

## **К О Н Ц Е П Ц И Я**

**ЗА РАБОТАТА КАТО АДМИНИСТРАТИВЕН  
РЪКОВОДИТЕЛ-ПРЕДСЕДАТЕЛ НА РАЙОНЕН  
СЪД – БАЛЧИК**

**ИЗГОТВЕНА ОТ  
ДАНИЕЛА ЙОРДАНОВА ИГНАТОВА,  
АДМИНИСТРАТИВЕН РЪКОВОДИТЕЛ-  
ПРЕДСЕДАТЕЛ НА  
РАЙОНЕН СЪД – БАЛЧИК**

**Участник в процедура за избор на административен  
ръководител-председател на Районен съд – Балчик, обявен с  
решение на Съдийската колегия на Висшия съдебен съвет с  
решение по протокол №15/28.04. 2026 г., обнародван ДВ бр.  
41/05.05.2026 г.**

## **УВАЖАЕМИ ДАМИ И ГОСПОДА, ЧЛЕНОВЕ НА СЪДИЙСКАТА КОЛЕГИЯ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,**

На основание чл. 194а, ал. 2 от ЗСВ, в качеството ми на кандидат за длъжността „Административен ръководител-председател“ на Районен съд – Балчик, предоставям на Вашето внимание своята концепция за управление и развитие в следващите 5 години на Районен съд – Балчик, в качеството ми на кандидат за административен ръководител-председател на съда.

### **Лична мотивация**

От позицията на завършен пълен мандат като административен ръководител-председател на Районен съд – Балчик, извеждам няколко базови причини, стоящи в основата на личната си мотивация за кандидатурата ми за втори мандат.

Професионалният ми път в съдебната система започна преди повече от 26 години. От 01.11.1999 г. до 01.05.2006 г. съм била следовател в Окръжна следствена служба – Добрич, а от 01.05.2006 г. съдия в Районен съд – Балчик. Съдийският ми стаж е над 20 години, като през последните 5 години съм била председател на Районен съд – Балчик.

Утвърждаването на Районен съд – Балчик като независима и авторитетна институция, функционираща прозрачно, с активното професионално участие на работещите в нея, може да бъде постигнато единствено чрез осъзнаване и приемане на екипността като модел за работа, чувството за институционална идентичност и ангажираност с целите, формулирани от ръководството, но споделени и от състава на съда. Това са принципи, на които заложих ,когато кандидатствах и поставих като цели при кандидатстването ми за административен ръководител през изминалия мандат ,този модел прилагам и към момента в работата си, които са се утвърдили като работещи в годините и в които наистина вярвам. След края на първия си мандат като председател на институцията още по-категорично заставам зад казаното тогава.

Последните 5 години бяха белязани от интензивни промени в съдебната система. Процесът на въвеждане на електронното правосъдие на практика обуслови съвършено нова концепция за документооборота. Промените се отразиха във всяка от сферите на дейността на съда както по отношение на работата по делата, така и по отношение на входящите и изходящите документи, достъпа до делата и обслужването на гражданите. Процесите, на които сме свидетели, не могат да бъдат обезпечени еднолично и самостоятелно, въпреки волята и желанието на административния ръководител, а единствено и само в духа на екипност, подкрепа и ангажираност на съответните нива в институцията.

Независимо от предизвикателствата пред които съдебната система е изправена всеки ден, съдът следва да продължи развитието си и да отстоява правото и свободата на гражданите, така както е заложено в Конституцията и законите на страната, осведоменост на обществото относно случващото се в нея. Убедена съм, че за това имам воля, професионални и лични качества, да продължа да работя в тази насока.

### **Анализ и оценка на състоянието на Районен съд – Балчик. Очертаване на достиженията и проблемите в досегашната дейност.**

Районен съд – Балчик е част от съдебния окръг на Окръжен съд – Добрич и Административен съд – Добрич и е втория по големина измежду петте районни съдилища в съдебния район. Дейността на институцията обхваща територията на една община – Балчик.

През последните години се запазва динамиката на населението в община Балчик, в сравнение с регистрираните негативни демографски тенденции в страната, като се повишава броя на населението с регистриран постоянен адрес в региона. Според данните на НСИ към 31.12.2025 г. населението на Община Балчик е 16 452 души, което я нарежда на трето място след Община Добрич и Община Добрич-селска.

Балчик не е типичният малък районен съд. Неговият съдебен район обхваща 22 населени места, осем вилни зони, три голф игрища и курортния комплекс с национално значение „Албена“.

Налице е тенденция на разширение на гр. Балчик, като се изграждат нови жилищни и административно комплекси, нова инженерна и пътна инфраструктура, увеличават се комплексите от „закрит тип“, регистрирани като етажна собственост, в които собственост притежават чуждестранни физически и юридически лица.

Тази географска конфигурация създава уникален профил на делата.

-Туризмът и сезонен натиск: През летния сезон населението на общината се увеличава многократно, което води до пик в административнонаказателните производства и делата за нарушения на обществения ред.

-Търговско-икономически обекти: Пристанище Балчик е третото по големина в страната, а летището в Балчик е в процедура за въвеждане в експлоатация за международни полети, както и структурирането му в четвъртата регионална база за спешна медицинска помощ по въздух в България. Тези инфраструктурни обекти генерират сложни граждански и административни казуси, които изискват специализирани познания.

-Специфична собственост: Наличието на голф комплекси и вилни зони привлича висок клас инвестиции и съответно – вещноправни спорове с висок материален интерес и правна сложност.

Местонахождението на съда в географска оброст "Южна Добруджа", предопределя характера на голяма част от гражданските дела с вещно-правен характер-делби, иски по ЗС, с участие на голям брой страни -ищци и ответници, вкл. и такива които не живеят в Република България.

Спецификата на района ни генерира дела с изключителна правна и фактическа сложност.

Районен съд – Балчик обслужва район с масово присъствие на чуждестранни субекти.

Граждани на Република Турция, Руска Федерация, Обединеното кралство и държави от ЕС притежават собственост и упражняват права в района. Това води до изключително висок дял на делата с международен елемент.

На следващо, но не на последно място следва да отбележа, че на територията на съдебния район се намира Държавна психиатрична болница „Карвуна“. Това е единственото лечебно заведение в България, специализирано за лечение на пациенти с психични заболявания и активна (включително мултирезистентна) туберкулоза. Производствата по Закона за здравето и тези по Наказателния кодекс за принудително лечение представляват значителен и постоянен дял от работата на Районен съд – Балчик, които предполагат разглеждането им в спешен порядък и в кратки процесуални срокове.

Тези дела се отчитат като единични бройки с нисък коефициент на натовареност, но в реалността изискват специфичен подход, комуникация с лица с психични заболявания и често – провеждане на заседания в рисковата среда (поради наличието на активна туберкулоза). За малък съд с трима магистрати и над 60 такива дела годишно означават средно по едно дело на седмица, което трябва да бъде решено приоритетно, често нарушавайки графика за редовните заседания по граждански и наказателни дела.

### **Кадрова обезпеченост.**

Съдии, държавен съдебен изпълнител, съдии по вписванията.

Определената щатна численост за магистрати за Районен съд – Балчик към м. май 2026 г. е 3 щатни бройки, разпределени както следва: административен ръководител-председател и 2 щатни бройки за съдия в районен съд.

В обобщение, текущата кадрова ситуация в Районен съд – Балчик генерира поредица от системни рискове, които надхвърлят рамките на административния дискомфорт. При системно претоварване вероятността от процесуални пропуски и несъвършенства в мотивите на съдебните

актове нараства правопрпорционално на умората. Освен това честите кадрови промени и премествания (както при съдиите Пашова, Стоянова и Димитрова в периода 2023-2024 г.) създават „дупки“ в разглеждането на делата, което изисква повторно запознаване и забавя финализирането на производствата.

Припомням за наличието на заявено желание за преместване от съдия при Районен съд – Добрич в Районен съд – Балчик по реда на чл. 194, ал. 1 от ЗСВ. Това означава, че разкриването на поне една от исканите щатни бройки може да бъде реализирано незабавно, без да се преминава през продължителни конкурсни процедури за първоначално назначаване. Това би осигурило мигновено облекчаване на напрежението и би демонстрирало воля за решаване на проблемите на „малките“ съдилища,такъв какъвто е РС-Балчик.

