изводът е, че за отчетната 2021 година се констатира значително увеличение на образуваните граждански дела в сравнение с предходни отчетни периоди.

Свършени дела общо в отчетния период за 2021 година

вид дела	2021	2020	2019	Ръст 2021-2020г.
Граждански	1101	869	1001	+232
Наказателни	318	345	404	-27
ОБЩО:	1419	1214	1405	+205

Натовареност в %

Всичко дела : за 2021г. -43,83%; за 2020г.-38,83%; за 2019г.-43,28%.

Свършени дела : за 2021г. - 39.42%; за 2020г.- 33.72%; за 2019г.-39.03%.

По отношение на натовареността на съдиите спрямо всички дела за разглеждане – 1578дела/ без приспадане на годишните отпуски /за 2021 година натовареността е 43.83%,спрямо 38.83% за 2020година и спрямо 43.28% за 2019година, т. е. по отношение на предходната година се констатира увеличение на действителната натовареност спрямо всички разгледани дела. Спрямо всички свършени дела за 2021 година- 1419 дела / без приспадане на платените отпуски/натовареността е 39.42%.

Статистиката показва ,че натовареността в районен съд Тетевен е висока , но въпреки това делата се образуват и движат в срок.

СГРАДЕН ФОНД

Районен съд- град Тетевен заедно с Районна прокуратура- град Тетевен се помещават в триетажна сграда. По действащата кадастрална карта и кадастрални регистри за земище на град Тетевен, Лов. обл. , одобрени със Заповед РД-18- 16/06.03.2009г на Изпълнителния директор на АГКК/последно изменение със Заповед КД-14-11-161/25.02.2013г. /, обектите/етажите/ от триетажната 50

административна сграда-Съдебна палата-гр. Тетевен, са заснети както следва:

-Първият етаж от сградата е заснет като имот с идентификатор 72343.500.1126.2.1, с предназначение „за делова и административна дейност“, площ на етаж 262 кв. м. , собственик-Държавата, носители на други вещни права: 000291794, Районен съд гр. Тетевен;

-Вторият етаж от сградата е заснет като имот с идентификатор 72343.500.1126.2.2, с предназначение „за делова и административна дейност“, площ от 307 кв. м. , собственици-Държавата и носители на други вещни права-000291794, Районен съд гр. Тетевен;

-Третият етаж от сградата е заснет като имот с идентификатор 72343.500.1126.2.3, с предназначение „за делова и административна дейност“, площ от 307 кв. м. , собственици-Държавата и носители на други вещни права: 1.121817309, Районна прокуратура-Тетевен и 2.000291794, Районен съд гр. Тетевен.

През изминалата 2021г. не бе разрешен въпроса с реконструкцията на покривната част на съдебната сграда.Инвестиционния проект /техническият проект/ за ремонт на сградата все още не е изготвен в окончателен вид /не е представена съгласуваната конструктивна част на проекта –част „Конструкции“/.Изготвен е технически проект за основен ремонт и реконструкция на покрива на съдебната сграда , както и е представена количествено стойностна сметка , като предстои довършването на инвестиционния проект и иницирането му за одобрение в ОБЕСУТ при Община Тетевен . Подадена е информация за предстоящ неотложен ремонт на покрива на сградата с изх. № 1147/09.07.2021г. до Дирекция „Управление на собствеността “ при ВСС. През 2021г беше извършен и ремонт на отоплителната инсталация в котелното помещение на съдебната сграда на стойност 3 645,00лева.

Техническа обезпеченост :

В сградата на съда има изградена локална компютърна мрежа, покриваща изцяло необходимостта от автоматизиране на работните места, като за целта разполагаме с 3 сървъра, 25 работни станции, 2 копирни машини, които се ползват и като системни принтери, 22 лазерни принтера и два скенера. Мрежата е свързана с некомутируем кабелен интернет. И двете съдебни зали на съда разполагат с информационни табла и озвучителна техника, като и в двете зали има инсталирана .

В Районен съд - Тетевен почти всички видове дейности са автоматизирани със съответния специализиран лицензен софтуер, както следва:

Разпределение на делата на случаен принцип- чрез въведената от 01.10.2015г. Централизирана система за разпределение на делата/ЦСРД/, разработена от „Смарт системс 2010“-ЕООД, в изпълнение на решение на ВСС по Протокол № 58/08.12.2014г. Считано от 20.08.2020 година в Районен съд-Тетевен е внедрена Единната информационна система на съдилищата/ЕИСС/, рестартирана на 04.01.2021 година. -Изчисляване натовареността на съдиите-Система за изчисляване натовареността на съдиите/СИНС/, разработена от „Смарт Системс 2010“- ЕООД. Считано от 04.01.2021г.натовареността се изчислява автоматично посредством ЕИСС. - Деловодство районен съд- САС “Съдебно деловодство “ на фирма “Информационно обслужване” АД-Варна - Деловодство СИС- “ JES” -на “Темида -2000-Еди Чакъров” ЕТ - Бюро съдимост – “ CSCS “ на фирма “ИНДЕКС –България “ - Счетоводство – “Web Бизнес процесор-Конто 66”, която програма от 01.01.2010 година осигурява достъп за контрол и наблюдение върху счетоводната работа от ВСС и уеднаквяване на счетоводната отчетност в съдилищата. Програмата позволява автоматично изготвяне на част от счетоводните справки, което до въвеждането и не е било възможно. -Работна заплата –ПП “ Аладин ” 52 - Нормативен справочник – “Апис 7” и “Апис регистър плюс” -Електронен подпис- “Stampit “ - “Информационно обслужване “ АД -Звукозаписна система – “ MSRS “, “НЕТ ИС “ ООД- София. В съда са изготвени “Правила за използване на програмните продукти и интернет”, според които работещите в съда са длъжни да използват предоставените им компютри и интернет връзка в съответствие с изпълнението на служебните им задължения и само за тази цел, с оглед предотвратяване неправомерен достъп и възможно застрашаване целостта на информацията. През отчетната 2020 година съществува и се актуализира създадения служебен сайт на Районен съд-град Тетевен/считано от 03.12.2019г./, който се намира на адрес: <https://teteven-rs.justice.bg>. Същият предоставя възможност и за достъп до електронни съдебни дела, като са приети и Вътрешни правила за достъп до електронни съдебни дела в електронния портал за електронно правосъдие в РС-Тетевен/изготвени на база Правилата на ВСС/.

