

ДО

ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ

КОНЦЕПЦИЯ

ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ

НА

РАЙОНЕН СЪД – РУСЕ

**Изготвена от Елена Иванова Балджиева,
съдия в Районен съд - Русе**

**Кандидат за заемане на длъжността
Административен ръководител –
председател
на Районен съд – Русе**

Май, 2015г

СЪДЪРЖАНИЕ

I. Лична мотивация за заемане на длъжността	3 стр.
II. Анализ и оценка на състоянието на Районен съд – Русе	3-4 стр.
1.Кадрова обезпеченост и натовареност	4-8 стр.
-съдии	
-администрация -натовареност	
-изводи, цели и мерки за постигането им	
2.Организационна дейност	8-12 стр.
-изводи, цели и мерки за постигането им	
III. Бюджет и финанси	13-14 стр.
- Изводи, цели и мерки за постигането им	
IV. Сграден фонд, техническа обезпеченост	14-15 стр.
- Изводи, цели и мерки за постигането им	
V.Обучения	16 стр.
- Изводи, цели и мерки за постигането им	
VI.Медийна политика	16-17 стр.
- Изводи, цели и мерки за постигането им	
VII.Взаимодействие с държавни органи, институции и неправителствени организации	17-18 стр.
VIII.Съдебно изпълнение	18-19 стр.
IX.Служба по вписвания	19 стр.
X.Медиация	19 стр.
XI.Заключение	20 стр.

Уважаеми членове на ВСС,

На основание чл.194б, ал.1, т.2 от ЗСВ представям на Вашето внимание настоящата концепция за стратегическо управление на Районен съд - Русе като част от съдебната система на Република България в процеса на провеждана съдебна реформа при спазване изискванията и препоръките на Европейската комисия.

ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА

Завършила съм Математическа гимназия „Баба Тонка“ гр.Русе.

Висшето си образование по специалност „Право“ завърших в РУ „Ангел Кънчев“ гр.Русе.

Наред с това съм завършила специалност „Стопанско управление“ в СА „Д.А.Ценов“ в гр.Свищов, както и специалност „Автоматика“ в РУ „Ангел Кънчев“ гр.Русе.

Решението ми да участвам в този конкурс е продуктувано от 17- годишния ми юридически стаж, от които - 2 месеца като юрист в РИТ – гр.Русе, а останалите в органите на съдебната власт – 1 година съдебен кандидат, 7 години следовател и 9 години съдия в Районен съд- гр.Русе натрупаните през този период професионални познания и умения, притежаваните от мен лични качества - чувство за отговорност и справедливост, организираност и решителност, комуникативност, толерантност - необходими за длъжността, за която кандидатствам. Особено важна за мен е подкрепата на съдиите и служителите в РС-Русе, които ми дадоха допълнителна мотивация и увереност, че заедно имаме волята и желанието да работим за едно по-добро правораздаване, за един положителен облик на съдебната система пред обществото и за утвърждаване на РС-Русе сред най-добрите съдилища в страната.

Познавам естеството на работа в този орган на съдебната власт, имам лични впечатления от възможностите и уменията на всеки служител в съда, запозната съм с професионалните качества на съдиите - всичко това ми дава стимул и желание за работа.

Съзнавам отговорността на административния ръководител, който трябва да предложи качествено и компетентно управление, да гарантира независимостта на съда, да осигури ефективна и прозрачна правораздавателна дейност, да изгради атмосфера на колегиалност, доверие и взаимност в колектива. В предходния управленски мандат тези основи са поставени - с обема извършена работа, с постигнатите резултати, с натрупаните практики, а аз имам волята, амбицията и стимула за надграждането им.

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА РАЙОНЕН СЪД - РУСЕ

Районен съд гр.Русе е част от съдебния район на Окръжен съд гр.Русе, заедно с Районен съд гр.Бяла.

Съдебният район на Районен съд- Русе включва Общините Русе, Ветово, Иваново и Сливо поле, състоящи се от 6 града и 38 села с население по данни от статистическото пребояване през 2011г. общо – 201 841 жители. Както следва по общини – Община Русе –

167 585 жители, Община Ветово – 12 450 жители, Община Иваново – 10 951 жители и Община Сливо поле- 10 855 жители.

I. Кадрова обезпеченост и натовареност

1. Съдии

Районен съд – Русе разполага с 24 магистратски щата както следва:

- административен ръководител /председател/
- заместник на административния ръководител - заместник - председател - 1
- съдии - 22

Към момента има една незаета щатна бройка поради командироване на стаж в Регистратурата на Европейския съд по правата на човека в Страсбург, Франция през м.ноември 2014г. на съдия Ивайло Йосифов. С решение на ВСС по протокол №10/05.03.2015г. съдия Николай Стефанов е отстранен временно от длъжност, до приключване на наказателно производство срещу него ДП №41/2015г., пр.пр. 924/2015г. по описа на СГП- СЗППИМ.

Към настоящия момент в РС- Русе правораздават 24 съдии, разпределени както следва - в наказателна колегия - 10 съдии, в гражданска колегия - 14 съдии.

В РС-Русе има 8 държавни съдебни изпълнители и 4 съдии по вписванията.

2. Администрация:

Районен съд – Русе разполага с 61 щата за съдебни служители, разпределени, както следва:

- ръководни длъжности - 1 - съдебен администратор
- обща администрация - главен счетоводител, младши специалист- счетоводител - 1, системен администратор, съдебен статистик, куриер -1 и чистачи- 4.
- специализирана администрация - 11 съдебни деловодители (4 наказателни и 7 гражданска), съдебни деловодители "Бюро съдимост" - 2, съдебни секретари - 23, съдебно-изпълнителна служба - 6 деловодители, служба "архив" – 2 служители, служба "регистратура" - 3 служители и служба "връчване на призовки и съдебни книжа" - 4.

3. Натовареност

През 2013г. и 2014г. постъпленията на делата в РС- Русе са както следва:

- гражданска дела

година	постъпили	за разглеждане	свършени
2013 г.	8745	9854	8966
2014 г.	7378	8266	7489

- наказателни дела

година	постъпили	за разглеждане	свършени
2013 г.	2896	3173	2914
2014 г.	2652	2911	2658

Новообразувани наказателни дела

Година	НОХД	НЧХД	ЧНД	ЧНД разпити	НАХД	Чл.78а НК
2013	835	66	931	931	966	98
2014	715	44	842	842	951	100

Средногодишно при реална заетост на 10 наказателни състава, съобразно отработените месеци, един съдия е приключил приблизително 266 бр. дела, като през 2013 г. са приключвани по 291 бр. дела, а средномесечно по 22,2 бр. дела, съответно за 2013 г. това са 24,3 бр. дела.

През 2014 г. до 3 месеца са свършени 2 372 бр. дела или 89,2 % от всички приключени дела, като през 2013 г. до 3 месеца са свършени 2 636 бр. дела или 90,5 % от всички приключени дела.

Новообразувани граждански дела

Година	Вещни искове	Делби	Трудови	Облигационни	По чл.410 и 417 от ГПК	Брачни искове	Др.гр.дела
2013	79	85	332	548	5587	320	1393
2014	116	81	205	439	4433	338	1375

В срок до три месеца през 2013г. са приключени 8 226 бр. дела, което е 91,7% от общо свършените дела 8 966 бр., а през 2014г. са приключени 6 873 бр. дела, което е 91,8% от общо свършените дела - 7 489 бр.

При средногодишна заетост на 13,83 гражданска състава съобразно отработените месеци от съдии, разглеждащи гражданска дела, средногодишното постъпление на един съдия е 533 бр. нови дела или средномесечно по 44,5 бр. нови гражданска дела. Средногодишният брой на делата за разглеждане от един гражданска състав е 598 бр. дела или средномесечно – 49,8 бр. гражданска дела.

През 2014г. са свършени общо 7 489 бр. граждански дела. При това положение средногодишно от граждански съдия са свършени 541,5 бр. дела, а средномесечно този брой е 45,1 бр. Общийят брой на несвършените граждански дела към 31.12.2014 г. е 777 бр.

При средногодишна заетост през 2013 г. на 13,15 гражданска състава съобразно отработените месеци от съдии, разглеждащи гражданини дела, средногодишното постъпление на един съдия е 665 бр. нови дела или средномесечно по 55,4 бр. нови гражданини дела. Средногодишният брой на делата за разглеждане от един гражданска състав е 749,4 бр. дела или средномесечно – 62,4 бр. гражданини дела.

През 2013г. са свършени общо 8 966 бр. дела. При това положение средногодишно от гражданини съдия са свършени 681,8 бр. дела, а средномесечно този брой е 56,8 бр. Общийят брой на несвършените гражданини дела към 31.12.2013 г. е 888 бр.

Изводи, цели и мерки за постигането им:

Структурата на Районен съд - Русе е съобразена със ЗСВ и Правилника за администрацията на съдилищата и отговаря на утвърдената от ВСС щатна численост за магистрати и съдебни служители.

Според щатното разписание на РС-Русе съотношението съдии - служители е 1,69. Условията на финансов недостиг и нуждата от рестрикция налагат съвместяване на определени длъжности, възлагане на допълнителни задължения на служителите в зависимост от възможностите и компетенциите им - към момента в РС-Русе са съвместени длъжности както следва: младши специалист - счетоводител -касиер.

От ръководството на съда са предприети мерки за възлагане на допълнителни задачи на конкретни служители с цел създаване на условия за взаимна заменяемост при отсъствие на даден/и служител/и. Намирам това за добро решение - предвид нарастващия документооборот и постоянно увеличаващите се изисквания към някои отдели и служби в администрацията и по-конкретно регистратура, регистратура за класифицирана информация, статистика, счетоводство и др., което следва да бъде прилагано и занапред, още повече, че по този начин ще се постигне и еднаква натовареност на служителите.

В таблиците, поставени по-горе, са отразени постъпленията и движението на делата само за 2013г. и за 2014г. с цел в настоящата концепция да се използват актуални данни, имащи пряко значение за анализа, целите и мерките за постигането им. Натовареността на РС- Русе през призмата на посочените по-горе цифри се определя като висока по смисъла на Анализа на натовареността на органите на съдебната власт през 2013г. и допълнението към него, приети от ВСС. Съобразно данните в годишните доклади за дейността на РС- Русе, с които ВСС разполага, за последните години, сочат на известен спад на постъпления на дела по реда на заповедното производство, но има увеличаване броя на делата по исков ред, обусловени от това производство. Този факт, ведно с традиционно високото постъпление на искови молби, подлежащи на разглеждане по общия исков ред, дава отражение върху сложността - фактическа и правна - на разглежданите от съдийте в РС- Русе гражданини дела и в този смисъл повишава и натовареността откъм такъв тип дела. В частност заниженото постъпление през 2014г. на дела по чл.410 и чл.417 от ГПК се дължи на указанията, дадени с ТР №4/13г. от 18.06.2014г. в частта по т.18 - преди да подадат заявление по чл.417 от ГПК банките са длъжни да уведомят дължника за обявяване на предсрочната изискуемост на кредита. В резултат на приключване на тази процедура

очекванията са през 2015г. да бъдат подадени значителен брой заявления, което от своя страна ще доведе до значително увеличаване броя на исковите производства по чл.422 от ГПК.

При наказателните дела съответно се наблюдава намалено постъпление по всички видове, с изключение на делата по чл.78а НК, където се отчита повишаване. През 2014г. се е увеличил броят, както на съдените, така и на осъдените лица за извършени престъпления от общ характер, а е намалял броят на оправданите лица в сравнение с предходните години. Броят на осъдените лица по НОХД е 1 154 или 98,7 % от общо съдените 1 169 лица, а на оправданите – 15 лица или 1,3 % от съдените. 2013 г., а за 2013г. броя на осъдените лица е 1 064 или 97,8 %, а на оправданите – 18 лица или 1,7 %.

Съдиите в РС-Русе полагат изключителни усилия, предвид посочената натовареност, за да приключват делата в рамките на инструктивния 3-месечен срок, като процентът бележи трайна устойчивост - между 91,7% и 91,8%. През 2013 г. просрочените съдебни актове на съдиите от гражданското отделение са 13 бр. при 2077 бр. постановени, или 0,6% - просрочени в процентно съотношение, а през 2014 г. - 4 бр. при 1 950 бр. постановени, или 0,2% -просрочието е от няколко дни до 1 месец. За качеството на работа говори и броят на изцяло или частично отменените съдебни актове - 201 бр. за 2013г. и 178 бр. за 2014г. или съответно 31,9%/37,6% от обжалваните. През 2014 г. с резултат от обжалване на решения и присъди по наказателни дела са се върнали 558 бр. дела. От тях са потвърдени 363 или 65,1% от обжалваните, изменени са 52 или 9,3% от обжалваните, отменени са 137 или 24,6 % от обжалваните и е прекратено производството по 6 бр. дела. С резултат от обжалване на разпореждания и определения, приключващи делото са се върнали 111 бр. дела или общо за годината 669 бр. дела. За сравнение през 2013 г. с резултат от обжалване на решения и присъди по наказателни дела са се върнали 755 бр. дела. От тях са потвърдени 515 или 68,2% от обжалваните, изменени са 68 или 9% от обжалваните, отменени са 170 или 22,5 % от обжалваните и е прекратено производството по 2 бр. дела

Тези цифри сочат, че съдиите от РС-Русе притежават високо чувство за отговорност и професионализъм и именно на тези качества се дължат отличните резултати в работата им. Приоритетна цел следва да е повишаване качеството на правораздаване, като спадне процента на отменени актове до 10% и по-малко. Категорично считам, че за повишаване личната мотивация на съдиите те следва да бъдат поощрявани и предлагани за награди.

Съдийският щат, обаче, е недостатъчен, за да се гарантира в най-висока степен бързо, качествено и ефективно правосъдие и по този начин да се отговори на очакванията на обществото и да се изпълняват конституционно установлените му функции - защита правата и законните интереси на гражданите и юридическите лица.

За целта е необходимо да се създадат обективни предпоставки всеки съдия да разполага с необходимото и достатъчно време да подготвя, разглежда и решава възложените му дела, да повишава професионалната си квалификация - било чрез самостоятелни занимания, било чрез участие в семинари и обучения - без това да нарушава работния процес и не на последно място - без да се отразява на здравето и личния му живот. В контекста на проблематиката всяка допълнителна ангажираност - администриране в случаи на отсъствие на ръководство на съда, участие в помощни атестационни, етични и други комисии, работа със стажант- юристи, обучаване на

новоназначени служители и т.н. - се приема единствено като пречка за приската съдийска работа.

Част от тази проблематика е отразена в приетия с решение по протокол №18/17.04.2014г. на ВСС Анализ на натовареността на органите на съдебната власт, според който РС-Русе за 2013г. е на осмо място по натовареност между районните съдилища в страната. Предвидено е и разкриване на 9 нови съдийски щата за сметка на съкращаването на такива по реда на чл.194 от ЗСВ в нико натоварените съдилища или при освобождаването им /Приложение №3 от Анализа/. Настоящата социално-икономическа обстановка е обективна пречка да бъдат реализирани изцяло тези предвиждания, но разкриването на 2 нови съдийски щата е реална възможност, която ще обезпечи постигането на посочените по-горе цели и ще гарантира последващо отчитане на по-високи резултати.

От особено значение за подпомагане и улесняване текущата работа на съдиите в РС-Русе е разкриването на щат за съдебен помощник, като данните за натовареността на съда могат да обусловят наличието на предпоставките на чл.244 от ЗСВ. Участието на съдебен помощник в дейността на РС-Русе, съобразно дадените правомощия в чл.12 от ПАС, ще рефлектира пряко и върху ефективността на правораздаването.

ОРГАНИЗАЦИОННА ДЕЙНОСТ

В РС-Русе съдиите правораздават в две колегии - гражданска и наказателна. В гражданска колегия има обособени 14 състава, в наказателната - 10 състава.

В съответствие с изискванията на чл.9 от ЗСВ в РС-Русе всички видове дела се разпределят на принципа на случайния подбор от председателя или заместник-председателя на съда, а при тяхно отсъствие - от съдии, на които със заповед на председателя е възложена тази дейност. За целта се използва продукта „Law Choice“, одобрен от ВСС и при спазване на правилата, приети от ВСС, като по всяко дело се прилага и протокола от избора. В началото на всяка календарна година се нулира програмата за разпределение, а в края - се архивира. Делата се разпределят в деня на постъпването им или на следващия ден - в зависимост от естеството им, респ. сроковете за произнасяне. Съдиите-докладчици се произнасят в предвидените в ГПК и НПК срокове.

Разпределението на наказателните дела се извършва по видове - НОХД, НЧХД, НАХД, по чл.78А от НК, ЧНД в следните видове: по ЗБПМН, реабилитации по чл.85-88а от НК, принудителни медицински мерки по Закона за здравето и чл.89 от НК, кумулации по чл.25 във вр. с чл.23 и чл.27 от НК, ЧНД от досъдебното производство (по Закона за кредитните институции, искане за назначаване на служебен защитник, по чл.243 и чл.244 от НПК и др.), искания по ЗЕС (образуват се като ЧНД след влизането в сила на новия Правилник за администрацията в съдилищата) мерки по чл.64 и чл.65 от НПК, по чл.222 и чл.223 от НПК, претърсване и изземване - при еднаква процентна натовареност на всички съдии от наказателна колегия.

Разпределението на гражданските дела се извършва също по групи - искове по СК, развод и недействителност на брака, развод по взаимно съгласие, издръжки, изменение на издръжки, облигационни искове, вещни искове, делби, искове по КТ, искове по КТ за

обезщетение, искове по КТ за отмяна на уволнение, дела по ЗЗДН, дела по чл.19 от ЗГР, дела от административен характер, финансови начети, съдебни поръчки, обезпечения и опис на наследство, приемане по наследство, отказ от наследство, други ЧГД, заявление по чл.410 от ГПК и чл.417 от ГПК, като е определена процентната натовареност по основните материки за всеки от съдиите.

Съдебните заседания в РС-Русе се провеждат по график, според който всеки съдия заседава в определени дни от седмицата. По такъв начин са разпределени и дежурствата през работните и почивни дни (съответно по един гражданска и двама наказателни съдии) - по предварително утвърден от Председателя на РС-Русе график .

Разпределените дела се насрочват, респ. отлагат от съдиите-докладчици в кратки срокове и съобразно изискванията на процесуалните закони. Спазват се съкратените срокове за разглеждане на дела по реда на бързото производство, незабавното производство, съкратеното съдебно следствие, обезпечителното и заповедното производство.

През съдебната година се провеждат редовно събрания на съдиите от гражданска и наказателна колегии, на които се обсъждат въпроси, свързани с приложението на материалните и процесуалните закони, резултати от извършени проверки, организационни и др. Съдиите от РС-Русе обсъждат и изразяват писмени становища по всички въпроси във връзка с предложения за постановяване на тълкувателни решения.

В изпълнение на проект „Чуй детето“ на Институт за социални дейности и практики, гр. София в Комплекс за социални услуги за деца и семейства в гр.Русе е изградено специализирано помещение - т. нар. „Синя стая“, в която се провеждат разпитите на деца, жертви на насилие. Специализираното помещение функционира от юни 2013г., но едва през м.февруари 2015г. бе проведен първия разпит на дете.

В РС-Русе се водят всички книги и регистри по утвърден образец и съобразно изискванията на ПАС.

Постановените съдебни актове се публикуват незабавно на интернет- страницата на съда и се изпращат за публикуване и на централния уеб- базиран интерфейс, поддържан от ВСС.

Съгласно указанията на ВСС делата се отчитат като приключени след обявяване на съдебния акт в срочната книга.

Спрените производства и оставените без движение се администрират от съдията-докладчик редовно.

Ежемесечно съдебният статистик изготвя справки за движението на делата на всеки отделен съдия.

В РС-Русе ежегодно по два пъти се извършва инвентаризация на делата в гражданско и наказателно деловодство, съдебно-изпълнителна служба и „Архив“.

Провеждат се общи събрания на съдебната администрация, като служителите биват запознавани с резултатите от извършените проверки на дейността на съда и се обсъждат различни проблеми.

Съдебните служители се атестират ежегодно съобразно правилата на чл.158 и сл. от ПАС.

Всеки съдия и съдебен служител разполага с вътрешна електронна поща, която улеснява служебната комуникация и спомага за спестяване на средства за консумативи.

В служба "Бюро съдимост", както и в гражданското и наказателно деловодство на РС-Русе са монтирани ПОС-терминали, улесняващи гражданите и даващи възможност да се плащат такси от страните по делата без да заплащат банкови комисиони.

В РС-Русе в съответствие с нормативната уредба, изискванията на ВСС и с цел подобряване организацията на работа са издадени множество заповеди, утвърдени са различни правила относно публикуване на съдебни актове на интернет страницата на съда, за организацията на работа и правилата за поведение на съдебните заседатели при РС-Русе, за разпределянето на делата на случаен принцип, за изпращане на съобщения и призовки чрез електронен пощенски адрес по реда на чл.42, ал.4 и сл. от ГПК.

Като част от антикорупционните процедури в РС-Русе на видно място е поставена кутия за подаване на сигнали за корупция, която ежеседмично се проверява от комисия назначена със заповед на председателя на съда. До момента не са постъпвали сигнали за корупция.

Изводи, цели и мерки за постигането им;

Намирам, че следва да се запази тенденцията за специализация на съдиите в основните правни материи, което ще се отрази както върху бързината, така и върху качеството на правораздаването.

При завършване след продължително отсъствие на даден съдия - отпуск поради майчинство или заболяване - или при назначаване, командироване, прекратяване на командироването и т.н. на съдия след началото на календарната година, е необходимо да се правят своевременни корекции на натовареността - както на конкретния съдия, така и на останалите съдии от съответната колегия за да се избегнат ефекта на "наваксване" и "предизвестен избор" от страна на системата за разпределение до изравняване броя на делата на всички съдии. В противен случай такова разпределение води до свръхнатоварване на конкретния съдия за кратък период от време и обективна невъзможност делата да се насрочат, разгледат и приключат в рамките на установените срокове.

Добра практика е всеки съдия да работи с конкретен съдебен секретар и деловодител, като принципът на екипност повишава ефективността на съвместната дейност и следва да бъде запазен и занапред.

Воденият регистър за отводите на съдиите намирам, че има дисциплиниращ ефект, доколкото даден съдия би могъл да прояви недобросъвестност и предвид липсата на законова възможност за въздействие върху решението за отвод от страна на адм.ръководител. Освен това тази информация може да се ползва в процедурата по атестиране, съответно от етичната комисия при изготвяне на становища.

Следва и занапред да се извършват периодични проверки на всички дела, производството по които продължава повече от година след образуването им, както и да се правят анализи на причините за това с оглед преодоляването им. Резултатите следва да се обсъждат със съдиите- докладчици, като се предприемат нееднократни мерки в посока на приключване на делата. Целта е да се предотврати приложението на чл.2Б от ЗОДОВ, създаден във връзка с чл.6 от Европейската конвенцията за правата на човека, гарантиращ справедлив съдебен процес досежно разглеждане и решаване на делото в разумен срок.

Създаването на нарочен регистър на тези дела ще подобри работата по движението и приключването им. В този смисъл са и приетите с Протокол №20/23.05.2013г. на ВСС решения, въз основа на Анализ на констатирани от Инспектората към ВСС случаи на наруширане правото на разглеждане и решаване на делото в разумен срок, като са дадени препоръки на административните ръководители на органите на съдебната власт да следят за приключването на делата и преписките в разумни срокове, както и за срочното постановяване на решенията и при необходимост да упражняват правомощията си по ЗСВ за налагане на дисциплинарни мерки и ги задължава на всеки шест месеца да извършват проверки на делата и преписките за тяхното приключване на съответните инстанции в разумни срокове.

Следва да продължи традицията регулярно да се провеждат събрания на съдиите в РС-Русе, а в случай, че въпросите касаят само наказателната или само гражданска колегия, то те да се обсъждат от съответните съдии. Практиката е показвала, че по този начин се постига по-голяма конструктивност в обсъждането, повишава се ефективността и полезнотта от събранията.

В интерес на правораздаването и с цел да се избегне противоречива съдебна практика веднъж годишно е необходимо да се осъществяват съвместни работни срещи на съдиите от РС-Русе и АдмС-Русе, доколкото по все по-вече дела АдмС се явява следваща инстанция за контрол на постановени от РС съдебни актове, както и работни съвещания между ръководството на двете съдилища с цел обсъждане на процесуални проблеми, размяна на виждания по организационни въпроси и др.

Традиционно добри са отношенията между съдиите в РС-Русе и прокурорите от РП-Русе, които отношенията следва да се поддържат и доразвиват. В интерес на съвместната дейност е периодично да се осъществяват работни срещи между съдиите от наказателна колегия и прокурорите, на които да се обсъждат причините за връщане на обвинителни актове от съда на прокуратурата, причини за отмяна на спрени и прекратени наказателни производства и др.

Електронното правораздаване е една добра идея, която все още не е придобила нужната популярност сред населението. За да се улесни достъпа на гражданите до правосъдие, да се спести време и средства за снабдяване с документи на хартиен носител и не на последно място за осигуряване на удобство и за двете страни, е необходимо в тази насока да се предприемат мерки - презентиране чрез медиите, чрез писмени покани-предложения до ръководителите на различните институции, до управителите на по-големите фирми и т.н. Следва в съдебната палата да се поставят информационни табла, а правилата да се публикуват на интернет-страницата на РС-Русе.

Във връзка с изготвената от МП Концепция за електронно правосъдие следва да се обнови и модернизира използваната към момента деловодна програма, разработена от "Информационно обслужване" АД - гр. Варна, като за целта на новообразуваните дела започнат да се правят електронни копия (досиета) чрез сканиране и присъединяване към деловодната програма на постъпилите искови молби и писмени отговори по граждански дела, респ. обвинителни актове по наказателни дела, жалби срещу наказателни постановления. Необходимо е в електронните копия (досиета) на делата да се присъединяват и постъпващите след образуването им книжа, протоколите от съдебни заседания, заключенията на съдебните експертизи, постановените от съда актове от открито и от закрито заседание - с оглед пълнота на досието и улесняване работата на страните и

адвокатите по делата. Добре е да се предвиди опция делата с електронни досиета при обжалване на постановен съдебен акт да се изпращат в друг съд по електронен път, като така се запазва възможността да се прави справка по делото, когато е изпратено на по-горна инстанция и се предоставя възможност на другия съд да попълни електронното досие на своето дело чрез присъединяване на обжалвания акт.

Следва да се направят електронни досиета на магистратите и съдебните служители в РС-Русе, които да съдържат данни напр. за ранг, стаж, промени в класа, трудово възнаграждение, отпуски, атестация, награди, наказания, обучения и квалификации и др. - с цел пригледност и улесняване изготвянето на всякакви документи и справки.

Паралелно със създавания материален регистър на отводите, следва да се създаде и "Електронен регистър на отводи" към електронната папка на делото, с цел увеличаване прозрачността и свеждане до минимум на безпринципните отводи.

Визията на електронното правосъдие не се ограничава само с използването на електронни услуги, а е съотносима до редица области на граждансокото, наказателното и административното право. В този смисъл електронното правосъдие е хоризонтален процес, който оказва влияние и от който зависят процесите в обществото.

Намирам за добра практика провеждането на събрания на служителите, но занапред - в по-различна форма - извън общите събрания на съдебната администрация ежемесечно съдебният администратор - в изпълнение на задълженията си съгласно чл.5, ал.1 от ПАС - трябва да прави събрания на служби "Съдебно деловодство" и "Съдебни секретари" /в тях натовареността е най-голяма/ - заедно и поотделно - с цел да се поставят конкретни проблеми, да се обсъдят пропуски и затруднения в работата, да се очертаят мерки за отстраняването им и форми на взаимодействие между служителите. Разбира се, при необходимост такива събрания ще се правят и в останалите служби и звена. Във всички случаи следва да се намери механизъм за сплотяване, създаване на добър микроклимат и повишаване на доверието помежду им, което може да се постигне и чрез тийм билдинг.

Атестирането на служителите е необходимо да се извършва извън призмата на формално поставяне на оценки, да се прави задълбочена преценка на възможностите на отделния служител да се справя с възложената му работа и в рамките на утвърдената методика и показатели, да се индивидуализира всяка оценка.

Считам, че при констатирани нарушения на трудовата дисциплина по смисъла на чл.187 от КТ трябва да се налагат съответните наказания, който акт ще доведе до дисциплиниращ ефект - както персонален, така и общ - във връзка със спазване на утвърдените правила. Разбира се, при наличие на съответните предпоставки по повод изпълнение на служебните задължения и спазване на трудова дисциплина, служителите да бъдат поощрявани по начин и със средства, предвидени в ЗСВ, ПАС - напр. чл.149 от ПАС, чл.165, ал.3 от ПАС и др. във вр. с чл.358а от ЗСВ. Наказанията, както и поощренията, трябва да се вземат под внимание при изготвяне на атестации, при определяне размера на ДМС /когато такова бъде предвидено/ и др.

Фигурата на съдебния заседател понастоящем присъства само в наказателния процес. Необходимо е поне веднъж годишно да се провежда обучение на съдебните заседатели от наказателни съдии с цел повишаване правната им култура и знания и придаване на повече смисъл от участието им в процеса. В интерес на добрата организация е създаването на регистър на съдебните заседатели, в който да се отразява участието,

отказите от участие на конкретен съдебен заседател, всякакви други бележки в тази връзка, направени от съдиите, с оглед спазване разпоредбата на чл.72 от ЗСВ и прилагане на санкцията по чл.74 от ЗСВ. Това ще улесни работата на съдиите от наказателна колегия, ще помогне и при изготвяне на проекто-списък на съдебните заседатели за РС-Русе, който да бъде утвърден от общото събрание на съдиите от ОС-Русе.

БЮДЖЕТ И ФИНАНСИ

Изводи, цели и мерки за постигането им

При съблиодаване разпоредбите на нормативната уредба в тази сфера и системата за финансово управление и контрол /СФУК/ в РС - Русе са утвърдени правила както следва:

- Вътрешни правила за организацията на работната заплата
- Вътрешни правила за работата на съд. заседатели при РС Русе
- Вътрешна наредба за статистическата отчетност
- Правилник за документооборота;
- Правилник за документооборота на счетоводните документи при отчитане средствата по набирателната сметка на РСС;
- Правилник за вътрешния документооборот на специализираната администрация в РСС;
- Правила за изплащане на възнаграждения на веци лица, съдебни заседатели и свидетели
- Вътрешни правила за отпускане на суми на подотчетни лица;
- Вътрешна наредба за функциите и организацията на дейността на БС.
- Вътрешни правила за контрол на процесите по събиране на дължимите държавни такси и връщане на недължимо, погрешно или надвнесени приходи
- Правила за движението на постъпващите и разходваните парични средства по набирателната сметка на РС Русе във връзка с образуваните изпълнителни дела
- Вътрешни правила за осъществяване на контрол във връзка със събиране на държавни такси, глоби и суми по изпълнителни листове, издадени от Районен съд гр. Русе
- Процедура за извършване на предварителен контрол на финансовата дейност;
- Система за двоен подпис, упълномощаване при прилагане на системата за двоен подпис;
- Процедура за мониторинг и отчитане на вътрешните контроли.

РС- Русе е регистриран по ДДС съгласно чл.3, ал.5, б."о" от ЗДДС от 26.04.2013г. с акт за регистрация по ЗДДС от 26.04.2013г. на ТД- Варна, което доведе до допълнително увеличение обема на работа на гл. счетоводител и младши счетоводителя.

При изготвяно на бюджета на РС – Русе се извършва прогнозиране на приходите и разходите след направен анализ на предходните години. При изпълнение на бюджета се спазват определените в ЗДБРБ приоритети.

В РС-Русе системно се анализират извършените разходите по параграфите на Единната бюджетна класификация (ЕБК) и своевременно се правят искания пред ВСС за извършване на корекции по бюджетната сметка на съда. Полагат се усилия за извършване

на разходите в рамките на бюджетната сметка на съда чрез вътрешно компенсирани промени между отделните параграфи и чрез икономии.

В РС-Русе стриктно се осъществява предварителен контрол във връзка с поемане на задължения и разходване на средства, прилага се системата на двойния подпис.

Средствата за СБКО на персонала се определят в размер на 2,9% от плановите средства за работна заплата, а се разходват през годината на база начислените средства за заплати. РС-Русе всяка година дава съгласието си за създаването на централизиран по бюджетната сметка на ВСС фонд за СБКО за отпускане на помощи за лечение и други нужди на магистрати и съдебни служители, като прави отчисления в размер на 0,1% от начислените в размер на 2,9% средства за СБКО.

Важна стъпка, в съответствие с Актуализираната стратегия за продължаване на реформата в съдебната система – протокол №45/2014г. на ВСС, е въвеждането на програмно бюджетиране за всяка структура от институциите на съдебната власт и ориентиране на бюджета към постигане на резултати и обвързване на финансирането със заложените цели, дейности, натовареност и обективна оценка на разходите по видове преписки и дела така, че да се постигне адекватно финансиране на правораздаването като основна държавна функция.

СГРАДЕН ФОНД, ТЕХНИЧЕСКА ОБЕЗПЕЧЕНОСТ

Изводи, цели и мерки за постигането им

Съдебната палата в град Русе се намира в центъра на града, в северния край на Площада на Свободата, срещу кръглия фонтан. Съдебната палата в Русе е проектирана като първата такава сграда в България. Строителството ѝ започва през 1929г. по проект на арх. Пейчо Койчев и завършва през 1939г. Тържеството откриване на Съдебната палата става на 27 октомври 1940г. в присъствието на министъра на правосъдието и висши чиновници от министерството. Сградата е с разгърната площ 2820 кв.м., 130 помещения и 7 съдебни зали. Стъклописите са по проект на проф. Иван Пенков и са изработени в Германия. Скулптурните фигури на фасадата са дело на проф. Любомир Далчев, изработени през 1938г. Стойността на строежа е 43 400 000 лв., по тогавашен курс.

В сградата се помещават Окръжен съд - Русе, Районен съд - Русе, Окръжна прокуратура - Русе, Районна прокуратура - Русе, Държавни съдебни изпълнители и Областно звено "Охрана".

Районен съд - Русе заема целия първи етаж и част от източното крило на втория. На първия етаж са разположени част от кабинетите на съдии, СИС, Бюро "Съдимост", Служба "Архив", всички деловодства, съдебни секретари и голяма част от съдебните зали, а на втория - кабинетите на съдии и три съдебни зали, като третата от тях (XII-та зала) се ползва от Окръжен съд - Русе, съгласно Заповед № 198/15.09.2008 год. на РОС. При необходимост се ползва и от Районен съд – Русе. По рационален начин са разпределени съдебните заседания по дни и зали, като на наказателните състави е осигурено целодневно ползване на подходящи зали, поради по-големия брой подсъдими и свидетели. Гражданските състави заседават само в сутрешните или само в следобедните часове,

съобразно изготвен график. В Районен съд – Русе е създадена регистратура за класифицирана информация с уникален идентификационен номер

И през 2014 година продължи регулярната техническа поддръжка и подмяна при необходимост и дооборудване с техника на работните места, както и актуализирането на приложния софтуер. Работните места са окомплектовани с компютърна и печатна техника. Няколко работни места се обслужват и от копирна техника с висок капацитет и не се забелязват видими забавления поради ограничен достъп до копирната техника. Актуализира се софтуерът за САС – съдебно деловодство с цел присъединяването му към проект „Доизграждане и усъвършенстване на ЕИСПП и интегриране на ведомствените информационни системи с ядрото на ЕИСПП“ – бенефициент Прокуратура на Република България. Предварителните настройки и тестове показваха положителен резултат и че системата е готова за реална дейност в рамките на проекта. През месец май Районен съд - Русе се свърза в реален режим на експлоатация и започна трансфер на данни в рамките на ЕИСПП. Най-увязвимата техника са принтерите и копирните устройства. Естеството на тяхната работа предполага бързо амортизиране при по-висока натовареност. С оглед на това, че с времето всеки ремонт осъществява стойността на устройството се е наложило частична подмяна с нови. За съжаление поради финансови затруднения нова техника не е закупена и се набляга повече на възстановяването на съществуващата чрез текущ ремонт. Въпреки това са извадени от употреба 2 копирни устройства и принтери, които при първа възможност следва да се заменят с нови. Предвидено е закупуването на още една копирна машина за нуждите на служба „Съдебно деловодство“. Може да се каже, че към момента работните места са обзаведени с 47 печатна и копирна техника дотолкова, че да няма забавление в обслужването от страна на служителите при разпечатване на информация върху траен носител-хартия. Има необходимост от поетапна подмяна, за което следва да се направят искания през следващата календарна година до ВСС. В заключение може да се каже, че в техническо отношение Районен съд - Русе е добре оборудван и с добро програмно обезпечение, което подпомага за по-ефективната работа на служителите му, но трябва да се отделят средства за обновяване на компютърната техника и най-вече на печатната и копирната техника, голяма част от която е морално остатяла и в голяма степен амортизирана.

Сградата е оборудвана със съвременни електронни екрани, разположени във фоайето на първия етаж и пред част от съдебните зали, които дават информация за насрочените дела. Всяка зала разполага със система за звукозапис, ползването на която улеснява изготвянето на съдебните протоколи.

Във връзка с подобряване работата на служба "Връчване на призовки и съдебни книжа" - в частност отчетността - е необходимо закупуване на модул "Призовкар" към програма "Съдебно деловодство".

Особено остръ и нетърпящ отлагане е въпросът с определяне на помещение за т.нр. адвокатска стая и на служител от администрацията, който да обслужва гражданите и адвокатите в нея. Понастоящем обслужването се осъществява в гражданското и наказателното деловодство съответно от деловодители, където за целта е поставена малка маса и стол. Помещенията са само две, в тях има ситуирани общо 11 работни места, там са всички новообразувани дела, насрочени дела, приключени дела, които не са за архив.

Доколкото в сградата на Съдебната палата се помещават освен Окръжен и Районен съд - Русе също и Окръжна и Районна прокуратура, Държавни съдебни изпълнители и ОЗ "Охрана", то съществува проблем с наличните кабинети. Понастоящем съдиите от РС - Русе работят преобладаващо по двама в кабинет. В този смисъл условията за работа не са достатъчно добри, не се гарантира необходимата творческа атмосфера.

ОБУЧЕНИЯ

Изводи, цели и мерки за постигането им

Повишаването на доверието в съдебната система, заздравяването на накърнения престиж и възвръщането вярата на хората в справедливия и почен български съд несъмнено преминават през постоянното самоусъвършенстване на всеки отделен съдия и съдебен служител в професионален аспект. Това следва да става чрез участия в обучения, семинари, работни срещи, като крайната цел е да се осигури не само предвидимост на правораздаването чрез уеднаквяване на съдебната практика, но и да се създадат условия, които гарантират точно и еднакво прилагане на законите спрямо всички. Необходимо е да се насърчават съдиите и служителите да проявяват активност в този смисъл. Част от съдебните служители - в зависимост от заеманата длъжност и спецификата на работата си - са преминали през съответни обучения за повишаване на квалификацията, за работа в екип, работа с граждани, работа с деловодни програми, работа със звукозаписна техника и т.н. Ползотворно е всички служители да вземат участие в тези формати, като за това се изготвя и ежегоден план-график.

МЕДИЙНА ПОЛИТИКА

РС-Русе има създадена интернет страница <http://justice-ruse.org>, която се обновява ежедневно в изпълнение на задълженията на председателя на съда по чл.80, ал.1, т.10 от ЗСВ. Има създаден и вътрешен сайт на съда, който се използва от съдиите и съдебните служители. В него се публикуват съобщения, касаещи дейността на съда, заповеди, вътрешни правила, информация за предстоящи събития и др. Годишният доклад за дейността на РС-Русе се публикува ежегодно в края на м.февруари на интернет страницата на съда.

На интернет страница на съда се публикуват съдебните актове по гражданските и наказателни дела, публичните продани по изпълнителните дела, могат да се правят справки по дела, публикуват се обяви за конкурси за свободни длъжности, необходими документи, банкови сметки, телефони за връзка и др. Най-посещаваните раздели са разработеното меню за търсене на съдебен акт по номер или друг зададен критерий.

Ежегодно, като част от годишната програма за дейността на ВСС - в съда се провежда "Ден на отворените врати", организират се посещения на ученици и студенти в Съдебната палата и съдебни заседания.

Изводи, цели и мерки за постигането им

Медийната политика на РС-Русе трябва да е насочена към утвърждаване образа на съда като независима, безпристрастна и професионална институция, към повишаване правната култура на обществото, вкл. и чрез запознаването му със спецификата на съдийската работа, към улесняване на достъпа до информация, каквато активност следва да се прояви от съда.

По отношения на провежданите мероприятия с учащите се, усилията следва да се насочат отново към повишаване на правната им култура, да им се въздейства възпитателно и превантивно.

Сайтът на РС-Русе се нуждае от актуализация, от визуално модернизиране и създаване на мобилна версия. Същият трябва да стане достъпен за незрящи лица, за невладеещи български език - чрез версия на английски език. Следва да се създаде и отделна секция в главното меню за делата с особен обществен интерес, където да се публикува информация за движението им, както и линкове към изготвените съдебни актове.

Следва да се въведе модул „Призовкари“ към САС „Съдебно деловодство“ с цел намаляване броя на невръчени и неполучени призовки, както и да се подобри взаимовръзката между съдебното деловодство и призовкарите.

Необходимо е да се изготвят анкетни карти и да се постави кутия за предложения, посредством които гражданите, адвокатите, вешите лица да могат да правят предложения и коментари относно работата на съдебната администрация - това би спомогнало за оптимизиране на дейността и привеждането ѝ в съответствие с нуждите и очакванията на обществото и до достигане на по-високи стандарти в обслужването. Такава възможност следва да се предвиди и на електронната страница на съда. Гражданският контрол върху административното обслужване ще спомогне за отчитане на слабостите и тяхното отстраняване.

По-активно следва да се използва пресъобщението като форма за контакт с медийте. Преценката за съдържанието му и за въпросите, по които следва да се информира обществото, е от компетенциите на председателя на съда, като информацията се отразява на интернет-страницата на РС-Русе, изпраща се и на електронните пощи на местните медии, а в определение случаи - и на националните медии.

За постигане на посочените цели е необходимо да бъде приета "Медиина стратегия на РС-Русе". За връзка с медиите председателят на съда може да определи магистрат-говорител на съда. От друга страна в щата на администрацията има позиция за експерт връзки с обществеността - може да се иска увеличаване на щата и назначаване на служител с юридическо образование. В тази връзка уместно ще бъде определянето на приемен ден на председателя на съда с регламентиране на достъпа на граждани до него, което от една страна ще съдейства да се повиши доверието на гражданите в институцията и усещане за откритост, достъпност и прозрачност в правораздавателната дейност, а от друга - реално

ще даде на председателя възможност за обратна връзка с различни групи от обществото за реагиране и разрешаване на техни проблеми, свързани с дейността на съда.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДЪРЖАВНИ ОРГАНИ, ИНСТИТУЦИИ И НЕПРАВИТЕЛСТВЕНИ ОРГАНИЗАЦИИ

Осъществявайки основната си функция - правоприлагане и правораздаване - РС-Русе ежедневно осъществява контакти с различни държавни и общински органи, институции. Тези взаимоотношения са традиционно добри, още повече, че са необходими, за да се гарантира нормалното функциониране на съда като орган на съдебната власт, в който са съсредоточени множество обществени интереси.

Считам, че е необходимо периодично да се провеждат работни срещи между ръководството на РС-Русе, на РП-Русе, Началниците на РУП в района на РС-Русе, на които да се анализират проблеми във връзка с взаимната работа. Ежегодно такива срещи следва да се организират и с ръководството на Адвокатска колегия-Русе.

Извън това добра форма на комуникация са съвместните участия в семинари, обучения и др. подобни форуми, на които да присъстват представители на всички органи и институции в рамките на съдебния район.

Във връзка с проблемите по повод връчването и оформлянето на призовки в населените места извън гр.Русе, считам, че е необходимо ежегодно да се провеждат срещи - обучения с кметовете на кметства, съответно с упълномощените да връчват призовки длъжностни лица в общините, попадащи в района на РС-Русе за приложението на чл.44 - 47, чл.49-51 от ГПК.

СЪДЕБНО ИЗПЪЛНЕНИЕ

В Държавна съдебно-изпълнителна служба към РС-Русе работят 8 ДСИ. И през 2014 година в СИС при РС се наблюдава намаление спрямо 2013г. на броя на постъпилите изпълнителни дела, с относително намаление в размера на сумите за събиране /поради характера на вземанията като преобладаващи издръжки, трудови спорове, частни държавни вземания, вземания за разноски и ниски потребителски и картови кредити/ – 677 броя за сумата 3 748 690lv., при 1100 броя за сумата 4 823 450lv. за 2013г. Обстоятелството, че службата е компютъризирана дава възможност за по-голяма точност и бързина при извършване на работата, с постоянно актуализиращ се информационен продукт за целите на СИС, съобразен с ГПК и ЗСВ. Съобразно указания на Министерство на правосъдието и с оглед изменения в ГПК за въвеждане на електронни запори, електронен достъп до масиви с информация на НАП, ТР и др., се актуализира действието на регистрираните и въведени в употреба “електронни подписи” за всички ДСИ при РС. Продължено е коректното използване на въведената на 01.01.2013г. от Ръководител СИС, със Заповед на Председателя на РС-Русе № 563/19.11.2012г. за изравняване на натовареността на всички ДСИ и постигане на още по-голяма справедливост при разпределението на новопостъпващи за образуване изп. дела система „Law Choice”.

Към 02.01.2014г. общия брой на висящите дела е 10 796 броя за сумата 36 752 295,00lv., а към 30.12.2014г.- общия брой на висящите дела е 10 442 броя за сумата 36 170 971,00lv. За 2014г. броят на постъпилите дела е 677 бр. за сумата 3 748 690,00lv.,

като броят на свършените дела, поради плащане през отчетния период е 1 032 броя за сумата 2 036 263,00 лв., включително сумата за държавни такси 161 515,00 лв. по с/ка на РРС /съгласно Тарифа за държавните такси, които се събират от съдилищата по ГПК приета с ПМС №38 от 27.02.2008г., в сила от 01.03.08г./, а сумата 2 868 080,00 лв. е приспадната като несъбрана поради прекратяване на делата по давност, по перемция, по обезсилване, поради изпращане на друг СИ и др.

За сравнение през 2013г. броят на постъпилите дела е 1100 бр. за сумата 4 823 450,00 лв., като броят на свършените дела, поради плащане през отчетния период е 1 659 броя за сумата 2 390 699,00 лв., включително сумата за държавни такси 178 429,00 лв. по с/ка на РРС /съгласно Тарифа за държавните такси, които се събират от съдилищата по ГПК приета с ПМС №38 от 27.02.2008г., в сила от 01.03.08г./, а сумата 3 154 603,00 лв. е приспадната като несъбрана поради прекратяване на делата по давност, по перемция, по обезсилване, поради изпращане на друг СИ и др. От сравненията е видно, че е намалял броя на постъпилите дела, при процентно запазване броя на свършените дела спрямо предходната година, но при процентно завишен размер на събранныте суми.

СЛУЖБА ПО ВПИСВАНИЯ

В СВ при РС-Русе работят 4-ма съдии по вписванията, в района на съда дейност осъществяват 24 нотариуси. В службата е създадена много добра организация на работа - молбите се входират незабавно, своевременно се извършват съответните действия от съдиите по вписванията, преписките се комплектоват и администрират съобразно изискванията на ПВ. Общийят брой разгледани заявления са 32 509 бр., като по тях съдиите по вписванията са се произнесли с: 17 655 бр. разпорежданията за вписвания, отбелязвания и заличавания; 14 507 бр. разпореждания за издаване на справки / удостоверения и преписи от вписани актове / по книгите и регистрите на Службата по вписванията – гр. Русе и 347 бр. определения за отказ.

През изтеклата 2014г. съдиите по вписванията при РС- Русе са извършвали работата си в съответствие с нормативната уредба. Всички разпореждания за вписане или отказ от вписане са се постановявали своевременно в деня на постъпването на съответното искане. В изпълнение на задълженията по чл.80, ал.1, т.6 от ЗСВ административният ръководител следва да продължи да осъществява контрол чрез ежегодните проверки на работата на съдиите по вписванията.

МЕДИАЦИЯ

През последната година отново активно се заговори по темата за по- справедлив, ефективен и достъпен европейски стил на правораздаване и разрешаване на съдебни спорове чрез използване техниката на медиацията. За периода 1998г. - 2002г. Комитетът на министрите в Съвета на Европа е приел четири препоръки за използване на медиация - в областта на семейното право, по наказателно-правни въпроси, при спорове между административни органи и частни лица, както и по гражданско въпроси. Тези препоръки са обусловили приемане на Закона за медиацията през 2004г., който допуска този алтернативен способ за ureждане на гражданско, търговски, трудови, семейни, административни спорове - свързани с права на потребители, както и други спорове между физически и/или юридически лица, включително и когато са презгранични. В единен регистър на медиаторите към МП са вписани 31 физически лица (лицензиирани медиатори) от гр.Русе, като няма случай, в който съдът да е сезиран да одобри постигнато

споразумение по реда на чл.18, ал.2 от ЗМ. Изводът, който се налага, е необходимост от активна кампания за изграждане на култура за използване на медиацията, като активно участие в този процес следва да вземе РС-Русе. За целта следва да се създаде Център по Медиация към РС-Русе, както и да се разработи пилотен проект за изграждане на „Центр по възстановително правосъдие“, в съответствие с Актуализираната стратегия за продължаване на реформата в съдебната система – протокол №45/2014г. на ВСС.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Уважаеми членове на ВСС, без да претендират за изчерпателност по зададените теми, намирам изложения анализ и направените предложения за добра основа на едно ново начинание. Считам, че за тази стъпка се изисква решителност, доколкото образът на съдебната система през погледа на обществото в последните години е натоварен с недоверие. Вярвам, че използвайки приемствеността и създадените добри практики в РС-Русе мога да допринеса за осигуряване европейски стандарт на правосъдие на физически и юридически лица. Съзнавам професионалните предизвикателства, пред които ще се изправи бъдещият председател на районния съд и изразявам воля и готовност да работя за превръщане на съдебната власт в ефективен гарант за върховенството на закона.

гр.Русе

С уважение:

/Елена Балджиева/