Въз основа на изложения подробен анализ на статистическите показатели, регионалните специфики и правната сложност на делата в Районен съд – Балчик, се налага недвусмисленият извод, че настоящата щатна численост от трима магистрати е крайно недостатъчна и неадекватна на реалната натовареност. Увеличаването на щата на съдиите не е лукс, а минимално изискване за нормалното функциониране на съда като гарант на върховенството на закона в граничен и икономически активен район.Това мотивира и искането ми отправено до ВСС ,за увеличаване на щата на магистратите в РС-Балчик,за което към момента от страна на кадровия орган,няма произнасяне.

Съдиите в РС-Балчик,разглеждат всички по вид дела,постъпили в съда- наказателни и административно-наказателни дела,така и граждански дела.

В концепцията си преди пет години заявих, че съдиите следва да разглеждат делата по материя и това до 2022г. като модел се запази,макар и не във вида 2x2.След напускането на един съдия ,поради придобито право на пенсия ,се наложи съдиите разглеждащи наказателни дела да се включат в разпределението по граждански дела,като направихме така че съдията който разглеждаше граждански съдия да запази концепцията си и не разглеждаше наказателни дела,но след това и поради преместването му в Административен съд-Добрич практиката наложи двамата съдии да поемем целият обем от работа както по гражданските ,така и по наказателните дела.Като следва да бъде отчетето,че делата на напусналите съдии бяха преразпределени и поети от тези които останахме да работим в институцията .

Към момента при щат от трима съдии,на практика разглеждането на делата по материя се оказва практически невъзможно.Така се наложи и съществуваща към момента практика на съда,всички съдии да разглеждаме всички видове дела,които постъпват,без оглед на тяхната материя.Разбира се това води и влече след себе си

рискове, т.к. преминаването от една материя в друга има своите специфики. Независимо от това, независимо от трудностите които срещаме при разглеждането на различни по материя дела, към днешна дата може да се посочи, че съда работи добре, при срочност на постановяване на актовете и бързина в разглеждането на делата. Малкият брой дела, останали от минали години говори за това, тук следва да посоча че останали от минали години, гледани от съдии които вече не работят в РС-Балчик, делата са само 6 дела, като това са дела за делби - втора фаза и вещни искове в които страни са чужди граждани, основно от Република Турция. Беше трудно, но смея да твърдя, че аз и съдия Георгиев се справихме. Зад това да приключиш дела които са започнати от едни съдии, да преминеш от разглеждането на дела от една материя в друга, а именно от наказателни дела към граждански и да бъдат приключени, разбира се стои изключително много време на работа, адаптиране, чувството на отговорност и професионализъм.

#### Дейността на ДСИ и съдиите по вписвания:

Определената щатна численост за държавен съдебен изпълнител е 1 щатна бройка, а за съдиите по вписванията – 2 щатни бройки, като 1 щат е за Ръководител СВ и втори за съдия по вписванията. Към момента щатът за тези длъжности е попълнен.

#### Съдебна администрация.

Определената щатна численост за съдебни служители за Районен съд – Балчик към м. май 2026 г. е 13 щатни бройки и всички са заети.

Администрацията на съда е разделена съгласно Правилника за администрацията в съдилищата и Правилата за прилагане на класификатора на длъжностите в администрацията на съдилищата в обща и специализирана администрация и е както следва:

-ръководни длъжности: по 1 щатна бройка за административен секретар и главен счетоводител;

-обща администрация: по 1 щатна бройка за системен администратор; домакин, той и чистач и шофьор, работник, поддръжка сгради, той и огняр;

-специализирана администрация се състои от 8 служителя: 3 щатни бройки за съдебни секретари; 1 щатна бройка съдебен деловодител „Регистратура; 1 щатна бройка съдебен деловодител, той и касиер; 1 щатна бройка съдебен деловодител – СИС; 1 щатна бройка съдебен деловодител и призовкар – 1 щатна бройка.

Съотношението магистрати, държавни съдебни изпълнители и съдии по вписванията към съдебни служители е 2,16.

Кадровата обезпеченост и за съдебни служители бе сред основните въпроси за разрешаване.

По време на управленския ми мандат 4 съдебни служители придобиха право на пенсия за осигурителен стаж и възраст. По взаимно съгласие и на други основания трудовото правоотношение бе прекратено със 7 съдебни служители.

С оглед спазване принципа за екипност, независимо от намалената численост на съдебните служители /деловодители, секретари/работата в РС-Балчик е структурирана: магистрат-съдебен секретар-съдебен деловодител, но след пенсиониране на съдебен деловодител -отговорник служба „Деловодство“ през 2025г.и съкращаване на този щат ,се наложи двама деловодителя да работят с тримата съдии , общо граждански и наказателни дела.Тук процеса бе организиран така,че за да съществува баланс в натовареността на деловодителите ,двама съдии работят с по един деловодител,а по отношение на третия съдия, работата на двамата деловодителите е разпределена на постъпили и разпредели четни и нечетни номера.

Запази се дейността в служба Регистратура да се осъществява от един деловодител,както и тази в деловодство СИС,които в случай на необходимост-ползване на отпуск,болничен ,командировка и др. се заместват помежду си,така както това се случва и с другите двама деловодители.

Това поражда необходимост от разкриване на щат за трети деловодител ,но въпреки отправените искания от наша страна до ВСС ,не сме срещнали разбиране.Това безспорно ще налага и за в бъдеще да сезираме кадровия орган за удовлетворяване на нуждата от такъв щат .Следва да посоча,че четирима по щат деловодители създава изключителна трудност също така и при изготвяне на графици за дежурства и разположение,доколкото единият деловодител/СИС/отглежда малко дете ,ненавършило 6-годишна възраст,а вторият има издадено ТЕЛК решение, за инвалидност,за което се налага всеки месец да декларира изричното си желание да участва в този график.Това мога да заявя говори за коректност към работния процес и най-вече към колегите които работят в служба деловодство.В случай,че такова не е налице би се стигнало до това другите двама деловодители да са на разположение при изготвяне на графика за дежурствата/разположение през седмица.

Съдебния деловодител „Регистратура“ в съда обезпечава цялата входяща кореспонденция на съда (подавани книжа на място, по поща/куриерски услуги, постъпващи книжа чрез ЕПЕП, ССЕВ, електронна поща), като сканира същата и присъединява към електронните папки на делата; осъществява техническата дейност по разпределение на

делата, както са ѝ вменени задълженията на съдебен деловодител „Бюро съдимост“.

Съдебният деловодител – СИС обезпечава работата по приемането и регистрирането на входящата и изходящата кореспонденция в съдебно-изпълнителната служба, движението на изпълнителните дела. Образува в дела постъпилите входящи документи от физически и юридически лица – страни по изпълнителни дела, като на деловодителя, при липса на щат за деловодител-архивар, са ѝ вменени задълженията и на Завеждащ учрежденския архив.

От своя страна на другите двама деловодители са им вменени допълнителните задължения по приема и съхраняване на веществени доказателства, касиер, подготовка на делата за архив и др. задължения свързани с работния процес

Тези мерки следва да продължат да се прилагат и в бъдеще, което, от една страна, ще гарантира адекватно обезпечаване работата на тези служби при отсъствие на служител от същите, а от друга – ще балансира натовареността на всеки един служител в това звено.

Тук следва да се посочи, че при ползване на годишен отпуск, болничен ,командировка и на практика деловодната работа по дела се осъществява от един деловодител ,което води до изключително високата им натовареност .Това е било повод, през изминалите години да се отправи искане до ВСС за запазване на овакантен щат или разкриване на нов.Към момента тези наши искания са били оставяни без уважение .Това за в бъдеще и с оглед видимо високата натовареност на съда ,ще бъде предпоставка отново да бъдат правени искания до ВСС за удовлетворяване на искането ни за увеличаване щата на съдебните служители,в частност на деловодители.

С цел повишаване квалификацията си, съдебните служители през годините участваха в организирани от НИП обучения. В отговор на увеличаващите се изисквания към съдебните служители със стартирането на електронното правосъдие и измененията в процесуалните закони, бяха организирани вътрешни обучения. Допълнително беше създадена и система за обобщаване на възникналите въпроси и при необходимост провеждане на допълнително обучения ,на място, в съда. В тази връзка всеки петък административния секретар организира работни срещи на съдебните служители, на които се разискват възникнали проблеми или ситуации, на които се търси и намира решение. След всяка среща административният секретар ми докладва за резултатите,като се предприемат съответните мерки .

### **Правораздавателна дейност.**

Както отбелязах правораздаването в Районен съд – Балчик се извършва от трима съдии: съдия Галин Георгиев, който има над 35 години юридически стаж изцяло в съда, от тях над 15 години като административен ръководител; съдия Габриела Димитрова с над 7 години юридически стаж, от който почти три години като съдия и от мен, с над 27 години юридически стаж, от който над 20 години като съдия.

Делата се разпределят на случаен принцип, а когато е необходимо и се налага се разпределят ръчно или чрез опцията по “дежурство”, като за това са въведени Правила за разпределение на делата в РС-Балчик, приети след решение на ОС на съдиите.

Съдиите, без изключение, разглеждаме при 100% натовареност, постъпилите дела-граждански и наказателни.

По отношение разглеждане на наказателни дела, от спешен порядък-вземане на МНО, искания до съда за одобряване на протоколи за извършени порцесуални действия в ДП, принудителни медицински мерки по чл.89 от НК и др. се разпределят на дежурен съдия.

В РС-Балчик, съгласно Решенията на ОС на съдиите не се разпределят граждански дела/напр. по ЗЗДН, обезпечителни мерки, ЗЗакр.Д и др./с опция на “дежурен съдия”.

Статистическите данни, които са публикувани и в сайта на ВСС сочат, че РС – Балчик е на челните места по натовареност сред съдилищата в област Добрич. Данните за 5-те години, са както следва:

Година	Граждански дела			Наказателни дела		
	постъпили	за разглеждане	свършени	постъпили	за разглеждане	свършени
2025 г.	863	1030	877	291	337	284
2024 г.	868	1031	864	260	310	264
2023 г.	793	912	749	287	367	317
2022 г.	665	814	695	280	364	284
2021 г.	760	919	770	299	397	313

Постъпили дела:

Година	Постъпили граждански дела	Постъпили наказателни дела	Общо постъпили дела
2025 г.	863	291	1 154
2024 г.	868	260	1 128
2023 г.	793	287	1 080
2022 г.	665	280	945
2021 г.	760	299	1 059

От постъпилите наказателни дела с най-голям дял (средно 70% са ЧНД и АНД, като през годините е отчетено увеличение на делата от общ характер за сметка на частните наказателни дела.

Средно от постъпилите в периода от 2021 г. до 2025 г. граждански дела 60% са искиви, като за 2025 г. този процент е 62%. Последното се дължи на въвеждането от 01.07.2025 г. на централизираното разпределение на заповедните производства.

#### Дела за разглеждане и свършени дела.

Година	Граждански дела		Наказателни дела		Общо граждански и наказателни дела	
	за разглеждане	свършени	за разглеждане	свършени	за разглеждане	свършени
2025 г.	1030	877	337	284	1367	1161
2024 г.	1031	864	310	264	1341	1128
2023 г.	912	749	367	317	1279	1066
2022 г.	814	695	364	284	1178	979
2021 г.	919	770	397	313	1316	1083

Данни сочат на очерталата се през годините тенденция за увеличаване броя на приключените, спрямо постъпилите дела. Съотношението на свършените дела към тези за разглеждане в % е както следва:

-За всички дела: за 2025 г. – 85%; за 2024 г. – 84%; за 2023 г. – 83%; за 2022 г. – 83% и за 2021 г. – 82%.

-за граждански дела: 85 % за 2025 г.; 84% за 2024 г.; 82% за 2023 г.; 85% за 2022 г. и 84% за 2021 г.

-за наказателни дела: 84 % за 2025 г.; 85% за 2024 г.; 86% за 2023 г.; 78% за 2022 г. и 79% за 2021 г.

Други важни показатели за свършените граждански и наказателни дела може да се представи систематично в табличен вид по следния начин:

Година	Брой свършени граждански и наказателни дела	Свършени дела в срок до 3 месеца		Свършени дела със съдебен акт по същество		Прикритени дела		Прикритени дела със споразумение / спестоба	
		Брой	%	Брой	%	Брой	%	Брой	%
2025 г.	1161	999	86%	937	81%	224	19%	63	5%
2024 г.	1128	957	85%	886	79%	242	21%	60	5%
2023 г.	1066	856	80%	776	73%	290	27%	77	7%
2022 г.	979	750	77%	759	78%	220	22%	62	6%
2021 г.	1083	831	77%	831	77%	252	23%	59	5%

Данните от таблицата показват, че в сравнение с предходните години се наблюдава увеличение на обема на приключилите дела в тримесечен срок и свършените дела със съдебен акт по същество, което говори за добра тенденция в правораздаването на Нашия съд.

Съдебните актове се изготвят в установения от закона срок. Запазен е традиционно високият процентен дял на постановените актове в инструктивните срокове, което се дължи на мотивацията на съдиите, делата им да бъдат приключвани в най-кратки срокове.

В Районен съд – Балчик няма постановени актове, извън установения от закона срок и това е тенденция с години назад.

#### Качество на съдебните актове.

Година	Общ брой постановени актове	Потвърдени актове		Отменени актове		Отменени актове по обективни причини		Изменени актове	
		Брой	%	Брой	%	Брой	%	Брой	%
2025 г.	116	57	49%	46	40%	0	0%	13	11%
2024 г.	103	49	48%	39	38%	0	0%	15	15%
2023 г.	147	70	48%	56	38%	2	1%	19	13%
2022 г.	173	111	64%	51	29%	0	0%	11	6%
2021 г.	128	64	50%	54	42%	0	0%	10	8%

Систематизираните по години данни в приложената по-горе таблица сочат за известно понижение през годините по показателя

качество на съдебните актове, като това приоритетно се отнася до гражданските дела.

Веднага следва да посоча и че атестат за качеството на правораздаването е и съотношението на подлежащите на обжалване актове спрямо обжалваните/протестираните.

Тук следва да бъде отбелязано, че до 2022 г. при отчитане на резултатите от инстанционната проверка индекс получаваха само крайните съдебни актове, съгласно действащите до тогава Правила за определяне и поставяне на индекси на съдебните актове за резултатите от инстанционната проверка и от производствата за възобновяване по наказателни дела беше различен, а от 01.01.2022 г. механизма на поставяне на индекси се промени, като със сега действащите Правила индекс получат всички съдебни актове, по отношение на които е проведен инстанционен контрол, както и при извънреден контрол за наказателните и граждански дела, независимо дали с тях приключва съответното съдебно производство, т. е. когато по едно дело има няколко акта, които са били предмет на проверка, всеки акт получава отделен индекс и това, според нас, води до изкривяване (неправилност доколкото в статистиката се отчитат актове, по дела, които не са приключили по същество) на статистическите данни.

#### **Натовареност по щат и действителна натовареност спрямо делата за разглеждане и спрямо свършените дела.**

Година	Натовареност по щат		Действителна натовареност	
	Разглеждани дела	Свършени дела	Разглеждани дела	Свършени дела
2025 г.	37.97	32.25	37.97	32.25
2024 г.	37.25	31.33	37.25	31.33
2023 г.	32.72	27.19	45.46	38.24
2022 г.	32.72	27.19	33.66	27.97
2021 г.	36.56	30.08	33.74	27.77

Всички сме наясно, че статистиката дава основната рамка, тя не може да измери усилията, творческия подход, желанието да бъде преодоляно поредното предизвикателство и стремежът въпреки всичко да бъдеш отговорен и да дадеш най-доброто от себе си. Казвам това, защото добрите показатели през последните 5 години, са постигнати в условията на перманентен кадрови дефицит в Районен съд – Балчик.