ЦЕЛИ И МЕРКИ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЕФЕКТИВНО И КАЧЕСТВЕНО ПРАВОСЪДИЕ И УСЪВЪРШЕНСТВАНЕ УПРАВЛЕНИЕТО НА СЪДА .

С оглед на така изготвеният анализ отчитащ дейността на Р.С.Тетевен ,считам ,че приоритетните управленски мерки в дейността на новия административен ръководител следва да бъдат насочени към

продължаване действията на предоставяне на качествено и справедливо правосъдие , бързо , ефективно и прозрачно правораздаване .

Това може да стане чрез повишаване на ефективността на съдиите , чрез индивидуализиране и споделяне на добри практики , за по-бързо разглеждане на делата разглеждани от отделните съдии. Обученията в НИП са една от традиционните форми за повишаване на професионалната квалификация . Важни са също и са т.н. изнесени обучения от НИП, както и т.н. регионални обучения, които като цяло се провеждат в целият апелативен район, същите имат една голяма предимство , а именно масовото участие в тях, поради което би могло да се помисли и за организиране на такива обучения в сътрудничество с останалите съдилища от региона , което е основа за по-лесен обмен на информация.

Ежемесечни да се организират събрания на съдиите, на които да се обсъждат причините за отменени , изменени съдебни актове , върнати за ново разглеждане дела от въззивна и касационна инстанция през съответния период на обсъждане . Периодично организиране на събрания на съдиите съвместно със съдии от други райони и съдилища и най - вече с Окръжните съдии от Окръжен съд и Административен съд Ловеч , на които да се обсъждат възникнали проблеми на правораздавателната дейност , причините за тях и чрез анализ да се преодоляват същите , да се обсъждат създадени практики и нова такава на по-горни инстанции , тълкувателни решения на ВКС , както и проблемите по прилагане на регламентите и директивите на СЕ .

Повишаване компетентността на съдебните служители , като индивидуализиране и споделяне на добри практики от съдебните служители , които да облекчават съдиите от технически действия по разглеждане на делата. Обучаване на служителите с цел взаимозаменяемост , при отсъствие или увеличаване на обема на работа на определени длъжности , служителите да бъдат пренасочване за изпълнение на други длъжности с цел да не се наруши работния процес и качествено обслужване на гражданите . Усъвършенстване на електронното правосъдие и обучение на служителите в тази насока. Считаю , че въвеждането на софтуер за трансформация на човешки глас в писмен текст /"voicetotext"/ съществено ще облекчи труда на съдебните секретари , тъй като ще им позволи да изпълняват по-пълноценно всички свои функционални служебни задължения .

Подобряване връзките с медиите : Ще положи усилия в следните насоки , а именно : Своевременно и навременно предоставяне на информация по дела с обществен интерес , за да не се стигне до разпространяване на неясна или заблуждаваща информация. Организиране на срещи между съдиите и представители на медиите с цел конструктивен диалог между съдебната власт и медиите като

конференции ,форуми ,семинари по важни проблеми и теми.Ще се инициирам участието на колеги в различни обществени форми свързани с правораздаването ,както и симулирани процеси с участието на ученици.

Популяризиране на медиацията : Съществена част от работата на всеки съд е популяризиране на медиацията като алтернативен способ за разрешаване на спорове .Важното е да се създадат условия за предоставяне на информация за този способ и в рамките на самите съдебни производства .

По отношение на сградния фонд : Същевременно следва да се довърши процедурата свързана с въпроса с реконструкцията на покривната част на съдебната сграда. Да се изготви в окончателен вид Инвестиционния проект /техническият проект/ за ремонт на сградата и извърши ремонта .

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

С реализирането на посочените мерки считам ,че ще се постигнат набелязаните цели и задачи за утвърждаване на авторитета на съда и повишаването на общественото доверие ,за подобряване на управлението и постигане на високо качество и бързина на правосъдието.Утвърждаването на Районен съд Тетевен като стабилна и уважава,вдъхваща доверие институция е постижима цел и вярвам ,че личните ми качества ,компетентност и вижданията ми как може да се постигне тази цел ще ми помогнат да я реализирам заедно със съдиите и служителите на съда .

АНИ ГЕОРГИЕВА