

ДО СЪДИЙСКАТА
КОЛЕГИЯ НА
ВИШИЯ СЪДЕБЕН
СЪВЕТ

КОНЦЕПЦИЯ

за стратегическо управление на Районен съд – Своге

**от Лидия Антоанова Георгиева – съдия в Районен
съд – Своге, кандидат в процедура за избор на
административен ръководител- председател на
Районен съд – Своге**

**УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА СЪДИЙСКАТА КОЛЕГИЯ НА
ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,**

Представям на Вашето внимание своята концепция за работата си като административен ръководител, със съдържание съобразено със законовите изисквания. Посочени са причините, мотивирали ме да кандидатствам за заемане на длъжността, направен е кратък анализ и оценка на състоянието на съда, очертани са достиженията и проблемите в досегашната му дейност, като са набелязани цели за развитие и мерки за тяхното достигане.

I. Лична мотивация за заемане на длъжността

Уважаеми госпожи и господа,

Решението ми да участвам в процедурата за избор на административен ръководител – председател на Районен съд – Своге е продуктивно от убеждението ми, че притежавам необходимите лични и професионални качества за справяне със задълженията и отговорностите на тази длъжност.

Работя в съдебната система, считано от 06.07.2016 година, като първоначално заемах длъжността „младши прокурор“, а след това и „прокурор“ в Районна прокуратура- Бургас. С Решение по Протокол № 39 от 17.11.2021 г. от заседание на ВСС т. 8.1. – 8.3 придобих статут на „несменяемост“, считано от датата на вземане на решението, с оценка от извършена атестация „много добра“, с максимален брой точки. В периода 28.08.2022 г. – 01.09.2023 г. бях командирована в Европейския съд по правата на човека в гр. Старсбург, Република Франция, където имах възможност да се запозная отблизо с приложението на Европейското законодателство и практика на ЕСПЧ по конкретни казуси, както и да комуникирам и обменям опит с колеги от различни европейски държави. След спечелване на конкурс за преместване, на 16.10.2023 г. бях назначена на длъжност „районен съдия“ в Районен съд – Своге. От момента на встъпването ми длъжност „районен съдия“ в Районен съд – Своге до настоящия момент имах възможност да се запозная в детайли с организацията на работа в Районен съд – Своге, като считам, че съм изградила отлични колегиални отношения, както с магистратите, така и със съдебните служители в посочения орган на Съдебната власт.

Мотивацията ми за заемане на длъжността „Административен ръководител – Председател на Районен съд – Своге“ е свързана основно с желанието ми да надградя постигнатото до момента, да

продължава добрата организация на работа в Районен съд – Своге, като в същото време положи усилия за решаване на текущи проблеми, с цел подобряване дейността на съда.

Считам че като човек и магистрат неведнъж съм показвала, че не се страхувам да поемам допълнителни задължения и дейности, каквито несъмнено предполага дейността „административен ръководител“ на Районен съд – Своге. Като пример за това е, както работата ми в Европейския съд по правата на човека, така и кандидатването и избирането ми с решение по протокол № 39/22.10.2024 г. на ВСС за член на Националната съдебна мрежа за международно сътрудничество по наказателни дела в Република България и впоследствие за член на Европейската съдебна мрежа. Дейността ми в Националната съдебна мрежа за международно сътрудничество по наказателни дела е свързана с подпомагане на магистрати, изправени пред затруднения във връзка с наказателни дела с трансграничен елемент. Съдействието ми се изразява в предоставяне на правни съвети и извършване на методическа помощ и комуникация с колеги от различни държави от Европейския съюз за улесняване на връзката между съответния национален магистрат и неговия колега от съответната държава- членка. Същевременно, като член на Националната мрежа извършвам представителство на Република България в чужбина при провеждането на редица международни конференции. Ето защо считам, че притажавам необходимите за длъжността комуникационни умения, желание да оказвам при необходимост подкрепа на колегите си и способност да осъществявам представителни функции пред други институции и органи на съдебната власт.

Нужно е да се посочи и че въвеждането на нови производства, като производството по несъстоятелност на физически лица (което е подсъдно на районните съдилища) и провеждането на информационна среща за процедура по медиация при разглеждането на определени категории граждански дела, поставят множество нови предизвикателства. Считам че благодарение на притежаваните от мен качества като професионализъм, прецизност и организираност ще бъда способна да се справя адекватно с допълнителните отговорности, свързани с горецитираните нововъведения в правораздавателната дейност. Предвид гореизложеното, ще положи усилия за повишаване на квалификацията на съдиите и съдебните служители чрез стимулирането им да участват активно в обучения и семинари, както и чрез създаване на правила и организация на работа, които

да са адекватни на новите предизвикателства, пред които е изправен Районен съд – Своге.

Дълбоко е убеждението ми, че за постигане на добри резултати и повишаването, както на качеството и сročността на правораздавателната дейност, така и на административното обслужване в съда, е ключово изграждането на добри колегиални отношения между магистратите и съдебните служители. В тази връзка, следва да се продължат и надградят добрите практики и изградената колегиалност, взаимно уважение и отговорност при изпълнение на задълженията между работещите в Районен съд – Своге. Считам и че притежавам необходимите за това комуникационни умения, чувство за справедливост и способност за вземане на решения за подобряване на работния климат и повишаване на взаимното уважение.

Не на последно място, ще съдействам за затвърждаването на уважението и повишаването на общественото доверие към Районен съд – Своге. В тази връзка, ще взема необходимите мерки и ще окажа съдействие, както за разглеждането и решаването на делата в разумен срок, така и за продължаване на вече създадените добри служебни отношения между съда и други институции в съдебния район, което естеството на работата предполага.

