

ДО
ВИСШ СЪДЕБЕН СЪВЕТ НА
РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

КОНЦЕПЦИЯ

**ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА РАЙОННА
ПРОКУРАТУРА- ГРАД МЕЗДРА**

На основание чл.194б, ал.1, т.2 от Закона за съдебната власт

**Изготвена от Георги Викторов Палански- прокурор при Районна
прокуратура- град Мездра, кандидат за длъжността Административен
ръководител- Районен прокурор на Районна прокуратура- гр. Мездра**

УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,

Представям на Вашето внимание настоящата концепция за стратегическо управление на Районна прокуратура- град Мездра, която съм изготвил на основание чл.194б, ал.1, т.2 от Закона за съдебната власт и чл.4, ал.2, т.7 от Правилата за избор на Административни ръководители на органите на съдебната власт.

I. ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА

Личната ми мотивация за участието в конкурса за избор на Административен ръководител - Районен прокурор на Районна прокуратура-град Мездра се основава изцяло на придобития от мен професионален опит в съдебната система. От 01.02.1995г. до 21.02.1999г. съм работил като пом. следовател в РСлС Мездра, а от 21.02.1999г. до 01.05. 2006г. като следовател в ОСлС-гр.Враца.

С Решение по Протокол №15/22.03.2006 година на ВСС бях назначен като „прокурор“ в Районна прокуратура град Мездра, където встъпих в длъжност на 02.05.2006 година, с ранг „Прокурор в Окръжна прокуратура“. С Решение по Протокол № 5/ 30.01.2014г. на ВСС съм повишен в по-горен ранг „Прокурор в Апелативна прокуратура“. При извършената периодична атестация ми е поставена оценка „Много добра“. През 2007г. бях командирован в РП- Оряхово от 02.04. до 06.04., а през 2011г. от 07.03. до 07.05. в РП- Враца.

В резултат на дългогодишния ми опит като прокурор в Районна прокуратура- град Мездра, съм натрупал достатъчно професионални знания и умения, опознал съм в детайли дейността и организацията на Районна прокуратура- град Мездра, както нейните постижения, така и трудностите и слабостите.

Натрупаният от мен теоретичен и практически опит като прокурор в Районна прокуратура- град Мездра, както и житейския ми такъв, ми дават основание и увереност да считам, че притежавам необходимите професионални и морални качества за заемане на длъжността, за която кандидатствам. В работата си като прокурор в РП-Мездра съм изградил честни, принципни и колегиални отношения, както с останалите прокурори, така и със съдиите при РС-Мездра и разследващите органи. Ползвам се с уважение и добро име, както сред служителите в прокуратурата, така и в обществото. В работата си като прокурор в РП-Мездра съм проявявал честност, почтеност, упоритост и всеотдайност. В работата си винаги съм следял не само срочно изпълнение на възложените ми за решаване преписки и дела, но и постановяване на качествени прокурорски актове.

Считам, че имам възможностите да бъда един успешен ръководител на РП-Мездра, като с поведението си, личния си пример и професионалните си знания, установя и поддържам добър микроклимат, основан на уважение и разбирателство, да създам екип от компетентни прокурори и съдебни

служители.

През последните девет години, освен че съм участвал при равно разпределение на преписките и делата в РП-Мездра-„на 100%”, ми е бил възложен и „Надзора над малолетните и непълнолетни лица” в общините Мездра и Роман. Този надзор изисква както добро познаване на наказателното право и процес така и детската психика, която материя е специфична и различна от обичайната работа на прокурорите. При изпълнение на задълженията ми по този надзор не съм подхождал формално и съм постигнал много добри резултати, което е отразявано и във всички годишни отчети за работата на РП- Мездра.

П. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА ОРГАНА НА СЪДЕБНАТА ВЛАСТ

Районна прокуратура- град Мездра е в обхвата на Апелативен район на Апелативна прокуратура- София, в структурата на Окръжна прокуратура- град Враца. Района на местната подсъдност на Районна прокуратура- град Мездра обхваща в териториален план две общини- Мездра и Роман, с общо 41 на брой населени места.

