



European Network of Councils
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils
de la Justice (RECJ)

ЕМСС

Стратегия

2026-2029 г.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ



Съфинансирано по програма „Правосъдие“ на ЕС

Предистория

Този стратегически план очертава мисията на ЕМСС и определя нашите стратегически приоритети и цели за периода 2026-2029 г.

Откакто ЕМСС беше създадена през 2004 г., тя постигна значителни и значими резултати. Това включва публикации (като насоки и препоръки), инструменти за оценка на независимостта, отчетността и качеството на съдебната власт (произтичащи от прякото участие на съдиите), действия за солидарност и подкрепа и представяне на гледната точка на европейските съдебни съвети и съдебни системи в рамките на институциите на ЕС.

Последният стратегически план (2022-2025 г.) беше изпълнен чрез годишни работни планове. Той също така послужи като основа за Рамковото споразумение за партньорство на ЕС с Европейската комисия и годишни оперативни безвъзмездни средства. Стратегическият план за 2026-2029 г. представлява продължение на дейностите от предишни години. Той взема предвид последните политически, обществени и цифрови промени. Стратегическият план също така отразява развитието на ролята на ЕМСС като институция, подкрепяща независимата съдебна система, подпомагаща съдебните съвети, изправени пред предизвикателства по отношение на съдебната независимост, и насърчаване на върховенството на закона.

През 2024 г. ЕМСС отпразнува своята 20-та годишнина. От създаването си през 2004 г. ЕМСС се превърна в голяма мрежа, обединяваща националните съдебни системи в Европа. През това време работата на ЕМСС беше призната от ЕС и международни институции, включително Съда на Европейския съюз и Европейския съд по правата на човека. Тези органи се позовават на работата на ЕМСС в своята съдебна практика. Понастоящем ЕМСС има 23 членове и 17 наблюдатели, обхващащи 26 европейски държави членки, повечето от държавите кандидати за членство в ЕС и бивши държави членки на ЕС¹. Няма два еднакви съвета по състав и мандат. Всички обаче споделят сходни ценности и всеки има за цел да гарантира независима и отговорна съдебна система, която осигурява съдебна система от най-високо качество. Това поставя ЕМСС в уникална позиция, упълномощавайки го не само да представлява съдиите в Европа пред институциите на ЕС, но и да служи като форум за взаимен обмен на знания и най-добри практики.

Върховенството на закона е една от основните ценности, върху които се основава Европейският съюз (член 2 от ДЕС). Насърчаването на върховенството на закона е основната цел на ЕМСС. Като се има предвид комбинация от фактори (включително политически промени, обществени промени, еволюция на медиите и ефектите от цифровия напредък) е ясно, че това ще остане основен приоритет през следващите години и ще е необходима още по-активна роля в насърчаването на върховенството на закона.

Съветите на съдебната власт имат основна роля в насърчаването на независимостта на съдебната власт. ЕМСС обединява съветите и е от жизненоважно значение за по-нататъшното развитие на съдебните системи в Европа. Струва си да се повтори, че съдебната независимост не съществува сама по себе си. От количеството и разнообразието на предизвикателствата,

¹ Съветът на съдебната власт на Полша беше изключен през 2021 г. на извънредно общо събрание във Вилнюс, докато статутът на наблюдател на Съвета на съдиите и прокурорите на Турция е спрял от 2016 г.

пред които са изправени членовете и наблюдателите на ЕМСС, става ясно, че повече от всякога съдиите в Европа трябва да стоят заедно, за да осигурят уважение към ролята и позицията на съдебната система. Съдебната солидарност допринася за стабилността на демократичните институции и върховенството на закона в Европа. Сътрудничеството между съдебните съвети и съдиите в Европа спомага за нарастващото социално сближаване сред съдебната власт. Съдебните органи в Европа трябва активно да си сътрудничат и да се координират, за да помогнат на тези юрисдикции, които се нуждаят от подкрепа. ЕМСС, като орган, обединяващ Съветите на съдебната власт, играе централна роля в това отношение. Насърчава съдебната солидарност. Това може да дойде в много форми, като се започне от повишаване на осведомеността, публикуване на изявления, търсене на диалог с европейските институции или посещения за солидарност. В същото време ЕМСС отново подчертава, че съдебната независимост не съществува изолирано. Съветите на съдебната власт или подобни независими органи, за да поддържат върховенството на закона, трябва да направят всичко възможно, за да осигурят поддържането на отворена и прозрачна система на правосъдие.

