

ДО  
ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ  
ГРАД СОФИЯ

**КОНЦЕПЦИЯ**

**ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА РАЙОННА  
ПРОКУРАТУРА – ИСПЕРИХ**

от Валентин Цанев Цанев - прокурор в Районна прокуратура - Исперих  
за участие в конкурс за Административен ръководител- Районен прокурор  
на Районна прокуратура- Исперих

**УВАЖАЕМИ ДАМИ И ГОСПОДА, ЧЛЕНОВЕ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН  
СЪВЕТ,**

На основание чл.194б, ал.1, т.2 от ЗСВ и Правилата за избор на административни ръководители на органите на съдебната власт по чл. 167, ал. 1, т.2 - 4 от ЗСВ представям на вниманието Ви концепцията ми като кандидат за длъжността "Административен ръководител- районен прокурор на Районна прокуратура- Исперих". Посочил съм в концепцията вижданията си за ръководството на Районна прокуратура – Исперих и нейното по- нататъшно развитие съобразно спецификата на региона и като част от ПРБ. Концепцията включва личната ми мотивация за заемане на длъжността, анализ и оценка на състоянието на органа на съдебната власт, достиженията и проблемите при осъществяване на дейността, цели за развитието и мерки за осъществяването им. Концепцията ми се базира на основните принципи за адекватно и законосъобразно управление на органите на съдебната власт.

**I. Лична мотивация за заемане на длъжността**

Считам, от натрупания професионален и житейски опит и желанието да работя в системата на Прокуратурата, че мога да дам принос за по- доброто управление на РП Исперих. Притежавам воля, решимост и умения за подобряване функционирането и издигане авторитета на този орган на съдебна власт за чието ръководство кандидатствам и на Прокуратурата на Република България.

Висше юридическо образование завършил през 1992 г. в СУ"Климент Охридски" София. От 24.01.1991 г. до 31.08.1991г. съм бил „стажант-юрист“ при Окръжен съд гр.Разград. От 02.01.1995 г. до 28.04.2006 г. съм работил

като следовател в ОСлС Разград, като от 02.01.1995 г. до януари 2001г. бях ръководител на Районна следствена служба Исперих. От 01.05.2006 г. до момента съм на длъжността "прокурор" в РП – Исперих. През този период съм работил на 100% обща натовареност при разпределението на преписки и дела с изключение групите „Изпълнение на наказанията и принудителни мерки“ и „Преписки на адм. ръководител“, възложен ми е със заповед на адм. ръководител „Гражданско съдебен надзор“ и „Следствен надзор“ в РП Исперих.

Със заповед на АП гр.Варна №178/10.05.2010 г. бях командирован в Окръжна прокуратура Разград считано от 11.05.2010 г., да изпълнявам функции „прокурор в ОП“ за срок от 3 месеца. През 2011г. със заповед на Окръжен прокурор гр.Разград бях командирован в Районна прокуратура гр.Разград за 10 месеца до 31.10.2011 г. да изпълнявам функции на „прокурор в РП гр.Разград“. През този период натрупах опит за работата в различните звена на първоинстанционните прокуратури в региона и създадох добри отношения с колегите магистрати, служителите в тези структури с разследващите органи, полицейски служители и на ДАНС.

Притежавам ранг „Прокурор в АП“, съгласно Решение на ВСС - Протокол № 44 от 29.11.2010г., считано от датата на вземане на решението.

От проведената атестация през 27.03.2014г. ми е определена комплексна оценка „Много добра“.

Считам, че кандидатурата ми за Административен ръководител-Районен прокурор на Районна прокуратура - Исперих е мотивирана и се подкрепя от професионален и организационен опит на чиято база мога спомогна дейността на РП Исперих да бъде още по- ефективна.

## **II. Анализ и оценка на състоянието на органа на съдебната власт**

Районна прокуратура Исперих е част от структурата на Окръжна прокуратура Разград, съответно на Апелативна прокуратура - Варна.

Съдебният район на Исперихската районна прокуратура обхваща две общини – гр.Исперих и с.Самуил, с едно Районно управление на МВР в гр.Исперих и полицейски участък в с.Самуил. Включеното в съдебният район на ИРП с.Иван Шишманово е в територията обслужвана от РУМВР Кубрат.

Населените места в района са 39, от които само един град, а общият брой на населението възлиза на около 30 хил. души. Повечето от населението живее в селата с основен поминък земеделие, с незначителен брой заети в преработващи земеделска продукция предприятия в тях. Населението в района е етническо смесено – българи, турци, роми и др. Намалелият брой на работещите промишлени предприятия основно в гр.Исперих съпътстван от високия процент на безработицата, обедняването на населението, процеса на обезлюдяване и застаряване, са главни криминогенни фактори за съществуващата в района престъпност. Тези фактори през последните години доведоха до

развитието на нов вид престъпност, т.нар. "ало-ало измами" насочени предимно срещу чужди граждани от турски произход, а в последната година и срещу местни граждани от страни с голям брой мигрирали от РБ. Отчасти влияние в динамиката на престъпността оказва и развитието на туризма – посещенията от групи и отделни граждани от страната и чужбина на археологически и архитектурен резерват „Сборяново“ в близост до гр.Исперих с разкритите Царски тракийски некрополи и култовият обект „Демир баба теке“. Съществено е влиянието върху криминогенната среда на миграционните процеси основно сред младото трудоспособно население в страни от ЕС и Турция за работа, като мигрира и част от престъпният контингент а в селата основно остава възрастно население.

На територията на ИРП няма затвори и места за изпълняване наказания „Лишаване от свобода“.

През 2014 година на територията на Районна прокуратура гр.Исперих, органите на МВР основно РУМВР Исперих са регистрирали заявителски материали – 454бр., от тях регистрирани престъпления са 252бр. Разкрити са в резултат на дейността на полицията и прокуратурата извършителите на 168 престъпления. Процента на разкриваемост отчетен от РУМВР Исперих за 2014 г. е 73,46 % един от най високите за страната. В сравнение с предходните години регистрираните престъпления са намалели като абсолютен брой, а същевременно се наблюдава увеличение на разкриваемостта на криминалните престъпления, в резултат на работата на оперативните служби на двете полицейски управления. Тази тенденция има пряко отражение на работата на РП Исперих като при сравнително малък брой на новообразуваните ДП 242 бр., във съда са внесени висок процент от тях - прокурорски акта -155бр. по 154 ДП, кои показател е най добър за съдебният регион на ОП Разград.

Структуроопределящите престъпления през последните две години са били престъпленията: против собствеността /глава V НК/, следвани от общоопасните престъпления /глава XI НК/, престъпленията против стопанството /гл.VI НК/ и против личността /глава II/. Най-голям е броят на престъпленията по чл.234в НК /"кражба" на ел. енергия/.

Най-голяма е разкриваемост при стопанските, общоопасните и престъпленията против личността които извод се налага на според внесените прокурорски актове в съда.

В Исперихската районна прокуратура за 2014 г. наблюдаваните следствени преписки са 418 на брой, при 446 или с 6.3% по-малко в сравнение с 2013 година, но с 18% повече спрямо 2012 година, когато са били 342. Новообразуваните за 2014 г. са 413бр. и са само с 1% по-малко от тези за 2013 година – 418 на брой, но бележат ръст с 20% спрямо 2012 година, когато са били 324. Тенденцията е за запазване относителния дял на новообразуваните преписки по следствения надзор, който съставлява 98.8% и бележи ръст спрямо 2013 година, когато е бил 93.7% и спрямо 2012 година, когато е бил 94.7%.

В ИРП за 2014 г. са решени 392 следствени преписки, които са с 11% по-малко от решенията през 2013 година 440 такива, но със 17% повече от решенията през 2012 година 325 такива преписки. Всички решения са в едномесечния срок. постановени откази за образуване на досъдебно производство по 292 или 74.5% от решенията следствени преписки.

С постановления за образуване на досъдебно производство са решени 62 или 16% от следствените преписки.

Абсолютният дял на произнесените постановления за образуване на ДП е намалял с 42.5% спрямо 2013 година, когато те са били 106 на брой, и с 24% спрямо 2012 година, когато броят им е бил 82. Спадът в относителен дял е съответно с 8.1% спрямо 2013г., с 9% спрямо 2012г.

Структурно новообразуваните досъдебни производства по видове престъпления са в същото съотношение на последните, за предходните 2013 и 2012 години.

Намалял е през 2014 г. делът на новообразуваните досъдебни производства в ИРП с 8.5% спрямо 2013г. както и на наблюдаваните ДП. Наблюдавани са 411 досъдебни производства. Новообразуваните досъдебни производства са 242 и са с 30% по-малко спрямо тези за 2013г. и със 17% по-малко спрямо новообразуваните през 2012г.

В ИРП са наблюдавани 225 досъдебни производства, разследвани по общия ред, в т.ч. 152, или 67.5% новообразувани такива. Спадът при новообразуваните от категорията е с 31.8% спрямо 2013 година /223/ и с 31.5% спрямо 2012 година/222/.

В Исперихска районна прокуратура всички приключени досъдебни производства са решени от прокурор в законния срок.

През 2014 г. броят на внесените в съда досъдебни производства е 154 /41,3%/ ,значително по-малък в сравнение с 2013 година 213 /42%/ , и по висок от 2012 г. когато е бил 144/35%/ , но е запазен относителния им дял.

В Исперихска районна прокуратура са образувани 28 незабавни производства, които съставляват 11.6% от всички новообразувани за периода. Те бележат лек ръст в абсолютна стойност спрямо 2013г., когато са били 27 и спрямо 2012г., когато са били 21. В относителен дял е налице ръст който за 2013г. е съставлявал 7.8%, а за 2012г. – 7.2%.

Бързите производства през 2014 г. по които са работили прокурорите в ИРП са 62 бр/25,6%/ в сравнение с 2013 г. – 95 бр. /27,5%/ и за 2012 г когато са били само 48бр /16,5%/.Всички решени в срок.

Следва да се отбележи, че делът на БП и НП за ИРП през периода е по голям от средния за съдебния район на РОП за 2014 г./ 18,2%/.

В РП - гр. Исперих през 2014 г. били наблюдавани 225бр. ДПОР от които 152 бр. са новообразуваните. От наблюдаваните 211 бр. са разследвани от полицаи. От новообразуваните 148 бр. са разследвани от разследващ полицаи. През 2014 г. едва 13 ДП от наблюдаваните са били разследвани от следовател и само 3 бр. ДП от новообразуваните.

За 2013г. са били наблюдавани 436 ДПОР, от които 223 са новообразувани.

През 2012 г. са наблюдавани 424 ДПОР, от които 222 са новообразувани.

Налице е значително намаляване на броя както на наблюдаваните ДП така и на новообразуваните ДПОР в сравнение с предходните две години поради причините посочени по горе.

В Исперихска районна прокуратура всички приключени досъдебни производства са решени от прокурор като е постигната една добра сръчност.

През 2014г. от съда са решени 189 дела по актове на РП-Исперих, от които 122 дела по внесени обв.актове, 44 споразумения и 23 предложения по чл.78а от НК, като относителният им дял за последните три години е относително постоянен около 41%.

От решените дела по обв.актове, 38 са решени с осъдителна присъди, 71 със споразумения, 2 с освобождаване от наказателна отговорност по чл.78а от НК и 2 дела са прекратени. На прокуратурата са върнати 3 обв.акта, едно неодоброено споразумение и две предложения по чл.375 НПК. От осъдителните присъди е видно, че 15 дела са приключили с прилагането на съкратено съдебно следствие.

Изложените данни категорично сочат, че съкратеното съдебно следствие и споразуменията в съдебно заседание съставляват 70% от решенията на съда по обв.актове.

Броя на съдебните решения не е обективен критерий за НСН, преценката следва да е по брой осъдени и оправдани лица от съда.

През 2014г. са осъдени 201 лица и оправдани 9 лица. Влезли в сила са осъждания за 200 лица и оправдателни диспозитиви за 3 лица. От осъдените 24 лица са жени.

През 2013г. са осъдени 250 лица и оправдани 5 лица. Влезли в сила са осъждания за 236 лица и оправдателни диспозитиви за 3 лица. От осъдените 56 лица са жени.

През 2012г. са осъдени 180 лица и оправдани 12 лица. От осъдените лица 30 са били жени. Влезли в сила са били осъждания за 165 лица и оправдателни диспозитиви за 7 лица.

Забелязва се намаление на осъдените лица спрямо предходната 2013г. и увеличение спрямо 2012г. Броят на оправданите лица се е запазил в сравнение с миналата година.

През изтеклата 2014г. са постановени 6 оправдателни присъди с 9 лица. Три оправдателни присъди с 3 лица са влезли в сила. Всичките са протестирани, като двата протеста са неуважени, а единият е оттеглен от ОП-Разград. Общо оправданите лица за 2014г. са 9, като за трима от тях са влезли в сила присъдите. За 2013г. са постановени 3 оправдателни присъди и решения спрямо 3 лица. Една оправдателна присъда с 1 лице е влязла в сила, без да е протестирана. Общо оправданите лица за 2013г. са 5, като за трима от тях са влезли в сила присъдите. Делът на оправдателните присъди е 3,2% от решените 189 дела от съда. Този показател през 2013г. е бил 1,4 %. Делът на

невлезлите в сила оправдателни присъди по лица е 4,4% от осъдените с невлязла в сила присъда. Налице е влошаване и по двата показателя спрямо предходната 2013г.

През 2014г. районен съд гр. Исперих е върнал на РП-Исперих - 6 дела. Делът на върнатите съставлява 3,17 % от всички решения на съда и 3,9 % от внесените прокурорски актове.

Налице е леко влошаване на показателя относно върнатите дела.

През 2014г. РП - гр. Исперих е наблюдавала общо 411 ДП. Решени са 373 ДП. Прокурорите са участвали в 308 съдебни заседания. В съда са внесени 155 прокурорски акта, постановени са 292 отказа, 62 образувания на ДП.

През 2013г. в РП - гр. Исперих са наблюдавани 556 ДП. Решените дела са 509 броя, като прокурорите са участвали в 368 съдебни заседания. Внесени в съда са 215 прокурорски актове по 213 ДП. По преписките прокурорите са постановили 252 отказа, 106 образувания на ДП, 10 резолюции за прекратяване, 28 преписки са изпратени на други прокуратури и 29 преписки са изпратени на контролни органи.

През 2012г. В РП-гр. Исперих са наблюдавани общо 487 ДП. Решени са 412 ДП. Прокурорите са участвали в 295 съдебни заседания. В съда са внесени 146 прокурорски актове, постановени са 130 отказа, 82 образувания на ДП, 24 резолюции за прекратяване на преписки и 29 преписки са изпратени по компетентност на други прокуратури или административни органи.

Общо 1704 са участията на в съдебни заседания и постановените актове от прокурорите през изтеклата година, техния брой е бил 2027 бр. през 2013г., а през 2012г. те са били 1459 бр.

Налице е намаление с около 20 процента на натовареността спрямо предходната година. Намалението се дължи на по малко образуванияте Бързи и Незабавни производства.

Средно всеки прокурор е наблюдавал 103 ДП, през 2013г – 139 дела, 102 дела през 2012г., решил е 94 дела през 2014г., 127 дела през 2013г., 87 дела през 2012г.

По наблюдаваните преписки - средно всеки прокурор през 2014г. е постановил 73 отказа, 63 отказа през 2013г., 27 отказа през 2012г., образувал е през 2014г. – 16бр. ДП, през 2013г. – 27 бр. , през 2012г. – 17. и внесъл в съда през 2014г. средно 39 акта, през 2013г. – 54 акта и през 2012г. - 30 акта.

През 2014г. средно всеки прокурор е прекратил 37 ДП, спрял 14 ДП и взел участие в 77 съдебни заседания През 2013г. средно всеки прокурор прекратил 55 ДП, спрял 18 ДП и участвал в 92 заседания. През 2012г. средно всеки прокурор прекратил 36 ДП, спрял 18 ДП и участвал в 59 заседания.

Всеки прокурор средно е привел в изпълнение присъди за 34 лица.

От анализа на изложените по горе данни може да се посочи, че за 2014 г. в сравнение с 2013 г. година е налице намаление на средната натовареност на един прокурор, при увеличение спрямо 2012г. , следва

да се отчете факта, че през 2012г. в прокуратурата са работили 5 прокурора, а през последните две години 4 прокурора а след 09.03.2015 г. са 3 прокурори. Актуализираната средна натовареност на един прокурор е 613 през годината, тя е била 749 през 2013г., 622 броя през 2012г.

Дейността на РП Исперих по ГСН и АСН е била съобразно утвърдени планове. Документацията за дейността е изрядна, няма установени значими проблеми, макар че е отчитана от прокурорите нуждата от допълнително обучение по тези специфични дейности.

Съществувала е добра организация на работа и прокурорите правилно и последователно са изпълнявали определените им от закона функции по ръководство и надзор. При изпълнение на професионалните си задължения прокурорите са се ръководили от принципите за независимост в работата, произнасяне по вътрешно убеждение и не са извършвали действия уронващи престижа на прокуратурата.

### **III. Очертаване на достиженията и проблемите в досегашната дейност на РП- Исперих**

Организацията на работа може да бъде определена като добра. Преписките и делата се разпределят с предоставен от ВСС програмен продукт „ Law choice“, съобразно поредността на постъпването им. Преписките, които не са пряко свързани с прокурорската дейност по същество /административно- организационни, финансово- стопански, информационно- аналитични и др./ не се разпределят с тази програма.

Положени са усилия от страна на прокурорите за подобряване сročността и качеството на разследване. Съществено е бил увеличен делът на бързите и незабавни производства наблюдавани и решени от ИРП. По този критерий през 2013 г. ИРП е била с най-голям брой БП и НП за района на АП Варна, а и настоящем тези производства са с най висок дял за съдебният район на ОП Разград.

Всеки прокурор участвал в съдебно заседание, на което делото е приключено на първа инстанция изготвя писмена форма на приложение № 1 и предава делото на служител, който прикача същата в УИС-2. В съдебните заседания участва по принцип наблюдаващият прокурор, а при невъзможност административният ръководител определя друг прокурор. При постановяване на оправдателна присъда се изготвя протест в повечето случаи, при наличие на основания за това.

В ИРП са предприети необходимите мерки за изпълнение на Указания за подобряване организацията на работа в Прокуратурата на Република България по наказателносъдебния надзор. Създадена е организация по осъществяване на контрол на делата със срок на разследване над шест месеца, които са сведени до минимум.

Материално-техническото състояние на ИРП е добро. ИРП е разположена на вторият етаж на сграда публична държавна собственост, извън сградата на съда. Етажа разполага с 11 стаи и

санитарни помещения. От наличните стаи 5 са кабинета на магистрати, две стаи ползвани от служителите, обособена стая за архив с място за съхранение на веществени доказателства, една стая еползвана от ОЗ"Охрана", малко съвършно помещение и сервизни помещения. Всеки магистрат разполага със самостоятелен кабинет. Служителите са петима и са в две стаи. Проблеми:

- липсата на ефективно отопление за помещенията ползвани от ИРП – понастоящем се ползва за 4 стаи неефективна електрическа отоплителна инсталация а за останалите помещения се ползват нисък клас климатици и индивидуални електтрически отоплителни уреди което води до значителни разходи за ел. енергия.
- Амортизираната покривна конструкция и течове в помещенията
- Липсата на изолация и амортизираните дограми
- Трудният достъп на граждани и лица с увреждания
- нереализирани възможности за по рационално ползване на помещенията

Информационно осигуряване и офис оборудването за дейността на прокурорите е на необходимото ниво, всеки разполага с оборудван с офис обзавеждане кабинет, компютър с необходимите периферни устройства – принтер, UPS, достъп до служебният сайт на ПРБ, достъп до правно информационни системи и интернет. Изградена е локална мрежа от всички ползвани в ИРП компютри с общ сървър.

Кадровото обезпечаване на РП-Исперих е 4 прокурори и 5 служители. Няма необходимост от увеличаване на щата за прокурори, но има нужда от 1 щатна бройка чистач с оглед осигуряване на нормални условия на труд и разтоварване на служителите от несвойствени задължения. Наличният щат служители от специализирана и обща администрация /при условие, че част от водените книги и дневници бъдат редуцирани, и по пълно се ползват възможностите на УИС 2 за изготвяне на различни видове справки и анализи/ е достатъчен за нормално функциониране на ИРП.

Деловодната дейност в Районна прокуратура - Исперих се извършва на необходимото ниво, не са констатирани съществени проблеми в работата при извършваните проверки.

На добро ниво е взаимодействие с разследващите органи и съдиите от Районен съд - Исперих.

При проверки от Инспектората при ВСС не са констатирани значими и повтарящи се проблеми и пропуски. При периодичните проверки и ревизии от ОП Разград са давани добри оценки за работата.

Областите в които са налице проблеми и е необходимо да бъдат продължени усилията от прокурорите са подобряване качеството на разследването, особено по дела с фактическа и правна сложност, както и намаляване броя на оправдателните присъди и решения.

#### **IV. Набелязване цели за развитието и мерки за тяхното достигане**

Набелязването на целите е задължение на административния



ръководител и е в пряка връзка с организацията и ръководството дейността на районната прокуратура. В работата си до момента винаги съм се ръководил от спазване на закона в широкия смисъл на понятието, независимост, почтеност, безпристрастност, точно и своевременно изпълнение на указанията на горестоящите прокурори, етичност, от които ще се ръководя и в бъдеще.

Дейността на Районна прокуратура- Исперих следва да продължи да се развива и усъвършенства в насока запазване на изградените добри отношения с всички правоприлагащи органи, върху принципна основа, и създаване и поддържане на добър работен климат и на колегиални отношения между прокурорите и служителите, при спазване на правилата за етично отношение и субординацията с оглед повишаване качеството на работата и справяне с предизвикателствата на времето.

Следва:

- да продължат усилията за повишаване качеството на разследване с даване на своевременно и точни указания на разследващите.
- Да се издигне качествено ниво на внасяните в съда прокурорски актове, както и намаляване на върнати от съда дела
- необходимо е да се поддържат на възможно най ниско ниво оправдателни присъди и решения по актове на РП Исперих
- изграждането на принципна основа и поддържането на колегиални отношения между прокурорите и между прокурори и служители
- повишаване на квалификацията на прокурорите чрез включване в достъпни форми на обучения и семинари в страната и в страни на ЕС в областта на Европейското законодателство и на неговото практическо приложение и по актуални проблеми по разследването, изготвяне на прокурорски актове и участие в съдебна фаза на някои видове престъпления, граждански и административни дела.
- При наличие на проблеми следва да се обсъждат с участието на всички прокурори в ИРП дела с повишена правна и фактическа сложност с оглед по качествена работа във фаза разследване и в съдебна фаза.
- При участие на прокурори в семинари и обучения материалите да бъдат качвани в локалната мрежа с достъп на всички прокурори.
- да се изготвят необходимите документи с искане за осигуряване на средства и стартиране процедура за саниране на помещенията ползвани от ИРП и изграждане на отоплителна инсталация на природен газ /сградата е захранена с газ/ с оглед намаляване в перспектива на разходите за издръжка.
- За подобряване на ефективността на работа на служителите и обслужването на граждани считам, че е необходимо преразпределяне служители в помещенията с обособяване на деловодство с улеснен достъп на граждани и служебни лица.
- За осигуряване на достъп до РП Исперих следва да се потърси възможност /архитектурно решение/ за подобряване достъпа до

предверието на етаж за лица с увреждания и възрастни чрез изграждане на рампа от ниво тротоар до входа на сградата и съответно монтиране на комуникационна система от предверието с помещението на деловодството.

- Считам, че за укрепване на колектива на ИРП е необходимо да се организират събирания с колективи на малките прокуратури от региона Разград и съседни региони - Силистра, Добрич, със сходни проблеми, за споделяне на опит.
- При необходимост да бъдат създавани съвместни екипи по разследването на дела с фактическа и правна сложност при участие на оперативни служители и разследващи органи, на които наблюдаващия прокурор да възлага конкретни действия за изпълнение и при възможност лично да участва в тях.
- Продължаване на стриктно спазване на принципа за случайно разпределение на преписките и делата, постъпващи в ИРП съгласно чл. 9 ЗСВ
- Законосъобразно и ефективно използване на предоставените бюджетни средства с оглед подобряване на условията на работа и материалната база.

#### **Уважаеми членове на Висшия съдебен съвет,**

В заключение на представената Ви концепция за стратегическо управление на Районна прокуратура- Исперих считам, че ако ми гласувате доверие ще положа необходимите усилия за успешното и претворяването на практика при съобразяване с принципите на законосъобразно и прозрачно управление, координация и взаимодействие със разследващите и съдебни органи и държавни структури и обществени организации, с които взаимодействаме при работата на прокуратурата. Представената Ви концепция е реалистична и изпълнението и би подобрило работна атмосфера и резултатите на РП Исперих.

07.04.2015г.

гр. Исперих

С уважение :

  
/ Валентин Цанев/