Посочените в горната таблица числа обаче не отчитат тежестта на постъпилите, разгледаните и свършени дела. Статистиката сочи ръст от 9% в постъпленията за 2025 г. спрямо 2024 г., като акцентът пада върху заповедните производства. Съгласно модула за централизираното разпределение на заповедните дела в Районен съд – Балчик за периода м.07-м.12.2025 г. не са му се разпределяни заповедни дела за м. 07. и м. 12.2025 г. съобразявайки натовареността по общия вид дела (граждански и наказателни дела). Считаю обаче, че сухата статистика за „брой единици“ не отразява фактическия обем положен труд. Единствено модул „Натовареност“ на ЕИСС дава обективна представа за реалната натовареност, тъй като измерва фактическата и правна сложност на делата чрез натрупани коефициенти за всяко процесуално действие. За нас, работещите на място, „брой дела“ е подвеждащ показател, тъй като той не калкулира специфичните усилия по администриране, международна правна помощ и работа в условията на ЕИСС, които остават „статистически невидими“, доколкото се отнасят до движението на конкретното дело.

В най-голяма степен информация за реалната натовареност на съдиите дават данните от модул „Натовареност“ на ЕИСС, който отчита освен тежестта на делата и реално свършената работа, чрез натрупания коефициент.

С индивидуалната натовареност се измерва фактическата и правна сложност на разгледаните и приключени от съдията съдебни дела, както и допълнителните дейности, които извършва във връзка с правораздаването.

Чрез тази оценка се измерва натовареността на съдиите въз основа на необходимо присъщото време за разглеждане и приключване на делата от различен тип съгласно предварително изработен класификатор от групи дела.

При измерване на натовареността на магистратите към разполагаемо годишно време (със заповед №РД-13-001/02.01.2025 г.) се добавят и времевите стойности за дейностите, свързани с административните функции на председателя, както и тези за допълнителните дейности, които извършват съдиите, а именно:

-на съдия Даниела Игнатова за „Дейности на административен ръководител – председател за щатен брой съдии до 20“ и по време на отсъствие на съдия Галин Георгиев за „Доклад на бюро „Съдимост“;

-на съдия Галин Георгиев за „Доклад на бюро „Съдимост“ и по време на отсъствие на административния ръководител-председател за „Дейности на административен ръководител – председател за щатен брой съдии до 20“.

Обобщените данни за натовареността на Районен съд – Балчик по качествени показатели, отчитащи правната и фактическа сложност на

делата (съгласно § 12 от Правилата за оценка на натовареността на съдиите) Ви представям в следната таблица:

Отчетен период	Натовареност в дела	Натовареност извън дела	Обща натовареност по ПОНС	Среден годишен индекс по чл. 22 от Правилата
Обща натовареност по ПОНС за 2025 г.	346.69	41.92	388.61	115.56
Обща натовареност по ПОНС за 2024 г.	297.39	41.45	338.84	99.13
Обща натовареност по ПОНС за 2023 г.	284.52	40.92	325.44	113.81

Анализът на индекса на натовареност показва ръст от 113,81 през 2023 г.; спад от 99,34 през 2024 г. до ръст от 115,56 през 2025 г. Съгласно чл. 16 от Правилата за оценка на натовареността на съдиите, нормалното натоварване се дефинира в диапазона 70–110. Индексът от 115,56 автоматично поставя съда в категорията на високонатоварените структури. Трябва да се отбележи, че стойностите за 2023 г. отразяват период, в който съдът е работил с непълнен състав поради забавяне в конкурсните процедури и назначаване на съдия от 20.07.2023 г.

Разглеждането на персоналните показатели на съдиите в Районен съд – Балчик потвърждава хипотезата за екстремно натоварване, което пряко застрашава психофизическото състояние на кадрите и качеството на правосъдието.

Тези индекси са изчислени чрез модул „Натовареност“ на Единната информационна система на съдилищата (ЕИСС), който отчита фактическата и правна сложност на делата чрез натрупани коефициенти. Статистическият индекс от 115,56 (за 2025 г.) е ясен индикатор, че капацитетът за поемане на работа от съществуващия състав е напълно изчерпан.

#### **Държавен съдебен изпълнител при Районен съд – Балчик.**

За длъжността държавен съдебен изпълнител при Районен съд – Балчик има разкрита 1 щатна бройка, която е заета от г-н Т Б

Държавния съдебен изпълнител Т Б работи в Районен съд – Балчик от 09.06.2008 г.

Разпределението, което прави на разгледаните от него изпълнителни дела води до оптимална организация на работата му. Разглежданите от него изпълнителни дела се отличават с правна и фактическа сложност.

Постъпилите в съдебно-изпълнителната служба при Районен съд – Балчик изпълнителни дела се образуват в рамките на същият работен ден или най-късно на следващия работен ден според Правилника за администрацията в съдилища.

Година	Брой постъпили дела	Брой дела за разглеждане	Брой свършени дела
2025 г.	186	1256	154
2024 г.	175	1366	296
2023 г.	202	1338	147
2022 г.	229	1259	123
2021 г.	191	1229	199

Анализа на дейността на държавния съдебен изпълнител сочи, че през годините се запазва тенденцията за увеличение на броя на образуваните и разглеждани изпълнителни дела.

Създадена е много добра организация по образуване на изпълнителните дела, както и уведомяването за събраните суми по делата, което е и критерий за размера събрани приходи от вземания на Районен съд – Балчик, като за 2025 г. сумата е в размер на 18 933 лв., която е с 298% повече спрямо 2024 г., която е 4 762 лв., а спрямо 2023 г. събраната сума е 2 559 лв. – растеж със 640%.

Събраните през 2025 г. такси са в размер на 11 364 лв. Наблюдава се увеличение на събраните държавни такси в сравнение с предходните периоди, като с 28% повече в сравнение с 2024 г. когато приходите от държавни такси са били 8 880 лв. и с 42% – 8030 лв. в сравнение с 2023 г.

#### **Съдии по вписванията.**

Щата на съдиите по вписванията включва две длъжности, които към днешна дата са заети.

Съдиите по вписванията при Районен съд – Балчик са: г-н Красимир Господинов, който е съдия с дългогодишен професионален опит. В Районен съд – Балчик е от 09.09.1998 г., като съдия изпълнител изпълняващ и функциите на съдия по вписванията. От 23.01.2004 г. е преназначен на длъжността съдия по вписванията.

След увеличаване щата за съдии по вписванията при Районен съд – Балчик, съгласно заповед №СД-03-36/07.04.2023 г. на Министъра на правосъдието, от 01.06.2023 г. на осн. чл. 68, ал. 4 от КТ е сключен трудов договор с г-жа М Й за съдия по вписванията при Районен съд – Балчик, която към 31.12.2025 г. е с 2 година 6 месеца професионален опит.

От 01.08.2023 г. г-н Кр Г е определен за ръководител СВ за срок от 5 години, към 31.12.2025 г. е с професионален опит 35 години и 2 месеца.

Създадена е много добра организация по образуването и приключването на делата по вписванията, въпреки голямата натовареност. Постъпващите вписвания се извършват от съдията само ако отговарят на всички законови изисквания. Вписванията се извършват незабавно, в рамките на същият работен ден, както изисква Правилника за вписванията. Разпределението на постъпилите дела се извършва съгласно Заповед на адм.ръководител от 2023г. ,като първият постъпил номер във входящия регистър за вписвания, както и в регистрите за удостоверения, преписи, завещания, справки и откази да се разпределя на ръководителя на СВ-Г , а следващия пореден номер – съдията по вписвания- Й В тази поредност да се разпределят и следващите постъпили нотариални производства, с изключение на случаите, в които има свързани актове, в тези случаи се разпределят на съдията по вписванията, на който е разпределен първия по номер във входящия регистър. Същия брой поредни номера (колкото са свързаните актове) да се разпределят на другия съдия по вписванията. В случай на отсъствие на един от съдиите по вписванията, поради ползване на отпуск (платен/неплатен отпуск или отпуск за временна нетрудоспособност) или командировка, всички нотариални производства да се разпределят на другия съдия по вписванията.