През 2014г. в Районна прокуратура- гр. Мездра е работено по общо **1368 бр.** преписки, от които новообразувани са **1343** преписки. За 2013г. те са били **1942**, за 2012 – **1479**. По сигнали на контролни органи, през годината са образувани **76** преписки. **8** преписки са образувани след самосезиране от прокурора. През 2014 г. са **решени 1329** преписки по следствен надзор. През 2013г. техният брой е бил **907**, през 2012 – **916**. От посочените по-горе **1329** преписки **647** са постановените откази. Отказите са **47.2 %** от общия брой на преписките по следствен надзор. **239 /17.4 %/** са постановленията за образуване на наказателно производство от прокурор. **23 /1.7 %/** преписки са изпратени по компетентност. Получените съобщения по чл.212, ал.2 НПК за започнати досъдебни производства са **217 бр.**, от които **54 бр.** за бързи производства и **4 бр.** за незабавни такива. Няма следствени дела. Относителния дял на започнатите и образувани наказателни производства е **16 %**, спрямо общо решените преписки.

<i>видове решения</i>	2014 г.	2013 г.	2012 г.
<i>отказ за образуване</i>	647	446	261
<i>образуване на ДП</i>	239	336	369



По срочност на решаване, преписките с постановен прокурорски акт се вменват в предвидения 30-дневен срок.

По надзора за законност, защита на обществения интерес и защита правата на гражданите са решени общо 112 бр. преписки.

За периода има 253 преписки, изпратени за проверка от прокурор. По всички тях проверката е продължила до 1 месец.

В края на 2014г. са останали неприключени 39 проверки, като всичките са приключени в подразделенията на МВР, и са постъпили в РП – Мездра в последния работен ден на годината. Няма просрочени проверки.

През 2014г. РП- Мездра е работила общо по 1 879 досъдебни производства. В това число влизат прекратените по давност 1258 дела без възобновяване. За 2013 година броят им е бил 1217; за 2012г. – 1045. В сравнение с предходните години, относителния дял на наблюдавани досъдебни производства от Районна прокуратура- гр. Мездра е увеличен със 662 бр. дела спрямо 2013 г. и с 834 бр. дела спрямо 2012 г.

Към края на 2014 г. в Районна прокуратура- Мездра са били останали несвършени 67 досъдебни производства, от които 56 неприключени при разследващите органи, и 11 нерешени при прокурора, в законоустановения срок за решаването им.

За 2014 г. новообразувани са 456 дела. Възобновените през периода са 29 дела и 2 бр. дела са получени по компетентност. Общият брой на

заведените през периода дела е 487 бр. За 2013 г. те са били 616, а за 2012 година - 624. Наблюдава се значително намаляване на заведените през 2014 година досъдебни производства в прокуратурата.

Видове досъдебни производства

Незабавни производства.

През отчетната година има четири незабавни производства.

Бързи производства.

През годината е работено по 54 бързи производства, като новообразуваните за 2014 г. бързи производства са 54 бр.; няма останали такива от миналата 2013 - а година; няма получени по компетентност. По 7 от тях е разпоредено разследването да продължи по общия ред, 46 са внесени в съда с различни прокурорски актове /11 бр. – с ОА, 28 бр. със споразумения/, 8 дела са прекратени, едно е останало за решаване при прокурора в края на годината, в законоустановения срок за решаването му.

Досъдебни производства разследвани по общия ред.

Новообразуваните досъдебни производства, разследвани по този ред, са 373, от тях 159 са образувани от разследващия орган и 214 от прокурор. Освен това са разследвани още 117 бр. останали от минали години, 7 бързи производства са разследвани като такива по общия ред, 29 бр. са възобновени от спрени дела от минали години, 1 е получено по компетентност от друга прокуратура, 8 са прекратени без възобновяване. По този начин, общия брой на наблюдаваните досъдебни производства е 535 бр. От тях приключени – 480 /включително 2 по компетентност/, неприключени – 55.

Досъдебни производства разследвани по общия ред от следовател.

През 2014г. броят на тези дела е бил 14 бр., като 2 са получени по компетентност, 10 са новообразувани, 1 е останало неприключено към 31.12.14 г. и 1 бр. е възобновено. От останалите 14 сл. дела, 8 бр. са приключени, от тях 5 са внесени в съда с 1 ОА, 2 споразумения и 2 внесени по реда на чл.78а и сл. НК. 1 дело е изпратено по компетентност. Отделно от изброените, 37 бр. сл. дела са прекратени, от които всички по давност, и без възобновяване; няма спрени сл. дела; 6 бр. следствени дела са останали неприключени към 31.12.2014 г.

През годината няма досъдебни производства разследвани от прокурор и разследващи полицаи в екип.

Досъдебни производства, разследвани от разследващи митнически инспектори.