Убедена съм, че притежавам необходимите качества за постигане на така посочените цели, което ме и мотивира да участвам в процедурата за избор на административен ръководител. Считам че като административен ръководител на Районен съд – Своге ще съдействам за продължаване на добрите практики и въвеждането на нови, което би се отразило ползотворно на работния процес и персоналният състав в Районен съд – Своге.

II. Анализ и оценка на състоянието на Районен съд Своге

Съдебният район на Районен съд Своге обхваща територията на община Своге. Последната заема площ от 866 кв.км и е една от най-големите по територия в Република България. Населението ѝ е в размер от около 20000 души, което живее в един град - Своге, който е и административен център с население малко над осем хиляди жители и в 37 села.

За целите на настоящото изложение, следва да се вземат предвид данните от:

- Годишен доклад на Районен съд – Своге за 2023 г.
- Годишен доклад на Районен съд – Своге за 2024 г.
- Данни от Единната информационна система на съдилищата и данни от САС – съдебно деловодство по

отношение на брой общо постъпили, разделени съобразно вида им дела, както и разгледани, решени и останали несвършени дела за 2025 г.

От гореизложените данни може да се направи следния анализ за състоянието на Районен съд – Своге:

ЩАТНО РАЗПИСАНИЕ И КАДРОВА ОБЕЗПЕЧЕНОСТ

В края на 2025 година и началото 2026 година щатното разписание на Районен съд – Своге включва трима съдии, разпределени както следва: Административен ръководител – Председател – 1 и съдии – 2-ма. Понастоящем са заети и трите щатни бройки за съдия.

Съдиите, работещи в Районен съд – Своге притежават практически опит и много добра теоретична подготовка.

Румен Стойнов, който е административният ръководител на Районен съд – Своге притежава ранг „Съдия във ВКС и ВАС“, а съдиите Лидия Георгиева и Андрей Чекунов притежават ранг „Съдия в Окръжен съд“.

През 2025 година всички съдии в Районен съд – Своге разглеждат, както граждански, така и наказателни дела, без профилиране по видове. Горното обстоятелство създава известно затруднение при правораздавателната дейност, особено в светлината на въведеното с измененията на ГПК (ДВ, бр. 11 от 2023г., в сила от 01.07.2025г.) централизирано разпределение на заповедни производства, което доведе до почти двойното увеличаване на разпределените в Районен съд – Своге граждански дела. Положителен аспект на посочената методика на разпределение на делата е, че съдиите придобиват широк практически опит и задълбочени познания в различни правни материи.

Спазва се принципът на случайния избор, като всеки един съдия участва при 100 % натовареност във всички групи на разпределение на дела.

Към 31.12.2025 г. щатните бройки на съдебната администрация са 13, като няма незаети щатни бройки.

По-голяма част от съдебните служители са с продължителен стаж в Районен съд- Своге, като всички спазват трудовата дисциплина и изпълняват отговорно задълженията си. Длъжностите са разпределени, както следва: административен секретар, главен счетоводител, системен администратор, трима съдебни секретари, трима съдебни деловодители /един в гражданско деловодство, един в наказателно деловодство и деловодител – регистратура, който обслужва съдебно-изпълнителната служба/, управител сгради, съдебен архивар, призовкар и чистач.

Съдебно- изпълнителната служба към съда се състои от една щатна бройка за Държавен съдебен изпълнител, която към настоящия момент е запълнена.

В щатната численост на Районен съд – Своге е предвиден един съдия по вписванията, като щатът също е зает.

СЪДЕБНА ДЕЙНОСТ

В съответствие с изискванията на чл. 9 ЗСВ и приетите Вътрешни правила за случайно разпределение на делата в Районен съд- Своге, всички видове дела се разпределят на принципа на случайния подбор. Всеки от разпределящите, на който се възлага със заповед да извършва разпределение на делата осъществява достъп до програмата с КЕП. При всеки запис в архива на програмата се съхраняват и данни, относно това кой е извършил конкретните действия. Софтуерът осигурява прозрачността на разпределението на делата, като позволява всяко дело да се провери как е разпределено (по случаен избор, по дежурство, на определен съдия или кои съдии не участват в избора) и дали всички съдии са участвали при автоматичния избор. Профилиране (наказателен и граждански състав) не се налага, тъй като съдиите разглеждат и граждански, и наказателни дела. Софтуерът следи за равномерната натовареност на съдиите, чрез възможността постъпилите дела да се разпределят според материята им. Със заповед и утвърдени вътрешни правила на административния ръководител са определени критериите за разпределение на новопостъпилите граждански и наказателни дела. Групирането на делата в Районен съд Своге е в зависимост от особеностите на съдебния район, натовареността на съдиите, правната и фактическата сложност на отделните дела, прогнозната им трудност и организацията на дейността на съда. Всяко гражданско дело се разпределя по предмет на спора. Наказателните дела се разпределят по вид. Със заповед на Административния ръководител са утвърдени видовете дела, които се разглеждат по дежурства. В Районен съд- Своге делата се разпределят в деня на постъпването им.

В периода 2023 г. – 2025 г. се наблюдава тенденция на увеличаване на делата, постъпили в Районен съд – Своге.