Службата по вписвания се помещава в сградата, в която се помещава и съда. Това създава удобства както за гражданите, нотариусите, така и за адвокати и вещи лица, които имат необходимостта да извършват справки по нотариални дела ,да се снабдят с удостоверения за тежести и др.

Систематизирани данни за работата на Съдиите по вписвания при Районен съд – Балчик представям в следната таблица:

Година	Вписвания	Делби и други договори	Предлози	Имотни партии	Справки	Обем работна сила по-предлози
2025 г.	4730	1333	1543	2010	4 248	8 978
2024 г.	4007	837	1200	1902	4 594	8 601
2023 г.	4248	952	1180	1800	4 387	8 635
2022 г.	5027	1622	1408	1981	3 979	9 006
2021 г.	3893	549	1325	1700	3 233	7 126

Данните от дейността на съдиите по вписванията сочи на устойчива тенденция към повишаване на обемите работа.

### **Ревизионна дейност. Проверки от ИВСС.**

Със Заповед №КП-23-2 от 12.06.2023 г. на главния инспектор на ИВСС, г-жа Теодора Точкова, от 19.06.2023 г. до 23.06.2023 г. е извършена контролна проверка за изпълнение на препоръките, дадени в акта за резултатите от извършената комплексна планова проверка по граждански дела в РС – Балчик, възложена със Заповед № ПП-01-41/11.06.2019 г. на главния инспектор на ИВСС

Проверката приключва с даване на следните препоръки:

1. Председателя на РС – Балчик да продължи усилията си за подобряване организацията на административната дейност, както и на дейността, свързана с водене на деловодните книги и на регистъра на съдебните решения по чл. 235, ал. 5 ГПК, съобразно чл. 52 ПАС, както и спазването на чл. 78, ал. 5 ПАС;

2. Съдиите от РС – Балчик да продължат стремежа си към подобряване на работата си, отчетен на контролната проверка, в това число и отличната си практика на спазване на законовите срокове при постановяване на съдебните решения по чл. 316 и чл. 235, ал. 5 от ГПК. На общо събрание съдиите да обсъдят прилагането и спазването на чл. 149, ал. 2 ГПК, чл. 315, ал. 2 ГПК, уеднаквяване на практиката си при постановяване на акта по чл. 312 ГПК за изготвяне на писмения доклад по делото и насрочването му в открито съдебно заседание, както и практиката на съда при обезпечителното производство, съобразно закона и тълкувателно решение от 14.03.2014 г. на ВКС по тълкувателно дело №6/2013 г., ОСГТК;

3. Председателя на РС – Балчик да упражни правомощията си по чл. 80, ал. 1, т. 9 от ЗСВ, като свика Общо събрание на съда, на което да запознае съдиите и съдебните служители с констатациите, да се анализират изводите, да се обсъдят направените препоръки и да се предприемат мерки за изпълнение на препоръките.

Във връзка с препоръките дадени от ИВСС, сме провели общо събрание на съда на 28.08.2023 г. на което освен съдиите, ДСИ, СВ са присъствали и съдебните служители. На провело се ОС са били обсъдени и анализирани изводите от направените констатации от извършената контролна планова проверка по граждански дела в Районен съд – Балчик, възложена със Заповед №КП-23-2/12.06.2023 г. на главния инспектор на Инспектората към Висшия съдебен съвет. В тази връзка сме предприели мерки за изпълнение на препоръките от извършената контролна планова проверка по граждански дела в Районен съд – Балчик, възложена със Заповед №КП-23-2/12.06.2023 г. на главния инспектор на Инспектората към Висшия съдебен съвет.

Със Заповед №ПЛД-24-9 от 09.05.2024 г. на главния инспектор на ИВСС, г-жа Теодора Точкова, е извършена проверка на съда в качеството му на администратор на лични данни при изпълнението му на орган на съдебната власт за спазване принципа на отчетност, установени в чл. 5, §2 от Регламент (ЕС) 2016/679 (ОРЗД) и чл. 45, ал. 4 от ЗЗЛД.

Проверката е приключила с издаване на Акт, в който е отбелязано, че „РС – Балчик като администратор на лични данни, при изпълнение на функциите си на орган на съдебната власт по чл. 17, ал. 1 от ЗЗЛД, е предприел подходящи технически и организационни мерки, за да гарантира, че обработването на лични данни и защита правата и свободите на физически лица - субекти на данни в контекста на правораздавателната дейност се осъществява при спазване на принципите и задълженията, установени в Регламент (ЕС) 2016/679 и в ЗЗЛД, поради което не е необходимо да се отправят препоръки.“

Със Заповед №ПП-25-31 от 10.06.2025 г. на главния инспектор на ИВСС, г-жа Теодора Точкова, през периода 16.06.2025 г. – 20.06.2025 г. е извършена комплексна планова проверка на организацията на административната дейност на Районен съд – Балчик за периода 01.01.2023 г. – 31.12.2024 г.; на организацията по образуването на делата и спазването на чл. 80 от Правилника за администрацията в съдилищата, с оглед влиянието върху натовареността и статистическите данни на съда; на организацията по образуването, движението и приключването на наказателните дела за периода 01.01.2023 г. – 31.12.2024 г., както и на неприключените към момента на проверката производства, образувани в Районен съд – Балчик.

Проверката е приключила с издаване на Акт със следните препоръки:

-Председателят на съда да свика общо събрание на съдиите и на съдебните служители, на което да ги запознае с акта за резултатите от

извършената проверка, да се обсъди и да се приемат конкретни мерки във връзка с констатациите за допуснати нарушения на процесуалните правила и на ПАС.

-В изпълнение на правомощията си по чл. 80, ал. 1, т. 9, предл. второ ЗСВ да организира работата на отделните служби председателят да възложи на съдебния администратор с оглед правомощията му по чл. 5, ал. 1 ПАС:

- да изготви анализ на установената в съда практика по приложението на ПАС, с който да бъдат запознати съдебните служители;

-да създаде организация по подходящ начин и при определена периодичност за извършване на проверка и контрол на дейността при изпълнение на конкретните функции на съдебните служители съгласно длъжностната им характеристика;

-да предвиди подходящи форми на обучение за повишаване на квалификацията на служителите - в съда или чрез включването им в организирани от други институции, и конкретни за новопостъпилите.

-Председателят на съда да издаде заповед в едномесечен срок от влизане в сила на акта да се извърши проверка на делата, по които съдебните служители не са изпълнили задължението си по чл. 60, ал. 1 от ПАС, и да определи срок, в който да се архивират всички дела, за които има основание. Да се обсъдят причините за неизпълнение на задължението и да се предвидят мерки за контрол и проверка при неизпълнение. По делата, предадени в служба „Архив“, да се отбелязва датата на архивиране или да се прилага приемно- предавателен протокол, който я удостоверява.

-Всички съдебни актове, предвидени в чл. 32, ал. 1, т. 3 и ал. 2 НПК (определения и разпореждания), с които съдът се произнася (включително и по въпросите по чл. 248, ал. 1, т. 6 НПК, по чл. 252, ал. 1 и 2 НПК и по чл. 309 НПК), да отговарят на изискванията по чл. 34 НПК да съдържат мотиви.

-По всички дела при неявяване на страна, свидетел, вещо лице, което е основание за отлагане на делото, съдът да указва да представят доказателства за причините за неявяване и при наличие на предпоставки да прилага чл. 271, ал. 11 НПК (чл. 71, чл. 120 НПК).

-В диспозитивите на присъдите по делата, които се разглеждат при условията и по реда на гл. 27 - чл. 371, т. 2 НПК, да се обявява само намаленото наказание, определено при условията по чл.58а, ал.1 НК (ТР № 2/2015 г., ОСНК на ВКС).

-Диспозитивите на присъдите/решенията да се изготвят в съответствие с предвиденото в чл. 305, ал. 4 НПК, като не се включват фактически обстоятелства, които са част само от мотивите.

-Председателят на съда да организира обсъждане на причините за отмяна/изменение на съдебни актове, както и практиката на ВКС по въпроси с противоречиво решение по делата, с оглед уеднаквяване на практиката по приложимите процесуални и материални закони.