Преди това ЕМСС е извършила новаторска работа, особено в рамките на независимостта, отчетността и качеството на съдебната система. Картографирани са слабите и силните страни на отделните съдебни системи и са събрани мненията на съдиите относно собствената им независимост. Установен е цикъл на подобрене. Търсено е възприятието на адвокатите за независимостта на съдиите и са разработени инструменти за измерване на възгледите на потребителите на съда. Освен това ЕМСС се стреми да засили взаимното доверие между съдебните органи и да насърчи европейска съдебна култура, основана на споделени ценности, чрез взаимен обмен на най-добри практики в различни области от компетентността на съветите на съдебната власт. За тази цел ЕМСС работи систематично за насърчаване и разработване на стандарти и насоки за самоуправление на съдебната власт и правните и практически договорености за изпълнението на такива основни задачи като назначаването, повишаването и дисциплинирането на съдиите.

Освен това Форумът за дигитално правосъдие на ЕМСС беше създаден в резултат на предизвикателствата, представени пред съдебната власт по време на пандемията от Covid-19, когато спешните мерки, приети в повечето страни, създадоха основни проблеми по отношение на функционирането на съдебните системи и работата на съдилищата. Тази ситуация, съчетана с пробиви в ИИ, доведе до бързо ускоряване на развитието на цифровото правосъдие. В отговор на тези развития съдиите и съдебните съвети трябва да споделят знанията и практиката си не само по отношение на достъпа до правосъдие като цяло, но и по конкретната тема за цифровизацията на правосъдието. Освен това има ясна необходимост от общи насоки, препоръки за най-добри практики и минимални стандарти в тази област.

Към Стратегията на ЕМСС 2026-2029 г.

Подготовката на тази стратегия на ENCJ започна през есента на 2024 г., когато всички членове и наблюдатели на ЕМСС бяха поканени да дадат своя принос чрез въпросник, разпространен от Офиса на ЕМСС. Въпросникът се фокусира върху SWOT анализа и покани общността на ЕМСС да предостави конкретни предложения за пътя на мрежата напред. Мнозинството от членовете на ЕМСС (и някои наблюдатели) представиха своите становища. Изпълнителният борд ангажира и професионална консултантска компания Srl Sunseed (Белгия) в подкрепа на разработването на

новата стратегия. Обширни индивидуални интервюта с членове на Изпълнителния борд на ЕМСС, бивши членове на Изпълнителния борд и Офиса на ЕМСС бяха проведени през януари 2025 г. Те бяха последвани от две стратегически работни сесии през март 2025 г. (онлайн) и април 2025 г. (присъствено).

От обратната връзка на членовете и наблюдателите на ЕМСС и стратегическото упражнение на Изпълнителния борд на ЕМСС се очертава следната картина.

Уникалност на ЕМСС и силни страни

- ЕМСС играе критична роля в наблюдението на развитието на върховенството на закона в Европа, особено по отношение на съдебната независимост, и е способна да заема общи позиции;
- ЕМСС е в уникална позиция и има уникален капацитет да представлява съдебните системи и съдебната перспектива в цяла Европа. Мрежата играе решаваща роля в процеса на изграждане и поддържане на дългосрочни взаимоотношения на институционално ниво между националните съдебни системи в Европа;
- ЕМСС предоставя уникална платформа за сътрудничество на съдебните системи, за обмяна на опит, за сътрудничество и съвместно решаване на проблеми и предизвикателства, пред които е изправена съдебната система.

По отношение на стратегическите дейности на асоциацията, които членовете и наблюдателите на ЕМСС намират за основни:

- **Насърчаването на върховенството на закона и опазването (защитата) на съдебната независимост остава ясен приоритет, посочен от всички респонденти. Със специфичен фокус върху:**

- подпомагане на съдебните органи и съдебните съвети в нужда (под натиск);
- разработване на механизми за бързо реагиране за противодействие на предизвикателствата пред върховенството на закона;
- засилен мониторинг на развитието в областта на върховенството на закона в държавите членки на ЕС с цел идентифициране и справяне с нарастващите заплахи;
- трябва да се оцени възможността за предприемане на превантивни действия.

- **По-силен акцент върху дигиталната трансформация и изкуствения интелект в съдебната система, за да се осигури още по-добра платформа за обмен на практики и да се подпомогнат съдебните съвети. Със специфичен фокус върху:**

- разработване на насоки (препоръки) за използване на технологии в съдебните органи;
- разработване на насоки за етично използване на технологиите в съдилищата;
- разглеждане на проблемите, свързани с киберсигурността и управлението на ИТ от гледна точка на съдебните съвети;

- съсредоточаване върху гарантирането, че цифровата трансформация не компрометира достъпа до правосъдие.

• **Сътрудничество и партньорства. Със специфичен фокус върху:**

- повишен статус в сътрудничество с институциите на ЕС;

- търсене на повече възможности за издигане на позициите на европейските съдебни системи пред институциите на ЕС;

- по-задълбочено ангажиране с други съдебни мрежи;

- по-задълбочено ангажиране с академичните среди и гражданското общество.

По отношение на функционирането на мрежата

• **Увеличаване на ресурсите** и укрепване на постоянния офис (парични, човешки ресурси и експертиза).

• **Комуникация и видимост**, включително модернизиране на уебсайта на ЕМСС, подобро разпространение на резултатите от работата на ЕМСС чрез разнообразни канали, предоставяне на съдържание на повече езици (особено в страни, където съдебната независимост е застрашена).

• **По-голямо ангажиране в информационното поле**, като ЕМСС приспособи своята комуникация, за да информира гражданите за своята работа.

Основни ценности и основа за сътрудничество в ЕМСС

Консултацията разкри, че основните ценности на организацията и необходимостта от сътрудничество в ENCI между нейните членове и наблюдатели са издържали изпитанието на времето и остават актуални, но някои въпроси изискват допълнително уточняване. Следователно следва да се определят следните ценности:

Споделени ценности

Повтаряйки, че ЕМСС се основава на споделената ценност на зачитането на върховенството на закона във всички негови аспекти и общите стандарти за съдебна независимост.

Разнообразие

Признавайки, че всички правни системи са различни и са облечени в собствена правна традиция, ЕМСС зачита многообразието на съдебните системи на своите членове, подчинени на върховенството на закона. Тази ценност също така включва придържане към принципите на полово многообразие в работата на ЕМСС и приветстване на разнообразието от опит.

Равенство и взаимно уважение

Признавайки, че взаимното уважение и равенството са основни за пълното сътрудничество в рамките на ЕМСС.

Сътрудничество

Признавайки, че ефективното и отзивчиво участие изисква приноса на всички членове, ЕМСС се ангажира да вдъхновява диалога, да насърчава консултациите, изграждането на консенсус и ангажирането на различни заинтересовани страни.

Декларация на мисията на ЕМСС

Декларацията на мисията е критичен елемент от всеки стратегически план. Тя помага на ЕМСС да остане фокусирана, единна и в съответствие с основните си цели и ценности, както и ясно да комуникира своята цел и идентичност на всички заинтересовани страни.

Въпреки че консултацията с членовете и наблюдателите на ЕМСС разкри, че абсолютното мнозинство смята декларацията за мисията на ЕМСС за все още актуална, бяха получени няколко предложения за промяната и разширяването ѝ. По-специално беше предложено в декларацията на мисията да се подчертае способността на ЕМСС да подкрепя съветите на съдебната власт в справянето с предизвикателствата, пред които са изправени. Беше подчертано и включването на допълнителни елементи, като въздействието на медиите, справяне с дезинформацията и определяне на общи стандарти в областта на дейността на съветите на съдебната власт.

Като се вземат предвид тези предложения и дискусията на Изпълнителния борд, беше постигнато съгласие мисията на ЕМСС да бъде леко променена.

Предишна мисия на ЕМСС: ЕМСС е органът, който обединява всички съдебни съвети на страните членки на ЕС и ги представлява в ЕС. Тя укрепва една независима, но същевременно отговорна съдебна система и насърчава най-добрите практики, за да даде възможност на съдебната власт да дава навременни резултати и ефективно правосъдие в полза на всички.

Предложена мисия на ЕМСС:

ЕМСС насърчава и защитава върховенството на закона в Европа. Тя обединява съдебните съвети в ЕС и ги представлява пред институциите на ЕС. ЕМСС работи и с редица други европейски съвети.

Мрежата помага за защитата и укрепването на независимостта на съдебната система, включително чрез взаимно обучение и обмен на най-добри практики в дух на сътрудничество и доверие.

Визия на ЕМСС

Визията на ЕМСС описва стремежите на мрежата и какво иска да постигне през следващите години. Като се вземат предвид резултатите от консултацията и работата на Изпълнителния борд на ЕМСС, изглежда, че макар елементите от предишната визия да са все още актуални, са желателни леки промени.

Предишна визия

ЕМСС ще бъде:

- Уникален орган, представляващ и насърчаващ съдебната перспектива пред европейските институции;
- Център на оживен форум за съдебната система в цяла Европа;
- Основната подкрепа за независимите съвети на съдебната власт в тяхната мисия да насърчават и запазват върховенството на закона и независима, отговорна и висококачествена съдебна система.

Всичко това, за да се даде възможност на съдебната власт да оптимизира навременното, безпристрастно и ефективно правораздаване в полза на всички.

Предложена визия на ЕМСС

ЕМСС ще бъде водещата сила в ЕС за насърчаване на върховенството на закона и защитата на независимостта на съдебната власт, център за подкрепа и насоки за съветите на съдебната власт в Европа при бъдещи предизвикателства и отправна точка за заинтересованите страни по целия свят. Тя ще играе решаваща роля за укрепване на доверието на гражданите в съдебната система, включително чрез насърчаване на независима и отговорна съдебна система от най-високо качество.

Предложената визия е в съответствие със законовата цел на ЕМСС – подобряване на сътрудничеството и доброто взаимно разбирателство между Съветите на съдебната власт и членовете на съдебната система както на държавите членки на Европейския съюз, така и на всяка държава кандидатка за членство в Европейския съюз². Сътрудничеството продължава да обхваща всички елементи, изложени в предишния стратегически план³ и включва действията за солидарност, обявени в Декларацията от Атина, 2021⁴.

Съгласно Устава на ЕМСС, асоциацията се състои от два органа – Общо събрание и Изпълнителен борд. Общото събрание определя политиката и дейността на асоциацията, Изпълнителният борд съвет е административният орган⁵, който ръководи асоциацията в периода между общите събрания. За да работи ползотворно по отношение на визията на ЕМСС (и като вземе предвид нарастващата сложност на ситуациите, в които трябва да се заеме позиция от ЕМСС), Изпълнителният борд отся следните ценности, на които трябва да се основава вземането на решения в мрежата: смелост, независимост, почтеност, доверие, сътрудничество, уважение и ориентираност към заинтересованите страни. Въздействието на действията на ЕМСС също трябва да се вземе предвид.

Стратегически цели на ЕМСС

² Чл. 3 от Устава на ЕМСС

³ - анализ и информация за структурите и компетенциите на членовете и обмен между членовете;
- обмяна на опит във връзка с това как е организирана и функционира съдебната система;
- предоставяне на експертиза, опит и предложения на институции на Европейския съюз и други национални и международни организации.

⁴ Налична на Available at: <https://pgwrk-websitemedia.s3.eu-west-1.amazonaws.com/production/pwk-webencj2017-p/GA%2022/ENCJ%20Athens%20Declaration%202022.pdf>

⁵ Член 8, ал. 1 от Устава на ЕМСС

За да се изпълни мисията на ЕМСС и да се работи продуктивно за нейната визия, е необходимо да се определят стратегически цели и приоритети.

Консултацията с членовете и наблюдателите на ЕМСС потвърди, че очакванията на общността на ЕМСС е да остане активна в насърчаването на върховенството на закона и защитата на съдебната независимост, като същевременно обръща повишено внимание на цифровизацията на правосъдието и ролята на съветите на съдебната власт в този процес.

Въпреки че зачитането и поддържането на върховенството на закона е отговорност на всички държавни власти, съдебната власт играе ключова роля. Само независима съдебна система може да гарантира основните права чрез достъп до независим и безпристрастен съд, създаден със закон (член 47 от Хартата на основните права на ЕС). Скорошният опит на членовете и наблюдателите на ЕМСС показва, че независимите съдебни системи са изправени пред много предизвикателства в този момент. Следователно изглежда уместно да се постави като първа и основна стратегическа цел:

1. Защита и насърчаване на върховенството на закона чрез предоставяне на подкрепа за независимостта на европейската съдебна система, посветена на отчетността и качеството. Да бъдем гласът на независимото европейско правосъдие и да предоставим неговата перспектива на институциите на ЕС.

Второто очакване на общността на ЕМСС беше ЕМСС да се ангажира по-смислено във всички аспекти, свързани с цифровизацията на правосъдието. Форумът за дигитално правосъдие на ЕМСС беше създаден в отговор на пандемията от Covid-19 и основната му цел беше да работи за улесняване на достъпа до правосъдие чрез цифрови средства. Дигиталната трансформация, във връзка с появата и напредъка на ИИ, изисква още по-добра платформа за обмен на най-добри практики в помощ на съдебните съвети в цялостния процес на цифровизация. Освен това трябва да се разгледат специфични въпроси като киберсигурността и оперативната съвместимост на системите. Следователно втората стратегическа цел е:

2. Да подпомага съдебните съвети в епохата на цифровата трансформация.

И накрая, ЕМСС се характеризира като форум за взаимно обучение и обмен на най-добри практики. Мрежата предоставя възможност за участие в дискусии, обмен на мнения и постигане на консенсус под формата на насоки, препоръки или стандарти в различни области на съдебната дейност. Тези работни потоци могат да се съсредоточат върху специфични елементи на съдебната независимост (като назначаване, оценка, повишение или дисциплина на съдии) или да отразяват необходимостта да се разгледат неотложни въпроси, с които съдебните системи се сблъскват отвън (например намаляващата привлекателност на съдебната кариера, предизвикателната медийна среда и други подобни). Следователно третата стратегическа цел трябва да остане непроменена:

3. Укрепване на взаимното доверие между съдебните системи в Европа.

Критични фактори за успех

При постигането на тези стратегически цели трябва да се вземе предвид настоящата позиция на организационно и управленско ниво. При изготвянето на тази стратегия Изпълнителният борд на ЕМСС идентифицира три основни фактора, които в момента ограничават обхвата и въздействието на дейностите на ЕМСС и които следователно се нуждаят от постоянно внимание: «Ресурси» / «Участие» / «Видимост»

Съществува очевидна връзка между ресурсите на ЕМСС и обхвата на дейностите, които може да предприеме, и качеството на резултатите от тези дейности. Тъй като мрежата продължава да расте и да получава признание като представител на европейските съдебни системи, повече човешки ресурси трябва да бъдат насочени към действия за солидарност и (официално) представителство на европейската съдебна система пред институциите на ЕС. Тъй като финансовите ресурси, с които разполага ЕМСС, са ограничени, е необходимо още по-високо ниво на участие от страна на членовете на ЕМСС.

Трябва също да се отбележи, че през последните 20 години ЕМСС придоби различна идентичност, която трябва да се поддържа и комуникира ясно, както вътрешно, така и външно. Като се вземе предвид всичко това, могат да бъдат идентифицирани следните критични фактори за успех:

- Цел: запазване на фокуса върху насърчаването на върховенството на закона.
- Извеждане на преден план на съдебната гледна точка: пълно познаване на развитието на съдебната система и намеса по подходящ начин и навреме.
- Участие на всички членове (наличност и желание за споделяне, активност и поемане на водеща роля, особено във всяка област на дейност, в която конкретен съвет притежава подходящ опит).
- Близки връзки и сътрудничество с външни заинтересовани страни (продължаващо сътрудничество със Съда на ЕС, ЕАЈ, АСА-Европа, Мрежа на председателите на върховните съдилища, CCBE, ERA, EJTN, ELI; търсене на начини за засилено сътрудничество с KCEC и CEPEJ).
- По-специализирана комуникация (разказване на историята на ЕМСС, изясняване на посланието, адаптиране на посланието и материала към целевата аудитория).
- Осигуряване и увеличаване на финансирането от ЕС и инвестирането в постоянния офис (ясно е, че настоящите човешки и финансови ресурси ограничават обхвата, интензивността и възможното въздействие на действията на ЕМСС).

Дейности, които трябва да бъдат предприети за постигане на стратегическите цели

За постигане на стратегическите цели е идентифициран набор от действия и дейности. Тъй като повечето дейности служат на повече от една стратегическа цел, те не са изброени чрез препратка към конкретна цел.

Всяка година редица от тези дейности ще се изпълняват по предложение на Изпълнителния борд и след одобрение от Общото събрание. Като се има предвид настоящото актуално състояние, както е описано по-рано, е ясно, че действията и дейностите, предприети от мрежата, трябва да бъдат подредени по приоритет.



1. Насърчаване и защита на върховенството на закона

Когато ЕМСС научи чрез своите членове или наблюдатели или по друг начин, че върховенството на закона в държава членка може да бъде застрашено (особено по отношение на съдебната независимост), ЕМСС ще предостави подкрепа, ако това бъде поискано. Въпреки че ЕМСС не може да се намесва в политически спорове, тя може да даде своето мнение относно съответствието на всяка планирана законодателна или административна промяна с общите европейски или специфични стандарти на ЕМСС в тази област. ЕМСС може също да потърси сътрудничеството на европейските институции в такъв случай. Действията на ЕМСС могат да включват отворени писма до институциите на ЕС, публични изявления, съобщения за пресата и посещения за солидарност. Когато са застрашени основните стандарти на ЕС в областта на съдебните съвети, ЕМСС може също да се намеси в дела пред ЕСПЧ, както е правила преди. Освен това ЕМСС ще продължи да си сътрудничи с партньори и заинтересовани страни за насърчаване и запазване на върховенството на закона:

- Сътрудничество с ГД „Правосъдие“ в по-нататъшното развитие на Информационното табло в областта на правосъдието;
- Изготвяне на принос за доклада на ЕС за върховенството на закона, като предоставя преглед на текущите предизвикателства;
- Да продължи да бъде събеседник на Европейската комисия по въпроси като функционирането на съдебните съвети, съдебната независимост, качеството и ефикасността на правосъдието;
- Ангажиране с Европейския парламент, особено във връзка с върховенството на закона и съдебната независимост;
- Продължаване на работата със Съда на Европейския съюз;
- Работа с FRA за укрепване на върховенството на закона в ЕС, включително достъп до правосъдие;

- Сътрудничество със Съвета на Европа: KCEC и Венецианската комисия;
- Продължаване на сътрудничеството с другите съдебни мрежи, за споделяне на опасения относно предизвикателствата пред върховенството на закона, планиране и прилагане на съвместни действия;
- Повишаване на осведомеността относно предизвикателствата пред върховенството на закона или предизвикателствата пред съдебната независимост чрез организиране на обедни семинари за членове и наблюдатели в конкретни държави.

2. Укрепване на позицията на съдебната система в демократичната държава

ЕМСС ще продължи да укрепва ролята на съдебните съвети като гаранتي на съдебната независимост, особено спрямо другите държавни органи и институциите на ЕС. ЕМСС ще направи публични изявления, когато и където е необходимо, за да привлече вниманието към този проблем.

ЕМСС ще продължи да насърчава своите общи стандарти за създаване и функциониране на съвети на съдебната власт. ЕМСС ще се застъпи за съветите на съдебната власт и активно ще подчертае, че съдебната система е една от държавните власти и трябва да бъде призната като такава от другите държавни власти. ЕМСС ще продължи да насърчава диалога между всички държавни власти на ниво ЕС и на национално ниво.

3. Осигуряване на съдебна перспектива

ЕМСС ще търси повече възможности за насърчаване на позицията на европейските съдебни системи пред институциите на ЕС и за предоставяне на експертни становища по проекти на законодателство на ЕС, което е в съдебната област и което се отнася до теми, които са от компетентността на Съветите на съдебната власт. ЕМСС ще се стреми да получи формализиран консултативен статут в рамките на Европейския съюз.

4. Подпомагане на съдебните съвети с дигиталната трансформация

По-задълбочено ангажиране във всички аспекти, свързани с цифровизацията на съдебната власт. Фокусът се измести от достъпа до правосъдие чрез цифрови средства към цифровата трансформация, появата и развитието на ИИ в съдебните системи. Това налага осигуряването на ефективна платформа за обмен на добри практики и за подпомагане на съдебните съвети по отношение на цялостния процес на дигитализация:

- Да се разработят насоки (препоръки) за използване на технологиите в съдебната система;
- Да се подобри мрежата за обмен на информация и съвети за национални експерти, занимаващи се с цифровизация;
- Справяне със специфични теми, които вълнуват съдебната власт, като киберсигурност, защита на данните и използване на AI;
- Обмен на добри практики и разработки на национално ниво;
- Предоставяне на Европейската комисия съдебна перспектива за електронното правосъдие;

- Връзка с работната група по киберправосъдие на CEPEJ, CCBE, Отдел за електронно правосъдие, DG JUST EC.

5. Насърчаване на независимостта и отчетността на съдебната система

Тази цел ще бъде постигната, наред с други начини, чрез продължаване на многогодишния проект за независимост и отчетност. В рамките на този проект е разработена методология, състояща се от рамка за независимост и отчетност. Това е превърнато в индикатори и механизъм за оценяване, който предоставя формат, позволяващ диалог с оглед на подобрение. Процесът включва цикъл на подобрение на EMCC, който се състои от следните етапи през следващите години:



Освен това някои теми, свързани с качеството на съдебната система, изискват специално внимание и следва да се предприеме взаимен обмен на най-добри практики по отношение на тях. Напоследък тези теми включват достъпа до правосъдие за уязвими страни, както и предизвикателствата (и възможностите), произтичащи от личното представителство по граждански дела. Винаги трябва да има възможност за смислени дискусии по по-важните въпроси, свързани с качеството на съдебната система.

7. Насърчаване на европейска съдебна култура: Тематични групи за диалог

Насърчаване на европейска съдебна култура, основана на споделени ценности и споделен опит чрез създаване на тематични групи за диалог, в които малък брой представители на

членовете на ЕМСС споделят опит и най-добри практики. Тези групи могат да бъдат ad hoc и могат да бъдат активни за по-дълъг период от време.

8. Споделяне на информация относно организацията на националните съдебни системи

По искане на член на ЕМСС или наблюдател, въпросниците се разпространяват сред членовете и наблюдателите на ЕМСС.

9. Насярчаване на достъпа до справедливи и безпристрастни съдилища

Целта е да се продължи прилагането на насоките и стандартите на ЕМСС в областта на независимостта, ефективността и качеството на правосъдието. Освен това ЕМСС има за цел да продължи развитието на европейска съдебна култура и да ускори подобренията в съдебните системи. Чрез редовни онлайн обедни семинари ще се повиши осведомеността за Стандартите на ЕМСС и общите предизвикателства.

Въздействие на дейностите на ЕМСС

Всяка инициатива, предприета за постигане на стратегическите цели на ЕМСС, трябва да има за цел да повиши профила на ЕМСС както на национално, така и на европейско ниво, или и двете. Очакват се следните въздействия.

Краткосрочното въздействие на стратегията е повишена осведоменост сред съдебните съвети за споделените предизвикателства в съдебните системи в Европа, познаване на решенията, предлагани от други съдебни системи, и повишено чувство за солидарност и взаимно доверие. В краткосрочен план също така трябва да има повишена осведоменост за капацитета на ЕМСС да говори в защита на върховенството на закона и съдебната независимост и да се обръща към другите държавни органи и европейските институции.

Средносрочното до дългосрочно въздействие на стратегията следва да бъде повишено разбиране в държавите членки на ЕС и държавите кандидатки за членство, че независимата съдебна система (и по-ефективната съдебна система) допринася за по-устойчиво общество. Независима и отговорна съдебна система е от съществено значение, ако всеки гражданин иска да получи достъп до правосъдие, ефективна защита на основните права и постановяване на решения, които носят отличителните белези както на качество, така и на бързина. Това е така дори в нестабилни политически ситуации. Продължаването на проектите за независимост, отчетност и качество на ЕМСС също трябва да доведе до практически действия от членовете на ЕМСС, които ще повишат общественото доверие в съдиите. Съдебна система, която претендира за независимост, но отказва да се отчита пред обществото, няма да се ползва дълго с доверието на обществото и няма да постигне независимостта, към която се стреми. Съветите на съдебната власт или подобни независими органи, за да поддържат върховенството на закона, трябва да направят всичко възможно, за да осигурят поддържането на отворена и прозрачна правосъдна система.

Дългосрочното въздействие на дейностите на ЕМСС би довело до нововъзникваща обща европейска култура, специфична за съветите на съдебната власт.