Година/Дела (граждански и наказателни)	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Несвършени дела в	287	301	211

началото на периода			
Постъпили дела	1011	1041	1668
Общо за разглеждане	1298	1342	1879
Свършени дела	997	1130	1666
Свършени в 3-месечен срок	821	935	1502
Несвършени дела в края на периода	301	212	213

Тези данни показват, че в сравнение с предходните 2023-та и 2024-та година, когато броят на постъпилите дела е сходен, то през 2025-та година се наблюдава драстично увеличение на постъпилите дела.

Констатира се също и подчертано положителна тенденция в съотношението между брой постъпили и брой свършени дела за съответната календарна година: за 2023-та година при общо постъпили 1011 дела, свършените дела са 997; за 2024-та година са постъпили 1041 дела, като свършените са 1130; за 2025-та година – са постъпили 1668 дела, а свършените са 1666.

Година/Дела	2023 година	2024 година	2025 година
Постъпили граждански дела	777	886	1486
Свършени граждански дела	760	924	1485
Постъпили наказателни дела	234	155	182
Свършени наказателни дела	237	206	181

Отчита се, че през няколко поредни години гражданските дела заемат най- голям дял от всички новопостъпили дела, като тази тенденция продължава и през 2025 година.

Докато през 2023г. и 2024г. наказателните дела съставляват средно 30 % от делата, които постъпват в съда, то през 2025г., с оглед значителното повишаване на броя на постъпили граждански дела, се констатира намаляване на процента на наказателните дела спрямо общо постъпилите в съда. Следва да се акцентира и върху обстоятелството, че се наблюдава увеличение на постъпилите наказателни дела през 2025 година в сравнение с 2024 година.

ГРАЖДАНСКО СЪДОПРОИЗВОДСТВО.

През 2025 година в Районен съд - Своге са постъпили 1486 граждански дела. В таблиците може да се види броят на граждански дела по видове през последните три години, броят на общо постъпилите дела, делата за разглеждане, решенията и останали несвършени дела за същите години.

Граждански дела	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Постъпили дела за годината	777	886	1486
Общо дела за разглеждане	966	1092	1654
Свършени дела	760	924	1485
Несвършени дела	206	168	169

Постъпили гр. дела

Постъпили дела по видове	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Искове по СК, ЗЗДН, ЗЗДет., ЗГР	45	66	84
Облигационни искове	48	28	22
Вещни искове	28	28	35
Установителни искове	30	42	32
Делби	14	10	20

Искове по КТ	1	3	3
Други дела	65	122	86
Дела по чл. 410 и чл. 417 от ГПК	546	587	1204
Постъпили дела общо	777	886	1486

Свършени гр. дела

Свършени дела по видове	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Искове по СК, ЗЗДН, ЗЗДет., ЗГР	47	62	86
Облигационни искове	27	72	26
Вещни искове	15	28	31
Установителни искове	41	42	46
Делби	10	17	13
Искове по КТ	1	2	3
Други дела	74	117	84
Дела по чл. 410 и чл. 417 от ГПК	545	584	1197
Свършени дела общо	760	924	1486

Необходимо е да се акцентира, че след изменението на ГПК с ДВ, бр. 11 от 2023 г., в сила от 01.07.2025 г., предвиждащо Централизирано разпределение на заявленията за издаване на заповед за изпълнение по чл. 410 ГПК и чл. 417 ГПК, се наблюдава значително увеличение на постъпилите заповедни производства в Районен съд – Своге – повишаването на броя на постъпилите през 2025 г. заповедни производства е с 50 % повече от постъпилите през предходните 2023г. и 2024г.

Постъпили ч. гр. дела – заповедни производства

Ч. гр. дела - Заповедни производства	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Постъпили дела за годината - общо	546	587	1204
Заявления по чл. 410 ГПК	451	448	883
Заявления по чл. 417 ГПК	95	139	321

Свършени ч. гр. дела – заповедни производства

Ч. гр. дела - Заповедни производства	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Свършени дела за годината - общо	545	584	1197
Заявления по чл. 410 ГПК	450	445	876
Заявления по чл. 417 ГПК	95	139	321

От гореизложените данни може да се направи обобщен извод, че през отчетната 2025 година в Районен съд - Своге са разгледани 1654 граждански дела (168 останали несвършени в началото на отчетния период и 1486 новопостъпили). Свършените дела за 2025 г. са 1485 или **89,78 %** от делата за разглеждане. От свършените дела със съдебен акт по същество са приключили 1371 дела, а прекратените са 114. В тримесечен срок са приключили 1376 дела, или 93 %.

За сравнение през предходните две години са разгледани:

През отчетната 2024 година в Районен съд - Своге са разгледани 1092 граждански дела (206 останали несвършени в началото на отчетния период и 886 новопостъпили). Свършените дела за 2024 г. са 924 или **84,62 %** от делата за разглеждане. От свършените дела със съдебен акт по същество са приключили 793 дела, а прекратените са 131. В тримесечен срок са приключили 820 дела, или 89 %.

През 2023 година в Районен съд - Своге са разгледани 966 граждански дела (189 останали несвършени в началото на отчетния период и 777 новопостъпили). Свършените дела за 2023 г. са 760 или **78,68 %** от делата за разглеждане. От свършените дела със съдебен акт по същество са приключили 627 дела, а прекратените са 133. В тримесечен срок са приключили 684 дела, или 90 %.

Тези данни показват, че в периода от 2023 година до 2025 година се наблюдава трайна и положителна тенденция на висок процент на свършените граждански дела спрямо делата за разглеждане.

Въпреки увеличения брой на новопостъпили граждански дела, през 2025г. се констатира увеличаване на броя на приключилите дела в 3-месечен срок. В тримесечен срок са приключили 1376 дела или 93% от разгледаните през 2025 г. дела, като за сравнение през

2023 г. и 2024 г. техният брой е съответно: 684 дела или 90 % за 2023 г. и 820 дела или 89 % за 2024 г.

НАКАЗАТЕЛНО СЪДОПРОИЗВОДСТВО.

През изтеклата 2025 година в Районен съд- Своге са разгледани 225 наказателни дела (43 останали несвършени в началото на отчетния период и 182 постъпили). Свършените дела за 2025 г. са 181 или 80,8 % от разгледаните. От свършените дела със съдебен акт по същество са приключили 117 дела, а прекратените са 64. В тримесечен срок са приключили 126 дела, или 70 %.

За сравнение през предходните две години:

През 2024 година в Районен съд- Своге са разгледани 250 наказателни дела - 95 останали несвършени в началото на отчетния период, 155 постъпили, от които 1 дело повторно внесено от Районната прокуратура и образувано под нов номер след прекратяване на съдебното производство и 2 броя (1 НОХД и 1 АНД), които са върнати за ново разглеждане от друг състав и образувани под нов номер. Свършените дела за 2024 г. са 206 или 82,4 % от разгледаните. От свършените дела със съдебен акт по същество са приключили 142 дела, а прекратените са 64. В тримесечен срок са приключили 115 дела, или 56 %.

През 2023 година в Районен съд- Своге са разгледани 332 наказателни дела - 98 останали несвършени в началото на отчетния период, 234 постъпили, от които 1 дело повторно внесено от Районната прокуратура и образувано под нов номер след прекратяване на съдебното производство и 11 броя АНД, които са върнати за ново разглеждане от друг състав и образувани под нов номер. Свършените дела за 2023 г. са 237 или 71,39 % от разгледаните. От свършените дела със съдебен акт по същество са приключили 146 дела, а прекратените са 91. В тримесечен срок са приключили 137 дела, или 58 %.

Гореизложените изводи се потвърждават от представените по-долу данни в табличен вид, отразяващи броя на наказателни дела по видове през последните три години, брой на общо постъпилите, делата за разглеждане, решенията и останали несвършени дела за същите години.

Постъпили наказателни дела

Постъпили наказателни дела по видове	2023 г.	2024 г.	2025 г.
НОХД	74	41	54

АНД	82	36	47
НЧХД	2	3	2
НЧД	66	65	64
Чл. 78а НК	6	3	7
ЗБШПМН	0	0	0
Принудителни мед. мерки	0	3	2
Реабилитация	4	0	2
Кумулации	0	4	4
Постъпили дела общо	234	155	182

Свършени наказателни дела

Постъпили наказателни дела по видове	2023 г.	2024 г.	2025 г.
НОХД	90	48	53
АНД	68	77	51
НЧХД	0	3	3
НЧД	67	69	63
Чл. 78а НК	8	5	6
ЗБШПМН	0	0	0
Принудителни мед. мерки	0	0	2
Реабилитация	4	1	1
Кумулации	0	3	2
Постъпили дела общо	237	206	181

Наказателни дела	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Постъпили дела за годината	234	155	182
Общо дела за разглеждане	332	250	225
Свършени дела	237	206	181
Несвършени дела в края на отчетния период	95	44	44

От тези данни се констатира, че най- големият брой на постъпили наказателни дела е през 2023г. – 234 бр., като се наблюдава увеличение на постъпленията на дела при сравнение между 2024г. и 2025г. – 155 бр. за 2024 г. и 182 бр. за 2025 г.

Констатира се положителна тенденция на увеличаване на броя приключени дела в тримесечен срок през 2025 година в сравнение с 2023 г и 2024 г.: през 2025 г. в тримесечен срок са приключили 126 дела, или 70 %; през 2024 г. в тримесечен срок са приключили 115 дела, или 56 % и през 2023 г. в тримесечен срок са приключили 137 дела, или 58 %.

Причината за по-малкия процент на приключили в тримесечен срок наказателни дела в сравнение с гражданските за разглеждания период 2023 г. – 2025 г. се дължи на обективни причини – спецификата и характера на наказателния процес, които биха могли да обусловят по- дългата му продължителност.

В таблиците излагам данни за постъпили разгледани и свършени граждански и наказателни дела за съдиите в Районен съд – Своге през 2025 година :

Съдия	Останали несвършени гр. дела в началото на отчетния период				Постъпили гр. дела				Средно постъпление месечно (бр.гр.дела)	Средно разгледани месечно (бр.гр.дела)
	Общо гр. д.	Гр. д.	410 417 ГПК гр. д.	Ч. гр. д.	Общо гр. д.	Гр. д.	410 417 ГПК гр. д.	Ч. гр. д.		
Румен Стойнов	65	64	0	1	454	65	359	30	37,83	43,25
Андрей Чекунов	68	62	3	3	559	65	466	28	50,82	57,00
Лиляна Георгиева	35	31	2	2	473	68	379	26	39,42	42,33

Съдия	Свършени дела Граждански дела				От свършените в 3 месечен срок				Средно свършени месечно (бр.гр.дела)
	Общо гр. д.	Гр. д.	410 417 ГПК	Ч. гр.д.	Общо гр. д.	Гр. д.	410 417 ГПК	Ч. гр.д.	
Румен Стойнов	468	83	357	28	424	43	356	25	39,00
Андрей Чекунов	564	68	467	29	520	32	465	23	51,27
Лидия Георгиева	453	57	373	23	432	37	372	23	37,75

Съдия	Останаха несвършени наказателни дела						Постъпили наказателни дела						Средно постъпление месечно (бр.дела)	Средно разгледани месечно (бр.дела)
	ОХ	ЧХ	78а	ЧНД	АНД	Общо	ОХ	ЧХ	78а	ЧНД	АНД	Общо		
Румен Стойнов	2	1	0		7	10	17	1	2	29	15	64	5,33	6,17
Андрей Чекунов	8	1		1	8	18	20	1	3	15	13	52	4,73	6,36
Лидия Георгиева	5	2	0		9	16	17	0	2	28	19	66	5,50	6,83

Съдия	Свършени наказателни дела						От свършените нак. дела в 3-месачен срок						Средно свършени месечно (бр.дела)
	ОХ	ЧХ	78а	ЧНД	АНД	Общо	ОХ	ЧХ	78а	ЧНД	АНД	Общо	
Румен Стойнов	16	2	2	27	14	61	14	0	2	27	2	45	5,08
Андрей Чекунов	21	1	3	15	17	57	19	0	3	13	3	38	5,18
Лидия Георгиева	16	0	1	26	20	63	12	0	1	25	5	43	5,25

Средно месечно всеки от съдиите е приключил 48 дела. Наблюдава се и значителен обем на свършените дела в тримесечен срок. Тези данни свидетелстват за много добра организация на работа на съдиите в Районен съд – Своге, като се отчетат и допълнителните усилия и време за подготовка на делата, продиктувани от липсата на разделение на работата по материи – гражданска и наказателна.

Следва да се акцентира и върху обстоятелството, че съдиите в Районен съд – Своге показват много добро качество на работа, за което свидетелстват изложените по-долу данни за обжалвани, отменени и изменени актове през 2025 г. Видно е, че се проявява старание при предварителната подготовка на делата и стремеж към повишаване на качеството на работата и квалификацията. Това от своя страна води до спазване на процесуалните срокове и приключване на делата в разумен срок.

Справка за обжалваните дела :

01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.						
вид дела	Обжалвани дела 01.01. – 31.12. 25 г.	Върнати дела 01.01.-31.12.2025 г.				
		Общо	Потвърдени	Изцяло отменени	Изменени	Прекр. поради оттегляне на жалбата
Граждански	57	61	37	13	9	2
наказателни	30	27	20	6	1	
общо	87	88	57	19	10	2

След обявяването им, съдебните актове постановени от Районен съд- Своге, се публикуват на интернет страницата на съда, както и в портала на ВСС с обезличаване на съдържащите се в тях лични данни.

**ДЕЙНОСТ НА СЪДЕБНО- ИЗПЪЛНИТЕЛНА СЛУЖБА КЪМ
РАЙОНЕН СЪД – СВОГЕ**

	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Несвършени изп. дела в началото на периода	583	554	492	466
Постъпили изпълнителни дела	104	97	140	166
Свършени изпълнителни дела	116	119	166	131

Суми по изпълнителни дела в лева	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Дължимя сума за годината	1498444	1058972	381684	651454
Събрана сума	68938	71570	95250	91406
Несъбрана сума по опрощаване, прекр. по подсл., перемция, изпр. на друг СИ, давност, обезсилване и др.	378334	338904	69768	82493
Останала несъбрана сума	1058972	780665	225073	503531

Представените по-горе данни илюстрират дейността на съдебно-изпълнителната служба към Районен съд – Своге в периода 2022 г. – 2025 г. Прави впечатление, че за този период се повишава не само броя на образуваните изпълнителни дела, но и събираемостта на дължимите суми по изпълнителните титули. Атестат за отличната работа е и редукцията от около 50 % в общо останалите несъбрани суми за 2025 г., съпоставено със стойността за 2022 г.

ДЕЙНОСТ НА СЛУЖБА ПО ВПИСВАНИЯТА КЪМ РАЙОНЕН СЪД – СВОГЕ

Видове вписвания	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
------------------	---------	---------	---------	---------

Обстоятелствени проверки	79	89	133	110
Дарения	123	104	97	115
Покупко - продажби	728	642	665	649
Суперфиции	8	10	14	13
Ипотеки	51	43	64	79
Замяна	3	9	12	6
Други	1173	2501	1085	1676
ОБЩО	2086	3398	2070	2648

Наблюдава се увеличение на броя вписвания през 2025 г., в сравнение с 2024 г. – през 2025 г. са извършени 2648 вписвания, а през 2024 г. вписванията са 2070. Същевременно през 2023 г. са извършени 3398 вписвания, а през 2022 г. - 2086 вписвания.

От сравнителния анализ, е видно, че извършените вписвания са променлива величина без постоянна тенденция за увеличаване или намаляване. Причините са свързани с икономическата обстановка в страната, както и в съдебния район в частност.

ТЕХНИЧЕСКА ОБЕЗПЕЧЕНОСТ

В Районен съд- Своге се използват информационните системи за автоматизиране на движението на делата, а именно: Единната информационна система на съдилищата (ЕИСС), чрез която се регистрира и управлява целият документооборот по делата и чрез която се поддържат електронните папки на съдебните дела, както и САС „Съдебно деловодство“ за довършване на започнатите по тази система дела, както и за справки по приключили дела. Разпределението на съдебните дела се извършва чрез ЕИСС. Програмният продукт използван от Съдебно-изпълнителната служба е JES, разработен от ЕТ „Темида 2000“, която през годината бе неколккратно актуализирана. В базата данни на използваната програма за издаване свидетелства за съдимост са въведени всички бюлетини за съдимост. Използва се Централизираната автоматизирана информационна система „Съдебен статус“ (ЦАИС „Съдебен статус“). Ползваните програми в Районен съд- Своге притежават необходимите защиты за неоторизиран достъп. Всеки потребител ползва лично потребителско име и парола за работа

със системата. Правно-информационната система ползвана в Районен съд- Своге е „Сиела“.

Всяко работно място е оборудвано с компютър и принтер. Съдът разполага и с необходимия брой сканиращи устройства. Осигурено е и оборудването на съдебните зали с компютри и принтери. Съдебните зали разполагат с озвучителна и звукозаписна техника. Изградена е локална компютърна мрежа. С цел подобряване обслужването на гражданите, пред залите са монтирани информационни дисплеи. На тях в реално време се дава информация за разглежданите през деня дела.

СГРАДЕН ФОНД

Районен съд - Своге се помещава в Съдебна палата Своге. В сградата се помещават още Териториално отделение- Своге към Районна прокуратура- Костинброд, Областна пробационна служба София област – звено Своге, Служба по вписванията Своге към Агенция по вписванията и Съдебно-изпълнителна служба.

Съдебната палата разполага с три съдебни зали, оборудвани със звукозаписна и озвучителна техника. Всички зали разполагат с отделни входове за граждани и за заседателния състав. Две от съдебните зали позволяват свободен достъп на хора с физически увреждания.

Всеки магистрат разполага със самостоятелен кабинет, оборудван с всичко необходимо за осъществяване на правораздавателната му дейност.

Отделните служби на съдебната администрация са в самостоятелни помещения. Разкрита е регистратура за класифицирана информация, за която от Държавна комисия по сигурността на информацията /ДКСИ/ е получен идентификационен номер. В сградата има отделно съвършено помещение, в което се поддържа необходимата среда за нормално функциониране на техниката. Сградата разполага и с помещение за арестантите.

Съдебна палата Своге е оборудвана с пожаро-известителна Система, система за видеонаблюдение, система за контрол на достъпа и система „СОТ“. Разполага с два входа – за граждани и служебен вход.

III. Очертаване на достиженията и проблемите в досегашната дейност на Районен съд Своге

От така изложения анализ и оценка на състоянието на Районен съд - Своге могат да се очертаят следните достижения и проблеми в дейността му:

Съдебните актове са изготвени при спазване на процесуалните срокове, като по-голямата част от обжалваните актове са потвърдени от горните инстанции. Създадена е добра организация на работата по образуването, движението и приключването на разглежданите дела. Делата се разпределят при стриктно спазване на случайния подбор. Наблюдава се увеличаване на броя на приключените дела през 2025 г. в сравнение с предходните 2024 г. и 2023 г., както и увеличаване на броя на делата, които са приключени в тримесечен срок. Съдиите полагат усилия за непрекъснато повишаване на квалификацията си чрез участие в семинари и обучения.

Въпреки постигнатите добри резултати в дейността на съдиите през 2025-та година, следва да се вземе предвид завишената бройка на новопостъпилите граждански дела след приемането на чл. 9, ал. 3 Закон за съдебната власт (ДВ, бр. 11 от 2023 г., в сила от 01.07.2025 г.) и следващите от това изменения в ГПК. От изготвената статистика на постъпилите в Районен съд – Своге дела за периода от 01.07.2025 г. до 31.12.2025 г. се констатира, че се касае за многократно увеличаване на бройката на частните граждански дела (най- вече заповедни производства).

В тази връзка е необходимо да се посочи, че обработването на заповедните производства, които са изцяло в електронен формат, отнема повече време на съответния съдия-докладчик, което е свързано с прочитането на делото в електронен формат, проверката дали в друг съд в страната е налице подадено идентично заявление, проследяване на внасянето на държавна такса от заявителите и генерирането на съдебно заседание за всяко едно техническо действие по администриране на издадената заповед за изпълнение. Предвид гореизложеното се наблюдава завишено натоварване на съдиите от Районен съд – Своге с новообразувани заповедни производства. Макар и същите да не се отличават със значителна фактическа и правна сложност, водят до значително намаляване на времето, което съдиите могат да отделят за дела, които изискват подготовка и задълбочено проучване.

Несъмнено достижение в дейността на Районен съд – Своге е изграденият сплотен работен екип. В съда е изграден много добър работен климат, основан на взаимно уважение и доверие. Както съдии, така и съдебните служители се отнасят отговорно към професионалните си задължения. Следва да се акцентира и че тенденцията е към увеличаване на изискванията за качество на работата на съдебните служители. Това налага необходимост от непрекъснато усъвършенстване и повишаване на професионалните

умения – необходимост, изискваща време за самоподготовка или участие в професионални курсове.

Същевременно, с оглед значителното повишаване на постъпленията на частни граждански дела в съда през 2025 година, към настоящия момент се констатира значително увеличение на натовареността на единствения съдебен деловодител, зачислен към гражданско деловодство. Това неминуемо се отразява на цялостния работен процес.

От друга страна нововъведенията в ГПК, свързани с съдебната медиация по граждански дела, централизираното разпределение на заповедните производства и производството по несъстоятелност на физически лица, води до необходимост от съответно обучение и повишаване на квалификацията, както на съдиите, така и на съдебните служители.

От статистическите данни за 2025 г. се констатира утвърждаване на положителната тенденция на висок процент свършени наказателни дела, както и на делата приключени в тримесечен срок. В тази връзка е необходимо да се полагат усилия за запазване на положителната тенденция досежно срочното разглеждане и решаване на делата. Следва да се осигури и възможност за по- активно участие на съдиите при обсъждане на текущите проблеми свързани с правораздавателната им дейност, разпределянето на дежурствата и други организационни въпроси.

Следва да се запазят и доразвият съществуващите в съда добри практики при обслужването на гражданите, в съответствие с принципите на законност, бързина, качество и достъпност, включително и чрез по-широка застъпеност на новите технологии.

Следва да се положат и усилия за подобряване на материално-техническата база и ефективното изразходване на бюджетните средства. В тази връзка нужно е да се посочи, че е необходим текущ ремонт или при съответна финансова възможност пълна подмяна на климатичната система в Съдебна палата Своге, която е единственият източник на отопление на помещенията.

В края на месец април 2025 г. са предприети действия по диагностика на климатичната система в Съдебна палата- Своге, за установяване на проблемите и предписание за необходими действия. Диагностика е извършена от „Нортидж“ ЕООД. С писмо наш вх. № 1932/27.02.2025 г. „Нортидж“ ЕООД уведомяват съда за констатирано силно амортизирано състояние с напълно изчерпан експлоатационен ресурс на климатичната система, което не допуска по нататъшни ремонти от техническа, сервизна и икономическа гледна точка. Необходимите действия за възстановяване на климатичната система в сградата включват подновяване на всички

елементи от съществуващата система, включително тръбна разводка, външни агрегати, вътрешни тела, комуникационна система и подновяване на кондезната инсталация, където е възможно.

Във връзка с гореизложеното, административният ръководител на Районен съд – Своге е отправил искане до Дирекция „Управление на собствеността на Съдебната власт“ отдел „Инвестиции и строителство“ при Висш съдебен съвет, на основание чл. 5, ал. 1 и ал. 2 от „Правилата за планирането, осигуряването на средства и извършването на текущ ремонт на сградния фонд на съдебната власт“, за планиране и разпределение на средства по бюджета на Районен съд- Своге за извършване на текущ ремонт на климатичната система в Съдебна палата- Своге през 2026 година.

IV. Набелязване на цели за развитието и мерки за тяхното достигане

На базата на очертаните по- горе достижения и проблеми при работата на Районен съд – Своге, поставям следните цели при управлението на съда и мерки за тяхното постигане:

Една от основните ми цели, ако бъде избрана за административен ръководител ще бъде подобряването на сročността за разглеждане и решаване на делата, както и повишаване на качеството на съдебните актове. Една от мерките за постигането на тази цел следва да бъде засилване ролята на Общото събрание на съдиите на Районен съд- Своге. По този начин ще се осигури възможност на съдиите от една страна да обсъждат и анализират установената съдебна практика в района и срещаните от тях текущи проблеми в ежедневната им дейност, така и да вземат активно участие при адресирането на тези проблеми. Следва да се отнасят за решаване от Общото събрание на съдиите и въпроси свързани с разпределението на дежурства и планирането на годишния платен отпуск по време на съдебната ваканция. Ролята на Общото събрание е особено ключова, доколкото именно така се осигуряват необходимите за доброто управление на съда прозрачност и демократичност при обсъждане и вземане на решенията.

За осигуряване на сročно и качествено правораздаване е необходимо също ефективно използване на статистическите данни за работата на съда посредством използване информационни системи /натовареност, разгледани, неприключени и приключени съдебни дела, спазване на срокове за управление и приключване

на съдебните дела, срочност при изписване на съдебните актове, причини при просрочие, отводи и причини за тях, върнати обвинителни актове на прокуратурата, възобновени дела след даден ход на делото по същество др. / . Ако бъде избрана за административен ръководител на Районен съд- Своге, поемам ангажимент активно да използвам тази информация за идентифициране на проблеми свързани с правораздавателната дейност на съда и тяхното своевременно разрешаване.

Необходимо е също така и да се извършва периодичен анализ на практиката на съда и ефекта от приложението на нови законодателни политики и нормативни актове, както и да се провеждат периодични срещи с представители на въззивната инстанция, с оглед разрешаване на възникнали въпроси и проблеми свързани с практиката на съда по идентични казуси.

На следващо място, в случай че бъде избрана за административен ръководител ще положа усилия за повишаване на квалификацията на съдиите и съдебните служители в Районен съд – Своге. В тази насока ще предоставям възможност и ще съдействам за информирането на съдиите и съдебните служители, както за обученията организирани от Националния институт на правосъдието, така и за други обучения и семинари, организирани от Висшия съдебен съвет и други институции, в които могат да вземат участие.

Считам в тази връзка за целесъобразно да се осигури свързаност между съдиите в Районен съд - Своге чрез създаване на персонални служебни електронни пощи, на които да бъдат изпращани обявления за предстоящи обучения, както и други съобщения от Висшия съдебен съвет и други институции, които засягат текущата им дейност.

Както вече посочих в т. 1 от настоящото изложение, считам че една от най-важните цели, които следва да преследва административният ръководител е изграждането на сплотен колектив и конструктивни колегиални отношения, както между магистратите, така и между съдебните служители. Считам че най-добри резултати постига именно този работен колектив, чиито членове поддържат добри колегиални отношения. Ето защо ще положа усилия за запазването и надграждането на тези отношения, които са установени между работещите в съда, като същевременно ще съдействам чрез организиране на работни срещи, инициативи за събирания на колектива в неформална обстановка и личен пример, за задълбочаване на взаимното уважение и сплотеност на работния екип.

На следващо място, считам че при наличие на съответна възможност, следва да бъде увеличена кадровата обезпеченост на съда.

Необходимостта от тази промяна е обусловена от изложените дотук констатации, свързани с драстичното увеличаване на постъпленията на граждански дела /в частност заповедни производства/ в Районен съд – Своге. Това води до необходимост от допълнителна концентрация на съдиите върху заповедните производства, което до голяма степен предполага извършване на правно-технически дейности. Това неминуемо се отразява върху работата им по останалите граждански и наказателни дела. Именно поради това, в случай че бъде избрана за административен ръководител на Районен съд – Своге, ще отправя искане до Висшия съдебен съвет за разкриване на щатна бройка за съдебен помощник. При положително решение от страна на Висшия съдебен съвет, ще приема правила за работа на съдебния помощник, които ще предоставят равнопоставеност на съдиите при работа със съдебния помощник. По този начин съдиите в Районен съд – Своге биха били подпомогнати при извършването на част от дейностите си, като по този начин би се подобрила срочността при правораздаването и качеството на съдебните актове.

Драстичното увеличаване на постъпленията на граждански дела в Районен съд – Своге доведе до затрудняване на работата и обработката на делата от единствения деловодител в гражданско деловодство на Районен съд – Своге. Предвид това, една от целите ми като Председател на Районен съд – Своге, в случай че бъде избрана, ще бъде приемане на промени в правилата за работа на деловодителите и създаване на организация на работата им, вследствие на която деловодителят в наказателно деловодство да подпомага дейността на деловодителя в гражданско деловодство при обработка на заповедните производства. Това решение считам за целесъобразно, доколкото ще изравни и натовареността между двамата деловодители (за 2025г деловодителят в наказателно деловодство е обработил 182 новопостъпили дела, а деловодителят в гражданско деловодство е обработил 1486 новопостъпили дела). Считам че тази мярка би се явила достатъчна за преодобляване на затруднението свързано с драстично увеличения брой новопостъпили граждански дела.

Друга моя цел ще бъде подобряването на обслужването на гражданите.

За да се постигне по-добро обслужване на гражданите и да се повиши прозрачността и публичността при управлението на съда е необходимо периодично актуализиране на вътрешните

организационни правила и обезпечаването на достъпност на административните услуги за гражданите и адвокатите по делата. Следва и периодично да се актуализира интернет страницата на съда за предоставяне на съдебна информация.

В тази връзка считам за особено ползотворна ежегодната инициатива на Районен съд – Своге- „Ден на отворените врати“. Имах удоволствието и възможността да организирам и провеждам това мероприятие през 2024г. и 2025г., съвместно с Районна прокуратура – Костинброд, Териториално поделение Своге. Считам че това мероприятие предоставя отлична възможност за информиране на ученици от различни училища относно структурата на съда, организацията на работа, протичането на съдебните заседания и извършваната от магистратите дейност по решаването на дела. По този начин, от една страна се способства повишаването на правната култура на учащите с цел израстването им като информирани и отговорни млади хора, а от друга се утвърждава доверието в съдебната система. Ето защо, в случай че бъда избрана за административен ръководител, ще продължа тази инициатива, като ще положа допълнителни усилия за нейното популяризиране и дори разширяване.

Не на последно място, една от целите, които си поставям е да работя за подобряване на материално-техническата база на съда и ефективното изразходване на бюджетните средства.

В тази насока ще продължа усилията за осигуряване на средства за планиране и извършване на ремонт на климатичната инсталация в съда.

В светлината на приетите промени в ГПК, предвиждащи провеждане на информационна среща за процедура по медиация при разглеждане на определени категории дела, то считам, че е необходимо да се обособи и оборудва специално помещение за медиация. Необходимо е също така да се приемат правила във връзка с използването на това помещение, които ще бъдат съгласувани с координатора към Медиационния център при Окръжен съд – София (доколкото Районен съд- Своге е териториално поделение на съдебния център).

Ще проявя също активност и съответни мерки да продължа досегашните добри практики по спазване на бюджетна дисциплина и оптимизиране на разходите, като ще съдействам и за подобряване на материално-техническата база посредством прецизиране на бюджетното планиране.

Способите, които ще се използват за проверка и оценка на постигнатите резултати ще бъдат: докладите изготвени от представители на Инспектората при ВСС и на горестоящия съд

след извършени проверки, периодичните атестации на съдии и съдебни служители, периодична статистика и отчети за работата на съда и съдебната администрация, резултати от дисциплинарни производства, сравняване качеството на работата на съда с тази на други районни съдилища, сертифицирани оценки от НИП за нивото на обучение на съдиите и служителите или аналогични такива от други обучения, семинари и т. н., резултати от анкети за оценката на обществото по дейността на съда, доклади за подадени жалби и сигнали срещу магистрати и служители, резултати от използването на антикорупционните кутии.

**УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА СЪДИЙСКАТА КОЛЕГИЯ НА
ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,**

В заключение, настоящата концепция за стратегическо управление на Районен съд - Своге изразява основните насоки във визията ми за управлението и развитието на Районен съд – Своге. Считам че предложените от мен цели за развитие и мерки за тяхното постигане ще позволят утвърждаването на модел за качествено, срочно, публично и прозрачно правораздаване и управление. В случай че заслужа доверието Ви, за мен ще е професионално предизвикателство и чест да ръководя екипа на Районен съд – Своге.

С уважение :

гр. Своге
14.01.2026 г.

Лидия Георгиева