През разглеждания период общият им брой е 20; от тях новообразувани

са 14, всички от прокурор. Няма образувани дела от разследващи митнически инспектори. Шест от делата са останали неприключени от 2013г. Приключени са 14 бр., 3 са спрени срещу Неизвестен извършител; 10 бр. са внесени в съда, съответно 7 с обвинителен акт и 3 със споразумение. Останали неприключени – 6 бр. Едно дело е изпратено по компетентност. Едно досъдебно производство е разследвано от ДАНС, по него е внесено споразумение по отношение на 1 лице.

През годината са наблюдавани и прекратени по давност 1256 стари, спрени дела без възобновяване, и 2 бр. – след възобновяване, т.е. общо 1258. От тях 37 бр. са следствия и 1221 бр. – ДП.

Структурното разпределение на новообразуваните дела за 2014г. и резултатите по тях – внесени прокурорски актове в съда и обвиняеми лица, се представя по видове престъпления, съобразно систематиката на НК:

<i>Глави от НК</i>	<i>Новообразувани ДП</i>	<i>Прокурорски актове внесени в съда</i>	<i>Обвиняеми лица</i>
Общо	456	252	272
<i>Глава втора Престъпления против личността</i>	34	18	18
<i>Глава трета Престъпления против правата на гражданите</i>	4	1	1
<i>Глава четвърта Престъпления против брака и семейството</i>	5	7	7
<i>Глава пета Престъпления против собствеността</i>	206	60	77
<i>Глава шеста Престъпления против стопанството</i>	50	44	45
<i>Глава седма Престъпления против финансовата, данъчната и осигурителната системи</i>	-	-	-
<i>Глава осма Престъпления против дейността на държавни</i>	12	12	13

<i>органи и обществени организации</i>			
<i>Глава девета</i> <i>Документни престъпления</i>	8	4	4
<i>Глава десета</i> <i>Престъпления против реда и общественото спокойствие</i>	18	14	15
<i>Глава единадесета</i> <i>Общопасни престъпления</i>	119	92	92
<i>Глава дванадесета</i> <i>Престъпления против отбранителната способност на Републиката, против информацията, представляваща държавна тайна и против чуждестранната класифицирана информация</i>	-	-	-

Относителен дял на върнатите от съда дела спрямо внесените за решаване			
Година	Върнати дела	Внесени за решаване	Относителен дял в %
2014 г.	14	264	5,30 %
2013 г.	5	291	1,71 %
2012 г.	25	298	8,38 %

При всяко връщане на дело в прокуратурата се е провеждало съвещание с всички прокурори, на което се анализират действията на наблюдаващият прокурор и на съда и се набелязват мерки за недопускане на подобни връщания. Спазват се Указанията, изх.№ 154/28.03.2012 г. на Главния прокурор на Република България с цел намаляване на върнатите от съда дела за доразследване и на оправдателните присъди. Създадени са съответните регистри.

Оправданите лица през годината са общо 8, като от тях 4 са с влезли в сила съдебни актове. Шест от тях са по обвинителни актове, а двама са по внесено предложение по реда на чл.375 от НПК.

Делата с постановена оправдателна присъда през 2014 година са

общо 8. От тях 6 са по обвинителни актове и 2 са внесени по реда на чл.375 от НПК.



Относителен дял на оправданите лица, спрямо всички лица с постановен окончателен съдебен акт

Година	Оправдани лица	Осъдени лица	Относителен дял в %
2014 г.	4	264	1,51 %
2013 г.	7	335	2,08 %
2012 г.	2	329	0,60 %

Районна прокуратура- град Мездра се помещава в две сгради. В едната сграда съвместно се помещава с Районен съд-Мездра, а в другата със „Пробационно звено“, към ГД"ИН". Безспорно разполагането на прокурорите в две сгради води до затруднения в работата им - при участие в съдебни заседания, при извършване на справки в деловодството на прокуратурата и др.

Техническото оборудване и програмното осигуряване на Районна прокуратура- Мездра е на „сравнително” добро ниво. Наличната компютърна техника вече не е подходяща за изпълнение на служебните задължения на прокурорите и съдебни служители и е необходима подмяната и с по-нова. Успешно работи въведената Унифицирана информационна система за всички преписки и досъдебни производства, като информацията се въвежда своевременно.