В тази връзка и след проведено ОС на съда са предприети мерки ,като административния ръководител-председател на Районен съд – Балчик е издал съответните заповеди.Към днешна дата може да бъде посочено,че при осъществяване на правораздавателната дейност съдии в РС-Балчик съблюдают в работата си направените препоръки.

**Проверки от ИМП – през последните пет години РС – Балчик не е бил обект на проверка от Инспектората към Министерство на правосъдието.**

За последните пет години, РС – Балчик е бил обект на ежегодна проверка на организацията и дейността на съдиите, държавните съдебни изпълнители и съдиите по вписванията от ОС – Добрич.

**Общото заключение по докладите на Председателя на ОС-Добрич,е че липсва необосновано забавяне, резултат на несвоевременни действия от страна съдиите,като по наказателни дела е нямало препоръки.Такива са били давани по гр.дела,относно подобряване на работата по администриране на подадените въззивни жалби,мотивиране на отводите/самоотводите, за продължаване усилията за задълбочена предварителна проверка относно редовността на исковата молба/както и на други сезиращи книжа/ и полагане на максимални усилия за правилното съставяне на доклади по делата .**

По отношение на организацията на дейността на съдиите по вписвания през петте години е нямало препоръки,като такива не са били давани и правени и по отношение на организацията на дейността на държавния съдебен изпълнител.

**Районен съд – Балчик през последните пет години не е бил обект на проверка от „Вътрешен одит”.**

**През 2022 г. се извърши и проверка, на основание чл. 11, ал. 2, чл. 25, т. 2 и чл. 27, ал. 1 и ал. 2 от Закона за Националния архивен фонд, чл. 70, ал. 2 от Наредбата за реда за организирането, обработването, експертизата, съхраняването и използването на документите в учреденските архиви на държавните и общинските институции и Заповед № ЗАП-34-12/18.02.2022 г. на директора на дирекция „Регионален държавен архив” - Варна за организация на**

**работа с документите, тяхното съхраняване и използване, извършена от Държавен архив – Добрич.**

Предписанието им е ПДЕК да извърши експертиза и научно-техническа обработка на документите, обект на НАФ, за периода 1995-2003 г., съгласно чл. 10, ал. 6 от Наредбата за реда за организирането, обработването, експертизата, съхраняването и използването на документите в учреденските архиви на държавните и общинските институции. Предписанието е изпълнено на 20.02.2023 г.

### **Техническа и материална обезпеченост.**

Районен съд – Балчик се помещава в Съдебна палата – Балчик, като с решение по т.13.1. от протокол №1 от заседанието на Пленума на ВСС от 23.01.2020 г. стопанисването на сградата е предоставено на административния ръководител-председател на Районен съд – Балчик.

Да изпълняваме служебните си ангажименти в собствена сграда с подходящи работни условия е добра перспектива за развитието на съда, както и възможност за повишаване на качеството на правосъдната дейност и на насочените към общественото доверие инициативи.

През периода, в който съм изпълнявала функциите на председател, а в последствие и председател на съда, след като бяха предприети действия по закупуването на Съдебната палата в Балчик, се наложи да се извърши преразпределение на помещенията в сградата – между съд, прокуратурата, Агенцията по вписванията и ОЗ „Охрана“.

Помещенията в сградата са разпределени така че да създават удобства за граждани, адвокати, вещи лица. Така на първият етаж на сградата са обособени Служба Деловодство, Регистратура и деловодство СИС. На първият етаж е обособен и кабинета на призовкаря и помещение на ОЗ „Охрана“. Също така на първият етаж в сградата се помещава СВ, съдиите по вписвания, архива на СВ и кабинета на ДСИ, както и една съдебна зала и е обособен кабинет за Медиация.

На вторият етаж на сградата се помещават ТО към РП-Добрич, конферентна зала и кабинетите на административния секретар и гл. счетоводител на съда, както и две от трите съдебни зали.

На третият етаж са разположени кабинетите на магистратите, системния администратор, този на съдебните секретари, архивни помещения и кабинет на домакиня, той и чистач.

Структурирана по този начин ползваемост на сградата е продиктувана възможността за достъпност на гражданите. Изключение от това е ползването на третият етаж, където се помещават кабинетите на магистратите, където достъпа на външни лица е ограничен.

На входа на сградата е изградена система за ползване от инвалиди и /или граждани с ограничени движения с оглед достъпа им да отделните

служби и присъствие в съдебните зали. Системата бе отремонирана и към момента се използва ефективно ,като при използването и е монтиран звънец и асансьорен механизъм ,за което са поставени и съответни обозначения.

В сградата е монтиран и се ползва и асансьор.

В периода на КОВИД-пандемията трябваше бързо да се извършват ремонти дейности, както на помещенията така и в наличните инсталации, обзавеждане на кабинети, зали и архиви.

Най-голямо предизвикателство за мен, а и за всички работещи в Съдебната палата – Балчик беше да се справим с дефектирането на отоплителната, а в следствие и на охладителната система на сградата. Защо предизвикателство, защото ако през зимния отоплителен сезон, кабинетите в сградата се отопляваха с конвектори, то за летния сезон трябваше да се нагодим и да работим при температури не само в кабинетите, а и в съдебните зали ,надвишаващи 30 градуса. Измервали сме ги, бяха между 35-37 градуса.

В крайна сметка, във вр.с предприетите през 2021 г. действия по започване на процедура по извършване на реконструкция на „Сградна газова инсталация и газови уреди“ и преустройство на съществуващо помещение в котелно, дадоха резултата и с Решение по т.7,30 по Протокол № 32 от 03 ноември 2021 г. на Комисия „Управление на собствеността“ обекта е включен в инвестиционната програма на ВСС. С Решение по т.1.2 по Протокол № 34 от 17 ноември 2021 г. на горепосочената комисия е приета техническа спецификация, Образец на ценово предложение, Образец на покана за възлагане на услуга с предмет: „Упражняване на технически надзор на обект „Реконструкция на съществуваща сградна газова инсталация и газови уреди в сградата на Районен съд – Балчик и ремонт на помещение за котелно“. Обществената поръчка ще бъде проведена от Висшия съдебен съвет. С решение по т. 7 от Протокол №25 от 27.07.2022 г. на Комисия „Управление на собствеността“ към Пленума на ВСС е разрешен и извършен неотложен ремонт и профилактика на охладителната система и ремонт на инсталация на битова гореща вода, като средствата са за сметка на отпускнатите средства за извършване на текущ ремонт.

С решение по т. 3 от Протокол №41 от 30.11.2022 г. на Комисия „Управление на собствеността“ към Пленума на ВСС е разрешен и извършен ремонт на елементи от вътрешна отоплителна и охладителна инсталация и изработка и монтаж на преградна стена от алуминиев профил между приземен и първи етаж.

През 2022 г. се извърши реконструкция на „Сградна газова инсталация и газови уреди“ и преустройство на съществуващо помещение в котелно, след проведена от Висшия съдебен съвет обществена поръчка.

С решение по Протокол № 31 от 23.07.2024 г. от заседание на Съдийска колегия на ВСС е разрешена и извършена подмяна на отоплителна инсталация – тръбна разводка в сградата на съда.

През 2025 г., с решение по Протокол №38 от 05.11.2025 г. на комисия „Бюджет и финанси“ е извършена вътрешно компенсирана промяна на бюджета, с цел осигуряване на средства за извършване на капиталов разход в размер 8 889 лв. за доставка, демонтаж и монтаж на нов херметичен компресор за термопомпен агрегат.

С Решение по Протокол 5 от 25 март 2021 г. на Пленума на ВСС бяха отпуснати средства за текущ ремонт на сградата в размер на 34 893,00 лв., като ремонта следваше да бъде извършен след приключване на реконструкцията на сградната газова инсталация.

Тъй като реконструкцията не можа да бъде извършена до края на 2021 г., средствата не бяха усвоени и е изпратено писмо до ВСС за предвиждането им за следващата бюджетна година.

С решение по Протокол № 16 от 28.04.2022 г. на Пленума на ВСС са отпуснати средства за извършване на ремонтни дейности – изкърпване и шпакловка на стени и тавани, грундиране на мазилки, боядисване на стени и тавани, като ремонта следваше да бъде извършен след приключване на реконструкцията на сградната газова инсталация.

С реализираните икономии от предвидените средства за електроенергия и природна газ се закупи оборудване за канцелариите на съда – бюра и секции. Необходимостта за което беше моралната и експлоатационна оветхляост, закупени през 1999 г. и съобразени с нуждите на съда, помещаващ се в сградата на ул.“Ген. Попов“№2.

След извършен анализ на материалната база на съда и получено разрешение от ВСС през 2023 г. са извършени и капиталови разходи в размер на 26 240 лв. Закупени са 3 компютърни конфигурации, 1 Скенер Brother, специализиран компютър за информационно табло, изградена система за видеоконферентна връзка в съдебна зала 1, система информационни табла за съдебни зали №2 и №3, обзавеждане за трета съдебна зала, закупени 3 бр. софтуер WINDOWS PROFESSIONAL 11.

С решение по Протокол № 10 от 21.03.2023 г. на Комисия „Бюджет и финанси“ към Пленума на ВСС е разрешен и извършен неотложен ремонт на монтаж на нов захранващ кабел към сградата на съда.

С решение по т. 11 от Протокол №14 от 26.04.2023 г. на Комисия „Бюджет и финанси“ към Пленума на ВСС е разрешено закупуването на звукозаписна система за съдебна зала №3 и на видеоконферентна връзка за съдебна зала №1.

С решение по т. 9 от Протокол №30 от 30.08.2023 г. на Комисия „Бюджет и финанси“ към Пленума на ВСС са осигурени средства за обзавеждане на кабинети и нова съдебна зала.

С реализираните икономии от предвидените средства за електроенергия и природен газ се закупи офис техника и консумативи към нея, необходимостта за което беше смяната на морално остаряла такава.

През 2024 г. е извършен и капиталов разход в размер 19 220 лв. за закупуване на 1 брой Сървър Lenovo, 5 броя компютърни конфигурации DELL, 2 броя Скенер CANON, , закупени 1 брой софтуер за сървър и 1 брой софтуер WINDOWS PROFESSIONAL 11.

С реализираните икономии от предвидените средства за електроенергия и природен газ се закупи офис оборудване и консумативи, както и подмяна на част от остарели луминисцентни осветителни тела с нови и икономични LED .

Всички работни места са оборудвани с необходимата компютърна и периферна техника.

Всички работни места „достъпват“ сървърите чрез изградената вътрешна компютърна мрежа-ИНТРАНЕТ, като политиките и нивата за достъп се осъществяват посредством приети вътрешни правила.

Подменената звукозаписна техника в съдебните зали позволява изготвянето на надеждни и ясни записи, които улесняват допълнително изготвянето на съдебните протоколи. Дейността се обезпечава от разписани правила за сроковете и начините на съхранение на файловете, включително и при постъпило искане за поправка на протокола.

Техническата обезпеченост на работните места в Районен съд – Балчик може да се определи като много добра.

Към настоящия момент за управление движението на съдебните дела се използват две деловодни системи – Единна информационна система на съдилищата и САС „Съдебно деловодство“. Системите обхващат всички дейности, свързани с воденето на делата на съда.

За улеснение работата на призовкаря се използва баркод-четец и мобилното приложение към ЕИСС.

През периода разпределението на дела се извършва чрез ЕИСС, а за преразпределяне на дела образувани преди 2021 г. се използва Централизирана система за случайно разпределение на делата. Достъпът до системите се осъществява посредством квалифициран електронен подпис.

През отчетния период са използвани различни програмни продукти, сред които е програмна система „JES TEMIDA 2000“ с допълнителни модули – „Електронна папка JES“, „Експорт от JES към ИССИ“ и „JesNRZ - Експорт от JES към Информационната система за единната входна точка за запорите“, програмен продукт „Регистър наддавателни предложения“ за съдебно-изпълнителната служба, „JesEDelivery – електронен обмен на документи чрез ССЕВ“, „JesEcase – Обмен на данни

с ЕПЕП“ за улесняване на комуникацията между ЕПЕП и програмна система JES и софтуер за синтез на реч "SpeechLab 2.0".

От 19.09.2022 г. в Бюро съдимост за издаване на свидетелства за съдимост се използва софтуерен веб-базиран продукт ЦАИС „Съдебен статус“. Системата продължава да се развива и надгражда .

През 2023 година беше внедрен софтуер за автоматично конвертиране на гласов запис в текст (V2T). Системата позволява подобряване на скоростта и качеството на работата на магистратите и съдебните служители посредством автоматизация на процеса по въвеждане на текстове в цифров вид.

Нормативната база на съда е подсигурана от правно-информационната система „АПИС- 7“.

Осигурен е регламентиран достъп до База данни „Население“ и НАП – Портал за електронни услуги от определени служители с квалифициран електронен подпис.

В счетоводството се използва счетоводната програма „Web БП – Конто 66“ и програмен продукт за труд и работна заплата „Стил“.

От 01.12.2019 г. функционира стандартизираната интернет страницата на Районен съд – Балчик, която е част от системата унифицирани сайтове на съдилищата в Република България.

Еднаквите, като структура и дизайн сайтове на съдилищата улесняват работата на потребителите – юристи и граждани при достъпа до календара за насрочените граждански и наказателни дела, постановените съдебни актове и влезлите в сила съдебни актове по граждански и наказателни дела. На интернет страницата на съда има представени правила за публикуване на съдебните актове, за достъп до обществена информация, за приемане и отчитане на сигнали и жалби и др. полезна информация. Представен е и Каталог с електронни услуги. Системният администратор ежесечно проверява за спазването на правилата за публикуване на съдебните актове.

Чрез отдалечения достъп страните по делата и техните пълномощници могат да се запознаят и се снабдят с копия от протоколи от проведени съдебни заседания, постановени актове на съда в открито и закрито съдебно заседание, както и да проследят делото във всеки един момент.

В Районен съд – Балчик от 25.10.2018 г. се извършва електронен трансфер на данни за съдебни дела от Деловодна система САС, а от 2021 г. от деловодна система ЕИСС към Единния портал за електронно правосъдие, където са налични електронните услуги „Електронни съдебни дела“ и „Актове със заличени лични данни“.

В Единния портал за електронно правосъдие (ЕПЕП) дела чрез потребителско име и парола има възможност да се прегледат електронните копия на съдебни дела, включително и да се копират

различни документи, съдържащи се в делото, както и да се получават призовки и съобщения по делата. Сред новите функционалности е възможността, предоставена на страните, да извършват процесуални действия и да подават искания за удостоверителни изявления в електронна форма. Потребителите на ЕПЕП могат да извършват плащания на държавни такси, глоби и разноски по сметка на Районен съд – Балчик през виртуален ПОС терминал.

Районен съд – Балчик подготвя пълни електронни папки по делата.

Със завършването на надграждането на Единния портал за електронно правосъдие (ЕПЕП) през 2023 г. вече е налична възможността страните да извършват процесуални действия и да подават искания за удостоверителни изявления в електронна форма чрез ЕПЕП.

Районен съд – Балчик продължава използването и на Системата за сигурно електронно връчване (ССЕВ) на Министерството на Електронно управление (МЕУ), като през 2024 г е регистриран допълнителен профил „Районен съд – Балчик – ДЪРЖАВНО СЪДЕБНО ИЗПЪЛНЕНИЕ„ за нуждите на съдебно-изпълнителната служба, което позволява връчване и получаване на книжа от съда, както и подаване на документи до съда от заинтересованите лица, като системата удостоверява получаването на кореспонденцията от адресата.

От 01.11.2021 г. в Електронния публичен регистър на отводите (ЕПРО) се публикува информация за съдебните актове съдържащи произнасянето на Районен съд – Балчик по поисканите от страни по делата отводи и мотивите, с които са уважени или не, както и съдебните актове, обективиращи отводи по инициатива на съда (самоотводи).

В Районен съд – Балчик от 2014 г. по проект по ОПАК за надграждане и свързване на деловодната информационна система при регистриране на събития и обекти по наказателния процес към ядрото на ЕИСПП се предават комуникационни пакети с реални данни към ядрото и се извличат реални данни в структуриран вид от него.

През 2023 г в Районен съд – Балчик, бе изградена система за видеоконферентна връзка.

Провеждане на съдебни заседания чрез видеоконференция, се явява способ за събиране на доказателства чрез отдалечен достъп в реално време. Така за периода са осъществени 3 бр. видеоконферентни връзки по граждански и административни дела. Макар и малък на брой осъществени видеоконферентни връзки, при необходимост обезпечава нуждите на съда съобразно процесуалните закони и спестява средства и време на страните по делата.

През този период функционира и Единен регистър на съдебните заседатели, като информацията в него допълнително се актуализира.

### **Комуникационна дейност.**

Районен съд – Балчик предлага на интернет страницата на съда услугата „Пресцентър“, чрез която се публикува актуална информация в полза на гражданите и страните по дела.

В рубриката „Новини“ се публикува прессъобщения за предстоящи съдебни заседания, предимно по наказателни дела и постановени съдебни актове.

В рубриката „Инициативи и събития“ се анонсират събития, свързани с дейността на съда, такива за внедряване на нови технологии, които подобряват административното обслужване на потребителите на съдебни услуги.

В рубриката „Обяви и конкурси“ се публикуват съобщения във връзка с обявяване на конкурси за свободни работни места в съда, за участие в организирани конкурси по инициатива на съда.

Успоредно с това съдействаме на представители на медиите за подготовка на тематични материали при заявен журналистически интерес.

Ежегодно Районен съд – Балчик участва в Образователната програма „Съдебна власт - информиран избор и гражданско доверие. Отворени съдилища и прокуратури“. Основната цел на организираниите съвместно с училища-партньори събития е формиране на правна грамотност и култура, повишаване степента на спазване на законите, постигане на разбираемо и отворено към обществото правосъдие, повишаване доверието в съдебната власт от подрастващите.

Съдът полага активни усилия за надграждане на традиционно добрите си комуникационни практики за работа с млади хора, за което следва да бъде отчетен като положителен факта, провеждането на информационно-образователните прояви и събития, както в сградата на съда, така и чрез посещения в училищата партньори. Младите хора получават на място, тук в сградата на съда преки и непосредствени впечатления от това какво се случва в съдебната зала и деловодствата, каква роля има всеки участник в съдебния процес и как съдията работи и постановява своите актове и че те не са само присъди, с които подсъдимият се признава за „виновен“.

Всяка година през месец април се провежда „Ден на отворените врати“ на Районен съд – Балчик. В събитието се включват посетители от различни възрастови групи, както и ученици от училища-партньори.

Това е добра практика и инициатива която среща подкрепа у подрастващите и според мен следва да бъде продължена и в бъдеще. Мога да посоча, че учениците се отзовават на инициативите на съда с желание, а през последните три години, срещите се осъществяват с инициатива от тяхна страна, като съда е този който поставя темите които

следва да се обсъждат , както и подготвя казусите във вр.с с симулативните процеси.

Инициативите на съда във вр.с деня на отворените врати, работата по Образователната програма, оповестяване на интернет сайта на съда за дейностите по правораздаване на приключили съдебни производства, дават възможност на обществото да се докосне до това какво всъщност се случва в съдебната система и как тя функционира отвътре, прави я по-разбираема и достъпна. Според мен това води и повишаване на правната култура на гражданите, създава доверие към съда, и към правораздавателните институции като цяло.

Медиацията е кауза не само за съдиите от гр.Балчик. Въвеждането на задължителна информационна среща беше посрещнато с разбиране от страна на съдиите. От влизане в сила на измененията в ГПК и ЗМ са предприети действия от страна на съда по медиация по 22 общо броя граждански дела, по които страните са насочени за задължителна информационна среща за процедура по медиация, от тях три броя са били прекратени поради сключена спогодба и два броя са спрени с оглед постигане на спогодба чрез медиация, по останалите, среща не е била провеждана, поради неявяване на страна или отложена по уважителни причини . В сградата на съда сме обособили кабинет, с необходимото оборудване за осъществяване на срещи по медиация , с наличните/свободни в съда мебели и техника.

## НАБЕЛЯЗВАНЕ НА ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕ И ТЯХНОТО ДОСТИГАНЕ.

Във вр.с всичко изложено дотук си поставям следните стратегическите цели, с които считам, че Районен съд - Балчик следва да работи и занапред. Същите са намерили отражение в изготвеният и утвърден от мен Стратегически план за развитие на институцията. В този смисъл фокусът на ръководството следва да продължи да бъде насочен към:

- Осигуряване на качествено, достъпно и срочно правораздаване.
- Подобряване на административната дейност в Районен съд – Балчик и организацията на съдебната администрация за повишаване качеството ѝ на работа, постигане на обективност и оптимизиране нивото на предлаганите услуги.
- Поддържане и повишаване нивото на компетентност на съдии и служители в Районен съд – Балчик.
- Повишаване на общественото доверие в работата на Районен съд – Балчик чрез: вътрешно-организационни дейности; работа с медиите и борба с корупцията.

– Ефективно използване на информационните технологии за подобряване качеството на правораздавателната дейност в Районен съд – Балчик.

Макар целите да са ясно дефинирани, същите са взаимосвързани и не съществуват самостоятелно.

Срочно, качествено и достъпно правосъдие може да се постигне чрез ефективно управление на делата и ресурсите, повишаване компетентността и уменията на магистратите и съдебните служители, разбирането, че процесите се случват в условията на прозрачност и публичност, с цел повишаване доверието в работата на институцията, както и в условията на необратим процес на интегриране на информационните технологии в дейността на институцията.

Дейностите по ефективно управление на делата ще продължат да бъдат насочени към ежемесечен контрол по отношение сročността на насрочване на производствата за открити съдебни заседания. Продължаване на практиката на съда, утвърдена през години за сročност при постановяване на съдебните актове. В тази връзка ще продължи въведената форма на контрол чрез изготвяне на съответните справки/доклади и предприемане на действия при необходимост.

За изключително полезен намирам установения механизъм за обсъждане на промени в нормативната уредба, причините довели до отмяна на съдебни актове или връщане на делата за разглеждане от нов състав на съда и др. което ще продължи и занапред.

Обсъждане със съдиите върнатите от инстанционен контрол дела и причините, довели до отмяна на съдебните актове. Това се налага от гледна точка на качеството на правораздаването, което е основен критерий за работата на съдиите и съда като цяло.

Насърчаване на всички работещи в съда-съдии и съдебни служители да участват в обучения на НИП и регионални такива. В краткосрочен план предстои обучителен процес за съдиите, СВ и съдебните служители от района на ОС-Добрич, което ще се проведе в РС-Балчик, във връзка с използването на Електронния Подпис.

Доказано, като полезно, през годините е провеждането на диалог с РП-Добрич, представителите на органите на местната власт, Ръководителите на двете полицейски управления, работещи на територията на Общината, ДСП-Балчик, директора на ДПБ-Карвуна и други, на които се обсъждат конкретни проблеми по администриране на преписки, призоваване на страни, явяване на свидетели, становище по социални доклади, въпроси, свързани с делата по Закона за защита от домашно насилие, Закона за здравето, Закона за закрила на детето и др.

Уважаеми дами и господа, членове на Съдийската колегия на Висшия съдебен съвет,

Съдържанието на изложеното по-горе, обективно не може да даде отражение на всичко случващо се в институцията през последните 5 години и да очертае предстоящото занапред и то в условията на изключително интензивно работно ежедневие.

Считам обаче, че съдържа необходимия минимум, който дава яснота относно свършеното досега, което мога да определя като успех за институцията, зад който стоят всички работещи в РС-Балчик, това са Съдиите ,Държавния Съдебен Изпълнител, Съдии по вписванията и съдебните служители. Успех, който би бил невъзможен, без подкрепа и при липсата на екипност на всички работещи в съда ,на ангажираност с целите, формулирани от ръководството, но споделени от състава на съда.

Независима и авторитетна институция, функционираща в условията на прозрачност и ефективност може да се случи единствено и само с активното и професионално участие на работещите в нея .Смятам, че за РС-Балчик това важи в цялост.

Благодаря за вниманието.

С уважение: