

**КОНЦЕПЦИЯ**  
**за**  
**СТРУТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА РАЙОНЕН**  
**СЪД – АРДИНО**

**съгласно чл.194б, ал.1 т.2 от ЗСВ**

**от**

**ДАРИНА ВАСИЛЕВА БАЙДАНОВА –**

**и.ф. административен ръководител - председател на**  
**Районен съд – Ардино,**

**кандидат за заемане на длъжността „административен**  
**ръководител – председател на Районен съд - Ардино“**

**18.04.2022г.**

**гр.Ардино**

## **УВАЖАЕМИ ДАМИ И ГОСПОДА, ЧЛЕНОВЕ НА СЪДИЙСКАТА КОЛЕГИЯ НА ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,**

В качеството си на кандидат за заемане на длъжността „административен ръководител – председател на Районен съд - Ардино“, представям на Вашето внимание и моля да разгледате концепция за развитие и стратегическо управление на Районен съд – Ардино. Настоящата концепция за стратегическо развитие е съобразена със статистическите данни за работата на този ОСВ през последните три години, включително с годишния доклад за дейността на съда през 2021г., представящ неговото актуално състояние и с необходимостта от продължаване на съдебната реформа, имаща за цел утвърждаване върховенството на закона и предлагане на качествена и срочна правораздавателна услуга за всестранна и пълна защита правата на гражданите и юридическите лица и реализиране на наказателната политика на държавата при спазване принципите на откритост, достъпност и прозрачност на действията, както и на отчетност и контрол на дейността на съда. Съзнавам огромната отговорност и очаквания, свързани с управлението на такъв основен първоинстанционен съд, находящ се в отдалечено от областния град населено място и съм готова да отвърна с притежаваните професионални умения и загриженост на високите изисквания, произтичащи от длъжността, за която кандидатствам.

### **I. Лична мотивация за заемане на длъжността.**

Въпреки че към момента на изготвяне на концепцията разполагам със сравнително кратък административен опит /считано от 21.09.2021г./, продължителният ми съдийски и организационен опит и познаването на дейността на значително по-натоварен съд като Районен съд – Кърджали в детайли, от друга страна, както и работата ми през изминалите седем месеца в Районен съд – Ардино и най-вече изключително доброто взаимодействие с по-голямата част от съдиите и служителите при съда ми дават увереност, че мога да се справя с предизвикателствата на ръководна фигура в ОСВ, за който кандидатствам. През целия си повече от 23 години юридически стаж съм се стремела да влагам цялото си желание, устрем и активност за подобряване работата на съда в различни насоки, да оказвам помощ на колеги и служители, както и да израствам и се усъвършенствам като личност и професионалист, за което е показателно участието ми през годините в многобройни регионални, национални и международни

семинарни обучения, конференции, кръгли маси, летен курс и програма за обмен на съдилища в България и чужбина, организирани от НИП, ERA, EJTN, AUBG и други организации, част от които съм и самофинансирала. Притежавам сериозни организационни умения, отговорност, дисциплинираност, решителност, инициативност, диалогичност, емоционална интелигентност, с удоволствие работя в екип и умея да изслушвам и сплотявам хората, които качества намирам за необходими и задължителни за ръководната длъжност, за която кандидатствам. Притежавам необходимия съгласно чл.170, ал.1 от ЗСВ юридически стаж и отговарям на изискванията на чл.169, ал.1 от ЗСВ за високи професионални и нравствени качества, за което говори доверието, с което съм се ползвала през години, включително с избирането ми като член на Етичната комисия при Районен съд – Кърджали в предходен мандат, избирането ми като настоящ член на помощната атестационна комисия към Окръжен съд – Кърджали, а също и като председател на дружеството на СЮБ в гр.Кърджали също в предходен мандат. Имам придобит статут на несменяемост, положителна комплексна оценка „много добра“ от последното атестиране, притежавам ранг „съдия във ВКС и ВАС“, през последните 5 години не са ми налагани дисциплинарни наказания по чл.308,ал.1 т.3,4,5 и 6 от ЗСВ с влязло в сила решение. Завършила съм право в Югозападен университет „Неофит Рилски“ –гр.Благоевград през 1998г., придобих юридическа правоспособност през м.ноември 1999г., от 08.12.1999г. бях назначена в Окръжен съд – Кърджали като младши съдия, а от 16.07.2001г. до 17.09.2022г. - като съдия в Районен съд –Кърджали. От 21.09.2022г. до изготвяне на настоящата концепция изпълнявам длъжността административен ръководител – председател на Районен съд – Ардино. Завършила съм сертифициращо обучение в Американския университет в България на тема: „Управление на европейски проекти“, както и сертифициращо обучение за медиатори след положен изпит, организирано от БТПП- гр.София.

В Районен съд – Кърджали отговарях за Медийната стратегия, бях натоварена от предишния председател на съда Ангел Момчилов да представлявам съда в различни официални събития, а от 2015г. съм наставник, лектор и координатор по Образователна програма „Отворени съдилища и прокуратури“ в двете най-големи училища в гр.Кърджали, в която участие по-късно взеха и други съдии от съда.

Притежаваната от мен висока езикова подготовка, ми помага да изследвам и анализирам европейското законодателство и практика по различни казуси, да се запознавам с уредбата на чужди правораздавателни системи, при което освен ползите от чуждестранния опит, установявам, че са налице фрапантни различия в някои от преводите на български език и интерпретацията.

От 2001г. до есента на 2010г. правораздавах в областта на наказателното право; от 2010г. поради приетите изменения в ГПК и въвеждане на заповедното производство, с което настъпи сериозно увеличаване на гражданските дела в цялата страна, на Общо събрание на съдиите в Районен съд – Кърджали приех отпращения апел на тогавашния председател на съда Валентин Спасов за промяна в съставите с цел оптимизиране натовареността на съдиите, разглеждащи гражданска материя и доброволно изявих желание да променя специализацията си, с което започнах да разглеждам граждански и административни дела. От 20.09.2022г. като единствен съдия в Районен съд - Ардино, командирован за разглеждането на дела, правораздавам по граждански, наказателни и административнонаказателни дела. Въпреки изпитваните трудности при упражняване на магистратската професия при промяна на материята на правораздаване, считам, че дългогодишният ми професионален опит ми помага лесно да се ориентирам в измененията, още повече, че съм адаптивен човек, което намирам за силно свое качество, с голямо желание за развитие. Изминалите седем месеца работа на ръководна позиция в Районен съд – Ардино, от друга страна, ми позволи да се запозная отблизо и да анализирам състоянието на този ОСВ, а именно, достиженията му, които за бъдеще ще се опитам да запазя и надградя с организационните си и професионални умения и проблемите в досегашната дейност на съда, за които ще търся решения в непрекъснато изменящата обществено-икономическа обстановка в страната и света за постигане целите на качествена, обективна и срочна правораздавателна услуга в полза на гражданите, юридическите лица и държавата.

## **II. Анализ и оценка на състоянието на Районен съд – Ардино.**

Районен съд - Ардино е първоинстанционен съд, попада в обхвата на съдебния район на Окръжен съд – Кърджали и Апелативен район - Пловдив и осъществява правораздавателната си дейност на територията на община Ардино, като обслужва гр. Ардино и 52 села с общ брой

население от 13 618 бр. жители по данни на Националния статистически институт. Районът, обслужван от Районен съд – Ардино, се характеризира в географско отношение с разположението на община Ардино на границата на Западните и Източните Родопи, в южната част на България, върху площ от 339 кв. км, с общински център - гр.Ардино, отстоящ на 34 км от областния гр.Кърджали, а останалите населени места - на разстояние между 20 и 55 км от общинския център и на разстояние от 25 до 80 км от областния град. Тази селищна мрежа в общината е разположена в отдалечен и труднодостъпен район като в голяма част липсва нормална транспортна свързаност, което има за следствие затруднен в известна степен достъп на жителите на общината до общинския център, а още по-малко до областния център – гр.Кърджали и следователно до правораздавателната услуга, поради липса на широкополетов интернет във всички населени места на общината с изключение на гр.Ардино, поради съществуващите обективни природогеографски фактори и специфичното образователно и социално равнище на населението, живеещо на територията на същата община.

#### **1. Съдии.**

В Районен съд -Ардино щатната численост на магистратите се състои от 2 щатни бройки за районни съдии, едната от които е за „административен ръководител – председател“, 1 щатна бройка за Съдия по вписванията и 1 щатна бройка за Държавен съдебен изпълнител.

Изпълняващият функциите „административен ръководител – председател“ на РС - Ардино и съдия в Районен съд – Ардино Валентин Димитров Петров, с ранг „съдия във ВКС и ВАС“, е освободен от тази длъжност с решение на СК на ВСС по протокол № 32 от дистанционно заседание чрез видеоконферентна връзка, проведено на 21.09.2021г., и поради настъпили нови обстоятелства на осн. чл.175,ал.4 , изр.2-ро от ЗСВ в изпълнение на решение на СК на ВСС по пр.№ 31/23.10.2018г., т.15, за изпълняваща функциите „административен ръководител-председател“ на Районен съд – Ардино е определена съдия Дарина Василева Байданова – съдия в Районен съд – Кърджали, с ранг „съдия във ВКС и ВАС“, считано от датата на вземане на решението.

Считано от 20.09.2021г., поради ползване от единствения съдия Валентин Димитров Петров на продължителен непрекъснат отпуск за временна неработоспособност поради общо заболяване, със заповед №

294/16.09.2021г. на Председателя на Окръжен съд – Кърджали Дарина Василева Байданова - съдия в Районен съд – Кърджали, с ранг „съдия във ВКС и ВАС“ е командирована да изпълнява длъжността „съдия“ в Районен съд - Ардино със срок на командироването: до завръщане на титуляра Валентин Димитров Петров, но за не повече от 12 месеца от датата на командироването.

Така, към датата на изготвяне на настоящата концепция щатната обезпеченост на магистратите, съдията по вписванията и държавен съдебен изпълнител при Районен съд - Ардино е следната:

- административен ръководител – председател на Районен съд – Ардино - вакантна;
- съдия в Районен съд – Ардино – Валентин Димитров Петров – в продължителен непрекъснат отпуск при временна неработоспособност поради общо заболяване;
- съдия по вписванията – Таня Димитрова Толева;
- държавен съдебен изпълнител – Сузан Хасан Хайрула.

Към датата на изготвяне на настоящата концепция не са открити процедури за провеждане на атестации на съдии в Районен съд - Ардино, не са присъждани поощрения и налагани наказания на работещите в съда магистрати.

Поради предвидената щатна численост и заетост на магистратите в Районен съд – Ардино липсва специализация по материя, а работещите при съда магистрати са разглеждали граждански и наказателни дела при 100 % натовареност.

През 2021г., поради ползване на дълготраен отпуск за временна неработоспособност за общо заболяване от единствения съдия Валентин Димитров Петров при съда, а именно, в периода м.07.2021г.-м.09.2021г. със заповед на Административния ръководител – Председател на Окръжен съд – Кърджали за разглеждане и решаване на дела в Районен съд - Ардино са командировани съдии от Районен съд – Крумовград, Районен съд – Кърджали, Окръжен съд – Кърджали и Районен съд – Момчилград.

Съдии от Районен съд - Ардино не са командировани в други съдилища.

## **2. Съдебни служители.**

По щатно разписание през 2021 година за съдебни служители са предвидени 9 щатни бройки, чиято численост не е променяна, от които:

- административен секретар – 1 бр., като съдебният служител, заемащ тази длъжност изпълнява и функциите на съдебен администратор - със заповед на административния ръководител, съответно са възложени и допълнителни функции, заложи и в длъжностната характеристика/;
- главен счетоводител - 1 бр., изпълняващ и допълнителни функции на административен секретар при неговото отсъствие;
- системен администратор - 1 бр., изпълняващ и допълнително вменените му функции на шофьор и служител поддръжка сгради;
- съдебни секретари - 3 бр., включително длъжността „секретар СИС“ е преобразувана в длъжност „съдебен секретар“ от 13.07.2012г. с решение на ВСС по протокол № 29/ 12.07.2012г.;
- съдебен деловодител- 1 бр.;
- призовкар- 1 бр.,
- чистач- 1 бр.

През 2021г. са извършени кадрови промени, както следва:

Със заповед № 119/23.09.2021г. на и.ф.председателя на Районен съд - Ардино на основание чл.326 във вр. с чл.328, ал.1 т. 10б от КТ, считано от 07.09.2021г. е прекратено трудовото правоотношение със служителя от специализираната администрация за длъжността „призовкар“, поради навършване на пенсионна възраст, а със Заповед № 123/04.10.2021г. на и.ф. председателя на Районен съд - Ардино на изпълняващата до този момент длъжност „чистач“ е възложено изпълнението на функциите на призовкар. Служителите от общата и специализираната администрацията на съда съвместяват изпълнението освен на основните си служебни функции и на допълнителни функции по съдебно-административната работа, възложени им с акт на административния ръководител, каквато възможност е заложила и в длъжностните характеристики на всеки един от тях. Поради малката численост на служителите, същите работят при условията на взаимозаменяемост, като съвместяването на функции на съдебните служители е възможно, поради високата им професионална квалификация и опит. Съдебните служители при съда редовно вземат участие в семинарни обучения за повишаване на квалификацията си.

### 3. Движение на делата.

Общият брой на делата за разглеждане в Районен съд– Ардино за 2021г. възлиза на 324 бр., от които 93 бр. наказателни и 231 бр. граждански дела, а постъпилите за разглеждане новообразувани дела са общо 275 бр. дела, от които 83 бр. наказателни и 192 бр. граждански дела. За илюстрация на предходните години:

- наказателни дела: 2016г. – 98 бр., 2017 г.- 75 бр., 2018г. – 76 бр.; 2019 г. – 67 бр., 2020г. - 54 бр. дела; 2021г. - 83 бр. дела, т.е., налице е трайно увеличение на наказателните дела в сравнение с предходните четири години;

- граждански дела: 2016г. – 170 бр.; 2017г.- 193 бр.; 2018г. – 202 бр.; 2019г. - 235 бр.; 2020г. - 225бр., 2021г. – 192 бр., т.е., налице е трайно намаление граждански дела в сравнение с предходните четири години и по-конкретно намалението е с 33 бр. в сравнение с 2020г./ 14,67 %/ и с 43 бр. дела в сравнение с 2019г. /18,30 %/.

Несвършени от предходния период са останали общо 49 бр. дела, от които 10 бр. наказателни и 39 бр. граждански дела. Процентното съотношение на новообразуваните дела за 2021 г. възлиза на 84,88 % от общия брой дела за разглеждане /за 2020г.- 86,92%/ спрямо 15,12 % несвършените от преходния период /13,08 % - за 2020г./, а в цифрово изражение това са 275 бр. новообразувани дела /за 2020г. - 279 бр./ и останали несвършени от предходния отчетен период са 49 бр. /за 2019г.- 42 бр./. Или, при съпоставката на данните с предходните две години се установява, че през 2021г. броят на разгледаните дела в сравнение с 2020г. е с 4 бр. по-малко /1,43% намаление/, а в сравнение с 2019г. е с 27 бр. по-малко /8,94% намаление/.

От посочените цифри процентното съотношение на новообразувани граждански дела за 2021г. е 83,12 % спрямо 16,88 % несвършени от предходния период граждански дела /86,54% - за 2020г./, а в конкретни цифри това са 192 бр. новообразувани дела /225 бр. за 2020г./ при несвършени 39 бр. дела от предходната отчетна година. По отношение на наказателните дела - процентно съотношение спрямо новообразувани наказателни дела за 2021г. е 89,25% спрямо 10,75 % несвършени от предходния период /88,52%- 2020г./, или, това са 83 броя новообразувани наказателни дела /54 бр. - за 2020г./ при останали от предната година 10 броя дела.



Така, от горните данни е видно, че в сравнение с предходната 2020 г., през 2021г., въпреки че се наблюдава незначително намаление на броя на постъпилите дела – едва с 4 броя по-малко, по видове дела разликата е сериозна - гражданските дела са намалели с 14,67%, за сметка на наказателните дела, които са се увеличили с 34,94% и надминават по брой предходните 2018г.,2019г. и 2020г., или, може да се направи извод, че е налице трайна тенденция при увеличаване броя на наказателните дела.

По показател брой на свършени /решени/ дела – в края на годината - общият брой на решените дела в края на 2021г. възлиза на 292 бр. /за сравнение през 2020г. те са 272 бр., или, с 6,85% повече са решените през 2021г./, от които наказателни дела - през 2021г. общо свършените наказателни дела са 83 бр. /89,25%/, от общия брой за разглеждане - 93 бр. /за сравнение през 2020г.- 51 бр. свършени дела /83,61%/ от общ брой за разглеждане - 61 бр., или, с 5,64% повече са свършените наказателни дела в сравнение с 2021г./ и граждански дела - общо свършените през 2021 г. граждански дела са 209 бр. /90,48 %/, от общия брой за разглеждане - 231 броя. /за сравнение през 2020г. са свършени 221 бр. дела при разгледани 260 бр., или, 85,00 %/, или, с 5,48% повече са свършените граждански дела през 2021г. в сравнение с 2020г.

С оглед на тези цифри, следва изводът, че общо свършените дела в РС-Ардино през 2021 г. са 292 бр., или, 90,13 % от общия брой разгледани дела, възлизащ на 324 броя /за 2020г.- свършени са 272 бр., или, 84,74% от общия брой за разглеждане дела, възлизащ на 321 бр./, който показател бележи подобрене.

По показател срок за решаване на делата:

А/ по критерий от датата на постановяване на акта за първото насрочване на делото до окончателното решаване:

В 3 месечен срок: Общо свършени – в срок до 3 месеца са 267 броя дела, от които наказателни дела – 69 бр. /83 %/ и граждански дела– 198 бр. /95%/ , или, през 2021г. са свършени общо 267 броя дела в инструктивния 3-месечен срок, което съставлява 91 % от общия брой на разгледаните и свършени дела. Несвършените дела в края на годината са общо 32 бр. /9,88 %/ от общия брой разгледани дела, като от тях наказателните дела са 10 броя, а гражданските дела - 22 броя от общия брой дела за разглеждане.

Б/ Брой съдебни заседания:

Общият брой на проведените заседания по разгледаните 324 дела възлиза на 348 броя, от които по наказателни дела са проведени – 124 бр. заседания, а по граждански дела– 224 бр., или, през 2021г. са проведени 348 броя открити съдебни заседания.

По показател несвършени дела - към края на 2021г. несвършените дела са 32 бр., а през 2020г. техният брой е възлизал на 49 бр., или, несвършените дела са намалели в процентно изражение с 34,69%, от които несвършени наказателни дела - 10 бр., а през 2020г. - също 10 бр. Причините за неприключване на наказателните дела до края на 2021г. са обективни: производствата са образувани в съда в последните работни дни на последния календарен месец от годината и е било невъзможно те да бъдат насрочени, разгледани и решени в предходната година /в годината на тяхното образуване, а причините за отлагане на делата са: по НОХД - предвиденото в НПК провеждане на разпоредително заседание и едва след това делото се разглежда в открито съдебно заседание, като е депозирана и разгледана частна жалба срещу постановено в разпоредителното заседание определение, а по НАХ делата и НЧХ и ЧНД дела – постъпили са в последните месеци на 2021г., в производството е назначена допълнителна експертиза или определените вещи лица са направили отвод и времето за експертизата не е било достатъчно с оглед на предмета ѝ, както и поради приключване на съдебното следствие по делото в последния месец от годината или отлагане на делото за постигане на спогодба.

По отношение на причините за несвършване на 22 бр. граждански дела в края на 2021 година /през 2020г. са 39 бр./ са обективни – постъпили са за разглеждане в края на годината или са обявени за решаване през м.декември 2021г., 5 бр. са в процедура по чл.131 от ГПК към 31.12.2021г., 1 бр. е спряно по съгласие на страните и 3 бр. са насрочени за разглеждане в о.с.з., което обуславя обстоятелството, че дори и висящи дела от 2020 г., постъпили в Районен съд - Ардино в края на 2020 г. /месец ноември, месец декември или по-рано/ са били разгледани и решени в разумни срокове, въпреки въведеното в страната извънредно положение и специфични мерки за разглеждането на съдебните дела. Само за 6 бр. от несвършените дела може да се приеме, че се разглеждат извън предвидените инструктивни срокове, но при тях също са налице обективни причини във връзка с възникналото извънредно положение, направени допълнителни искания на страните, адресно установяване на участниците в производствата или определяне на особени представители, респ. и връчване на книжа за отговор по реда на чл. 131 от ГПК, даване на допълнителни указания и респективно определяне на допълнителни срокове, извършване на съответни експертизи и други, почти зависещи от процесуалното поведение на страните фактори, като по едно от делата са

налице многократни искания за отлагане, поради ангажираност или заболяване и карантиниране на страните или техните на процесуалните представители, а по друго дело производството е било спряно по искане на страните, а по-късно възобновено с дадени допълнителни указания за конкретизация на насрещни искания. Налице е и разглеждане за период по-дълъг от 3 месеца по причина, свързана с призоваване на страна чрез ДВ.

При горните цифри се налага извод, че неприключването на посочените 32 бр. общо граждански и наказателни дела през календарната 2021г., равняващи се на 9,88 % от общия брой на разгледаните в съда дела, е свързано с причини от обективен характер, а именно:

- продължителната извънредна обстановка в страната във връзка с разпространението на COVID-19 и свързаните с нея ограничения по отношение на правораздавателната дейност и ефектът на мерките за ограничаване на вируса, включително избягване струпването на повече хора на едно място, довело до нарушаване на нормалния ритъм на правораздаване през отчетния период;

- постъпване на дела в последните месеци на годината, като за част от тях не са изтекли и процесуалните срокове по ГПК и по НПК – за отговор, за размяна на книжа, както и за насрочването и решаването им в инструктивните срокове;

- усложнение на производството във връзка с направени искания по доказателствата;

- отводи на вещи лица и неизготвяне на заключения в срок, поради болест или ангажименти на вещите лица.

Около половината от неприключилите през 2021г. дела са разгледани в ОСЗ през м. януари 2022г. и по тях в законовия едномесечен срок са постановени съдебни актове.

Във връзка с водената от Висшия съдебен съвет статистика относно постъпилите в районните съдилища дела по предмет на разглеждане, в Районен съд - Ардино се наблюдава следната тенденция:

- брой на постъпили граждански дела за разглеждане по общия ред, около 54 % от всички постъпили през 2021 година граждански дела в съда;

- брой постъпили граждански дела, по които е следвало произнасяне на съда в закрито съдебно заседание – 46%.

Горното води до извод, че натовареността на органа на съдебната власт, респективно на магистратите, които разглеждат постъпилите

граждански дела в този орган на съдебната власт, в по-голямата си част е свързана с цялото производство по тези дела по реда на ГПК.

- брой постъпили наказателни дела, за разглеждане по общия ред – 70%;

- брой постъпили наказателни дела, по които съдът е следвало произнасяне в закрито съдебно заседание – 30%.

Или, се налага извод, че натовареността на органа на съдебната власт, респективно на магистратите, които разглеждат постъпилите наказателни дела, в този орган на съдебната власт, в по-голямата си част е свързана с цялото производство по тези дела по реда на НПК.

Отбелязва се продължаване на тенденцията за намаление постъплението на гражданските дела в Районен съд – Ардино, независимо от техния характер, като е намалял броят на постъпилите граждански дела по общия ред – през 2021г. - 104 бр. / през 2020г. - 145 бр./ при увеличение в частните граждански дела – през 2021г. - 88 бр. /през 2020 г. - 77 бр./.

Свършени дела в 3-месечен срок в % по години изглежда, както следва: 2018г. - 97 %, 2019г. - 97 %, 2020г. - 90% и 2021г. - 95%, което показва постижение по показател срочност изключително висок.

По отношение на наказателните дела - Постъплението на наказателни дела, разглеждани по общия ред, е завишено в сравнение с предходните две години. Постъпилите за разглеждане в Районен съд - Ардино наказателни дела от общ характер през 2021 г. са с около 18% повече в сравнение с предходния период на 2020 г. Почти същото важи и за АНХД, НАХД и НЧХД, като образуваните през 2021г. АНД са 25 бр. /през 2020г. - 17 бр./, НЧХ - 6 бр. /през 2020 г.- 4бр./, ЧНД лечение – 8 бр.дела /през 2020г. - 3 бр./, както и делата по чл.78А от НК - образувани са 5 бр. дела /през 2020г. - 4 бр./, което показва увеличение по този показател, респ. влияние върху натовареността на магистратите.

През 2021г. са обжалвани общо 19 бр. съдебни акта /решения, определения и присъди/, съставляващи 16 % от общия брой подлежащи на обжалване от постановените от съдиите в РС- Ардино актове – общо 121 бр., от които по наказателни дела - 8 бр. присъди, решения и определения - 2 бр. присъди по НЧХ дела, 1 бр. определение по НОХ дело, 4 бр. решения по АНД дело и 1 бр. определение по ЧНД дело (лечение) и по граждански дела - 11 бр. решения и определения - 8 бр. решения и 3 бр. определения. По част от обжалваните през 2021 г. съдебни актове е налице резултат от инстанционния контрол, както следва: 3 бр. от тях са потвърдени или оставени в сила изцяло, 6 бр. отменени изцяло, 1бр. изменено, 1 бр. прекратено, а по останалите 8 бр. няма резултат. Към тези цифри следва да се добавят и приключилите от предходния отчетен период от въззивната и касационната инстанции 4 бр. дела, върнати в съда през 2021г., от които

2 бр. са потвърдени и 2 бр. са отменени, което показва, че отменените изцяло обжалвани актове на съдиите от Районен съд - Ардино са около половината от всички обжалвани актове и е налице влошаване по този показател в сравнение с предходната 2020г., като причини за отмяната на постановените обжалвани съдебни актове се дължат на допуснати нарушения на материалния и процесуалния закон, както на представяне на нови доказателства пред въззивната инстанция, довело до промяна на фактическата обстановка, разнородна практика на горната инстанция от различни съдебни райони и промяна на разглежданата материя от съдията - докладчик. Липсата на възможност обособяване на състави по материя, респ. липсата на възможност за специализация, също оказва влияние за допускане на пропуски в правоприлагането. С приетото изменение на индексите от резултатите при инстанционната проверка и от производствата за възобновяване по наказателни дела, приети от Съдийската колегия на ВСС с решение по протокол № 45/14.12.2021г., несъмнено по-ясно ще се очертаят причините при евентуална отмяна на актове.

През 2021г., както и в предходните години, съдебните актове на съдиите в Районен съд – Ардино са изготвяни и обявявани в законоустановените срокове. Не са установени случаи на допуснати забавяния. В Окръжен съд – Кърджали не са постъпили молби по реда на глава XIX от ГПК за определяне на срок при бавност при извършване на определени действия.

Извършените през 2021г. две проверки от Инспектората към Висш съдебен съвет - по наказателните дела за 2020 г., възложена със Заповед № ВСС-21-20/29.09.2021г. на главния инспектор на ИВСС и по гражданските дела за 2020 г., възложена със Заповед № ВСС-21-52/12.10.2021г. на главния инспектор на ИВСС приключиха с липса на констатации на допуснати нарушения, пропуски или нередности при разглеждането на производствата, по които е извършена проверката за посочения период, направен е извод за много добра организация при разглеждане на посочените производства, не са констатирани пропуски и не са дадени препоръки за по-нататъшната работа на съда по тези производства.

Или, горното налага извод за много добро качество на работата на съдиите /единствен съдия, считано от 22.03.2019г. до края на 2021г./ при Районен съд – Ардино, въпреки необезпечената пълна щатна численост, касаеща броя на магистратите в този ОСВ, спазване инструктивните и законови срокове при насрочване, разглеждане и решаване на постъпилите дела, отговорен и професионален подход на докладчика, като случаите на забавяне са единични. Постигнатото по показател срочност може да се разглежда като достижение, но е налице и необходимост от детайлно изследване на причините за отменените актове, с цел ограничаването им.

Разпределението на делата по видове и докладчици в Районен съд – Ардино се извършва на принципа на случайния избор, съобразно реда на постъпването им, по програмния продукт на Висшия съдебен съвет и съобразно приетите правила в тази насока. Натовареността на единствения магистрат, който правораздава в РС-Ардино е 100%, както при гражданските, така и при наказателните дела. Средната натовареност за съдебния район - натовареност спрямо общ брой дела за разглеждане на един съдия по действително отработени човекомесеца /бр./ е граждански дела - 25,67 бр., наказателни дела - 10,33 бр., общо - 36 бр.

През 2021 г. са издадени общо 1920 бр. справки и свидетелства за съдимост, от които 423 бр. свидетелства за съдимост и 1497 бр. справки за съдимост. Във връзка с въведената в РС- Ардино организация за бързо административно обслужване на гражданите и държавните институции, издаването на справки и свидетелствата за съдимост става почти незабавно след депозиране на искане и представяне на изискуемите документи.

#### **4.Контрол и отчет във финансовата сфера.**

Цялата финансова дейност на Районен съд – Ардино е организирана и съобразена с указанията, получавани от Висшия съдебен съвет, чрез разработени вътрешни правила и създадената система за финансово управление и контрол. Изцяло се спазват утвърдените правила за счетоводната политика и документооборот, за полагане на двоен подпис на разходни документи, за издаване и оформяне на счетоводни и финансови документи, за разходване на бюджетни средства, за заприходяване и инвентаризация на активи. Ползва се програмен продукт „Конто“, с който се обработва счетоводната информация.

За улеснение на гражданите при заплащане на съдебни и държавни такси към бюджета в Районен съд Ардино има инсталирано един брой ПОС – терминално устройство, което все повече се използва, въпреки наличието на банки в близост до сградата на съда. Една от причините е заплащането на дължими суми без банкова такса, имайки предвид тежкото социалното положение на тук живеещото население.

За 2021г. утвърденият бюджет на Районен съд – Ардино е 568 499лв. Приходите на съда възлизат на 36 023 лв., от които 23 749 лв. - държавни такси, 11 954 лв. – глоби и 320 лв. – други приходи.

Разходите, извършени през 2021г., са 550 995 лв., от които разходите за заплати са с най-голям процент – 63,5 %, други възнаграждения и плащане на персонала - 12,1 % , за осигурителни вноски – 18,5 % и за издръжка и платени задължения за данъци и такси – 5,9 %.

### **III. Достижения и проблеми в досегашната дейност на Районен съд – Ардино.**

Постигнатата през годините изключително висока срочност на движение и разглеждане на делата и постановяване на съдебните актове следва да бъде запазена. Следва, обаче, да бъдат полагани по-големи усилия за повишаване качеството на работа и по-конкретно по отношение на постановените съдебни актове, подлежащи на последващ инстанционен контрол.

За успешно осъществяване на електронното правосъдие от м.октомври 2021г. Районен съд- Ардино се присъедини към Системата за сигурно електронно връчване на ДА „Електронно управление“, което бе обявено на интернет - сайта на съда, откогато подаването и връчването на книжа при направено искане от участници в производства се извършва електронно.

Предвид извънредната епидемична обстановка с цел прилагане на временните противоепидемични мерки на Министерство на здравеопазването и Правилата и мерките за работа на съдилища в условия на пандемия, приети от Съдийска колегия на Висшия съдебен съвет, за ефективно и безопасно участие от разстояние на страни и вещи лица по делата бе осигурена възможност за видеоконферентна връзка чрез използване на софтуейрни програми „Skype“ и „Viber“, която многократно бе използвана.

Включването на Районен съд – Ардино в Образователна програма „Съдебната власт – информиран избор и гражданско доверие. Отворени съдилища и прокуратури“ бе посрещнато с изключителен интерес от учениците и учителите в СУ „В.Левски“ – гр.Ардино и следва да продължи занятията и за напред.

### **IV. Набелязване на цели за развитието на Районен съд – Ардино и мерки за тяхното достигане:**

- За подобряване качеството на съдебните актове следва да се организират регулярни срещи на съдиите - докладчици след връщане в съда на изпратено за инстанционен контрол дело за запознаване с решенията на последващите инстанции, да се анализират причините, довели да отмяна на постановени съдебни актове и да се обсъжда приложимата съдебна практика, както и да се установи взаимодействие с Окръжен съд – Кърджали и Административен съд –Кърджали като по-висша инстанция; следва да се насърчават магистратите да развиват професионалните си умения и личната мотивация за участие в семинари и обучения; последното следва да се приложи и по отношение повишаване квалификацията на съдебните служители и в различни форми на обучение - присъствено или дистанционно;

- За намаляване вземанията по образувани изпълнителни дела, възложени от Районен съд - Ардино за събиране на частен съдебен изпълнител на осн. чл.3, ал.2 от Споразумение за сътрудничество, сключено между ВСС и Камара на частните съдебни изпълнители, възлизащи на сума на обща стойност 7119,20лв., по които липсва постъпление, следва на осн. чл.427, ал.5 от ГПК същите да се изискат обратно за събиране от държавен съдебен изпълнител при съда;

- За подобряване на материално-битовите условия следва да се предвиди закупуването на допълнителна компютърна техника и периферни устройства или обновяването им за разширяване възможностите за участие от разстояние на страните в производствата и електронно връчване на съобщения и призовки;

- За подобряване на медийната политика на Районен съд - Ардино и повишаване на общественото доверие в съда следва ежеседмично да се изготвят прессъобщения за работата на Районен съд - Ардино и предстоящите инициативи, които да се публикуват на интернет-сайта и в местните и областни медии, както и своевременно да се публикуват постановените съдебни актове; следва да продължи участието на съда в Образователната програма „Съдебната власт – информиран избор и гражданско доверие. Отворени съдилища и прокуратури“ и в инициативата Ден на отворените врати;

- За подобряване и улесняване достъпа на гражданите до съдебната институция, следва да се разработят подробни бланки на молби, които да се публикуват на интернет-сайта на съда, както и да се публикува информация за дължими такси, нормативна уредба и актуални вътрешни правила;

- За по-ефективно взаимодействие с кметове и кметски наместници, изпълняващи функцията на длъжностни лица по връчване на призовки в малките населени места и отстраняване на затрудненията по движението на делата, свързани именно с неправилно оформени призовки и съобщения, следва да се организира обучение със съдействието на кмета на Община Ардино;

- За осигуряване и създаване на спокойна и благоприятна работна среда на съдиите и съдебните служители, следва своевременно да се обсъждат и анализират евентуално възникнали конфликтни ситуации при спазване принципите на Кодекса за етично поведение на българските магистрати и Етичния кодекс на съдебните служители чрез предприемане на действия за установяване на уважение и взаимно разбирателство и утвърждаване на принципите за работа в екип.



## **V. Заключение.**

Отчитайки обстоятелството, че с настоящото изложение не бих могла да изчерпя всички аспекти на необходими действия, произтичащи от многообразната дейност, свързана с управление на ОСВ, убедено считам, че притежавам достатъчно организаторски, професионални, социални и лични качества за компетентно управление на Районен съд - Ардино, ползвам се с доверието и подкрепата на по-голямата част от съдебния състав и служителите и имам желание отдадено да работя за изпълнение на целите, заложи в концепцията за стратегическо управление на тази институция.

С уважение:

18.04.2022г.  
гр. Ардино