Утвърдената щатна численост на Районен прокуратура - Мездра е от седем прокурори, от които един административен ръководител- районен прокурор и един зам.-административен ръководител- зам.-районен прокурор. Към настоящия момент щатната численост за прокурори е заета. Считам, че щатната численост на магистратите е напълно адекватна на натовареността и няма основания за увеличаване на щата, както и за намалението на същия. При така утвърдената щатна численост от седем прокурори, при равномерно разпределение на делата и преписките между прокурорите, считам, че Районна прокуратура- град Мездра е в състояние да се справи със срочното и качествено решаване на постъпващите преписки и

дела.

Щатната обезпеченост на Районна прокуратура град Мездра със съответните съдебни служители е 9 броя, като считам, че този брой съдебни служители е оптимален за функционирането на прокуратурата.

В Районна прокуратура- град Мездра е създадена добра организация и взаимодействие с органите на РУ МВР, с митнически и контролни органи.

Достигнатите от РП-Мездра високи резултати, са резултат от всеотдайната работа на всички прокурори и съдебни служители, съчетана с голям професионален и житейски опит и висок дълг за отговорност.

III. ОЧЕРТАВАНЕ НА ДОСТИЖЕНИЯТА И ПРОБЛЕМИТЕ В ДОСЕГАШНАТА ДЕЙНОСТ

Районна прокуратура -град Мездра за 2014 година е наградена с грамота от Главния прокурор на Република България г-н Сотир Цацаров със служебна благодарност за висок професионализъм, ефективност и добро качество на работата при съществено натоварване. Прокурорите от Районна прокуратура-град Мездра не са допуснали решаването на дела и преписки извън законоустановените срокове. Искам да отбележа, че в годишният доклад на Прокуратурата на РБ за 2014г. коректно е отразено, че РП- Мездра е в челните места сред всички РП в страната по относителният дял на прокурорските актове внесени в съда, спрямо наблюдаваните досъдебни производства, а е на първо място по относителният дял на решенията по същество досъдебни производства спрямо наблюдаваните.

Между прокурорите от РП-Мездра и разследващите органи при МВР, през последните години бяха провеждани ежемесечни срещи, при които се обсъждаха проблеми при започване на незабавни и бързи производства. В резултат на тези срещи, се наложи практика за провеждане на бързи и незабавни производства за престъпления по чл.343б и чл.343в от НК. Делата за този вид престъпления не представляват нито фактическа, нито правна сложност, поради което напълно обосновано и при наличие на законовите предпоставки се провеждат такива производства.

Проблем в дейността на прокуратурата е и прекомерно дългото разследване по досъдебни производства, особено по дела, които не представляват фактическа и правна сложност. Стриктно всеки прокурор, преди да изготви искане за удължаване срока за разследване, следва да съблюдава дали се извършват действия по разследването по досъдебно производство и да предприеме необходимите мерки за срочното му приключване.

Като друг основен проблем следва да се отчете работата по спрените наказателни производства. По спрените досъдебни производства, следва да се изискват необходимите справки за проведените действия по издирването. В тази насока считам за абсолютно необходимо на всеки три месеца да бъдат докладвани на съответните наблюдаващи прокурори, наблюдателните преписки по спрените наказателни производства.

Въпросът с върнатите от съда дела, макар техния брой, съпоставен с броя на внесените в съда обвинителни актове, да е незначителен, не следва да бъде пренебрегван. Вярно е, че прокурорите в РП-Мездра са работили при съществена натовареност, но това по никакъв начин не следва да влияе на качествената прокурорска дейност. Връщането на делата от съда се дължи на допуснати съществени процесуални нарушения, технически грешки, поради което всеки прокурор следва да прецизира работата си при изготвянето на съответните прокурорски актове.

С цел намаляване броя на върнатите от съда дела и постановяването на оправдателни присъди, считам, че само изготвянето на задължителното становище от наблюдаващия прокурор, което е практика към момента, следва да бъдат много внимателно анализирани причините, довели до връщането на делата и постановяването на оправдателни присъди, чрез провеждане ежемесечни работни срещи на прокурорите.

В практиката на РП- Мездра има случаи на участия в съдебни заседания на прокурори, различни от наблюдаващия делото прокурор, което освен на натовареността на прокурорите, се дължи и на насрочването на съдебни заседания при различни съдебни състави. Считам, че е обективно възможно наблюдаващият прокурор да осъществи участие в съдебно заседание по внесени от него обвинителни актове. Във фазата на досъдебното производство считам, че стриктно следва да бъде съблюдувана фигурата на наблюдаващия прокурор, тъй като това не само е възможно но и задължително. Преразпределянето на делата и преписките от един прокурор на друг, следва да бъде извършено само и единствено тогава, когато се налага провеждането на неотложни действия и прокурора дължи произнасяне в кратки срокове, както и при продължително отсъствие на прокурор. Във всички останали случаи считам, че преразпределянето на делата и преписките от един прокурор на друг, води до нарушаване принципа на случайното разпределение, създава напрежение в колектива и съмнения относно прозрачността в работата на прокуратурата.

Принципът на случайно разпределение на делата гарантира прозрачност на работата на съдебната система, равномерна натовареност и равнопоставеност между магистратите, поради което считам, че същият следва да се спазва безусловно, както до момента. В тази насока следва да се продължи с разпределението на делата и преписките, с определяне на конкретни групи престъпления, случаите на избор на конкретен прокурор, разпределение „по дежурство“ и др.

В Районна прокуратура- град Мездра към момента работят седем прокурори, един от които адм.ръководител - районен прокурор и един зам.адм.ръководител-зам.районен прокурор. Всеки един от прокурорите изпълнява професионално и с дължимата отговорност служебните си задължения. Създадената до момента в РП- Мездра организация допринася за постигнатите добри резултати, поради което следва да бъде запазена, но и доразвита, с оглед приетия План за действие на ПРБ за периода 2013-2015 година, Пакета от мерки за изпълнение на препоръките от Доклада на ЕК от 22.01.2014 година, както и всички други вътрешни правила.

Финансовата дейност на Районна прокуратура- град Мездра е пряко

свързана с бюджета на съдебната власт. Като третостепенен разпоредител с бюджетни средства, финансово-счетоводната дейност в РП-Мездра се изпълнява коректно и своевременно. Стриктно се съблюдават правилата за разходване на бюджетните средства, при пълно, точно и своевременно отчитане. Разходването на средствата следва да се извършва при строго спазване на финансова дисциплина както и до момента.

IV. НАБЕЛЯЗВАНЕ НА ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕТО И МЕРКИ ЗА ТЯХНОТО ДОСТИГАНЕ

В настоящият раздел на концепцията си ще изложи конкретните цели за развитието на Районна прокуратура- град Мездра и съответните мерки за тяхното достигане, като се запазят създадените до момента добри и положителни практики.

1. Стриктно спазване принципа на случайно разпределение на преписките и делата, което е изцяло лична отговорност на административния ръководител. Спазването на този принцип е гаранция за независимостта и за равномерната натовареност на прокурорите. В тази насока, усилията ми ще бъдат насочени към осигуряване равномерност на разпределението на делата по прокурори, с участието на административния ръководител - районен прокурор с натовареност 100% във всички групи за разпределение. С оглед постигане стриктно спазване принципа на случайното разпределение, следва да бъдат създадени ясни вътрешни правила, които преди да бъдат утвърдени, да се поставят на обсъждане от всички прокурори от РП-Мездра. Разпределението да бъде извършвано лично от адм.ръководител или от определен от него прокурор, при пълна прозрачност на извършването.

2. Следващ приоритет в работата ми ще бъде своевременно приключване на досъдебните производства. Необходимо е да бъдат предприети спешни мерки за приключване на разследванията по дела със срок за разследване, повече от една година. В тази насока считам, че ежесечно административния ръководител следва да изисква информация от наблюдаващия прокурор, какви конкретни действия по разследването са извършени по дела със срок за разследване над 1 година, какви действия предстоят да бъдат извършени и причините, поради които разследването не е приключило. Именно административния ръководител трябва да окаже методическа и организационна помощ на наблюдаващия прокурор, с оглед своевременното приключване на такива дела.

3. Активизиране на работата по досъдебни производства с предмет корупционни престъпления, съгласно въведения със Заповед №ЛС-726/18.03.2014 година на Главен прокурор на Република България- Единен каталог на корупционните престъпления, както и по дела, взети на специален надзор, съгласно въведеното „Указания за специален надзор“. В тази насока е необходимо всеки от наблюдаващите прокурори

да упражнява ефективно и качествено ръководство и надзор по такива дела, чрез ясни и точни указания за хода на разследването, както и за сроковете за извършването на действията по разследването.

Повишаване квалификацията на прокурорите в РП-Мездра. В тази насока следва да бъдат провеждани периодични работни срещи между прокурорите за обсъждане на противоречиви практики, за обсъждане и анализиране причините за връщането на делата от съда, както и за постановяването на оправдателни съдебни актове. Ще насърчавам и организирам прокурорите за участия в различни семинари и обучения, организирани от НИП, включително и в рамките на неговата програма под формата на дистанционно управление, както и участие в текущи обучения, организирани в околния район;

5. Повишаване квалификацията на служителите в РП-Мездра, чрез активно участие в обучения и семинари, организирани както от НИП, така и на регионално ниво;

6. Осъществяване на постоянен и непрекъснат контрол за спазването на процесуалните срокове за разследване, както и мерките за процесуална принуда, чрез ежедневни проверки в създадените електронни регистри. Ще проявя необходимата взискателност при удължаване сроковете за разследване, като не допускам многократно удължаване срок за разследване, поради проявено бездействие;

7. Намаляване броя на върнатите от съда дела и постановяване на оправдателни съдебни актове. Необходимо е да се продължат създадените добри практики за изготвяне на становища от наблюдаващите прокурори по върнати дела и постановени оправдателни присъди. Ежемесечно обсъждане на всички причини довели до постановяване на съдебни актове, с които се прекратява съдебното производство или оправдателни такива. Лично се ангажирам да подпомагам всеки един прокурор в РП-Мездра, с опита и знанията си, които съм натрупал през дългогодишния си стаж като прокурор;

8. Активизиране дейността на РП-Мездра по спрени наказателни производства, В тази насока считам за необходимо, наблюдателните преписки по спрени наказателни производства, да се докладват на съответния наблюдаващ прокурор на всеки три месеца, за изискване на информация за проведените издирвателни дейности;

9. Продължаване на създадените добри практики за провеждане на бързи и незабавни производства, при наличие на законови предпоставки за образуването им. С увеличаване броя на бързите и незабавни производства, се постига ефективност и бързина в процеса, които са основни фактори за повишаване доверието в съдебната система;

10. Подобряване взаимодействието между прокурорите от РП-Мездра и разследващите органи и съдиите от РС - Мездра, чрез провеждане на регулярни работни срещи;

11. Ежедневни работни срещи/оперативки/ в кабинета на административния ръководител за получаване на работния доклад /разпределените преписки и дела/ с коментар за възникнали проблеми в работата ни, с което ще се установи и поддържа една спокойна среда,

основана на взаимно уважение и равнопоставеност, което е условие за успешната работа на всеки един колектив. Ще създам условия всеки един от прокурорите и служителите в РП-Мездра да участва във формирането на решения по конкретни проблеми от общо значение за всички, чрез провеждането на тези работни срещи и обсъждания.

12. Създаване на организация за подготовка на прокурорите за участие в съдебни заседания. В тази насока считам, че в края на всяка седмица следва да бъде изготвен график за участието на прокурорите в съдебни заседания през следващата седмица, който ведно с паркетното дело да бъде предоставен на всеки прокурор с цел неговата подготовка за участие в съдебно заседание, При изготвяне на графика за участие в съдебни заседания, ще следя при възможност да бъде спазено правилото, визирано в ЗСВ за участие в съдебното заседание на съответния наблюдаващ делото прокурор;

13. Стриктно съблюдаване правилата за атестиране на служителите, с цел правилната преценка за изпълнението на трудовите им задължения. Този процес не следва да бъде формален, а един ефективен инструмент за оценка на всеки един съдебен служител;

14. Стриктно спазване на финансова дисциплина при разходването на бюджетните средства;

15. Определяне на приеман ден от седмицата на административния ръководител на РП за срещи с граждани;

16. Утвърждаване авторитета на административния ръководител. С високо професионално изпълнение на поетите задължения и отговорности и с личните си морални качества, всеки един административен ръководител, следва да бъде пример за подражание в колектива, за да гради доверието в правосъдната система;

17. Не на последно място ще следя за стриктно спазване на етично поведение сред магистратите и служителите.

УВАЖАЕМИ ЧЛЕНОВЕ НА ВИСШИЯ СЪДЕБЕН СЪВЕТ,

С настоящата концепция за стратегическо управление не проявявам претенции за всеобхватност по отношение на всички отговорности и проблеми, стоящи пред Районна прокуратура- град Мездра. На базата на натрупания от мен професионален и житейски опит, съм представил в сравнително кратък вид възгледите си за управлението на РП-Мездра и конкретните мерки за тяхното достигане. В случай, че ми гласувате доверието и отговорността да ръководя Районна прокуратура - Мездра, Ви уверявам, че ще работя всеотдайно, честно, почтено и упорито, както съм работил до момента, за постигане на всички поставени цели, като заедно с колегите си да продължим изграждането на доверието и авторитета към прокуратурата.

С УВАЖЕНИЕ:

