

ДО  
ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ  
гр.София

## **К О Н Ц Е П Ц И Я**

### **ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА РАЙОНЕН СЪД – ГЪЛЪБОВО**

Разработена от Христо Алексеев Ангелов -  
Административен Ръководител на Районен Съд -Гълъбово

Кандидат за заемане на длъжността Административен  
Ръководител на Районен Съд –Гълъбово

# СЪДЪРЖАНИЕ

1. Увод.....	стр.3
2. Лична мотивация за заемане на длъжността.....	стр.3-4
3. Анализ и оценка на състоянието на Районен Съд – Гълъбово. Достижения и проблеми в досегашната дейност.....	стр.4-5
3.1. Кадрова обезпеченост.....	стр.5-6
3.2. Управление на съда. Организация на административната и съдебната дейности.....	стр.6-9
3.3. Правораздавателна дейност.....	стр.9
3.3.1. Постъпили и свършени дела. Натовареност.....	стр.9-11
3.3.2. Срочност на разглеждане на делата.....	стр.11
3.3.3. Качество на правораздаването.....	стр.11-12
3.4. Сграден фонд и техническа обезпеченост.....	стр.12-14
4. Набелязване на цели за развитието на Районен Съд – Гълъбово и мерки за постигането им.....	стр.14-16
5. Заключение.....	стр.16

Уважаеми членове на Висшия съдебен съвет,

В качеството ми на кандидат за заемане на длъжността Административен ръководител – Председател на Районен Съд – Гълъбово, представям на Вашето внимание Концепцията си за стратегическо управление на Районен Съд – Гълъбово, която е разработена на основание чл.194б, ал.1, т.2 от Закона за съдебната власт, съобразно с чл.4, ал.2, т.7 от Правилата за избор на административни ръководители в органите на съдебната власт.

1.Концепцията съдържа обобщен анализ и оценка на досегашното състояние и дейност на Районен Съд – Гълъбово, като съм изложил и своите виждания, цели и приоритети за управлението на съда, които ще следвам като Административен ръководител, в случай че получа Вашето доверие за втори ръководен мандат.

Основните ми цели ще бъдат: устойчиво развитие на институцията и надграждане на постигнатото, за да се гарантира върховенството на Закона, независимост, ефективност, качество и бързина на правораздаването, прозрачност и отчетност.

## **2.Лична мотивация за заемане на длъжността.**

Кандидатирам се за длъжността Административен ръководител – Председател на Районен съд – Гълъбово, съзнавайки задълженията и отговорностите, произтичащи от нея. Кариерата ми в съдебната система е преминала изцяло в Районен съд – Гълъбово - от създаването му през 2007г. до настоящия момент. Познавам в детайли организацията и работата на съдиите и служителите на Районен съд – Гълъбово. Досегашния ми опит като административен ръководител, както и цялостната ми дейност като съдия ми дават основание да смятам, че притежавам необходимите знания, административни умения, воля и енергия да се справя с тези задължения. След встъпването ми в длъжност през 2010г. като Административен ръководител, бяха разработени всички правила касаещи организацията на работата в Районен Съд – Гълъбово. Следва да бъде подчертано, че постигнатите високи резултати в досегашната дейност на съда са плод на усилията на всички съдебни служители и съдии и са резултат от съвместната им работа - като екип с изградени отлични отношения в колектива, основаващи се на принципите на колегиалност, взаимно уважение и толерантност. На мнение съм, че създадената в Районен съд – Гълъбово, работна атмосфера, в която има стабилност, спокойствие, колегиалност и сплотеност, също ще допринесе за постигане на заложените цели и ще се стремя към запазването ѝ.

Постигнатите добри резултати при организацията на работата в Районен Съд – Гълъбово са констатирани при извършваните ежегодни и контролни проверки от Окръжен съд – Стара Загора, при проверки от Инспектората към ВСС и от Дирекция „Вътрешен одит” във ВСС.

### **3. Анализ и оценка на състоянието на Районен Съд – Гълъбово. Достижения и проблеми в досегашната дейност.**

Съдебният район на Районен Съд – Гълъбово обхваща населени места, намиращи се в Община Гълъбово с общо население от около 14 000 /четиринадесет хиляди/ души - по данни от преброяването през 2011г. Съдът се намира на 45 /четиридесет и пет/ километра от гр.Стара Загора и е най – отдалечения съд от Окръжен Съд – Стара Загора, в сравнение с останалите районни съдилища в окръга. Особеностите на съдебния район се предопределят от икономическото му състояние – в близост до гр.Гълъбово се намират множество предприятия извършващи дейности в сферата на енергетиката – добива и преработка на въглища и производството на електрическа енергия. Предвид икономическото състояние на района и наличието на голям брой създадени работни места броят на реално пребиваващите е значително по-голям от населението, тъй като на територията на съдебния район работят много хора, ежедневно пътувайки от съседни общини. Това са и факторите обуславящи видовете престъпност, вида и броя на разглежданите дела.

През 2012г. в Районен съд - Гълъбово бе извършена комплексна планова проверка на Инспектората към ВСС по образуването, движението и приключването на наказателните дела за 2010г. и 2011г. Отчетено бе, че управлението на съда е на добро ниво. Констатирани бяха незначителни пропуски, за които бяха направени препоръки. Те бяха отстранени незабавно, за което бе уведомен Главния инспектор на ВСС.

През 2012г. в Районен съд - Гълъбово бе извършена и комплексна планова проверка на Инспектората към ВСС със задача цялостен анализ и оценка на: организацията на административната дейност на съда, организацията по образуването, движението и приключването на гражданските дела за 2010г. и 2011г. Отразено бе, че административната дейност на съда е добре организирана.

През месец Декември 2011г. в Районен съд - Гълъбово бе извършен планов финансов одит от Дирекция „Вътрешен одит” във ВСС. Финансови нарушения не бяха установени. В резултат на извършената проверка се констатира, че са въведени контролни процедури по отношение на

управленската и финансово - счетоводната дейност на съда, които действат ефективно и стриктно се спазват. Предоставените за управление от ВСС бюджетни средства на Районен съд – Гълъбово са разходвани законосъобразно и при изпълнение принципите за ефективност, ефикасност и икономичност.

Съобразно обобщената статистическа таблица за дейността на съдилищата за 2013г., приета от ВСС, съотношението по щат на брой съдебни служители към магистрати е 5.5, а съотношението на брой съдебни служители към магистрати /в това число съдии по вписванията и съдия – изпълнители е 2.75. На мнението съм, че тези съотношения, макар и над средните за страната, са нормални за малък съдебен район, тъй като са съотносими с броя на съдебните служители, обезпечаващи нормалното функциониране на съда, а също и с броя на делата, които се разглеждат.

### **3.1.Кадрова обезпеченост.**

Съгласно утвърденото щатно разписание, съобразено с Единния класификатор за длъжностите за съдебните служители в администрацията на органите на съдебната власт, в Районен съд-Гълъбово работят общо 11 /единадесет/ броя съдебни служители. В съда работят двама магистрати - единият от които – Административен ръководител, един Съдия по вписванията и един Държавен съдебен изпълнител.

Специализираната администрация в Районен Съд – Гълъбово е организирана в отделни служби – „Наказателно деловодство”, „Гражданско деловодство”, „Деловодство към ДСИ”, „Бюро Съдимост” и „Съдебни секретари”. Техническите длъжности „чистач” и „работник поддръжка/огняр” също са заети. Общата администрация в съда включва длъжностите „Административен секретар” и „Главен счетоводител”. Районен Съд гълъбово не разполага с щат за длъжностите „Архивар”, „Касиер”, „Служител Регистратура”, „Служител по сигурността на информацията”, „Статистик” и „Системен администратор”. Предвид факта, че в съда работят 11 броя служители е създадена организация за съвместяване на длъжности, с които не разполагаме по щат и организация за взаимозаменяемост на служителите при отсъствието им.

Съобразно данните за натовареността, които бяха посочени по-горе, считам, че щатът на магистратите и съдебните служители в Районен Съд – Гълъбово е достатъчен и не следва да бъде увеличаван. Единствено би могло в бъдеще да се помисли за щат за „Системен администратор”, обслужващ съвместно помещаващите се в една сграда Районен Съд и Районна Прокуратура.

В Районен Съд – Гълъбово се използва възможността за подобряване квалификацията на съдебните служители чрез включването им в тематични семинари и обучения, свързани с изпълнение на преките им задължения. Използват се предимно обученията и семинарите, организирани от Национален институт на правосъдието /НИП/, в това число и по Оперативна програма „Административен капацитет” /ОПАК/ с оглед избягване на товарване бюджета на Районен Съд – Гълъбово. Въпреки постигнатите резултати по отношение подобряване квалификацията и компетентността на съдебните служители считам, че следва да продължат усилията в тази посока. На мнение съм, че обучението – придобиването на нови знания и умения и подобряване на старите такива е един непрекъснат процес. Навлизането на нови информационни технологии, въвеждането и използването им в съдебната система изисква постоянно усъвършенстване на уменията за работа.

### **3.2. Управление на съда. Организация на административната и съдебната дейност.**

В Районен съд – Гълъбово бе разработена и въведена Система за финансово управление и контрол /СФУК/. Прилага се утвърдена счетоводна политика, която осигурява предвидимост и дава необходимата сигурност и информираност при вземане на решения за разпределението и разходването на бюджетни средства. Средствата се разходват изключително икономично. Дейността на всички служби се осъществява съгласно утвърдени вътрешни правила, съобразно разработената стратегия за развитие на съда и съставения оперативен план за развитие за периода 2013г.-2017г. – всички те неразделна част от Системата за финансово управление и контрол.

Системата за финансово управление и контрол съдържа: Стратегия за развитие на Районен съд – Гълъбово; Оперативен план за развитието на съда за периода 2013г. – 2017г.; Стратегия за управление на риска; Вътрешни правила за достъп до обществена информация; Вътрешни правила за организация на работата в Районен съд – Гълъбово; Схема за движение на делата; Правилник за вътрешния трудов ред; Вътрешни правила за организацията и управлението на човешките ресурси; Вътрешни правила за подбор и назначаване на съдебни служители в администрацията на съда; Стратегия за обучение и повишаване на квалификацията на съдебните служители за периода от 2013г. – 2017г.; Правилник за документооборота на счетоводните документи; Правила за използване на програмни продукти и интернет в РС-Гълъбово; Правила за приемане и отчитане на сигнали и жалби от граждани и юридически лица, касаещи организацията и административната дейност на Районен съд - Гълъбово; Схема на процесите при обслужване на сигнали за корупция

постъпили чрез поставена за целта кутия; Вътрешни правила за наблюдение по прилагане на правилата за професионално и етично поведение на служителите от съдебната администрация; Вътрешни правила за случайно разпределение на делата; Инструкция за мерките за защита на личните данни; Вътрешни правила относно нивото на технически и организационни мерки при обработване на лични данни и защитата от незаконни форми на обработване на регистрите, водени в Районен съд – Гълъбово; Вътрешни правила за издаване на свидетелство за съдимост; Вътрешни правила за публикуването на съдебните актове на интернет-страницата на съда; Вътрешни правила за кореспонденция със страните чрез електронен адрес по реда на чл.42, ал.4 и сл. от ГПК; Кодекс за етично поведение на българските магистрати; Етичен кодекс на съдебните служители и много други.

Стратегията за развитие на Районен съд – Гълъбово и Оперативния план за развитието на съда за периода 2013г. – 2017г. са публикувани в интернет страницата на съда, а всички вътрешни правила от Системата за финансово управление и контрол са публикувани в намиращата се на сървъра на съда електронна папка и е достъпна за всички съдии и съдебни служители

В Районен съд – Гълъбово се използва Системата за управление на делата САС „Съдебно деловодство”. Създадени са електронни досиета на делата, които включват всички постъпили в съда книжа, протоколите от проведените съдебни заседания и актовете на съдиите. Създаването и поддържането на тези електронни досиета на делата позволява извършването на справки и изключително улеснява работата на съдебните служители. Чрез тази деловодна програма се водят на електронен носител и книгите, предвидени в Правилника за администрацията в съдилищата /ПАС/ входящ и изходящ регистър, книги за открити и книги за закрити съдебни заседания по граждански и наказателни дела, архивни и др. книги, като периодично се извършва разпечатването на съдържанието им и на хартиен носител. Описните книги се водят в и електронен вид и ръчно – на хартиен носител, тъй като съдът не разполага в принтер, работещ в нужния формат. Извършва се ежемесечна проверка на книгите от Административния секретар и проверка на шест месеца от Административния ръководител.

Всички постъпващи в Районен съд – Гълъбово дела се разпределят чрез програмата „Law choice” от административния ръководител - лично. В случай на отсъствието му – от заместващия го съдия. Делата се докладват на разпределящия в деня на постъпването им или най – късно на следващия работен ден и се извършва разпределението им от низходящ

към възходящ номер от входящия регистър. За извършеното разпределение се изготвя протокол, който се прилага по делото и се изпраща по електронен път до ВСС.

С оглед оптимизиране процеса на работа в съда са обособени две колегии – гражданска и наказателна. Въведено е екипното начало чрез създаване на постоянно действащи екипи от съдия – съдебен деловодител – съдебен секретар. По този начин е постигната необходимата координация и бързина при техническото обработване на книгата.

Съгласно действащите в съда вътрешни правила, Административния ръководител извършва ежемесечни проверки на организацията и дейността на съдиите по образуване, движение и приключване на делата. Изготвят се ежемесечни справки – с натрупване от начално на всяка календарна година за всички граждански и наказателни дела, по които съдебните актове са постановени извън предвидените в процесуалното законодателство, срокове.

От 2011г. в Районен съд – Гълъбово се извършват справки и се работи с данни от автоматизираните информационни фондове на Национална база данни „Население” на ГД „ГРАО”, като за това са утвърдени и вътрешни правила за предоставяне на информация от НБД ”Население”. Определени са конкретни служители, работещи чрез електронен подпис с данни от НБД ”Население”, на които е предоставена парола от ГД „ГРАО”.

В определения срок – до 30.06.2014г. бе извършено стартиране на обмена на данни с ядрото на ЕИСПП /Единна информационна система за противодействие на престъпността/. Към момента успешно се получава и изпраща информация.

В изпълнение на Решение на ВСС, в Районен съд – Гълъбово бе монтирано ПОС-терминално устройство, с използването на което, гражданите имат възможност да извършват плащане към бюджетната сметка на съда /държавни такси/, без допълнителни разноски за обработване на плащането. Успешно бе осъществено и свързване на ПОС-терминалното устройство към приложението на системата за управление на делата САС „Съдебно деловодство”. Посредством това свързване от служителите в деловодството на съда в реално време имат възможност да проследят плащането на съответната сума и тя незабавно да се отрази към съответното дело – директно в програмата. Предстои и поставянето на второ ПОС-терминално устройство, чрез което да могат да се извършват

плащания към набирателната сметка на съда – депозити за вещи лица и суми по изпълнителни дела.

Съдът поддържа интернет страница, информацията, в която се актуализира периодично. Ежедневно се публикуват съдебните актове по делата, при спазване изискванията на Закона за защита на личните данни. Страницата съдържа подробна информация за съда – съдебния район, структурата, съдебните зали, отделните служби, правила и инструкции за работата на съда, отчетите за дейността му. Предоставена е пълна информация за контакт с отделните служби, номерата на банковите сметки за събиране на държавни такси, образци на документи и др. Ежеседмично в се актуализира публикувания в страницата график за откритите съдебни заседания.

### **3.3. Правораздавателна дейност**

Правораздаването е основаната и най-съществената дейност на съда. Основните индикатори за работата на съдебната институция са бързината на съдебното производство и качеството на съдебните актове.

#### *3.3.1. Постъпили и свършени дела. Натовареност.*

-През 2012г. в Районен съд Гълъбово са постъпили за разглеждане общо 961 /деветстотин шестдесет и един/ броя дела, от които: 671 /шестстотин седемдесет и един/ броя - граждански дела и 290 /двеста и деветдесет/ броя - наказателни дела. В процентно съотношение гражданските дела съставляват 69,82 срещу 30,18 - за наказателните.

Общо разгледани през 2012г. са 1012 /хиляда и дванадесет/ броя дела, от които: 692 /шестстотин деветдесет и две/ броя граждански дела и 320 /триста и двадесет/ броя наказателни дела.

Действителната натовареност и натовареност по щат за 2012г. е 40,04 броя дела месечно на един съдия, а спрямо постъпилите дела е 42,17 броя дела месечно на един съдия.

-През 2013г. в Районен съд Гълъбово са постъпили за разглеждане общо 931 /деветстотин тридесет и един/ броя дела, от които: 650 /шестстотин и петдесет/ броя - граждански дела и 281 /двеста осемдесет и един/ броя - наказателни дела. В процентно съотношение гражданските дела съставляват 69, 82 срещу 30,18 за наказателните.

Общо разгледани през 2013г. са 1100 броя дела, от които: 765 /седемстотин шестдесет и пет/ граждански и 335 /триста тридесет и пет/ наказателни дела.

Действителната натовареност и натовареност по щат е 42,42 броя дела месечно на един съдия, а спрямо постъпилите дела е 45,83 броя дела месечно на един съдия.

-През 2014г. в Районен съд Гълъбово са постъпили за разглеждане общо 835 /осемстотин тридесет и пет/ броя дела, от които: 542 /петстотин четиридесет и два/ броя - граждански дела и 293 /двеста деветдесет и три/ броя - наказателни дела. В процентно съотношение гражданските дела съставляват 64,91 срещу 35,09 за наказателните.

Общо разгледани през 2014г. са 917 броя дела, от които: 582 /петстотин осемдесет и две/ граждански и 335 /триста тридесет и пет/ наказателни дела.

Действителната натовареност и натовареност по щат е 38,20 броя дела месечно на един съдия, а спрямо постъпилите дела е 34,79 броя дела месечно на един съдия.

Районен съд – Гълъбово попада в групата на съдилищата с висока натовареност, съгласно изготвения Анализ на натовареността на органите на съдебната власт за 2013г. от м.Март 2014г., приет с Решение на ВСС от 17.04.2014г. Мнението ми е, че в Районен съд- Гълъбово не се налага увеличаване на щатната численост на съдиите.

Излагайки фактите, свързани с дейността на Районен съд – Гълъбово не следва да се пропуска и работата на съдебното изпълнение. През 2012г. са образувани 100 /сто/ броя изпълнителни дела, приключени са 44 /четиридесет и четири/ броя. През 2013г. са образувани 104 /сто и четири/ броя изпълнителни дела, приключени са 73 /седемдесет и три/ броя. През 2014г. са образувани 63 /шестдесет и три/ броя изпълнителни дела, приключени са 55 /петдесет и пет/ броя. През периода 2012г. – 2014г. не са постъпвали жалби против действията на държавния съдебен изпълнител при Районен съд – Гълъбово.

От Съдията по вписванията при Районен съд – Гълъбово през 2012г. са разгледани и вписани общо 1097 /хиляда и деветдесет и седем/ акта, издадени удостоверения за тежести, преписи от вписани актове и справки – 109 /сто и девет/ броя; през 2013г. – 1461 /хиляда четиристотин шестдесет и един/ акта, издадени удостоверения за тежести, преписи от вписани актове и справки - 278 /двеста седемдесет и осем/ броя, а през 2014г. са разгледани и вписани 1231 /хиляда двеста тридесет и един/ акта. Издадени удостоверения за тежести, преписи от вписани актове и справки

– 288 / двеста осемдесет и осем/ броя. През периода 2012г. – 2014г. не са постъпвали жалби против откази на Съдията по вписванията.

### *3.3.2. Срочност на разглеждане на делата*

-През 2012г. от общия брой – 692 граждански дела за разглеждане, са били свършени 577 броя дела, от които 562 броя са свършени в срок до 3 /три/ месеца или 97%.

През 2012г. от общия брой – 320 наказателни дела за разглеждане, са били свършени 266 броя дела, от които 244 броя са свършени в срок до 3 /три/ месеца или 92%.

-През 2013г. от общия брой – 765 граждански дела за разглеждане, са били свършени 725 броя дела, от които 711 броя са свършени в срок до 3 /три/ месеца или 98%.

През 2013г. от общия брой – 335 наказателни дела за разглеждане, са били свършени 293 броя дела, от които 255 броя са свършени в срок до 3 /три/ месеца или 87%.

-През 2014г. от общия брой – 582 граждански дела за разглеждане, са били свършени 538 броя дела, от които 512 броя са свършени в срок до 3 /три/ месеца или 95,17 %.

През 2014г. от общия брой – 335 наказателни дела за разглеждане, са били свършени 297 броя дела, от които 255 броя са свършени в срок до 3 /три/ месеца или 85,90 %.

От изнесените данни е видно, че правораздавателната дейност в Районен съд – Гълъбово се осъществява в разумни срокове. Прилаганата система за контрол относно спазване на законовите срокове за написване на съдебните актове или мотивите към тях свежда до минимум просрочванията и случаите, в които се констатират нарушения са изключително редки. Следва да бъде отбелязан и факта, че в Районен съд – Гълъбово няма прекратени по давност дела.

### *3.3.3. Качество на правораздаването*

Статистиката през последните години сочи, че изключително нисък е процентът като цяло на обжалваните съдебни актове, постановени от Районен съд – Гълъбово. Този факт налага извода за качество на самите актове. От друга страна, извод за качеството на съдебните актове може да бъде направен и от анализ на резултатите от върнатите дела, преминали през инстанционен контрол.

Резултатът от върнатите през 2012г., *актове по Граждански дела*:

-Решения – 15 броя, от които – 10 бр. потвърдени и 5 бр. отменени.

-Определения – 4 броя, от които – 2 потвърдени и 2 бр. отменени.

Резултатът от върнатите през 2012г., *актове по Наказателни дела*:

-Решения и Присъди – 15 броя, от които – 10 потвърдени, 2 бр. отменени и 3 бр.изменени.

-Определения – 3 броя, от които – 1 потвърдено и 2 отменени.

Резултатът от върнатите през 2013г., *актове по Граждански дела*:

-Решения – 13 броя, от които – 11 бр. потвърдени и 1 бр. отменено и 1 бр. изменено.

-Определения – 20 броя, от които – 11 потвърдени и 9 бр. отменени.

Резултатът от върнатите през 2013г., *актове по Наказателни дела*:

-Решения и Присъди – 12 броя, от които – 6 потвърдени, 4 бр. отменени и 2 бр.изменени.

-Определения – 5 броя, от които – 4 потвърдено и 1 отменени.

Резултатите по обжалваните дела, анализите и изводите относно броя им и причините за това, са подробно отразени в годишните отчетни доклади. Данните показват добро качество на правораздаването в Районен съд – Гълъбово. През 2012г. от върнатите Граждански дела са потвърдени 63,16 % от актовете, а от Наказателните дела са потвърдени 61,11 % от актовете. През 2013г. от върнатите Граждански дела са потвърдени 66,66 % от актовете, а от Наказателните дела са потвърдени 58,82 % от актовете.

С гордост следва да бъде отбелязан и факта, че през периода 2012г. - 2014г., от общо разгледаните 450 броя НОХ Дела, Районен съд - Гълъбово има едва 3 /три/ броя отменени присъди – по НОХД 228/2010г., по НОХД 210/2013г. и по НОХД 212/2011г.

#### **3.4. Сграден фонд и техническа обезпеченост.**

Сградата, в която се помещава Районен съд – Гълъбово е общинска собственост и е предоставена за безвъзмездно ползване на съда и прокуратурата с протокол № 48/14.12.2006г. на Общинския съвет в гр.Гълъбово. Сградата е нова, на три етажа, като на първия етаж са разположени съдебните зали и деловодството на съда, на втория етаж са различните служби и кабинети, а на третия се помещава Районна Прокуратура – Гълъбово. В сградата функционира система за видеонаблюдение и система за пожароизвестяване. Изградено бе помещение за конвойна дейност, изградено и оборудвано бе помещение за

архив на делата, обособено бе помещение за съхраняване на веществени доказателства. В съда бе изградена „Регистратура за класифицирана информация“, която работи по утвърдени вътрешни правила, съобразени с изискванията на Закона за класифицирана информация. Предстои създаване на организация за изпълнение предписанията на ОЗ „Охрана“ към Окръжен съд – Стара Загора и планиране на средства за метал-детекторна рамка на входа на съда, поставяне на допълнителни датчици за СОТ и др.

Съдът е обзаведен изцяло. Разполага с две самостоятелни заседателни зали. Обзавеждането е сравнително ново и не се налага извършването на ремонтни дейности. Предвид обстоятелството, че съдът разполага с две съдебни зали, на всеки магистрат е осигурен пълен заседателен ден, което също спомага за срочното приключване на делата.

Районен съд – Гълъбово е добре обезпечен с компютърна техника, системен и приложен софтуер. Всяко работно място е снабдено с необходимата периферна техника, което е предпоставка за по-бързо и качествено изпълнение на задълженията на съдиите и съдебните служители. Съдът разполага с един сървър, изградена е и функционира локална мрежа. На сървъра е създадена електронна папка достъпна за всички съдии и съдебни служители, в която се публикуват Заповеди на административния ръководител, всички Вътрешни правила на съда, графици и други документи, свързани с дейността на съдиите и служителите.

В една от съдебните зали е инсталирана звукозаписна система за аудиозапис на съдебните процеси, като аудиофайловете се съхраняват, съгласно изискванията на ГПК и се използват при постъпване на искане от страните за поправка на протокол от съдебно заседание.

Съдът е обезпечен с актуално българско и Европейско законодателство, чрез правно-информационна система „АПИС“, до която имат достъп всички съдии и служители.

В съдебно-изпълнителна служба при Районен съд – Гълъбово се използва програмен продукт „JES“, разработен от ЕТ „Темида 2000“.

В „Бюро съдимост“ при Районен съд – Гълъбово функционира единен за цялата страна програмен продукт – Автоматизирана информационна система за „Бюро съдимост“. Системата позволява обмен на информация за осъдените лица и така се постига бързина при издаването на справки и свидетелства за съдимост. Изградена е връзка между „Бюро съдимост“ и прокуратурата, което дава достъп на прокуратурата до базата данни на АИС „Бюро съдимост“.

За счетоводната дейност на съда се използва Централизираната информационна система „КОНТО“, която се обновява централно.

Във връзка с изпълнение на служебните задължения на работещите в съда е осигурен достъп до базите данни на ГРАО, Агенцията по вписванията и ЕИСПП.

#### **4.Цели за развитието на Районен Съд – Гълъбово и мерки за постигането им.**

Като част от Система за финансово управление и контрол /СФУК/ бе разработена и Стратегията за развитие на съда през периода 2013г. – 2017г. В съдържащия се в нея Оперативен план за развитието на съда през посочения период, са заложили и подробно са посочени стратегическите цели, които сме си поставили и следваме до момента. В настоящото изложение ще маркирам основаните си цели, които ще следвам, в случай че получа доверието Ви и бъда избран за Административен ръководител, като представям и конкретните мерки за постигането им.

##### ***4.1. Качествено правосъдие, при запазване на достигнатата срочност на разглеждане на делата.***

###### ***Мерки за постигане***

- продължаване практиката за ежемесечен контрол на всички ненасрочени, спрени или оставени без движение дела.

- продължаване практиката за извършване ежемесечни проверки на организацията и дейността по образуване, движение и приключване на делата.

- системно анализиране на причините за отлагане на делата с цел отстраняването им.

- системно анализиране и разискване на причините за отмяна на актове от горните съдебни инстанции.

- използване в пълнота на възможността за връчване на съобщения на посочен електронен адрес, съгласно чл.42, ал.4 от ГПК.

- обсъждане и анализ на проблемите, съдебната практика и измененията в законодателството.

##### ***4.2. Развитие на кадровия потенциал и повишаване квалификацията на съдиите и съдебните служители.***

###### ***Мерки за постигане***

- в изпълнение на изготвената Стратегия за обучение и повишаване на служителите в Районен съд – Гълъбово, през периода 2013г. – 2017г., следва да продължи практиката за съставяне на ежегоден обучителен план на съдебните служители, изготвен на база нуждите на всяка от службите на съда.

- контрол по изпълнение на годишните работни планове на всеки служител и насърчаване поставянето на конкретни цели.

- сътрудничество със съдилищата от района на Окръжен съд – Стара Загора и провеждане на съвместни семинари с цел усвояване на добри практики.

- сътрудничество с неправителствения сектор с оглед използване на организациите от тях професионални семинари и обучения за магистрати.

#### ***4.3.Лесно, бързо и достъпно административно обслужване.***

##### ***Мерки за постигане***

- продължаване практиката за екипен принцип на работа, при взаимозаменяемост на съдебните служители и запазване на създадения непрекъснат режим на работа на отделните служби.

- навременно актуализиране на програмните продукти използвани за работа в съда – САС и т.н.

- използване в максимална степен на информационните технологии: предприемане на мерки за обновяване на компютърната техника, която е остаряла и не може да поддържа новите операционни системи; изготвяне на мотивирано искане до ВСС с оглед нуждата в съда от „системен администратор”; навременно актуализиране на програмните продукти използвани за работа в съда; поставянето на второ ПОС-терминално устройство - към набирателната сметка на съда;

- контрол за своевременно публикуване на графика на съдебните заседания и актовете на съда на интернет страницата.

- продължаване практиката за създаване и поддържане на пълни електронни досиета на всички образувани дела, чрез възможностите на Системата за управление на делата САС „Съдебно деловодство”.

#### ***4.4.Повишаване на общественото доверие.***

Считам, че повишаването на общественото доверие би могло да се постигне с разработването на дългосрочна медийна стратегия и план за връзки с обществеността. Налице е липсата на достатъчно информираност на обществото относно функционирането на съдебната система, която в работата си е подчинена единствено на принципа на върховенството на закона. На мнение съм, че това е и основаната причина за невисокото обществено доверие към нея.

Именно, с цел информиране на обществото за работата на съдиите и съдебните служители, през 2014г. РС-Гълъбово проведе “Ден на отворените врати” и бе осигурен достъп на граждани до всички отдели на съда. Бе извършена демонстрация на случайно разпределение на делата с

“Law choice”. Служителите, съдиите и ученици представиха импровизиран съдебен процес – дело по Закона за защита от домашно насилие.

Считам това за едно добро начало на поредица от действия, които трябва да се осъществят за повишаване на общественото доверие към съда.

#### ***Мерки за постигане***

- разработване на План за повишаване на общественото доверие.
- Обучение на магистратите за контакти с различните видове медии и възможността за предпоставяне на информация.
- периодични анкети с граждани, посредством интернет страницата на Районен съд - Гълъбово, с цел проучване нивото на достъпност, откритост и познаване работата на съда.
- Създаване на контакти и поддържане на активна комуникация с неправителствени организации, работещи в областта на правораздаването.
- Представяне на годишния отчетен доклад пред медиите и организиране на дискусия.

#### **5. Заключение**

Уважаеми членове на Висшия съдебен съвет,

Настоящата концепция не претендира за всеобхватност и изчерпателност. Стремежът ми е да представя постигнатото до момента, констатираните слабости и проблеми и конкретните мерки за отстраняването им. Концепцията изразява личното ми виждане за развитието на Районен съд – Гълъбово и има за цел да маркира основните приоритети за работата ми, ако получа Вашето доверие и бъда избран за Административен ръководител. Вярвам, че притежавам воля и необходимите способности да постигна набеязаните цели и бих искал да Ви уверя, че активно ще продължа да работя в насока прозрачно, качествено и ефективно правораздаване и за повишаване на общественото доверие в съдебната система.

20.01.2015г.  
Гр.Гълъбово

С уважение.....  
/ Христо Ангелов /